

# ทฤษฎีตัดสินใจทางสถิติภายใต้ความไม่แน่นอน เมื่อไม่ทราบฟังก์ชันน่าจะเป็นก่อนทดลอง

Statistical Decision Theory under Uncertainty  
when Prior Probability Function not Known

ตัวแบบวิเคราะห์การตัดสินใจภายใต้ความไม่แน่นอน เมื่อไม่ทราบฟังก์ชันน่าจะเป็นก่อนทดลอง สามารถแทนด้วย  $(A, W, U)$  หรือ  $(A, W, L)$  ในเมื่อ  $A, W, U,$  และ  $L$  เป็นกลุ่มทางเลือก, กลุ่มสภาวะการณ, ฟังก์ชันผลตอบแทน, และฟังก์ชันค่าเสียโอกาสตามลำดับ เมื่อไรก็ตามที่ผู้ตัดสินใจประสบกับตัวแบบเช่นนั้น เขาก็สามารถจะใช้เกณฑ์ตัดสินใจ (Decision Criteria) เกณฑ์ใดเกณฑ์หนึ่ง ดังต่อไปนี้

1. เกณฑ์เพิ่มค่าที่น้อยสุด (Maximin Criterion)
2. เกณฑ์ลดค่าสูญเสียที่มากที่สุด (Minimax Regret Criterion)
3. เกณฑ์ดัชนีมองโลกในแง่ดีและร้าย (Pessimism-Optimism Index Criterion)
4. เกณฑ์เพิ่มค่าที่มากที่สุด (Maximax Criterion)
5. หลักของเหตุผลที่ไม่เพียงพอ (Principle of Insufficient Reason or Laplace Criterion)

ในทางปฏิบัติจริง ไม่มีกฎตัดสินใจใดที่ใช้กันมาก แต่เราจะอธิบายเกณฑ์ต่าง ๆ เพื่อที่จะทราบวิธีการแก้ปัญหาต่าง ๆ ของปัญหาตัดสินใจภายใต้ความไม่แน่นอนที่กำหนดให้ เกณฑ์ตัดสินใจทั้งหมดจะแสดงถึงชนิดของความยุ่งยากที่แฝงอยู่ของปัญหา และแสดงถึงวิธีการที่จะเลือกทางเลือกที่เหมาะสม

เราจะเริ่มต้นด้วยตัวอย่าง และจะอธิบายวิธีการเลือกทางเลือกที่เหมาะสมโดยเกณฑ์ต่าง ๆ เหล่านี้

ตัวอย่าง บริษัทผลิตสินค้าสนใจที่จะขยายสมรรถภาพการผลิตของโรงงาน โดยการซื้อเครื่องจักรที่มีสมรรถภาพสูง หรือไม่ก็สมรรถภาพปานกลาง เพื่อให้ทันต่อการเพิ่มขึ้น

ของอุปสงค์ในอนาคต เครื่องจักรที่มีอยู่ในปัจจุบันจะผลิตสินค้าได้เพียงพอกับอุปสงค์ในปัจจุบัน

ถ้าผู้จัดการคาดหวังว่า การเพิ่มขึ้นของอุปสงค์ระดับปานกลางเป็น 10000 หน่วย หรือการเพิ่มขึ้นของอุปสงค์ระดับสูงเป็น 20000 หน่วย ถ้าอุปสงค์ในอนาคตเพิ่มมากขึ้น เขาจะซื้อเครื่องจักรที่มีสมรรถภาพสูง หรือไม่ก็ซื้อเครื่องจักรที่มีสมรรถภาพปานกลางและใช้การทำงานล่วงเวลา แต่ถ้าอุปสงค์ในอนาคตเพิ่มปานกลางก็จะซื้อเครื่องจักรที่มีสมรรถภาพปานกลาง แต่ถ้าอุปสงค์ไม่เพิ่มขึ้น เครื่องจักรที่มีอยู่ก็เพียงพอกับการผลิต

สมมติว่าแต่ละหน่วยที่บริษัทขายได้จะกำไร 100 บาท ค่าใช้จ่ายล่วงเวลาประมาณ 1 ล้านบาท เครื่องจักรที่มีสมรรถภาพปานกลางและสูงราคา 200000 และ 300000 บาท ตามลำดับ

จากข้อมูลข่าวสารนี้ เราสามารถอธิบายกลุ่มทางเลือก  $A$  และกลุ่มสภาวะการณ์  $W$  ได้เป็น

$$A = \{a_1, a_2, a_3\}; \quad W = \{w_1, w_2, w_3\}$$

ในเมื่อ  $a_1$  แทนทางเลือก "ไม่ซื้อเครื่องจักรใด ๆ",  $a_2$  แทน "ซื้อเครื่องจักรสมรรถภาพปานกลาง", และ  $a_3$  แทน "ซื้อเครื่องจักรสมรรถภาพสูง" กับ  $w_1$  แทนสภาวะการณ์ "อุปสงค์ไม่เพิ่ม",  $w_2$  แทน "อุปสงค์เพิ่มปานกลาง", และ  $w_3$  แทน "อุปสงค์เพิ่มมาก" ตามลำดับ

ผู้จัดการอาจจะเลือกทางเลือกใด  $a_i$  จาก  $A$  และสภาวะการณ์อาจจะเป็นสภาวะการณ์ใด  $w_j$  จาก  $W$  ผู้จัดการจะไม่ทราบว่าสภาวะการณ์ไหนจะเกิดขึ้นขณะที่ตัดสินใจ แต่เขาสามารถคำนวณผลตอบแทนของแต่ละทางเลือก  $a_i$  ที่เขาเลือก และเมื่อสภาวะการณ์เป็น  $w_j$  ใด ๆ ผลตอบแทนนั้นขึ้นอยู่กับค่าใช้จ่ายและรายได้ หรือขึ้นอยู่กับ  $(a_i, w_j)$  และอธิบายได้ดังตารางต่อไปนี้

ตาราง 1 การเพิ่มขึ้นของกำไรสำหรับแต่ละ  $(a_i, w_j)$  ใน  $A \times W$

W		$w_1$	$w_2$	$w_3$
A	$a_1$	0	0	0
	$a_2$	-200000	800000	800000
	$a_3$	-300000	700000	1700000

จำนวนเลขในตารางนั้น เราคำนวณมาได้ดังนี้ — ถ้าผู้จัดการเลือกทางเลือก  $a_1$  คือไม่ซื้อเครื่องจักร เขาก็ไม่สามารถผลิตเพิ่มเพื่อจะให้พบกับอุปสงค์ที่เพิ่ม แล้วกำไรเพิ่มจะเป็นศูนย์สำหรับทุก  $w_j \in W$  แต่ถ้าเลือกทางเลือกอื่น ๆ คือถ้าเลือก  $a_2$  และไม่มีอุปสงค์เพิ่ม ( $w_1$  เกิดขึ้น) แล้วจะไม่มีกำไรเพิ่ม แต่ต้องจ่ายเป็นค่าเครื่องจักรที่มีสมรรถภาพปานกลางอีก 200000 บาท ดังนั้นกำไรสุทธิสำหรับ  $(a_2, w_1)$  เป็น -200000 บาท แต่ถ้าสภาพการณ์เป็น  $w_2$  รายได้จะเพิ่มอีก  $10000(100) = 1000000$  บาท ซึ่งในขณะที่เดียวกันก็จะเสียค่าเครื่องจักร 200000 บาท ดังนั้นกำไรเพิ่มสุทธิจะเป็น 800000 บาท และถ้าสภาพการณ์เป็น  $w_3$  แล้วต้องทำงานล่วงเวลาเพื่อให้พบกับอุปสงค์ซึ่งจะเสียค่าใช้จ่าย 1000000 บาท ยังมีค่าเครื่องจักรอีก 200000 บาท รายได้ทั้งหมดที่ผลิตให้พบกับอุปสงค์เพิ่มจะเป็น  $20000(100) = 2000000$  บาท ดังนั้นกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเป็น  $2000000 - 1000000 - 200000 = 800000$  บาท สำหรับทางเลือก  $a_3$  เราก็ทำการคำนวณผลตอบแทนได้เช่นเดียวกัน

เราได้ชี้ให้เห็นแล้วว่า ผลตอบแทนนั้นสามารถแทนได้ด้วยฟังก์ชัน  $P$  ที่กำหนดใน  $A \times W$  และแสดงให้เห็นได้ดังนี้

เนื่องจากการเพิ่มในกำไรสำหรับ  $(a_1, w_1)$  เป็น 0 เราจึงเขียนได้เป็น

$$P(a_1, w_1) = 0$$

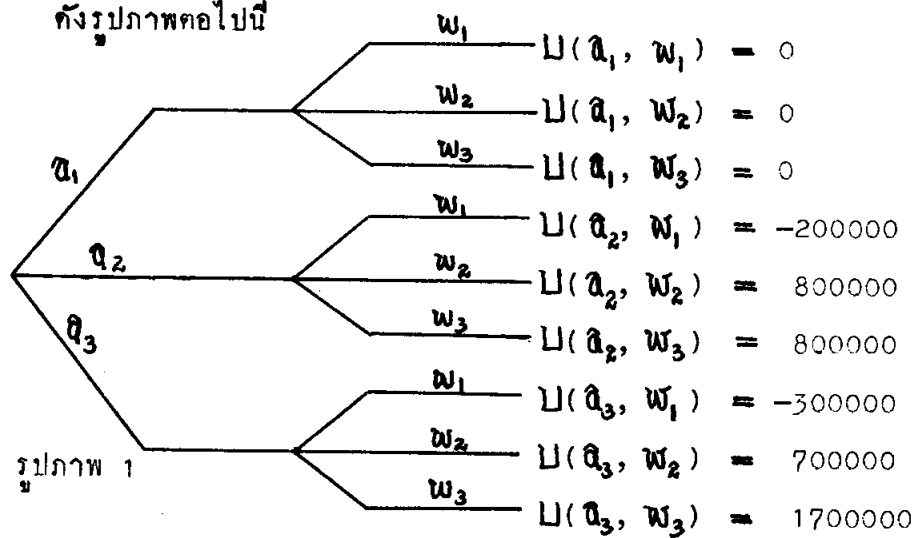
นั่นคือการเพิ่มในกำไรเป็นศูนย์ ถ้าผู้จัดการเลือกทางเลือก  $a_1$  และถ้าสภาพการณ์เป็น  $w_1$  จะเห็นได้ว่า  $P$  เป็นฟังก์ชันค่าจริง (Real-valued Function) และกำหนดใน  $A \times W$  ในทำนองเดียวกันเราได้

$$P(a_2, w_3) = 800000$$

ดังนั้นเราจะได้ผลต่าง ๆ เป็น

$$\begin{aligned}
 P(a_1, w_1) &= 0 & P(a_2, w_1) &= -200000 \\
 P(a_1, w_2) &= 0 & P(a_2, w_2) &= 800000 \\
 P(a_1, w_3) &= 0 & P(a_2, w_3) &= 800000 \\
 & & P(a_3, w_1) &= -300000 \\
 & & P(a_3, w_2) &= 700000 \\
 & & P(a_3, w_3) &= 1700000
 \end{aligned}$$

ข้อมูลข่าวสารจากตาราง 1 เราสามารถอธิบายโดยทฤษฎีความน่าจะเป็น  
 ทั้งรูปภาพต่อไปนี



ต่อไปจะอธิบายวิธีวิเคราะห์สำหรับเกณฑ์ตัดสินใจต่าง ๆ

1. เกณฑ์ตัดสินใจ (Decision Criteria)

