

## บทที่ 14

### ทักษะการประเมินผลการนิเทศการสอน

#### จุดประสงค์

ผู้อ่านสามารถ.-

1. อธิบายความหมายของการประเมินผลการนิเทศการสอนได้
2. ระบุรูปแบบการประเมินผลที่นำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างน้อย 3 วิธี
3. บอกหลักการประเมินผลการนิเทศได้
4. สร้างเครื่องมือการนิเทศการสอนได้

การประเมินผล หมายถึง การดีค่าเพื่อตัดสินผลงานที่กำลังดำเนินการอยู่ และที่ดำเนินการไปแล้ว มีผลเป็นที่พอใจหรือไม่ จำเป็นต้องมีการปรับปรุงส่วนใด เพื่อให้งานการนิเทศการสอนประสบความสำเร็จอย่างที่ต้องการ การประเมินผลเป็นขั้นตอนสำคัญขั้นตอนหนึ่ง ในกระบวนการนิเทศการสอน เป็นกระบวนการที่ต้องการรวบรวมข้อมูลต่าง ๆ เพื่อทราบความก้าวหน้า ปัญหา อุปสรรค และความสำเร็จในการนิเทศการสอน

การประเมินผลแบ่งเป็น 2 ชนิด คือ

1. ประเมินผลเพื่อการแก้ไขปรับปรุงด้านการสอนของครู (Formative Evaluation) หรือการปรับปรุงแก้ไขวิธีการนิเทศแต่ละขั้นตอน การประเมินผลแบบนี้บางครั้งเรียกว่า การประเมินผลย่อย มีจุดมุ่งหมายที่จะปรับปรุงการสอนของครู ดังนั้นจึงมีลักษณะงานกว้างและครอบคลุมดังแต่การวิเคราะห์แผนการสอน การคัดเลือกแบบเรียน การดึงจุดประสงค์ การเลือกสื่อและอุปกรณ์การสอน วิธีสอน เทคนิคต่าง ๆ ซึ่งในแต่ละขั้นแต่ละตอนควรได้รับการประเมิน โดยสรุปการประเมินผลย่อยจึงมักจะดูที่กิจกรรมของนักเรียน กิจกรรมของครู ซึ่งเป็นกิจกรรมการเรียนการสอน การทดสอบนักเรียนเพื่อประเมินผลการสอนของครู เช่น ทดสอบด้วยคำถาม สั้น ๆ ในขณะทำการเรียนการสอน การตรวจการบ้าน การสนทนากอกซ้นเรียน ครูก็อาจจะได้คำตอบซึ่งแสดงความก้าวหน้า หรือหยุดนิ่งของนักเรียนได้ นอกจากนี้ผู้นิเทศก็ยังด้องสังเกตสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวเนื่องกับการเรียนการสอนด้วย

2. ประเมินผลเพื่อการตัดสินเมื่อเสร็จสิ้นกระบวนการนิเทศ เป็นการประเมินผลรวม หรือสรุป (Summative Evaluation) เพื่อการตัดสินใจ เป็นการพิจารณาเลือกวิธีการ เทคนิค เครื่องมือ ตลอดจนรูปแบบการนิเทศว่าเหมาะสมสมควรแก่การนำไปใช้ต่อหรือไม่

อนึ่ง การประเมินผลการนิเทศการสอนต้องคำนึงถึง วัตถุประสงค์ หลักการ วิธีการ เครื่องมือการนิเทศการสอน และรูปแบบการนิเทศ เพื่อทำให้การดีค่า และการตัดสินผลงาน เป็นไปตามกระบวนการนิเทศการสอน

## วัตถุประสงค์

เมื่อการประเมินผลเป็นแนวทางประกอบการตัดสินใจว่า เราต้องการอะไร แล้วจึง ตัดสินใจเลือกสิ่งที่มีความสัมพันธ์นั้น การประเมินผลการนิเทศการสอนจึงมีวัตถุประสงค์เพื่อ จัดรูปแบบ วิธีการนิเทศการสอน และการจัดกระบวนการนิเทศที่เหมาะสมและสอดคล้องกับ เวลา นอกจากนี้การประเมินผลยังช่วยให้มีการเตรียมการเพื่อแก้ไขปัญหา โดยผู้นิเทศดัง คำถามเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการนิเทศ ดังนี้

