

## ทฤษฎีตัดสินใจทางสถิติค้ายield ให้ความแน่นอน

**Statistical Decision Theory under Certainty**

เราไก้นิยามศัพด์แบบการวิเคราะห์ศักลินใจภายใต้ความแน่นอนว่า เป็นศัพด์แบบที่มีโครงสร้าง ( $A, P^0$ ) หรือ ( $A, P^0, q_j$ ) ในเมื่อ  $A$  เป็นกลุ่มทางเลือก,  $P^0$  เป็นฟังก์ชันผลตอบแทน และ  $q_j$  เป็นฟังก์ชันมวลน้ำใจ เป็นโดยที่  $q_j(w) = 1$  และ  $q_j(\bar{w}) = 0$  ส่วน  $\bar{P}$  ที่ค้างจาก  $P$  ใน  $W$  จากการที่ทราบ  $P$  ว่าเป็นสภาวะการณ์ออกบังคับที่แท้จริง ผู้ศักลินใจจะเลือกทางเลือกที่เหมาะสมจากกลุ่มทางเลือก  $A$  โดยเฉพาะเข้าทราบผลตอบแทนของแต่ละทางเลือก  $a_i$  ใน  $A$  ก่อนกว่า  $P$  เป็นสภาวะการณ์ออกบังคับที่แท้จริง ดังนั้นเข้าใจง่ายยิ่งเมื่อเปรียบเทียบผลตอบแทนที่คือที่สุด พิจารณาคัวอย่างต่อไปนี้

บริษัทผู้ผลิตองค์กรจะเพิ่มจำนวนขายสำหรับสินค้าอย่างหนึ่ง ฝ่ายจัดการเชิงพิจารณาจะประเมินปัจจุบันงานที่มีอยู่ หรือสร้างโรงงานใหม่ สมมติว่าในขณะนี้การครองตลาด 25 % และผลของการศึกษาจากแผนกวิจัยตลาดแสดงว่า ในอนาคตจะเพิ่มเป็น 30 % หรือไม่ก็ 35 % ก่อนนัก  $a_1$  และ  $a_2$  เป็นทางเลือก "ปรับปัจจุบันโรงงานที่มีอยู่" และ "สร้างโรงงานใหม่" กับ  $w_1, w_2$ , และ  $w_3$  เป็นสภาวะการณ์ของการครองตลาด เป็น 25, 30, และ 35 % ความล่าถก ค่าปัจจุบัน (Present Value) ที่ประมาณได้ ของกำไร แสดงไว้ดังตาราง

| $W$ | $w_1$ | $w_2$ | $w_3$ |     |
|-----|-------|-------|-------|-----|
| $A$ | $a_1$ | 70    | 90    | 100 |
|     | $a_2$ | 65    | 70    | 125 |

สมมติว่า ฝ่ายจัดการไก่ทราบว่า  $w_2$  เกิดขึ้นแน่นอน ซึ่งหมายความว่ามีฟังก์ชันน้ำใจเป็น  $q_j$  ใน  $W$  ที่มีคุณสมบัติว่า  $q_j(w_2) = 1$  และ  $q_j(\bar{w}_1) = q_j(\bar{w}_3) = 0$  ผลตอบแทนที่เกี่ยวข้องนั้นจะอยู่ในaccoing ที่ 2 ของตารางข้างบนนี้ นั่นคือ

$$P(a_1, w_2) = 90 \quad P(a_2, w_2) = 70$$

ฝ่ายจัดการจะเปรียบเทียบ 2 ค่านี้ และเลือกทางเลือกที่มีค่าปัจจุบันของกำไรมากที่สุด ซึ่งเราจะเห็นว่า

$$U(a_1, w_2) > U(a_2, w_2)$$

เพราะจะนั้นฝ่ายจัดการจะเลือกทางเลือก  $a_1$  เพราะจะให้กำไรสูงกว่า  
สำหรับปัญหาตัดสินใจที่สมมติขึ้นภายใต้ความแน่นอนนี้ เราสองอาชีว์เทคนิค  
คง ๆ มาช่วยวิเคราะห์ ที่ใช้กันมากคือโปรแกรมเชิงเส้น (Linear Programming)  
ซึ่งจะไม่กล่าวถึง แต่จะมุ่งขอanalyse ปัญหาการตัดสินใจแบบอื่น