1.1 เกณฑ์เพิ่มค่าที่ต่ำสุด (Maximin Criterion) ตามเกณฑ์นี้ผู้ตัดสินใจ จะพยายามเพิ่ม (maximize) ค่าไรสุทธิที่ต่ำสุด นั่นคือพยายามสังเกตค่าไรสุทธิที่ต่ำสุด ที่เขาได้รับจากการเลือกทางเลือกใน A เมื่อสภาวะการณเป็น  $w$  ใน  $W$  จากตาราง 1 จะเห็นได้ว่า

(1) ถ้าผู้จัดการเลือกทางเลือก  $a_1$  กำไรสุทธิจะเป็น 0 ถ้าสภาพการณ์เป็น  $w_1, w_2,$  หรือ  $w_3$  ซึ่งหมายความว่า ไม่ว่าสภาพการณ์จะเป็นอะไร ผู้จัดการจะได้กำไรสุทธิค่าสุดเป็นศูนย์ ถ้าเขาเลือกทางเลือก  $a_1$

(2) ในทำนองเดียวกัน กำไรสุทธิค่าสุดที่ผู้จัดการจะได้รับจากการเลือกทางเลือก  $a_2$  คือ -200000 บาท

(3) กำไรสุทธิค่าสุดที่เขาจะได้จากการเลือกทางเลือก  $a_3$  เป็น -300000

จากข้อมูลข่าวสารที่กำหนดให้ ผู้จัดการซึ่งเป็นผู้ตัดสินใจที่มีเหตุผลจะเลือกทางเลือกจาก  $A$  ที่ทำให้กำไรสุทธิค่าสุดมีค่ามากที่สุด สำหรับปัญหาของเรานั้น  $a_1$  เป็นทางเลือกที่ทำให้กำไรสุทธิค่าสูล้นมีค่ามากที่สุด วิธีการนี้เรียกว่า "เกณฑ์เพิ่มค่าที่ค่าสุด" ซึ่ง Von Neumann ได้พัฒนาขึ้น ในตอนที่ 7 ไปเกณฑ์เพิ่มค่าที่ค่าสุด นิยามไว้ดังนี้

นิยาม 1 ให้  $A$  เป็นกลุ่มทางเลือก,  $W$  เป็นกลุ่มสภาพการณ์, และ  $P$  เป็นฟังก์ชันผลตอบแทนที่มีค่าจริงซึ่งกำหนดใน  $A \times W$  สำหรับปัญหาวิเคราะห์การตัดสินใจภายใต้ความไม่แน่นอน แล้วเกณฑ์เพิ่มค่าที่ค่าสุด กำหนดไว้ว่า

$$\begin{aligned} \max_A \min_W \{ P(a_i, w_j) \} &= p_{ij} \\ &= \max_A \{ \min_W (u_{1j}), \min_W (u_{2j}), \dots, \min_W (u_{nj}) \} \end{aligned}$$

ทางเลือกที่มีค่าสอคล้องกับเงื่อนไขนี้ จะเป็นทางเลือกที่ดีที่สุดของปัญหาการตัดสินใจ

เราจะเตรียมตารางต่อไปนี้เพื่อจะใช้เกณฑ์เพิ่มค่าที่ค่าสุด

ตาราง 2	$W$	$w_1$	$w_2$	$w_3$	$\min_W \{ P(a_i, w_j) \}$
$A$	$a_1$	0	0	0	$0 \leftarrow \max_W$
	$a_2$	-200000	800000	800000	-200000
	$a_3$	-300000	700000	1700000	-300000

จากแถวตั้งสุดท้ายของตารางนี้ เราจะพบค่าที่สูงสุด (นั่นคือกำไรสูงสุด) และทางเลือกที่สมนัยกัน ดังนั้นผู้จัดการควรที่จะเลือกทางเลือก  $a_1$  คือไม่ซื้อเครื่องจักรใด ๆ และเขาจะได้รับกำไรเป็นศูนย์ซึ่งมากที่สุด

กระบวนการเดียวกันนี้สามารถอธิบายได้ด้วยขั้นตอนต่อไปนี้

- กำหนดกลุ่มทางเลือก  $A$
- กำหนดกลุ่มสภาวะการณ์  $W$
- กำหนดฟังก์ชันผลตอบแทน  $U: A \times W \rightarrow R$
- แต่ละทางเลือก  $a_i$  คำนวณ  $\min_W \{U(a_i, w_j) - u_{ij}\}$
- คำนวณ  $U(a_k) = \max_A \{U(a_i)\}$
- เลือก  $a_k$  ที่เป็นทางเลือกที่ดีที่สุด

ถึงแม้ว่าเกณฑ์นี้ง่ายที่จะเข้าใจ และง่ายต่อการคำนวณ แต่ก็ยังมีข้อขัดแย้งบางประการ เช่นลองพิจารณาตารางสัมพันธของผลตอบแทนในตารางต่อไปนี้

	$W$	$w_1$	$w_2$
$A$	$a_1$	0	100
	$a_2$	1	1

ตามเกณฑ์เพิ่มค่าที่ต่ำสุด

$$\max_A \min_W \{U(a_i, w_j) = u_{ij}\}$$

นั้นเราควรที่จะเลือกทางเลือก  $a_2$  ทางเลือก  $a_2$  นี้จะเป็นทางเลือกที่ดีที่สุด จะเห็นได้ว่าไม่มีเหตุผล และตามเกณฑ์นี้ก็ยังคงเลือก  $a_2$  ถึงแม้ 1 จะลดลงมาเป็น 0.00001 และ 100 จะเพิ่มเป็น  $10^6$

ข้อโต้แย้งกรณีอื่นของเกณฑ์นี้ก็คือ มองโลกในแง่ร้าย (Pessimistic) หรืออนุรักษ์สุดเหวี่ยง (Ultraconservative) เพราะแต่ละทางเลือกจะสนใจแค่สภาวะการณ์ที่มีผลลัพธ์ที่เลวสุด (worst) และมองโลกในมุมมืดเท่านั้น ทำไมไม่มองสภาวะการณ์ที่ดีที่สุด หรือมองทั้งที่ดีที่สุด หรือเลวที่สุดในแบบถ่วงน้ำหนัก (Weighted combination) ถ้าใช้เกณฑ์เพิ่มค่าที่ต่ำสุดเป็นประจำ หรือระยะเวลายาวนาน ก็ย่อมหมายความว่า คงจะไม่มีการริเริ่มดำเนินกิจการใหม่ ๆ เป็นแน่ เพราะเป็นการขาดที่กิจการใหม่ ๆ จะไม่มีการขาดทุนในระยะแรก

1.2 เกณฑ์การสูญเสียที่มากที่สุด (Minimax Regret Criterion) เกณฑ์นี้ Savage แนะนำไว้ในปี 1951 ซึ่งเป็นการปรับปรุงเกณฑ์เพิ่มค่าที่ต่ำสุด เมื่อจะใช้เกณฑ์นี้ ต้องเปลี่ยนผลตอบแทนเป็นสูญเสีย ทั้งนี้เพราะผู้ตัดสินใจพยายามประเมินทางเลือกของการกระทำที่มีอยู่ในแง่ที่ว่า ใสภาวะการณ์หนึ่งที่เกิดขึ้น ผลตอบแทนของทางเลือกหนึ่งจะเป็นที่พึงพอใจ แต่ทางเลือกอื่นจะพึงพอใจน้อยกว่า ซึ่งจะทำให้เกิดการเสียขายหรือการสูญเสียขึ้น

Savage เชื่อว่าผู้ตัดสินใจควรจะคำนวณผลต่างระหว่างผลตอบแทนที่ได้จริง ถ้าสภาวะการณ์ต่าง ๆ เกิดขึ้น กับผลตอบแทนที่มากที่สุดที่เป็นไปได้ และเขาควรจะทำให้ผลต่างนั้นน้อยที่สุด ผลต่างนี้เขาเรียกว่า "การสูญเสีย (Regret)" เนื่องจากการสูญเสียจากการเลือกทางเลือก  $a_i$  เมื่อสภาวะการณ์เป็น  $w_j$  นั้นที่จริงจะเท่ากับค่าเสียโอกาสของการเลือกทางเลือก  $a_i$  นั่นเอง เราใช้  $l_{ij}$  แทนความเสียหายหรือค่าเสียโอกาสสำหรับ  $(a_i, w_j)$  จากนิยาม  $l_{ij}$  จะคำนวณได้เป็น

$$l_{ij} = M_j - u_{ij} ; \begin{matrix} i = 1, 2, \dots, n \\ j = 1, 2, \dots, m \end{matrix}$$

$$M_j = \max_A \{ u(a_i, w_j) = u_{ij} \}$$

แต่ละแถวตั้ง (สภาวะการณ์) ในตารางสัมพันธ์ของผลตอบแทน เราจะหาค่าที่โตสุดของ  $u_{ij}$  และแทนด้วย  $M_j$  เช่นเราเลือกได้แถวตั้ง 1 เราก็ได้  $M_1$  แล้วเราก็นำทุกสมาชิกในแถวตั้ง 1 ไปลบจาก  $M_1$  ผลต่าง  $M_1 - u_{ij}$  เหล่านี้ ( $i = 1, 2, \dots, n$ ) จะเป็นค่าเสียโอกาส เราคำนวณการเช่นนี้กับทุกแถวตั้ง การวิเคราะห์และผล จะสรุปได้ดังตารางต่อไปนี้

ตาราง 4 ตารางสัมพันธ์ของการสูญเสียหรือค่าเสียโอกาส

		$w_1$	$w_2$	$w_3$
A	$a_1$	0	800000	1700000
	$a_2$	200000	0	900000
	$a_3$	300000	100000	0
$M_j$		0	800000	1700000

เราสามารถแปลความหมายจำนวนเลขในตาราง 4 ใ้ดังนี้ — สมมติว่าสภาวะการณ  $w_1$  เกิดขึ้น ถ้าโรสุทธิที่มากที่สุดที่จะเกิดขึ้นตามสภาวะการณนี้จะเป็น 0 บาท ดังนั้น ทางเลือกที่ผู้ตัดสินใจควรที่จะเลือกในกรณีก็คือ  $a_1$  การสูญเสียหรือค่าโรสุทธิที่ละเลยไปในกรณีนี้เป็น 0 บาท ในทางตรงกันข้าม ถ้าผู้ตัดสินใจเลือก  $a_2$  ถ้าโรสุทธิจะใ้เป็น -200000 บาท เพราะฉะนั้นการสูญเสียจะเป็น 200000 บาท เพราะ  $a_2$  ไม่ใ้เป็น ทางเลือกที่ดีที่สุดที่เขาควรที่จะเลือก จำนวนเลขในเซลล์อื่น ๆ ก็อธิบายใ้เท่านั้น

Savage เสนอว่าข้อมูลข่าวสารที่ใ้รับจากตารางสัมพันธ์ของการสูญเสียควรที่จะใ้คำนวณสำหรับเกณฑ์ลค่าสูญเสียที่มากที่สุด แต่ละทางเลือก  $a_i$  ผู้ตัดสินใจคำนวณการสูญเสียที่มากที่สุดที่เขาใ้รับตามสภาวะการณต่าง ๆ ทั้งหมดที่อาจจะเกิดขึ้น แล้วเขาควรที่จะเลือกทางเลือกที่มีการสูญเสียน้อยที่สุดในพวกที่มากที่สุดเหล่านั้น วิธีการนี้เรียกว่า เกณฑ์ลค่าสูญเสียที่มากที่สุด (Minimax Regret Criterion) และนิยามใ้ดังนี้