- อะไร่ทำให้เกิดประสิทธิภาพในการสอน
- อะไรเป็นปัญหาในการนิเทศการสอน
- ควรควรได้รับการกระตุ้นเพื่อการปรับปรุงการสอน
- เมื่อเกิดปัญหาควรปฏิบัติเพื่อแก้ปัญหาอย่างไร
- ผู้นิเทศสนใจงานวิจัยใหม่ ๆ หรือไม่
- นักเรียนประสบความยากลำบากในการเรียนในจุดใดบ้าง เพราะเหตุใด

วัตถุประสงค์การนิเทศการสอนควรดังข้อจากการปรีกษาหารือของผู้บริหาร ผู้นิเทศ และครู ทั้งนี้เพราะหากผลการประเมินไม่น่าจะถูกวัดถูกประสงค์ที่วางไว้ จะได้รับความร่วมมือจาก บุคลากรทุกฝ่ายในโรงเรียน ในการแก้ไข ปรับปรุง วิธีการนิเทศ ผู้นิเทศเองก็จะได้รับความ ช่วยเหลือผลักดันให้งานการนิเทศการสอนมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## หลักการประเมินผล

หลักการประเมินผลการนิเทศการสอน มีดังต่อไปนี้

1. ประเมินผลการนิเทศการสอนเพื่อประโยชน์ในการปรับปรุงสภาพการเรียนการสอน ควรจะทำดีต่อ กัน และทำอย่างสม่ำเสมอ ผลที่ได้ควรแจ้งให้ผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบ
2. การประเมินผลควรจะกระทำร่วมกันทั้งผู้บริหาร ผู้นิเทศ ครู และบุคลากรที่ เกี่ยวข้อง โดยพึงความคิดเห็นของบุคคลในคณะกรรมการฯ เที่ยมกัน ผู้ประเมินเป็นเพียงผู้รวมรวม ข้อมูล การตัดสินและการพิจารณาควรเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการ

3. การประเมินผลการนิเทศการสอน ต้องถือจุดมุ่งหมายเป็นมาตรฐาน และควรจะประเมินหลาย ๆ ด้าน เช่น ด้านผู้สอน ผู้นิเทศก์ นักเรียนผู้บริหาร กิจกรรมการเรียนการสอน และด้านอื่น ๆ หากประเมินด้านเดียวอาจจะได้ผลดีหรือไม่ดีก็ได้

4. ในการประเมินผลการนิเทศการสอน ควรจัดให้ครูประเมินตนเอง และประเมินผู้นิเทศก์บ้าง เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา ซึ่งได้มาจากทัศนะของผู้ปฏิบัติการสอนบ้าง

5. ในการประเมินผลควรกำหนด เลือก และใช้เทคนิคในการประเมินผลไว้อย่างกว้างขวาง พอกที่ทุกคนสามารถนำเอามาใช้และดัดแปลงให้เหมาะสมกับสภาพการปฏิบัติงาน ของตน นอกจากนี้ ต้องเตรียมวิธีบันทึกผลการประเมินไว้เป็นหลักฐาน และสรุปการประเมินไว้ในแห่งเดียวกัน เพื่อใช้ศึกษาพิจารณาอย่าง เป็นเอกสารที่นำไปอ้างอิงเพื่อปรับปรุงการนิเทศในขั้นต่อไป

## เครื่องมือการนิเทศการสอน

เครื่องมือการนิเทศการสอนมีหลายอย่าง การที่จะใช้เครื่องมือใดย่อมขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์หรือจุดมุ่งหมาย ที่กำหนดไว้เป็นสำคัญ เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินตามที่ ชารี มนีศรี (2538) ว่า ลัตต์ บุญสวัสดิ์ (2538) ระบุรวมไว้ว่า มีดังต่อไปนี้