นิยาม 2 ใ้  $A$  เป็นกลุ่มทางเลือก,  $W$  เป็นกลุ่มสภาวะการณ, และ  $L$  เป็นฟังก์ชันผลตอบแทนที่เป็นค่าจริงซึ่งกำหนดใน  $A \times W$  ของปัญหาการตัดสินใจภายใต้ความไม่แน่นอน ใ้  $l_{ij}$  เป็นการสูญเสียหรือค่าเสียโอกาสของ  $(a_i, w_j)$  แล้วเกณฑ์ลค่าสูญเสียที่มากที่สุด กำหนดใ้ว่า

$$\min_A \max_W \{L(a_i, w_j) = l_{ij}\} = \min_A \{ \max_W (l_{1j}), \max_W (l_{2j}), \dots, \max_W (l_{nj}) \}$$

ทางเลือกที่สอดคล้องกับข้อกำหนดนี้จะเป็นทางเลือกที่ดีที่สุดสำหรับปัญหาการตัดสินใจนั้น

นอกจากการใช้เกณฑ์นี้เราสรุปใ้ดังตารางต่อไปนี้

		$\max_W \{L(a_i, w_j)\}$
A	$a_1$	1700000
	$a_2$	900000
	$a_3$	300000

เราจะเห็นใ้ว่า  $a_3$  เป็นทางเลือกที่ดีที่สุดสำหรับบริษัท นั่นคือควรที่จะซื้อเครื่องจักรที่มีสมรรถภาพสูง



การวิเคราะห์ดังกล่าวนั้นอธิบายได้ตามขั้นตอนต่อไปนี้

- กำหนด  $A, W$
- กำหนด  $U: A \times W \rightarrow \mathbb{R}$
- ค่ารวม  $l_{ij}$  สำหรับแต่ละ  $(a_i, w_j)$
- แต่ละทางเลือก  $a_i$  ใน  $A$  ค่ารวม  $U(a_i) = \max_W (l_{ij})$
- ค่ารวม  $U(a_k) = \min_A \{U(a_i)\}$
- เลือก  $a_k$  ที่เป็นทางเลือกที่ดีที่สุด

วิธีการนี้มีข้อโต้แย้งบางประการด้วยกันคือ ประการแรกเป็นเกณฑ์ที่มองโลกในแง่ร้าย เช่นเดียวกับเกณฑ์เพิ่มค่าที่น้อยสุด ประการที่สองมันไม่ได้แสดงให้เห็นชัดแจ้งว่าผลต่างในผลตอบแทนนั้น ความจริงจะวัดในสิ่งที่เรียกว่าการสูญเสีย นั่นคือมันไม่ชัดเจนว่าการสูญเสียจากผลตอบแทน 500000 บาท ไปสู่ผลตอบแทน 450000 บาท จะเท่ากับการสูญเสียจาก 600000 บาท ไปสู่ 550000 บาท อย่างไรก็ตามถ้าค่าเงินตรา (Monetary values) ในปัญหาไม่สุดเหวี่ยงมาก และถ้าการพิจารณาที่ต่างจากค่าเงินตรานั้นมีค่าน้อย แล้วข้อโต้แย้งดังกล่าวนี้ก็ไม่น่าจะรุนแรง เพราะภายใต้ข้อตกลงหรือข้อสมมติทั้งสองนี้ ผู้ตัดสินใจจะปฏิบัติประหนึ่งว่าเขาไม่เป็นคนหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk-averse) และผลตอบแทนหรืออรรถประโยชน์ (Utilities) ของเขาจะเป็นเชิงเส้น (Linear) ในค่าเงินตรานั้น

อย่างไรก็ตามมีข้อแย้งที่ร้ายแรงอีกประการหนึ่งสำหรับวิธีการนี้ ข้อโต้แย้งนั้นจะอธิบายโดยตัวอย่างต่อไปนี้

พิจารณาตารางสัมพันธของผลตอบแทน และตารางสัมพันธของการสูญเสียของมันในตารางต่อไปนี้

	$W$	$w_1$	$w_2$	$w_3$
$A$	$a_1$	8	4	1
	$a_2$	1	7	3
	$a_3$	5	1	8

	$W$	$w_1$	$w_2$	$w_3$
$A$	$a_1$	0	3	7
	$a_2$	7	0	5
	$a_3$	3	6	0

ตามเกณฑ์ค่าสูญเสียที่มากที่สุด เราจะเลือก  $a_3$  เป็นทางเลือกที่ดีที่สุด สมมติว่าเราพบโดยฉับพลันว่าทางเลือก  $a_1$  ไม่สัมพันธ์กับปัญหานี้ ซึ่งจะคัดออกไปจาก A โดยที่  $a_1$  ไม่ได้สัมพันธ์ เราจึงหวังว่า  $a_3$  ควรจะเป็นหนทางที่ดีที่สุด อันนี้ไม่เป็นจริงสำหรับตัวอย่างนี้ เพราะว่าเกณฑ์ค่าสูญเสียที่มากที่สุดจะเกี่ยวข้องกับแค่เพียง  $a_2$  และ  $a_3$  จึงเลือก  $a_2$  เป็นทางเลือกที่ดีที่สุด อันนี้จะเห็นได้จากตารางสัมพันธ์ของการสูญเสียใหม่ที่เกี่ยวข้องกับ  $a_2$  และ  $a_3$  ดังตารางต่อไปนี้

	W	$w_1$	$w_2$	$w_3$
A	$a_2$	4	0	5
	$a_3$	0	6	0

ซึ่งเป็นไปตามที่ Chernoff โต้แย้งว่า ทางเลือกที่ไม่สัมพันธ์ควรจะไม่มียุทธผลต่อการเลือกของทางเลือกที่ดีที่สุด ถ้าเกณฑ์นั้นมีเหตุผลหรือใช้ได้ การเลือกของทางเลือกที่ดีที่สุดภายใต้เกณฑ์ที่มีเหตุผลควรจะเป็นอิสระกับทางเลือกที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

1.3 เกณฑ์ดัชนีมองโลกในแง่ดีและร้าย (Pessimism - Optimism Index Criterion) ทั้งเกณฑ์เพิ่มค่าที่น้อยสุด และเกณฑ์ค่าสูญเสียที่มากที่สุดนี้เป็นแบบอนุรักษ์นิยมสุดเหวี่ยง หรือแบบมองโลกในแง่ร้ายในแง่ที่ว่า จะเตรียมพร้อมสำหรับสิ่งที่เลวสุดมากกว่าสิ่งที่ดีที่สุด Leonid Hurwicz ได้เสนอเกณฑ์สำหรับตัดสินใจที่อยู่ระหว่างสุดเหวี่ยงของสิ่งที่ดีสุดกับเลวสุด ผู้ตัดสินใจจะมีความผันแปรในการมองโลกในแง่ดีของเขา คือไม่เพียงแต่ในบุคคลลักษณะ ยังเป็นทัศนคติของการตัดสินใจบางอย่างอีกด้วย ตัวอย่างเช่น ผู้ตัดสินใจที่มองโลกในแง่ดีจะรู้สึกในแง่ดีต่อการเกิดขึ้นของสภาวะการณ์บางอย่าง เขาควรจะสามารถรวมความเชื่อที่มีเหตุผลนี้ไปใช้ในการวิเคราะห์ของการกระทำการตัดสินใจ ควบคู่กับประสงคนี้ Hurwicz ได้เสนอความคิดเกี่ยวกับสัมประสิทธิ์ของการมองโลกในแง่ดี ซึ่งแทนด้วย  $\alpha$

แนวความคิดนี้จะวัดการมองโลกในแง่ดีของผู้ตัดสินใจในเทอมของ  $\alpha$  ซึ่งมีเสถียรจาก 0 ถึง 1 ผู้ตัดสินใจที่มองโลกในแง่ดีจะมีค่าแห่งของ  $\alpha$  ใกล้ 1 ในเมื่อ  $\alpha$  ของผู้มองโลกในแง่ร้ายมีค่าใกล้ 0 ดังนั้น Hurwicz จึงเสนอผลรวมแบบถ่วงน้ำหนักของทัศนคติการมองโลกในแง่ดีและร้าย (น้ำหนักเป็น  $\alpha$  และ  $1 - \alpha$ ) แล้วก็เลือกทางเลือกที่มีผล

รวมแบบถ่วงน้ำหนักที่มากที่สุด นั่นคือสำหรับแต่ละทางเลือก  $a_i$  ให้  $m_i$  เป็นกำไรสุทธิที่ต่ำสุด และ  $M_i$  เป็นกำไรสุทธิที่สูงสุด แล้วเรากำนวณผลตอบแทนแบบเซอวิคซ์

$$H(a_i) = \alpha M_i + (1 - \alpha) m_i$$

และทางเลือกที่มี  $H(a_i)$  สูงสุด จะเป็นทางเลือกที่ดีที่สุด

จากตัวอย่างที่กล่าวมาเราจะใช้ข้อมูลข่าวสารที่จำเป็นดังตารางต่อไปนี้

A	$M_i = \max_W \{P(a_i, w_j)\}$	$m_i = \min_W \{P(a_i, w_j)\}$	$H(a_i); \alpha = .6$
$a_1$	0	0	$.6(0) + .4(0) = 0$
$a_2$	800000	-200000	$.6(800000) + .4(-200000)$ $= 400000$
$a_3$	1700000	-300000	$.6(1700000) + .4(-300000)$ $= 900000$

ความเกณฑ์ดัชนีการมองโลกในแง่ดีและร้าย ผู้ตัดสินใจจะเลือก  $a_3$  เพราะความน่าจะเป็นผลตอบแทนแบบเซอวิคซ์สูงสุด จึงสังเกตว่า  $\alpha$  นั้นเหมือนเทอมความน่าจะเป็น ถ้า  $\alpha$  แปลความหมายไควว่าเป็นค่าประมาณแบบจิตวิสัยของความน่าจะเป็น แล้วเกณฑ์นี้จะเท่ากับการทำผลตอบแทนคาดหวัง (Expected Payoff) สูงสุด

คำอธิบายที่กล่าวมานี้สามารถอธิบายได้ในเชิงรูปแบบ ดังนี้

นิยาม 3 ให้ A เป็นกลุ่มทางเลือก, W เป็นกลุ่มสภาวะการณ, และ P เป็นฟังก์ชันผลตอบแทนแบบค่าจริงสำหรับปัญหาการวิเคราะห์ที่ตัดสินใจภายใต้ความไม่แน่นอน แล้วเกณฑ์ดัชนีการมองโลกในแง่ดีและร้าย กำหนดไว้ว่า

$$\max_A \{H(a_i)\} = \max_A \left\{ \alpha \max_W (u_{ij}) + (1-\alpha) \min_W (u_{ij}) \right\}; \quad 0 \leq \alpha \leq 1$$

ทางเลือกที่มีค่าสอดคล้องกับข้อกำหนดนี้จะเรียกว่า ทางเลือกที่ดีที่สุดสำหรับปัญหาตัดสินใจนั้น

ข้อสังเกต (1) สำหรับ  $\alpha = 0$  เกณฑ์ดัชนีมองโลกแง่ดีและร้ายจะกลายเป็น

$$\max_A \min_W \{P(a_i, w_j)\}$$

ซึ่งเรียกว่า เกณฑ์เพิ่มค่าที่น้อยสุด (Maximin Criterion)

(2) สำหรับ  $\alpha = 1$  เกณฑ์ดัชนีมองโลกในแง่ดีและร้ายจะกลายเป็น

$$\max_A \max_W \{P(a_i, w_j)\}$$

ซึ่งเรียกว่า เกณฑ์เพิ่มค่าที่มากที่สุด (Maximax Criterion) เกณฑ์นี้จะตรงข้ามกับ เกณฑ์

เพิ่มค่าที่ต่ำสุด และเกณฑ์เพิ่มค่าที่มากที่สุดนี้จะแนะนำผู้ตัดสินใจให้เลือกทางเลือกที่ให้ผลตอบแทนสูงสุดในระหว่างผลตอบแทนที่สูงสุด

ขบวนการคำนวณสำหรับเกณฑ์ดัชนีมองโลกในแง่ดีและร้ายแสดงไค่ตั้งชั้นคอน ค่อไปนี้

- กำหนด  $A, W$
- กำหนด  $P: A \times W \rightarrow R$
- สำหรับแต่ละทางเลือก  $a_i$  หา  $m_i = \min_W \{P(a_i, w_j)\}$   
และ  $M_i = \max_W \{P(a_i, w_j)\}$
- สำหรับ  $\alpha$  ที่กำหนดให้ คำนวณ  $H(a_i) = \alpha M_i + (1-\alpha)m_i$
- คำนวณ  $H(a_k) = \max_A \{H(a_i)\}$
- เลือก  $a_k$  ที่เป็นทางเลือกที่ดีที่สุด

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงข้อโต้แย้งของเกณฑ์ดัชนีมองโลกในแง่ดีและร้าย พิจารณาผลตอบแทนในตารางต่อไปนี้ สมมติว่า  $\alpha = 1/4$  แล้วผลตอบแทนแบบเฮอริวิคซ์ของทางเลือก  $a_1$  และ  $a_2$  จะเท่ากัน นั่นคือ  $H(a_1) = H(a_2) = 25$  เพราะฉะนั้นทั้งสอง

		W			$w_{100}$
		$w_1$	$w_2$		
A	$a_1$	0	100	.....	100
	$a_2$	100	0	.....	0

ทางเลือกจึงเหมาะสมที่สุด นั่นคือทางเลือก  $a_1$  และ  $a_2$  จะไม่แตกต่างกัน อย่างไรก็ตามถ้าผู้ตัดสินใจไม่มีความรู้เลยเกี่ยวกับสภาวะการณที่แท้จริง แล้วเขาจะมีความโน้มเอียงที่จะพิจารณา  $a_1$  มากกว่า  $a_2$  เพราะว่าผลตอบแทนสูงสุดมีโอกาสมากที่จะได้รับตามทางเลือกนี้ แต่เกณฑ์นี้แนะนำว่าจะไม่แตกต่างกันระหว่างทางเลือก  $a_1$  และ  $a_2$  นี้

1.4 เกณฑ์เพิ่มค่าที่มากที่สุด (Maximax Criterion) จากข้อสังเกต 2 เรา จะเห็นได้ว่าเกณฑ์เพิ่มค่าที่มากที่สุดนี้จะเกี่ยวข้องกับทางเลือก  $a_k$  ที่ทำให้สอดคล้องกับ

$$H(a_k) = \max_A \max_W \{P(a_i, w_j) = n_{ij}\}$$

ต่อไปนี้เราจะนิยามเกณฑ์เพิ่มค่าที่มากที่สุดนี้ในเชิงรูปแบบ

นิยาม 4 ให้  $A$  เป็นกลุ่มทางเลือก,  $W$  เป็นกลุ่มสภาวะการณ, และ  $P$  เป็นฟังก์ชันผลตอบแทนที่มีค่าจริงซึ่งกำหนดใน  $A \times W$  แล้วเกณฑ์เพิ่มค่าที่มากที่สุดจะกำหนดไว้ว่า

$$\max_A \max_W \{ P(a_i, w_j) = u_{ij} \}$$

ทางเลือกที่มีค่าสอดคล้องกับข้อกำหนดนี้จะเป็นทางเลือกที่เหมาะสมของปัญหาตัดสินใจ

ในการประยุกต์เกณฑ์นี้กับปัญหาตัดสินใจ เราต้องคำนวณ  $\max_W \{ P(a_i, w_j) \}$  ของแต่ละทางเลือก แล้วพิจารณาค่าที่สูงสุดของค่าที่มากที่สุดเหล่านั้น ทางเลือก  $a_k$  ที่มีค่าสูงสุดจะเป็นทางเลือกที่เหมาะสม กระบวนการอธิบายไว้ดังตารางต่อไปนี้

		$W$			$\max_W \{ P(a_i, w_j) \}$
		$w_1$	$w_2$	$w_3$	
$A$	$a_1$	0	0	0	0
	$a_2$	-200000	800000	800000	800000
	$a_3$	-300000	700000	1700000	1700000 ← $\max_A$

จากตารางนี้เราจะเห็นว่า  $\max_A \max_W \{ P(a_i, w_j) = u_{ij} \} = 1700000$  และทางเลือกที่สอดคล้องคือ  $a_3$  ดังนั้นตามเกณฑ์เพิ่มค่าที่มากที่สุด ผู้ตัดสินใจควรที่จะเลือก  $a_3$  นั่นคือเขาควรที่จะซื้อเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพสูง เกณฑ์นี้จะมองโลกในแง่สุดใส่

ขั้นตอนต่อไปนี้จะแสดงถึงขบวนการของเกณฑ์เพิ่มค่าที่มากที่สุด

- กำหนด  $A, W$
- กำหนด  $P: A \times W \rightarrow R$
- สำหรับแต่ละทางเลือก  $a_i$  ใน  $A$  คำนวณ  $P(a_i)$   

$$P(a_i) = \max_W \{ P(a_i, w_j) \}$$
- คำนวณ  $P(a_k) = \max_A \{ P(a_i) \}$
- เลือกทางเลือก  $a_k$

1.5 เกณฑ์ของลาปลาซ (Laplace Criterion) เกณฑ์นี้มักเรียกว่า หลักของเหตุผลไม่พอเพียง (Principle of Insufficient Reason) เกณฑ์นี้กล่าวว่าถ้าผู้ตัดสินใจไม่มีข้อมูลข่าวสารอะไรเลยเกี่ยวกับการเกิดขึ้นของสภาวะการณนอกบังคับ  $w_1, w_2, \dots, w_m$  แล้วเขาควรจะทำประหนึ่งว่ามีโอกาสเกิดขึ้นเท่า ๆ กัน นั่นคือเขาควรจะทำปัญหานี้อย่างปัญหาวิเคราะห์ตัดสินใจภายใต้ความไม่แน่นอนที่มีฟังก์ชันน่าจะเป็นก่อนทดลองของ

เป็นแบบยูนิฟอร์ม (Uniform Prior Probability Function) ตามแนวความคิดนี้ เราต้องคำนวณผลตอบแทนคาดหวัง  $\bar{U}(a_i)$  ดังนี้

$$\begin{aligned} \bar{U}(a_i) &= u_{i1}(1/m) + u_{i2}(1/m) + \dots + u_{im}(1/m) \\ &= (1/m)(u_{i1} + u_{i2} + \dots + u_{im}) \end{aligned}$$

และเลือกทางเลือกที่มีผลตอบแทนคาดหวังสูงสุด การคำนวณนี้จะเหมือนกับนิยามต่อไปนี้ นิยาม 5 ให้  $A$  เป็นกลุ่มทางเลือก,  $W$  เป็นกลุ่มสภาวะการณ์, และ  $U$  เป็นฟังก์ชันผลตอบแทนที่มีค่าจริงของตัวแบบการวิเคราะห์ที่ตัดสินใจภายใต้ความไม่แน่นอน แล้วเกณฑ์ของลาปลาซจะกำหนดไว้ว่า

$$\max_A \{ \bar{U}(a_i) \}$$

ในเมื่อ  $\bar{U}(a_i) = (1/m)(u_{i1} + u_{i2} + \dots + u_{im})$  ทางเลือก  $a_k$  ที่สอดคล้องกับข้อกำหนดนี้จะเป็นทางเลือกที่ดีที่สุดของปัญหาที่ตัดสินใจ

การวิเคราะห์สำหรับปัญหาของเราตามเกณฑ์อธิบายได้ข้างตารางต่อไปนี้

$W$	$w_1$	$w_2$	$w_3$		
	1/3	1/3	1/3		
A	$a_1$	0	0	0	$(1/3)(0 + 0 + 0) = 0$
	$a_2$	-200000	800000	800000	$(1/3)(-200000+800000+800000)$ $= 466666.67$
	$a_3$	-300000	700000	1700000	$(1/3)(-300000+700000+1700000)$ $= 700000 \leftarrow \max$

ตามเกณฑ์นี้เราจะได้ว่า  $a_3$  เป็นทางเลือกที่ดีที่สุด นั่นคือผู้จัดการควรซื้อเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพสูง

กระบวนการวิเคราะห์ที่ตามเกณฑ์ลาปลาซแสดงได้ข้างต้นต่อไปนี้

- กำหนด  $A, W$
- กำหนด  $U: A \times W \rightarrow \mathcal{R}$
- แต่ละทางเลือก คำนวณ  $\bar{U}(a_i) = (1/m) \sum_j^m u_{ij}$
- คำนวณ  $\bar{U}(a_k) = \max_A \{ \bar{U}(a_i) \}$
- เลือก  $a_k$

## 2. เกมผลรวมเป็นศูนย์ชนิดสองฝ่าย (Two-Person, Zero-Sum Games)

ตัวแบบวิเคราะห์การตัดสินใจ (A, P, U) อาจจะถูกพิจารณาให้เป็นเกมระหว่างผู้เล่นเกม 2 ฝ่าย ในเมื่อผู้ตัดสินใจมีบทบาทในฐานะผู้เล่นเกมฝ่ายหนึ่ง และสภาพการณ์มีบทบาทในฐานะผู้เล่นเกมอีกฝ่ายหนึ่ง (จะให้ชื่อว่าผู้เล่นเกม 1 และผู้เล่นเกม 2 ตามลำดับ) สมมติว่าผู้เล่นเกม 1 เป็นผู้ที่มีเหตุผล โดยที่เขาเล่นเกมเพื่อที่จะให้ได้กำไรสูงสุดหรือไม่ก็สูญเสียเงินน้อยที่สุด แต่สภาพการณ์นอกบังคับไม่ได้เป็นผู้เกมที่มีเหตุผล เพราะฉะนั้นสภาพการณ์นอกบังคับจะไม่มีเกณฑ์ใด ๆ ที่จะเล่นเกม แต่ถ้ามสมมติว่าผู้เล่นเกม 2 ก็มีเหตุผลเหมือนกับผู้เล่นเกม 1 ควบ และเล่นเกมควบสติปัญญาและทักษะเท่า ๆ กัน แล้วเราจะเกี่ยวข้องกับสภาวะที่ผู้เล่นเกมที่มีเหตุผลทั้งสองฝ่ายเกิดขัดแย้งผลประโยชน์กัน ทฤษฎีเกม (Game Theory) จะเกี่ยวข้องกับ การหากลยุทธ์ (strategy) ที่ดีที่สุดในสภาวะแบบนี้ ต่อไปจะอธิบายลักษณะที่สำคัญของเกมผลรวมเป็นศูนย์ชนิดสองฝ่าย