1. แบบสอบถาม เป็นเครื่องมือที่ใช้กันอย่างแพร่หลาย กว้างขวาง ครอบคลุมงานการนิเทศโดยทั่วไป ใช้วัดความรู้สึก ความคิดเห็น ความต้องการของบุคคลในเรื่องต่าง ๆ ได้ทุกเรื่อง ใช้ประเมินผลการอบรม การประชุม การสัมมนา การประชุมปฏิบัติการในโครงการต่าง ๆ และสอบถาม จึงถือเป็นเครื่องมือสำคัญในการประเมินผลการนิเทศการสอนอย่างหนึ่ง ซึ่งในวงการศึกษานิยมใช้เครื่องมือนี้ตลอดเวลา

2. แบบทดสอบ เป็นเครื่องมืออีกชนิดหนึ่งที่สามารถใช้วัดและประเมินผลการนิเทศการสอนได้ โดยอาจใช้วัดและประเมินผลนักเรียน เพื่อตรวจสอบผลสัมฤทธิ์ของนักเรียน ประสิทธิภาพการสอนของครู ตลอดจนการดำเนินงานของผู้นิเทศก์ว่าได้ผลเพียงใด แบบทดสอบใช้ได้ทั้งการประเมินผลย่อย และการประเมินผลรวม แบบทดสอบที่ใช้ในการประเมินผลการนิเทศการสอนเพื่อตรวจสอบดูว่า การปฏิบัติการทั้งหลายของผู้นิเทศก์และครูเกิดผลอย่างไร การจัดกิจกรรมการนิเทศการสอนแก่ครูและนักเรียนบรรลุตามจุดประสงค์ที่วางไว้หรือไม่ โดยทั่วไปอาจจะใช้แบบทดสอบได้หลายแนวทาง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของผู้ใช้ เช่น ใช้แบบทดสอบก่อนใช้การนิเทศ (Pre-test) เพื่อหาข้อมูลประกอบการดำเนินการ หรือใช้แบบทดสอบระหว่างการนิเทศเพื่อปรับปรุงวิธีการเทคนิคและกิจกรรมการนิเทศการสอน หรือทดสอบหลังจากการกิจกรรมการนิเทศการสอนเสร็จสิ้นแล้ว เพื่อตรวจสอบผลงานการนิเทศการสอนว่าได้ผลดีมากน้อยเพียงใด เหมาะที่จะดำเนินการต่อไปหรือเปลี่ยนแปลงอย่างไร

3. แบบสำรวจ เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินผลทางด้านปริมาณ ซึ่งในงานนิเทศการสอน ต้องการปริมาณของผลงานวิชาการ เช่น จำนวนนักเรียนสอบได้ – ตก จำนวนงานเอกสารทางวิชาการของครู เป็นต้น แบบสำรวจอาจทำเป็นตาราง หรือห้องว่างให้เติมก็ได้ มีคำชี้แจงอธิบายถึงวิธีการกรอกข้อมูลแต่ละช่องเพื่อความเข้าใจตรงกัน

4. การสัมภาษณ์ เป็นวิธีการประเมินผลเกี่ยวกับความคิดเห็น ความรู้สึกและความต้องการของบุคคล เพื่อให้ได้ผลสมบูรณ์ ควรจัดเตรียมหัวข้อสำหรับสัมภาษณ์ จดบันทึกและรวบรวมผลที่ได้จากการสัมภาษณ์ให้เที่ยงตรง ชัดเจน เพื่อใช้ในการสรุปและประเมินผลครั้งสุดท้ายอีกรอบหนึ่ง

5. การตรวจสอบผลงานภาคปฏิบัติ เป็นการประเมินผลงานการนิเทศการสอนด้านการปฏิบัติงาน ประเมินออกมารูปธรรม สามารถมองเห็น เปรียบเทียบกับเกณฑ์ที่ผู้ประเมินตั้งไว้ว่า จะประเมินในเรื่องใด บันทึกรายละเอียดของเรื่องที่จะประเมินไว้�ประการหนึ่ง อีกประการหนึ่งคือการทำหนดเกณฑ์ไว้ชัดเจนแน่นอนว่า คุณลักษณะอย่างไรหมายความรู้สึกในระดับคะแนนเท่าใด

6. การประชุมปรึกษาหารือและทบทวนการปฏิบัติงาน เป็นการประเมินผลการนิเทศการสอนอีกแบบหนึ่งที่ให้ผู้มีส่วนร่วมในการนิเทศการสอน ได้แสดงความคิดเห็น ความรู้สึกในการนิเทศว่า ตนเองได้ผลมากน้อยเพียงใด ประสบปัญหาอะไร พร้อมทั้งช่วยกันคิดหาแนวทางที่จะแก้ปัญหาต่อไป