ผู้เล่นเกมสำหรับเกมชนิดนี้จะเป็นคนเดี่ยว, เป็นทีม, หรือบริษัท ห้างร้าน สำหรับเกมสามฝ่ายหรือเกมที่ไต่กว่า ถ้าเป็นไปได้ก็จะลดลงให้เป็นเกมสองฝ่าย แต่ละฝ่ายจะปฏิบัติอย่างมีเหตุผลเพื่อที่จะเพิ่มค่าผลได้ที่น้อยที่สุด หรือลดค่าเสียหายที่มากที่สุด และยังคงสมมติอีกว่าแต่ละฝ่ายทราบกลยุทธ์ที่เป็นไปได้ทั้งหมด นั่นคือเราหมายถึงการแจ้งนับอย่างสมบูรณ์ของทางเลือกทั้งหมดทุกกรณีที่จะเกิดขึ้นในเกม มันเป็นแผนงานที่สมบูรณ์ซึ่งไม่สามารถทำลายด้วยทางเลือกที่คู่ต่อสู้เลือก ผู้เล่นเกมต้องรวมกลยุทธ์ที่เป็นไปได้ทั้งหมดถึงแม้ว่าบางกลยุทธ์ดูเหมือนว่าจะไม่เป็นกลยุทธ์ที่ดี เราจะสมมติว่ามีกลยุทธ์จำนวนจำกัดที่ผู้เล่นเกมแต่ละฝ่ายพึงมีได้ ดังนั้นถ้า  $X$  แทนเซตของกลยุทธ์ที่เป็นไปได้ทั้งหมดสำหรับผู้เล่นเกม 1 และ  $Y$  สำหรับผู้เล่นเกม 2 แล้วเราจะได้

$$X = \{x_1, x_2, \dots, x_n\}; \quad Y = \{y_1, y_2, \dots, y_m\}$$

สมมติว่าผู้เล่นทั้งสองฝ่ายทราบผลลัพธ์ของกลยุทธ์ที่เลือกกระทำ ผลลัพธ์เหล่านี้ให้ชื่อว่าผลตอบแทน และแปลความหมายว่าผลได้ (Gains) ที่ผู้เล่นเกม 1 ได้จากผู้เล่นเกม 2 ถ้าผู้เล่นเกม 1 เลือกกลยุทธ์จาก  $X$  และผู้เล่นเกม 2 เลือกกลยุทธ์จาก  $Y$  เราสามารถคิดได้ว่าผลตอบแทนเหล่านั้นเป็นค่าของฟังก์ชันค่าจริง  $P$  ที่กำหนดใน  $X \times Y$  ดังนั้น

กรณีของตัวแบบวิเคราะห์การตัดสินใจภายใต้ความไม่แน่นอน เราสามารถแทนข้อมูลของ เกมชนิดสองฝ่าย คือกลุ่มสภาวะการณ  $X, Y$  และค่าของฟังก์ชันผลตอบแทน  $U$  ด้วยแถวแบบสี่เหลี่ยมผืนผ้า (Rectangular Array) หรือด้วยแผนภาพตัดสินใจ (Decision Tree) ทั้งนี้  $(X, Y, U)$  จะแสดงคุณลักษณะอย่างสมบูรณ์ของ เกมชนิดสองฝ่าย

นิยาม 6 ให้  $X$  และ  $Y$  เป็นกลุ่มกลยุทธ์ของผู้เล่นเกม 1 และผู้เล่นเกม 2 ตามลำดับ และยังให้  $U$  เป็นฟังก์ชันผลตอบแทนค่าจริงที่กำหนดใน  $X \times Y$  แล้ว  $(X, Y, U)$  จะกำหนด เกมชนิดสองฝ่าย

ทั้งนี้กล่าวมาแล้วว่าการสูญเสียของผู้เล่นเกม 2 จะเท่ากับผลได้ของผู้เล่นเกม 1 นี้เป็นเหตุผลที่เราเรียกเกมชนิดสองฝ่ายว่า "เกมผลรวมเป็นศูนย์ชนิดสองฝ่าย" สมมติว่าผู้เล่นเกมแต่ละฝ่ายดำเนินการอย่างมีเหตุผล นั่นคือเล่นเกมเพื่อให้ได้ผลได้มากที่สุดเท่าที่สามารถทำได้จากเกมในขณะที่ยังไม่ทราบกับคู่ต่อสู้ที่เต็มไปด้วยทักษะ ซึ่งค่าเป็นตามจุดมุ่งหมายที่ตรงกันข้าม อาจกล่าวได้อีกอย่างว่า ถ้าผู้เล่นเกม 1 พยายามเพิ่มผลได้ที่น้อยที่สุด แล้วผู้เล่นเกม 2 ก็พยายามลดการสูญเสียที่มากที่สุด ต่อไปเราพัฒนาการวิเคราะห์วิธีหากกลยุทธ์ที่ดีที่สุดสำหรับผู้เล่นทั้งสองฝ่ายในเกมผลรวมเป็นศูนย์ชนิดสองฝ่าย

พิจารณาเกมง่าย ๆ ที่มีสองกลยุทธ์สำหรับผู้เล่นเกมแต่ละฝ่าย ซึ่งจะอธิบายได้ดังตารางต่อไปนี้

	ผู้เล่นเกม 2	$y_1$	$y_2$
ผู้เล่นเกม 1	$x_1$	3	5
	$x_2$	2	8

เราพึงระลึกไว้เสมอว่าผลตอบแทนในตารางนั้นเป็นผลได้ของผู้เล่นเกม 1 จากผู้เล่นเกม 2 สมมติว่าผู้เล่นเกม 1 เลือกกลยุทธ์  $x_1$  เขาจะได้ผลได้เป็น 3 หรือ 5 ถ้าผู้เล่นเกม 2 เลือก  $y_1$  หรือ  $y_2$  ตามลำดับ เพราะฉะนั้นผู้เล่นเกม 1 จะได้ผลได้ที่น้อยที่สุดคือ 3 จากการเลือกกลยุทธ์  $x_1$  ในทำนองเดียวกันก็จะได้น้อยที่สุดคือ 2 จากการเลือกกลยุทธ์  $x_2$  ดังนั้นเขาก็ควรจะเลือกกลยุทธ์ที่จะได้ผลได้มากที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ นั่นคือเลือกกลยุทธ์  $x_1$



ในทางตรงกันข้ามผู้เล่นเกม 2 ก็จะต้องเลือกกลยุทธ์ที่ลดการสูญเสียแก่ผู้เล่นเกม 1 เพราะฉะนั้นเขาควรที่จะเลือก  $y_1$  เพราะกลยุทธ์นี้สามารถป้องกันผู้เล่นเกม 1 ไม่ให้ได้เกินกว่า 3 การวิเคราะห์เหล่านี้สามารถเห็นได้จากตารางต่อไปนี้

	ผู้เล่นเกม 2	$y_1$	$y_2$	minimum
ผู้เล่นเกม 1	$x_1$	3	5	3*
	$x_2$	2	8	2
	maximum	3*	8	

สำหรับตัวเลขที่มีเครื่องหมาย \* กำกับ จะแสดงถึงกลยุทธ์ของผู้เล่นเกม 1 และผู้เล่นเกม 2 โดยทั่วไป ถ้าผู้เล่นเกม 1 เลือก  $x^0 \in X$  แล้วผู้เล่นเกม 2 จะเลือก  $y^0 \in Y$  ที่ทำให้

$$P(x^0, y^0) = \min_{y_j \in Y} \{P(x^0, y_j)\}$$

ภายใต้เหตุการณ์เหล่านี้ผู้เล่นเกม 1 จะแสวงหากกลยุทธ์  $x^0$  ที่ทำให้

$$P(x^0, y^0) = \max_{x_i \in X} \min_{y_j \in Y} \{P(x_i, y_j)\} = \underline{u} \quad \text{--- (1)}$$

อาจกล่าวได้ว่า ถ้าผู้เล่นเกม 1 เลือกกลยุทธ์  $x^0$  ที่สอดคล้องกับ (1) นี้แล้วก็จะประกันได้ว่าเขาจะได้  $\underline{u}$  แม้ว่าคู่ต่อสู้จะเลือกกลยุทธ์ด้วยทักษะ ด้วยเหตุผลเดียวกันผู้เล่นเกม 2 จะเลือกกลยุทธ์  $y^0$  ที่ทำให้

$$P(x^0, y^0) = \min_{y_j \in Y} \max_{x_i \in X} \{P(x_i, y_j)\} = \bar{u} \quad \text{--- (2)}$$

จากกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับ (2) ผู้เล่นเกม 2 สามารถป้องกันผู้เล่นเกม 1 ไม่ให้มากกว่า  $\bar{u}$  ถ้า  $\underline{u} = \bar{u}$  แล้วเกมนี้เรียกว่า "มีจุดคานเสถียร หรือมีจุดมบนานมา (Saddle Point)" และค่า  $u = \underline{u} = \bar{u}$  นี้เรียกว่า "ค่าของเกม (Value of Game)" ผู้เล่นเกม 1 ได้จำนวน  $u$  ในเมื่อผู้เล่นเกม 2 เสีย  $u$  ตัวอย่างของเรานั้นค่าของเกมเป็น 3 นั่นคือผู้เล่นเกม 1 ได้ 3 และผู้เล่นเกม 2 เสีย 3 นั่นเอง

นิยาม 7 ให้  $(X, Y, P)$  เป็นเกม และให้  $u$  เป็นค่าของเกม แล้วกลยุทธ์  $x^0 \in X$  และ  $y^0 \in Y$  จะเรียกว่าดีที่สุด (Optimal) ถ้า

$$\begin{aligned} P(x^0, y) &\geq u && \text{ทุก } y \in Y \\ P(x, y^0) &\leq u && \text{ทุก } x \in X \end{aligned}$$

จงสังเกตุว่าค่าของ เกม  $u$  นั้นสอดคล้องกับ

$$\begin{aligned} u &= \max_{x \in X} \min_{y \in Y} \{P(x, y)\} \\ &= \min_{y \in Y} \max_{x \in X} \{P(x, y)\} \\ &= P(x^*, y^*) \end{aligned}$$

สำหรับบางเกม ค่าของ เกม  $u$  อาจหาไม่ได้ ทฤษฎีต่อไปนี้จะตั้งเงื่อนไขที่เกม ผลรวมเป็นศูนย์ชนิดสองฝ่ายมีค่าได้

ทฤษฎี 1 ให้  $(X, Y, P)$  เป็นเกม แล้ว

$$\max_{x \in X} \min_{y \in Y} \{P(x, y)\} \leq \min_{y \in Y} \max_{x \in X} \{P(x, y)\}$$

ในเทอมของค่า  $u$  และ  $\bar{u}$  ผลจากทฤษฎีนี้จะกล่าวว่า ถ้า  $u \leq \bar{u}$  เราต้องการจะสร้างเงื่อนไขสำหรับเกมที่จะมีค่า  $u$  ที่ทำให้  $u = \bar{u} = u$  ก่อนอื่นเรามาดูพิจารณาเกมผลรวมเป็นศูนย์ชนิดสองฝ่ายต่อไปนี้ เพื่อให้เข้าใจผลในทฤษฎี 1 นี้

		ผู้เล่นเกม 2	$y_1$	$y_2$	$y_3$	$y_4$	minimum
ผู้เล่นเกม 1	$x_1$		1	3	4	2	1
	$x_2$		3	5	7	6	③ max
	$x_3$		4	4	3	2	2
	maximum		④ min	5	7	6	

จากตารางนี้เราจะเห็นได้ว่า

$$\max_{x \in X} \min_{y \in Y} \{P(x, y)\} = 3 \quad \text{และ} \quad \min_{y \in Y} \max_{x \in X} \{P(x, y)\} = 4$$

เพราะฉะนั้น 
$$\max_{x \in X} \min_{y \in Y} \{P(x, y)\} = 3 < 4 = \min_{y \in Y} \max_{x \in X} \{P(x, y)\}$$

ถ้าผลตอบแทนในเซลล์ (3, 1) หรือ  $(x_3, y_1)$  ของตารางข้างบนนี้เปลี่ยนเป็น 2 เราก็สามารถแสดงได้ว่า

$$\max_{x \in X} \min_{y \in Y} \{P(x, y)\} = 3 = \min_{y \in Y} \max_{x \in X} \{P(x, y)\}$$