7. การวิจัยในเชิงประเมินผล การประเมินผลการนิเทศการสอนบางเรื่อง อาจจะต้องใช้กระบวนการวิจัย เพราะมีความเที่ยงตรง และจะเชื่อถือได้ การใช้วิจัยเพื่อการประเมินผลการนิเทศการสอน จะต้องมีขั้นตอนและกระบวนการในการดำเนินงานอย่างรัดกุม ตามหลักการของการวิจัยอย่างสมบูรณ์

#### 8. ใช้เครื่องมือการสังเกตการสอนเพื่อประเมินผลการนิเทศการสอน

8.1 แบบสำรวจรายการเพื่อสังเกตพฤติกรรมครู นักเรียน (Checklist)

8.2 การบันทึกวิดีทัศน์ (Videotape) เพื่อบันทึกพฤติกรรมที่เกิดขึ้นในชั้นเรียน เพื่อใช้เป็นข้อมูลป้อนกลับแก่ผู้นิเทศก์และครู

8.3 การใช้เครื่องมือบันทึกเสียง (Audiotape) เพื่อบันทึกพฤติกรรมทางจากที่เกิดขึ้นในชั้นเรียน และในระหว่างการปรึกษาหารือภายหลังการสังเกต เพื่อที่จะทบทวนปฏิสัมพันธ์ในชั้นเรียน เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับแก่ครู ซึ่งนับเป็นยุทธวิธีที่ดีที่สุด

8.4 การสังเกตการสอนโดยการเข้าไปนั่งในชั้นเรียน โดยมีจุดประสงค์ว่าจะสังเกตอะไร เพื่อประเมินเรื่องใด

## รูปแบบการประเมินผลนิเทศการสอน

รูปแบบการประเมินผลการนิเทศการสอน ประยุกต์จากรูปแบบการประเมินหลักสูตรของคณะกรรมการ Phi Delta Kappa Committee Model

คณะกรรมการ Phi Delta Kappa เชื่อว่า การประเมินผล 4 ประการต่อไปนี้มีความจำเป็น

1. การประเมินสิ่งแวดล้อม (Context evaluation) ในที่นี้หมายถึงการประเมินโรงเรียน ผู้บริหาร ห้องเรียน สื่อและอุปกรณ์

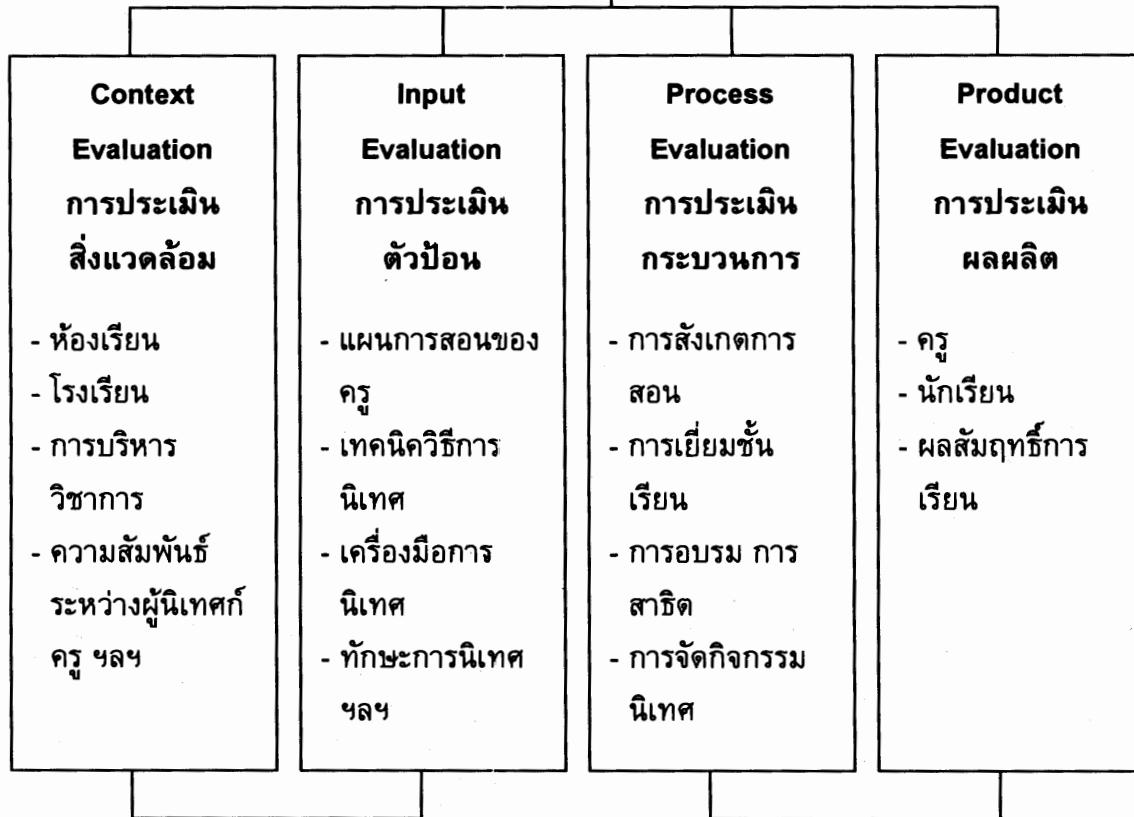
2. การประเมินตัวป้อน (Input evaluation) ซึ่งมีความจำเป็นต่อการตัดสินใจ หรือการออกแบบจุดประสงค์เพื่อตรวจสอบสมรรถภาพของสิ่งที่เกี่ยวข้อง ในที่นี้ได้แก่ ครุ ผู้นิเทศ นักเรียน วิธีการนิเทศ เทคนิค เนื้อหา เครื่องมือการนิเทศการสอน

3. การประเมินกระบวนการ (Process evaluation) ซึ่งจะนำไปสู่การตัดสินใจปฏิบัติ ในที่นี้หมายถึงการประเมินผลการนิเทศการสอน การสังเกตการสอน การเยี่ยมชั้นเรียน การอบรมฯลฯ

4. การประเมินผลผลิต (Product evaluation) ที่ได้รับด้วยการจัดทำข้อมูลในการตัดสินซึ่งจะบรรลุได้ หรือในที่นี้อาจหมายถึงการประเมินผลที่เกิดขึ้นจากการนิเทศการสอน เช่น ผลสัมฤทธิ์การเรียนรู้ของนักเรียน



**แบบการประเมินผลการนิเทศการสอน  
ประยุกต์จาก The Phi Deita Kappan Model**



**ข้อมูลย้อนกลับ (Feedback)**

9. การใช้แฟ้มสะสมผลงาน (Portfolio) เป็นวิธีการใหม่อย่างหนึ่งที่ใช้สำหรับประเมินผลตั้งแต่ระดับชั้นอนุบาลจนถึงระดับอุดมศึกษา ได้นำมาใช้ในการแก้ปัญหาการจดบันทึกผลของการเรียนการสอนและการนิเทศการสอนแนวใหม่ ทั้งนี้ เพราะแฟ้มสะสมผลงาน อาศัยหลักการร่วมกันระหว่างผู้ประเมินและผู้ถูกประเมินในการเก็บรวบรวมในภาระและในการวิเคราะห์

แฟ้มสะสมผลงานเป็นเครื่องมือชนิดหนึ่ง ที่สามารถใช้ประเมินผลสำเร็จทั้งของผู้เรียน ผู้สอน และผู้นิเทศก์ บุญเชิด กิจโภณนัณพงษ์ (มปพ.) อธิบายการทำแฟ้มสะสมผลงานว่าเป็น