ซึ่งจะได้เกมที่มีค่าเป็น 3 นั่นคือผู้เล่นเกม 1 ได้ 3 และผู้เล่นเกม 2 จะเสีย 3 ค่ะไป  
เราจะกล่าวถึงเงื่อนไขสำหรับค่าของเกมที่จะมีได้

ทฤษฎี 2 ให้  $(X, Y, U)$  เป็นเกมผลรวมเป็นศูนย์ชนิดสองฝ่าย แล้วเงื่อนไขที่จำเป็น  
และเพียงพอ (necessary and sufficient) ที่

$$\bar{u} = \min_{y \in Y} \max_{x \in X} \{U(x, y)\} = \max_{x \in X} \min_{y \in Y} \{U(x, y)\} = \underline{u} = u$$

นั้นจะต้องมีกลยุทธ์  $x^0 \in X$  และ  $y^0 \in Y$  ที่ทำให้

$$U(x^0, y) \geq U(x^0, y^0) \quad \text{สำหรับทุก } y \in Y$$

$$\text{และ } U(x, y^0) \leq U(x^0, y^0) \quad \text{สำหรับทุก } x \in X$$

ตามทฤษฎีนี้ผู้เล่นเกม 1 ควรจะเลือกกลยุทธ์ที่สามารถประกันฝ่ายเขาได้ว่าค่า  
 $\bar{u} = u$  และผู้เล่นเกม 2 ควรจะเลือกกลยุทธ์ที่สามารถทำให้ผู้เล่นเกม 1 ได้ไม่มากกว่า  
 $\bar{u} = u$  ในทางตรงกันข้าม ถ้าผู้เล่นเกม 1 เลือกทางอื่น ผลได้ก็จะน้อยกว่า  $u$  ใน  
ทำนองเดียวกันถ้าผู้เล่นเกม 2 ไม่มีเหตุผล โดยไปเลือกทางเลือกอื่น เขาอาจจะสูญเสีย  
มากกว่าค่าของเกม  $u$  เราจะพิจารณาตัวอย่างของเกมผลรวมเป็นศูนย์ชนิดสองฝ่ายดังคา  
ร่างต่อไปนี้

		ผู้เล่นเกม 2				minimum
		$y_1$	$y_2$	$y_3$	$y_4$	
ผู้เล่นเกม 1	$x_1$	1	3	4	2	1
	$x_2$	3	5	7	6	③ max
	$x_3$	2	4	3	2	2
maximum		③ min	5	7	6	

จากตารางนี้เราจะเห็นว่า

$$\max_{x \in X} \min_{y \in Y} \{U(x, y)\} = \min_{y \in Y} \max_{x \in X} \{U(x, y)\} = 3$$

เพราะฉะนั้นเงื่อนไขที่จำเป็นของทฤษฎี 2 ก็สอดคล้องและเกมก็มีค่า คือ 3 การที่จะได้  
จำนวนนี้ ผู้เล่นเกม 1 จะเลือก  $x_2$  ในทำนองเดียวกันผู้เล่นเกม 2 จะเลือก  $y_1$  เพื่อ  
ป้องกันตัวเขาเองไม่ให้เสียมากกว่า 3

2.1 กลยุทธ์ผสม (Mixed Strategies) จากทฤษฎี 2 เราสามารถอ้างอิงได้ว่า เราอาจจะหาเกมที่ไม่มีค่า  $u = v(x^0, y^0)$  ได้ ตัวอย่างเช่น พิจารณาเกมดังต่อไปนี้

		ผู้เล่นเกม 2		min.
		$y_1$	$y_2$	
ผู้เล่นเกม 1	$x_1$	1	-1	-1
	$x_2$	-1	1	-1
max.		1	1	

เราจะเห็นได้ว่า

$$u = \max_{x \in X} \min_{y \in Y} \{P(x, y)\} = -1$$

$$\text{และ } v = \min_{y \in Y} \max_{x \in X} \{P(x, y)\} = 1$$

ซึ่งหมายความว่า  $u < v$  ดังนั้นเกมจึงไม่มีค่า และผู้เล่นเกม 1 และ ผู้เล่นเกม 2 ก็ไม่มีกลยุทธ์ที่เหมาะสมดังที่อธิบายในทฤษฎี 2 ยิ่งกว่านั้นถ้าผู้เล่นเกม 2 ทราบทางเลือกที่ผู้เล่นเกม 1 เลือก แล้วเขาก็สามารถเลือกกลยุทธ์ที่ทำให้ผู้เล่นเกม 1 จ่ายค่าให้เขา 1 หน่วย เพราะฉะนั้นจึงจำเป็นที่ผู้เล่นเกม 1 จะไม่เผยกลยุทธ์ที่เขาเลือกให้แก่ผู้เล่นเกม 2 ได้ วิธีหนึ่งที่จะทำได้ก็คือผู้เล่นเกมจะเลือกกลยุทธ์โดยอาศัยเครื่องมือสุ่มบางอย่าง สมมติว่าผู้เล่นเกม 1 เลือก  $x_1$  ถ้าโยนเหรียญสมดุลงแล้วขึ้นหัว และเลือก  $x_2$  ถ้าขึ้นก้อย ถ้าผู้เล่นเกม 2 เลือก  $y_1$  แล้วผลตอบแทนคาดหวังสำหรับผู้เล่นเกม 1 กำหนดไว้ดังนี้

$$1(1/2) + (-1)(1/2) = 0$$

แต่ถ้าผู้เล่นเกม 2 เลือก  $y_2$  แล้วผลตอบแทนคาดหวังสำหรับผู้เล่นเกม 1 จะเป็น

$$(-1)(1/2) + 1(1/2) = 0$$

ดังนั้นผู้เล่นเกม 1 จะได้ผลตอบแทนคาดหวังเป็น 0 โดยไม่คำนึงว่า ผู้เล่นเกม 2 จะเลือกกลยุทธ์ไหน โดยทั่วไปถ้าผู้เล่นเกม 1 เลือก  $x_1$  ด้วยความน่าจะเป็น  $p$  และ  $x_2$  ด้วยความน่าจะเป็น  $1 - p$  แล้วผลตอบแทนคาดหวังจะเป็น

$$(1)p + (-1)(1 - p) = 2p - 1 \quad \text{ถ้าผู้เล่นเกม 2}$$

เลือก  $y_1$

$$(-1)p + (1)(1 - p) = 1 - 2p \quad \text{ถ้าผู้เล่นเกม 2}$$

เลือก  $y_2$

ดังนั้นจะได้ว่า ถ้า  $p < 1/2$  แล้วผู้เล่นเกม 2 จะเลือก  $y_1$  โดยที่ผลตอบแทนคาดหวังสำหรับผู้เล่นเกม 1 เป็นลบ แต่ถ้า  $p > 1/2$  แล้วผู้เล่นเกม 2 จะเลือก  $y_2$  โดยที่ผลตอบแทนคาดหวังสำหรับผู้เล่นเกม 1 จะเป็นลบ เพราะฉะนั้นวิธีที่เหมาะสมสำหรับผู้เล่นเกม 1 ก็คือเล่นเกมโดยการเลือกกลยุทธ์  $x_1$  ด้วยความน่าจะเป็น  $1/2$  และ  $x_2$  ด้วยความน่าจะเป็น  $1/2$  ด้วยเหตุผลเหมือน ๆ กันจะเป็นจริงสำหรับผู้เล่นเกม 2 เพราะฉะนั้นผู้เล่นเกม 2 ควรจะเลือก  $y_1$  ด้วยความน่าจะเป็น  $1/2$  และ  $y_2$  ด้วยความน่าจะเป็น  $1/2$  ดังนั้นค่าของเกมจะเป็น 0

เพราะฉะนั้นเมื่อเกมไม่มีกลยุทธ์เดียวที่เหมาะสมทั้งระบุไว้ในทฤษฎี 2 แล้วผู้เล่นเกมสามารถใช้เครื่องมือที่เหมาะสมบางอย่าง และเล่นเกมดังที่อธิบายข้างบนนี้ เมื่อไรก็ตามที่กลยุทธ์ได้รับการเลือกด้วยเครื่องมือที่เหมาะสมบางอย่าง แล้วกลยุทธ์นั้นจะเรียกว่า กลยุทธ์ผสม (mixed strategies) ในทางตรงกันข้าม กลยุทธ์ที่ปราศจากเครื่องมือจะเรียกว่า กลยุทธ์เดียว (Pure strategies) กลยุทธ์ผสมที่เหมาะสมจะมีเสมอ นั่นคือค่าของเกมจะมีด้วย ซึ่งจะเป็นไปตามทฤษฎีที่ได้ชื่อว่า **Min-Max Theorem** ก่อนที่จะกล่าวทฤษฎีนี้ จะกล่าวแนวคิดเบื้องต้นบางอย่างก่อน

นิยาม 8 ให้  $(X, Y, M)$  เป็นเกมที่มี  $X = \{x_1, x_2, \dots, x_m\}$  และ  $Y = \{y_1, y_2, \dots, y_l\}$  แล้วกลยุทธ์ผสมสำหรับผู้เล่นเกม 1 กำหนดไว้เป็น  $m$ -tuple  $(p_1, p_2, \dots, p_m)$  โดยที่  $p_i$  เป็นความน่าจะเป็นที่ผู้เล่นเกม 1 เลือก  $x_i$ ,  $p_i \geq 0$  ( $i = 1, 2, \dots, m$ ) และ  $\sum_{i=1}^m p_i = 1$  ในทำนองเดียวกันกลยุทธ์ผสมสำหรับผู้เล่นเกม 2 ก็กำหนดไว้เป็น  $l$ -tuple  $(q_1, q_2, \dots, q_l)$  โดยที่  $q_j$  เป็นความน่าจะเป็นที่ผู้เล่นเกม 2 เลือก  $y_j$ ,  $q_j \geq 0$  ( $j = 1, 2, \dots, l$ ) และ  $\sum_{j=1}^l q_j = 1$

จงสังเกตว่ากลยุทธ์ผสมนั้นอาจถึงความน่าจะเป็นที่ผู้เล่นเกมเลือกทางเลือกต่าง ๆ ทั้งนี้ก็เพราะว่าความน่าจะเป็นเท่านั้นที่ผู้ตัดสินใจหรือผู้เล่นเกมใช้พิจารณาเลือกกลยุทธ์  $x_i$  หรือ  $y_j$  ต่าง ๆ

ให้  $S_1$  เป็นเซตของกลยุทธ์ผสมทั้งหมดสำหรับผู้เล่นเกม 1 นั่นคือ  $S_1$  ประกอบด้วย  $m$ -tuples ในรูปฟอร์ม  $(p_1, p_2, \dots, p_m)$  ในเมื่อ  $p_i \geq 0$  ( $i=1, 2, \dots, m$ ) และ  $\sum_{i=1}^m p_i = 1$  ในทำนองเดียวกัน ให้  $S_2$  เป็นเซตของกลยุทธ์ผสมทั้งหมดสำหรับผู้เล่นเกม 2 ดังนั้น  $S_2$  จะประกอบด้วย  $l$ -tuples  $(q_1, q_2, \dots, q_l)$  ที่มี  $q_j \geq 0$  ( $j=1, 2, \dots, l$ ) และ  $\sum_{j=1}^l q_j = 1$  ต่อไปเราจะนิยามค่าคาดหวังของผู้เล่นเกม 1