เครื่องมือสำคัญที่มีความเชื่อว่าผู้เรียนมีความรับผิดชอบต่อการเรียนรู้ของตนเอง และมีหลักฐานยืนยันว่าตนเองเกิดการเรียนรู้ ก้าวหน้าจนบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ที่สำคัญแฟ้มสะสมผลงานเป็นเครื่องมือประเมินผลแบบต่อเนื่อง (Dynamic Assessment) จนสามารถสะท้อนภาพการสอนของครู และสรุปกิจกรรมสำคัญที่นักเรียนได้ปฏิบัติจริงมาตลอดปี หากนำมาใช้กับการนิเทศการสอน Portfolio จะเป็นตัวแสดงผลงานของนักเรียนที่หลากหลาย และมากเพียงพอ เพื่อใช้ในการประเมินเพื่อปรับปรุงผลการเรียน และปรับปรุงการสอนของครู Portfolio ก็สามารถนำมาใช้วัดทักษะความคิดระดับสูง และทักษะสำคัญอื่น ๆ เช่น การแก้ปัญหา การคิดแบบหลากหลาย การจัดระเบียบความคิด ตลอดจนการคิดตัดสินใจ และสามารถวัดได้ถ้าว่าข้อสอบเขียนตอบ เลือกดอบ เดิมคำ หรืออัดนัย ดังนั้น การประเมินหากใช้วิธีอื่นร่วมกับ Portfolio จะทำให้ได้การประเมินผลที่ดีกว่า การใช้ Portfolio ในการประเมินผลเป็นความคิดที่ต้องการเสริม การนิเทศการสอนกับครูและห้องเรียนให้มีความสมบูรณ์ การเลือกใช้ Portfolio ควรยึดหลักความสำคัญของผู้ใช้ แต่ต้องบรรจุรายการต่าง ๆ ให้ครบถ้วนตามจุดมุ่งหมายของการประเมิน และขึ้นอยู่กับผู้นิเทศก์ ครู และนักเรียนพิจารณาคัดเลือก แต่อย่างน้อยต้องประกอบด้วย 3 ส่วน คือ ส่วนที่ 1 เป็นส่วนที่เก็บรายการจุดหมายการเรียนรู้และตัวอย่างงาน ซึ่งเน้นหนักงานที่ทำในห้องเรียน และพิจารณาคัดเลือกโดยนักเรียนและครู ส่วนที่ 2 เป็นส่วนที่เก็บระบบตัวบ่งชี้ ประกอบงาน ได้แก่ แบบสำรวจทัศนคติ จำนวนหนังสือที่ใช้ประกอบ จำนวนเวลาทำงาน คะแนนจากแบบทดสอบ และแบบตรวจสอบรายการของครู และส่วนที่ 3 เป็นส่วนที่เก็บเกณฑ์ การตัดสิน Portfolio และข้อมูลจากการประเมิน ตลอดจนหลักฐานในการประเมินตนเอง

ผู้นิเทศก์ดู Portfolio ของนักเรียนเพื่อประเมินผลการสอนของครู และผลจากการนิเทศ การสอนของผู้นิเทศก์ Portfolio ของนักเรียนมีหน้าที่สำคัญเพื่อแสดงหรือนำเสนอผลงานตามความเป็นจริง

การใช้ Portfolio กับครู เพื่อให้ครูได้ประเมินผลตนเอง กระตุ้นให้ครูเกิดทักษะในการวิเคราะห์และตัดสินใจ หลังจากที่ครูได้พิจารณาทบทวนเลือกผลงานของตนไว้ใน Portfolio แล้ว ครูต้องคำนึงถึงความสามารถของ ดังนี้

อะไรส่งเสริมให้งานที่ครูทำเป็นงานชิ้นเอก?

ตัวอย่างงานอะไรบ้างที่ครูทำแล้วอยากเก็บไว้ใน Portfolio เพื่อแสดงว่าเกิดการกระตุ้นจากการนิเทศการสอน?

ผลงานชิ้นนี้มีความแตกต่างจากงานอื่น ๆ อย่างไร?

ผลงานชิ้นนี้มีความสำคัญอย่างไรบ้าง?

ในการนิเทศการสอน ผลงานชิ้นนี้ได้แสดงถึงความก้าวหน้าอย่างไรบ้าง?