นิยาม 9 ให้  $S_1$  และ  $S_2$  เป็นเซตของกลยุทธ์ผสมทั้งหมดสำหรับผู้เล่นเกม 1 และผู้เล่นเกม 2 ตามลำดับ ให้  $U$  เป็นฟังก์ชันผลตอบแทนที่กำหนดจาก  $X \times Y$  แล้วค่าคาดหวังของผู้เล่นเกม 1,  $E(a, b)$ , เมื่อเขาเลือก  $a = (p_1, p_2, \dots, p_m) \in S_1$  และผู้เล่นเกม 2 เลือก  $b = (q_1, q_2, \dots, q_l) \in S_2$  จะกำหนดไว้ดังนี้

$$E(a, b) = \sum_{i=1}^m \sum_{j=1}^l U(x_i, y_j) p_i q_j$$

เราจะเห็นได้ว่าค่าคาดหวังของผู้เล่นเกม 1 และกลุ่มกลยุทธ์ผสม  $S_1$  และ  $S_2$  นั้นจะกำหนดเกมผลรวมเป็นศูนย์ชนิดสองฝ่าย เพราะฉะนั้นเราจึงสามารถอธิบายเกมผลรวมเป็นศูนย์ชนิดสองฝ่ายโดย triplet  $(S_1, S_2, E)$  ในเมื่อ  $E$  แทนค่าคาดหวังของผู้เล่นเกม 1

นิยาม 10 ให้  $(S_1, S_2, E)$  เป็นเกม  $a^\circ \in S_1$  และ  $b^\circ \in S_2$  เป็นกลยุทธ์ผสมที่เหมาะสมสำหรับผู้เล่นเกม 1 และผู้เล่นเกม 2 ตามลำดับ และถ้า  $a \in S_1$  และ  $b \in S_2$  แล้วเราจะได้ว่า

$$E(a, b) \leq E(a^\circ, b^\circ) \leq E(a^\circ, b)$$

ปริมาณ  $E(a^\circ, b^\circ)$  ในนิยามข้างบนนี้เรียกว่าค่าของ เกม เมื่อเล่นเกมกันนั้นผู้เล่นเกม 1 จะได้  $E(a^\circ, b^\circ)$  แต่ผู้เล่นเกม 2 จะเสีย  $E(a^\circ, b^\circ)$  ต่อไปนี้เราจะกล่าวถึง Min-Max Theorem

ทฤษฎี 3 (Min-Max Theorem) ให้  $(S_1, S_2, E)$  เป็นเกม แล้วปริมาณ

$$\min_{a \in S_1} \max_{b \in S_2} \{E(a, b)\} \quad \text{และ} \quad \max_{b \in S_2} \min_{a \in S_1} \{E(a, b)\}$$

จะหาได้และเท่ากัน

ดังนั้นจากทฤษฎีข้างบนจะได้ว่า ทุก ๆ เกมมีค่า โดยที่ผู้เล่นเกม 1 และผู้เล่นเกม 2 จะมีกลยุทธ์ที่เหมาะสม ค่าของเกมกำหนดไว้เป็น

$$\min_{a \in S_1} \max_{b \in S_2} \{E(a, b)\} = \max_{b \in S_2} \min_{a \in S_1} \{E(a, b)\} \\ = E(a^*, b^*) = v$$

วิธีหากกลยุทธ์ที่เหมาะสมจะได้อีกกล่าวต่อไปนี้ — จากนิยามของผลตอบแทนคาดหวังสำหรับผู้เล่นเกม 1 เราจะได้ว่า

$$E(x_i, b) = \sum_j^l p(x_i, y_j) q_j$$

เมื่อผู้เล่นเกม 1 เลือกกลยุทธ์  $x_i \in X$  และผู้เล่นเกม 2 เลือกกลยุทธ์  $b = (q_1, q_2, \dots, q_l) \in S_2$  ในทำนองเดียวกัน ถ้าผู้เล่นเกม 1 และผู้เล่นเกม 2 เลือก  $a = (p_1, p_2, \dots, p_m) \in S_1$  และ  $y_j \in Y$  ตามลำดับ แล้ว

$$E(a, y_j) = \sum_i^m p(x_i, y_j) p_i$$

จากนิยามเหล่านี้ เราจะเห็นว่า

$$\sum_i^m E(x_i, b) p_i = \sum_j^l E(a, y_j) q_j \\ = \sum_i^m \sum_j^l p(x_i, y_j) p_i q_j \\ = E(a, b)$$

ต่อไปเราจะกล่าวถึงทฤษฎีที่ทำให้ปัญหาของวิธีที่จะหากกลยุทธ์ที่เหมาะสมกลายเป็นปัญหาพีชคณิตเบื้องต้น

ทฤษฎี 4 ให้  $(S_1, S_2, E)$  เป็นเกม และให้  $v$  เป็นค่าของเกม แล้วเงื่อนไขที่เพียงพอและจำเป็นที่กลยุทธ์เหมาะสม

$$a^* = (p_1^*, p_2^*, \dots, p_m^*) \in S_1 \\ \text{และ } b^* = (q_1^*, q_2^*, \dots, q_l^*) \in S_2$$

จะเหมาะสมสำหรับผู้เล่นเกม 1 และผู้เล่นเกม 2 ตามลำดับ ก็เมื่อ

$$E(x_i, b^*) \leq v \quad \text{และ} \quad E(a^*, y_j) \geq v$$

สำหรับ  $x_i \in X$  และ  $y_j \in Y$

ต่อไปเราจะพิจารณาเกมง่าย ๆ ดังตารางต่อไปนี้

		ผู้เล่นเกม 2	
		$y_1$	$y_2$
ผู้เล่นเกม 1	$x_1$	1	6
	$x_2$	5	2

และจะใช้ทฤษฎี 4 หากโอบายผสมที่เหมาะสม และค่าของเกม เราจะเห็นได้ว่าเกมนี้ไม่มีโอบายเดี่ยวที่เหมาะสม เพราะฉะนั้นเราจึงใช้ทฤษฎี 4 ประยุกต์ ให้  $v$  เป็นค่าของเกม เมื่อพิจารณาโอบายเดี่ยว  $x_1$  แล้วจากเงื่อนไขที่ระบุในทฤษฎี เราจะได้

$$E(x_1, b^\circ) = \sum_{j=1}^2 p_j(x_1, y_j) q_j^\circ \leq v$$

ในเมื่อ  $b^\circ = (q_1^\circ, q_2^\circ)$  ขยายผลรวมและแทนผลตอบแทนในอสมการข้างบนนี้ เราจะได้

$$(1)q_1^\circ + (6)q_2^\circ \leq v$$

ในทำนองเดียวกัน สำหรับโอบายเดี่ยว  $x_2$  เราได้

$$E(x_2, b^\circ) \leq v \implies (5)q_1^\circ + (2)q_2^\circ \leq v$$

จากสองอสมการนี้ เราจึงได้

$$q_1^\circ + 6q_2^\circ \leq v, \quad 5q_1^\circ + 2q_2^\circ \leq v \quad (1)$$

$$\text{และ } q_1^\circ + q_2^\circ = 1, \quad 0 \leq q_1^\circ, q_2^\circ \leq 1 \quad (2)$$

ในทำนองเดียวกัน เราจะได้

$$p_1^\circ + 5p_2^\circ \geq v, \quad 6p_1^\circ + 2p_2^\circ \geq v \quad (3)$$

$$\text{และ } p_1^\circ + p_2^\circ = 1, \quad 0 \leq p_1^\circ, p_2^\circ \leq 1 \quad (4)$$

จากระบบสมการเชิงเส้น (1) ถึง (4) เราหาค่า  $p_1^\circ, p_2^\circ, q_1^\circ, q_2^\circ$  และ  $v$  ได้ สมมติว่าเราแทนอสมการใน (1) และ (3) ด้วยสมการ แล้วเราจะได้

$$q_1^\circ + 6q_2^\circ = v, \quad p_1^\circ + 5p_2^\circ = v$$

$$5q_1^\circ + 2q_2^\circ = v, \quad 6p_1^\circ + 2p_2^\circ = v$$

$$\text{และ } q_1^\circ + q_2^\circ = 1, \quad p_1^\circ + p_2^\circ = 1$$

จากสมการเหล่านี้เราจะได้

$$p_1^\circ = 3/8, \quad p_2^\circ = 5/8, \quad q_1^\circ = 1/2, \quad q_2^\circ = 1/2, \quad v = 7/2$$



เราจะเห็นได้ว่าค่าต่าง ๆ เหล่านี้สอดคล้องกับเงื่อนไข (1) ถึง (4) เพราะฉะนั้นค่าของเกมเป็น  $7/2$ , เวกเตอร์  $(3/8, 5/8)$  เป็นกลยุทธ์ผสมที่เหมาะสมสำหรับผู้เล่นเกม 1 และเวกเตอร์  $(1/2, 1/2)$  เป็นกลยุทธ์ผสมที่เหมาะสมสำหรับผู้เล่นเกม 2

บางครั้งไม่สามารถแก้ปัญหาระบบสมการ หรือสมการได้ ในสถานะเช่นนั้นจะต้องอาศัยทฤษฎีต่อไปนี้ช่วยหากลยุทธ์ที่เหมาะสม และค่าของเกมได้

ทฤษฎี 5 ให้  $(S_1, S_2, E)$  เป็นเกมซึ่งมีค่าเป็น  $v$  และให้  $a^\circ = (p_1^\circ, p_2^\circ, \dots, p_m^\circ)$  และ  $b^\circ = (q_1^\circ, q_2^\circ, \dots, q_n^\circ)$  เป็นกลยุทธ์ที่เหมาะสมใด ๆ สำหรับผู้เล่นเกม 1 และผู้เล่นเกม 2 ตามลำดับ แล้วสำหรับกลยุทธ์เดี่ยวใด ๆ  $x_i \in X$  ที่มี

$$E(x_i, b^\circ) < v$$

เราจะได้ว่า  $p_i^\circ = 0$  และสำหรับกลยุทธ์เดี่ยว  $y_j \in Y$  ใด ๆ ที่มี

$$E(a^\circ, y_j) > v$$

เราจะได้ว่า  $q_j^\circ = 0$

สำหรับเกมบางเกม เราอาจจะพิจารณาค่าของเกมโดยการตรวจสอบโดยตรงหรือโดยเหตุผล ตัวอย่างเช่น เราอาจจะหากลยุทธ์เดี่ยวบางกลยุทธ์ที่น้อยกว่ากลยุทธ์อื่น ซึ่งเราสามารถละทิ้งไปได้จากกลุ่มกลยุทธ์ แล้วการวิเคราะห์เพื่อที่จะหากลยุทธ์เดี่ยวหรือผสมที่เหมาะสม และค่าของเกมนั้นก็สามารค่าเป็นการได้กับกลยุทธ์ที่เหลือต่อไป เราจะแนะนำเทคนิคที่จะหากลยุทธ์ที่เหมาะสมในสภาวะการณ์เหล่านี้

### 2.1 กลยุทธ์เด่น (Dominance)

ลองพิจารณาเกมต่อไปนี้

		ผู้เล่นเกม 2		
		$y_1$	$y_2$	$y_3$
ผู้เล่นเกม 1	$x_1$	1	6	3
	$x_2$	5	2	6
	$x_3$	4	1	5

จากการตรวจสอบโดยตรงของผลประโยชน์ในกลยุทธ์ต่าง ๆ เราจะเห็นว่า ผู้เล่นเกม 1 ควรจะช้  $X_3$  เพราะว่าไม่ว่าผู้เล่นเกม 2 จะเลือกกลยุทธ์อะไร ผู้เล่นเกม 1 ก็จะได้ดีกว่า โดยการเลือก  $X_1$  หรือ  $X_2$  เพราะฉะนั้นจึงมีเพียงสองกลยุทธ์เท่านั้น สำหรับผู้เล่นเกม 1 คือ  $X_1$  และ  $X_2$  กลยุทธ์เหล่านี้จึงเรียกว่ากลยุทธ์เด่น (Dominant Strategies) กลยุทธ์ที่ไม่เด่นก็ควรที่จะช้ตัดออกจากตารางสัมพันธ์ผลตอบแทน ตารางสัมพันธ์ที่มีกลยุทธ์เด่นของผู้เล่นเกม 1 แสดงดังตารางต่อไปนี้

		ผู้เล่นเกม 2		
ผู้เล่นเกม 1	$X_1$	1	6	3
	$X_2$	5	2	6

ด้วยเหตุผลเดียวกัน เราสามารถแสดงได้ว่า  $y_1$  และ  $y_2$  เท่านั้นที่เป็นกลยุทธ์เด่นสำหรับผู้เล่นเกม 2 ตารางสัมพันธ์ผลตอบแทนที่มีกลยุทธ์เหล่านี้จะเป็น

		$y_1$	$y_2$
ผู้เล่นเกม 1	$X_1$	1	6
	$X_2$	5	2

เราจะเห็นได้ว่าค่าของเกมเป็น  $7/2$  และกลยุทธ์ที่เหมาะสมสำหรับผู้เล่นเกม 1 และผู้เล่นเกม 2 จะเป็น  $a^0 = (3/8, 5/8)$  และ  $b^0 = (1/2, 1/2)$  กลยุทธ์ด้อยก็ถูกช้ตัดไปด้วย และค่าของเกมดั้งเดิมก็เป็น  $7/2$  ด้วย กลยุทธ์ผสมที่เหมาะสมสำหรับผู้เล่นเกม 1 กำหนดไว้เป็น  $(3/8, 5/8, 0)$  เพราะว่าผู้เล่นเกม 1 ได้ช้ตัดกลยุทธ์  $X_3$  ในทำนองเดียวกันกลยุทธ์ที่เหมาะสมสำหรับผู้เล่นเกม 2 กำหนดไว้เป็น  $(1/2, 1/2, 0)$  ความจริงเราสามารถแสดงได้ในทางคณิตศาสตร์ว่าเกมทั้งสองในตารางเดิมกับตารางใหม่ที่ช้ตัดบางกลยุทธ์แล้วจะเหมือนกันในแง่ที่ว่าค่าของเกมจะมีค่าเป็นเช่นเดียวกัน

สำหรับเกมที่มี 2 กลยุทธ์สำหรับผู้เล่นเกม 1 และมีอย่างน้อย 2 กลยุทธ์สำหรับผู้เล่นเกม 2 เราสามารถใช้วิธีการหาค่าของเกมได้ ลองพิจารณาเกมที่มี 2 กลยุทธ์สำหรับผู้เล่นเกม 1 และ 3 กลยุทธ์สำหรับผู้เล่นเกม 2 ผลตอบแทนของเกม

เป็นดังนี้

		ผู้เล่นเกม 2		
		$y_1$	$y_2$	$y_3$
ผู้เล่นเกม 1	$x_1$	3	6	10
	$x_2$	6	5	2

สมมติว่าผู้เล่นเกม 1 ใช้กลยุทธ์ผสม  $a = (p, 1-p)$  ถ้าผู้เล่นเกม 2 เลือก  $y_1$  แล้วผลตอบแทนคาดหวังของผู้เล่นเกม 1 จะเป็น

$$3p + 6(1-p) = 6 - 3p$$

ในทำนองเดียวกันผลตอบแทนคาดหวังของผู้เล่นเกม 1 ถ้าผู้เล่นเกม 2 เลือก  $y_2$  และ  $y_3$  ตามลำดับ จะกำหนดไว้เป็น

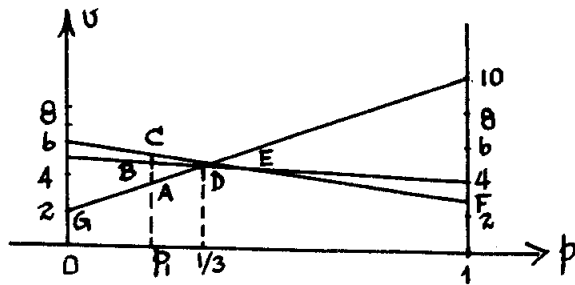
$$4p + 5(1-p) = 5 - p$$

$$10p + 2(1-p) = 2 + 8p$$

ต่อไปเราจะเขียนกราฟของเส้นทั้งสาม คือ

$$U = 6 - 3p, \quad U = 5 - p, \quad U = 2 + 8p$$

สำหรับ  $p$  ในช่วง  $[0, 1]$  กราฟนั้นจะเป็นดังนี้



สำหรับกลยุทธ์ใด ๆ ที่ผู้เล่นเกม 2 เลือก ผู้เล่นเกม 1 สามารถได้รับอย่างน้อยเท่ากับค่าต่ำสุดของออร์ดีเนตของ 3 เส้นที่จุด  $p$  ในเมื่อเลือก  $p$  ที่เหมาะสม เช่น ถ้าผู้เล่นเกม 1 กำหนดค่า  $p_1$  สำหรับ  $p$  แล้วเราจะเห็นจากกราฟได้ว่าเขาสามารถจะได้รับอย่างน้อยเป็นปริมาณเท่ากับ  $Ap_1$  ตามเส้นนี้เราจะเห็นว่าเส้นหนักที่ต่อจุด  $GDEF$  ดังรูป จะแทนผลตอบแทนค่าสูงสุดที่ผู้เล่นเกม 1 จะได้รับจากการเล่นเกม โดยธรรมชาติ

ผู้เล่นเกม 1 เลือกกลยุทธ์ผสม  $a^0 = (p^0, 1 - p^0)$  ที่จะทำให้ค่าต่ำสุดของผลตอบแทนเหล่านี้ให้โตเท่าที่จะเป็นไปได้ กลยุทธ์เช่นนี้เกิดขึ้น ณ จุด D ซึ่งได้จากการแก้สมการ

$$v = 5 - p^0, \quad v = 2 + 8p^0$$

ซึ่งจะได้ค่าเป็น  $v = 14/3$ ,  $p^0 = 1/3$  เพราะฉะนั้นค่าของเกมเป็น  $14/3$

กลยุทธ์สำหรับผู้เล่นเกม 1 เป็น  $(1/3, 2/3)$  ในทำนองเดียวกันจะเห็นได้ว่ากลยุทธ์ที่เหมาะสมสำหรับผู้เล่นเกม 2 คือ  $(0, 8/9, 1/9)$

### 2.3 เกมผลรวมเป็นศูนย์ชนิดสองฝ่าย และโปรแกรมเชิงเส้น (Linear

Programming) เกมผลรวมเป็นศูนย์ชนิดสองฝ่าย นอกจากจะมีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับทฤษฎีศักสัจใจภายใต้ความไม่แน่นอน แล้วยังมีความสัมพันธ์กับทฤษฎีโปรแกรมเชิงเส้น (Linear Programming) นั่นคือในการหากลยุทธ์ที่เหมาะสมสำหรับผู้เล่น 1 และ 2 กับหาค่าของเกมนั้นจะได้โดยการสร้างและแก้ปัญหาตัวแบบโปรแกรมเชิงเส้น ต่อไปนี้เราจะแสดงวิธีทำเกมชนิดสองฝ่ายให้เป็นตัวแบบโปรแกรมเชิงเส้น

ให้  $x_i \in X$  เป็นกลยุทธ์ที่ผู้เล่นเกม 1 เลือก แล้วเงื่อนไขที่เพียงพอและจำเป็นที่กลยุทธ์  $b = (q_1, q_2, \dots, q_l)$  จะเหมาะสมสำหรับผู้เล่นเกม 2 กำหนดไว้เป็น

$$E(x_i, b) \leq v$$

ในเมื่อ  $v$  เป็นค่าของเกม อย่างไรก็ตามมันจะเท่ากับ

$$\sum_j u_{ij} q_j \leq v; \quad i = 1, 2, \dots, m \quad (1)$$

ในเมื่อ  $v(x_i, y_j) = u_{ij}$  ( $j = 1, 2, \dots, l$ ) และเรายังมี

$$\sum_j q_j = 1, \quad q_j \geq 0, \quad j = 1, 2, \dots, l \quad (2)$$

ให้เราสมมติว่า  $v > 0$  และหาร (1) และ (2) ด้วย  $v$  ซึ่งจะได้

$$\sum_j u_{ij} \frac{q_j}{v} \leq 1, \quad i = 1, 2, \dots, m$$

$$\sum_j \frac{q_j}{v} = 1/v, \quad \frac{q_j}{v} \geq 0, \quad j = 1, 2, \dots, l \quad (3)$$

กำหนดตัวแปรใหม่  $w_j$  และ  $z$  เป็น

$$w_j = q_j / \sigma, \quad j = 1, 2, \dots, l$$

$$z = 1/\sigma$$

แล้ว (3) จะกลายเป็น

$$\sum_j^l u_{ij} w_j \leq 1, \quad i = 1, 2, \dots, m$$

$$\sum_j^l w_j = z$$

$$w_j \geq 0, \quad j = 1, 2, \dots, l$$
(4)

จากข้อตกลงเบื้องต้น ผู้เล่นเกม 2 เลือกกลยุทธ์ผสม  $b = (q_1, q_2, \dots, q_l)$  ที่ทำให้ค่าของเกม  $\sigma$  ค่าสุด ซึ่งเหมือนกับการกล่าวหาว่า ผู้เล่นเกม 2 เลือกกลยุทธ์ผสม  $(w_1, w_2, \dots, w_l)$  ที่ทำให้ค่า  $z = 1/\sigma = \sum_j w_j$  มีค่าค่าสุด เพราะฉะนั้นจุดประสงค์ของผู้เล่นเกม 2 ก็คือพิจารณา  $w_j$  ( $j = 1, 2, \dots, l$ ) ที่ทำให้  $\{z = \sum_j w_j\}$  มากที่สุด อย่างไรก็ตาม จะมีข้อจำกัดบางอย่างที่จะทำให้ได้รับค่ามากที่สุด ซึ่งกำหนดไว้

โดย

$$\sum_j^l u_{ij} w_j \leq 1, \quad i = 1, 2, \dots, m$$

$$w_j \geq 0, \quad j = 1, 2, \dots, l$$

ดังนั้นเราจะได้ตัวแบบโปรแกรมเชิงเส้นเป็น

$$\max \{ z = \sum_j^l w_j \}$$

โดยมีเงื่อนไขว่า

$$\sum_j^l u_{ij} w_j \leq 1, \quad i = 1, 2, \dots, m$$

$$w_j \geq 0, \quad j = 1, 2, \dots, l$$

ในทำนองเดียวกันเราสามารถหาตัวแบบโปรแกรมเชิงเส้นสำหรับผู้เล่นเกม 1

ดังนี้

$$\min \{ t = \sum_i^m r_i \}$$

โดยมีเงื่อนไขว่า

$$\sum_i u_{ij} r_i \geq 1, \quad j = 1, 2, \dots, l$$

$$r_i \geq 0, \quad i = 1, 2, \dots, m$$

ในเมื่อผู้เล่นเกม 1 เลือกกลยุทธ์ผสม  $a = (p_1, p_2, \dots, p_m)$  และผู้เล่นเกม 2 เลือกกลยุทธ์เดี่ยว  $y_j \in Y$  โดยที่  $t = 1/\sigma$  และ  $r_i = p_i/\sigma$  ( $i = 1, 2, \dots, m$ )