ผู้นิเทศก์อาจให้ครูพิจารณา Portfolio ในแง่ของการผลิตและการให้สารสนเทศต่าง ๆ โดยการนำ Portfolio มาอภิปรายกับเพื่อนครู เพื่อช่วยให้มองเห็นความก้าวหน้า และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันได้

## การพัฒนา Portfolio

การสร้าง Portfolio ทำได้หลายวิธี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายของผู้ทำ ซึ่งจำแนกได้ตามความยากง่าย และมีความ слับซับซ้อนจากน้อยไปสูงมาก 6 ระดับ ดังนี้

1. การเก็บสะสม (Collecting)
2. การสะท้อนตนเอง (Reflecting)
3. การตรวจสอบ (Assessing)
4. การจดบันทึก (Documenting)
5. การเชื่อมโยง (Linking)
6. การประเมิน (Evaluating)

## การพัฒนา Portfolio แต่ละระดับ

1. เก็บรวบรวมงานของนักเรียน ควรจัดเนื้อหาสาระเป็นส่วน ๆ ให้เหมาะสม วิธีเก็บรวบรวมผลงาน จัดทำเป็นขั้นตอน คือ ขั้นแรก ระดมความคิด (Brainstorming) ครูต้องระดมความคิดกับครุคนอื่นหรือนักเรียน เพื่อหารายการกิจกรรม และควรมีคำอธิบายถึงสถานการณ์ของการเรียนรู้ ขั้นนี้จำเป็นต้องใช้สื่อผสมหลัก ๆ ชนิด เป็นต้นว่า ใช้เก็บบันทึกเสียงอัดเสียงเด็ก ใช้วิดีทัศน์ถ่ายภาพเด็ก ใช้กล้องถ่ายรูป ใช้คอมพิวเตอร์ ตลอดจนด้วยอย่างงานที่นักเรียนปฏิบัติจริง และควรมีการส่งเสริมให้นักเรียนเขียนคำอธิบายกำกับ ขั้นที่สาม เขียนแนวทางสำหรับเลือกชิ้นงานโดยครุผู้สอนและนักเรียนในกลุ่มช่วยกันเขียนคู่มือหรือแนวทางสำหรับใช้ในการเลือกชิ้นงาน งานทุกชิ้นที่คิดเลือกไว้ต้องจดบันทึก วัน เดือน ปี ให้ชัดเจน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการประเมินความก้าวหน้า

2. การส่งเสริมให้มีการฝึกหัดสะท้อนภาพตนเอง เป็นขั้นตอนสำคัญที่แสดงถึงบทบาทของครุซึ่งค่อยกระดุนให้นักเรียนคิดวางแผนความคิด หรือรู้จักการเรียนรู้ที่จะเรียน (Metacognitive) ตลอดจนกระดุนให้เกิดความตระหนักรู้และการรับรู้ที่จะเรียนรู้การดีความหมาย วิธีการฝึกหัดให้บุคคลสะท้อนภาพตนเองทำได้ 2 วิธี คือ

วิธีที่หนึ่ง ฝึกให้เขียนตอบลงในแบบฟอร์มแสดงความคิดเห็นของตนเองต่องานแต่ละชิ้น เป็นต้นว่าให้ระบุเหตุผลของการเลือกชิ้นงาน ถ้ามีการเปลี่ยนแปลงจะเลือกชิ้นงาน เพราะเหตุใด อย่างให้ผู้อื่นรู้อะไรบ้างจากการที่ทำ

วิธีที่สอง อาจใช้เกณฑ์การประเมิน โดยใช้แบบตรวจสอบรายการ (Checklist) หรือมาตราส่วนประเมินค่า (Rating Scale) และให้ครูหรือนักเรียนประเมินตนเองรายการต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ ข้อดีของวิธีที่สองคือครูและนักเรียนได้มาตรฐานเดียวกัน Portfolio ทำหน้าที่สะท้อนภาพของครู เป็นการเปิดโอกาสให้ครูได้เปรียบเทียบระดับความสามารถของตน กับระดับการปฏิบัติที่ผ่านมาในตอนนั้น ดังนั้น ในส่วนนี้จึงทำให้ครูมีส่วนในการประเมินผลงานของ (Self-Evaluation) และถือว่าเป็นการเริ่มต้นรายงานความก้าวหน้าของตนเอง ขั้นนี้ผู้นิเทศก์จะมีบทบาทสำคัญในการเป็นสื่อเชื่อมโยงกระบวนการนี้ เพื่อนำไปแนวครรภ์ให้เกิดความเข้าใจ ตนเองว่า ตนมีจุดเด่นอะไรบ้าง

3. การตรวจสอบคุณภาพ Portfolio ได้รับการออกแบบมาเพื่อใช้ในการประเมินผล ดังนั้น การเก็บข้อมูลจึงต้องทำเป็นระบบ ดังเดิมของการเก็บสะสมงาน (Collection) ขั้นการสะท้อนภาพตนเอง (Reflection) งานที่ได้รับคัดเลือกเข้ามาอาจมีรูปแบบด้วยงานหลายชนิด ดังนั้น จึงต้องกำหนดเกณฑ์ในแบบฟอร์มของการให้คะแนน (Rubric) ไว้ใช้เป็นหลักฐานพยาน ในขั้นตรวจสอบคุณภาพ กล่าวคือ ต้องออกแบบ Portfolio ให้มีงานที่ต้องการประเมิน มีกฎเกณฑ์การให้คะแนนของมาตรฐาน มีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ดังนั้น ชิ้นงานที่เลือกเข้ามาไว้ใน Portfolio จึงต้องพยายามกระจายให้ครอบคลุมด้วยการเลือกงานอื่น ๆ เข้ามาเสริมเพิ่มเติม

เกณฑ์การวัดคุณภาพของ Portfolio ใช้คุณสมบัติ 2 ข้อ คือ ความเที่ยงตรงและ ความเชื่อมั่น

ความเที่ยงตรงจากความสัมพันธ์สอดคล้องกับสภาพแวดล้อม และโครงการหลักสูตร ส่วนความเชื่อมั่นพิจารณาจากผลการประเมินตามเกณฑ์การให้คะแนน (Rubric) ของผู้นิเทศก์ ครู ผู้ดูแล แต่ละคนว่าสอดคล้องกันเพียงไร ทั้งชิ้นงานย่อยและชิ้นงานรวม

4. การจดบันทึกผลสัมฤทธิ์ เป็นการเก็บรวบรวม สะสมงานที่คัดเลือกไว้ซึ่งอาจจะเป็นการจดบันทึกหลักฐานข้อมูลของครู นักเรียน เป็นรายบุคคล Portfolio ขั้นนี้จำเป็นต้องใช้แบบฟอร์มในการจดบันทึกให้เป็นระบบ ดังนั้นจึงควรมีมือสำหรับใช้เป็นแนวทาง

5. ประกันการเชื่อมโยง สิ่งสำคัญของ Portfolio คือการนำข้อสนับสนุนเหล่านี้มาใช้ เชื่อมโยงระหว่างบุคคลกับบุคคล และระหว่างหน่วยงานกับหน่วยงาน ซึ่งการเชื่อมโยงติดต่อกัน จะต้องใช้ข้อมูลมัดกันแบบระยะยาว เพื่อให้สามารถนำไปใช้กับการเชื่อมโยงระหว่างปีต่อปี จนถาวร เป็นงานประจำหรือเป็นส่วนหนึ่งของชีวิต

6. การประเมิน Portfolio เป็นการประเมินผลรวม เมื่อทำงานเสร็จครบวงจร การประเมินด้วย Portfolio มุ่งเน้นที่ประโยชน์ในการปฏิบัติจริง ดังนั้นจึงเน้นให้มีลักษณะเป็นการกระตุ้นให้มีการแก้ไข ปรับปรุงให้ดีขึ้น Portfolio เป็นสิ่งที่ช่วยให้ครูได้ศึกษาบทหวานถึงวิธีการสอน และแก้ไข ปรับปรุง ให้ดีขึ้น Portfolio จึงเป็นการประเมินผลที่สำคัญสำหรับการนิเทศการสอนอีกชนิดหนึ่ง

### คำถาม/หัวข้ออภิปราย

1. การประเมินผลการนิเทศการสอนแบ่งเป็นกี่ชนิด อะไรบ้าง
2. การประเมินผลการนิเทศมีจุดประสงค์อะไร
3. หากท่านจะเลือกรูปแบบเครื่องมือนิเทศการสอน ท่านพิจารณาเรื่องใด เพราะเหตุใด จึงอธิบาย
4. หากท่านมีเวลาจำกัด ท่านจะเลือกสร้างเครื่องมือนิเทศการสอนรูปแบบใด

