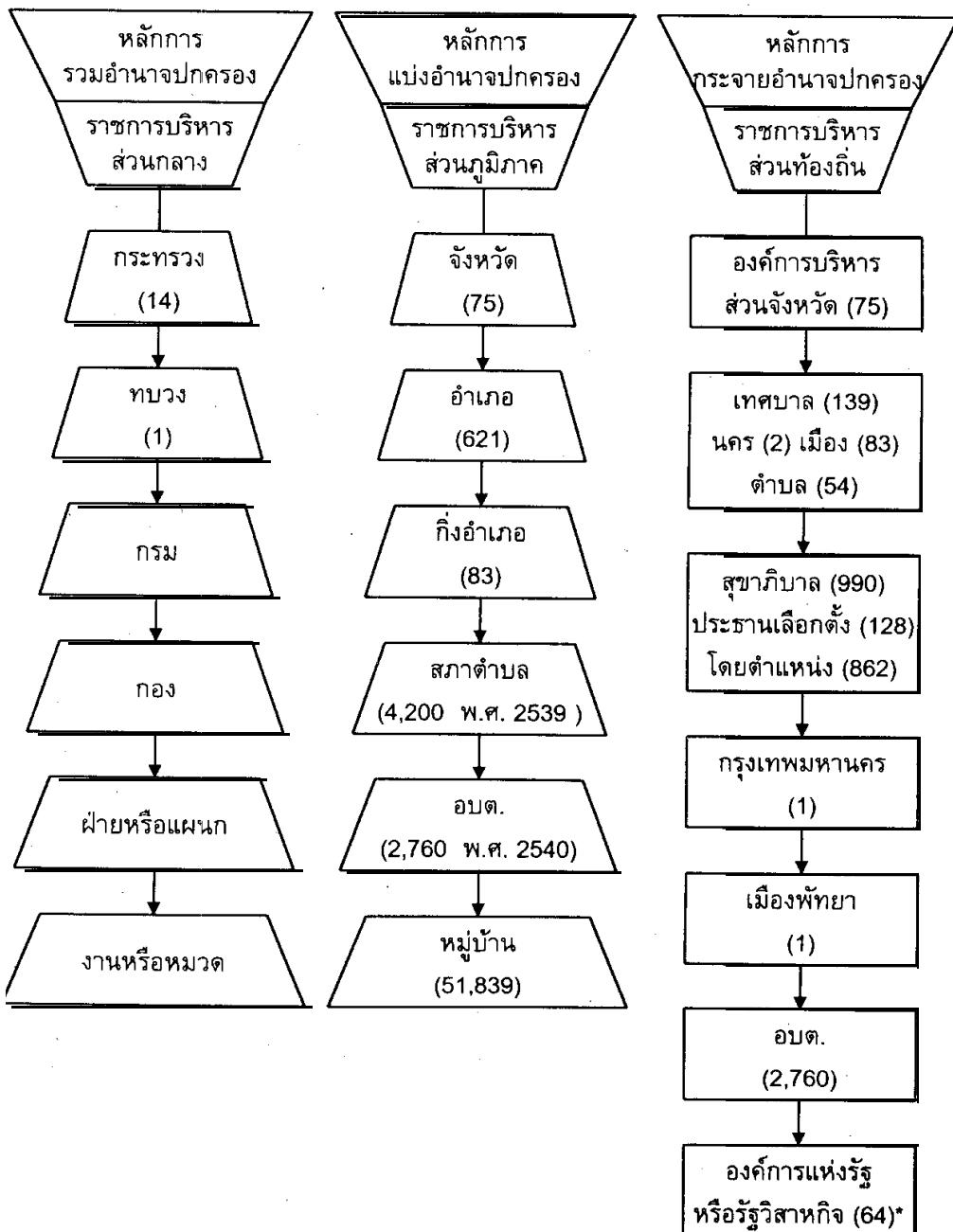
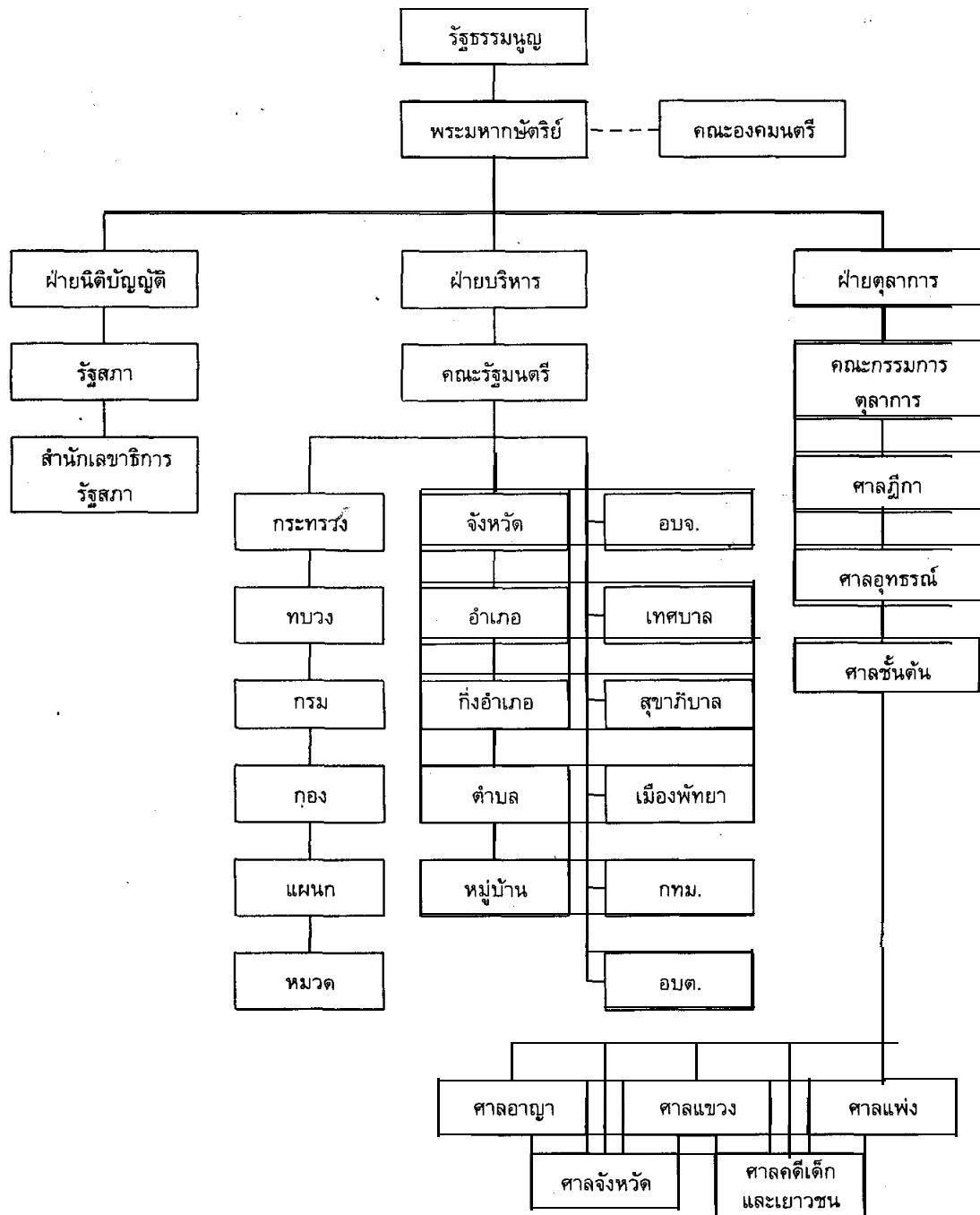


## แผนผังหลักการจัดระเบียบบริหารราชการแผ่นดินของไทยในปัจจุบัน

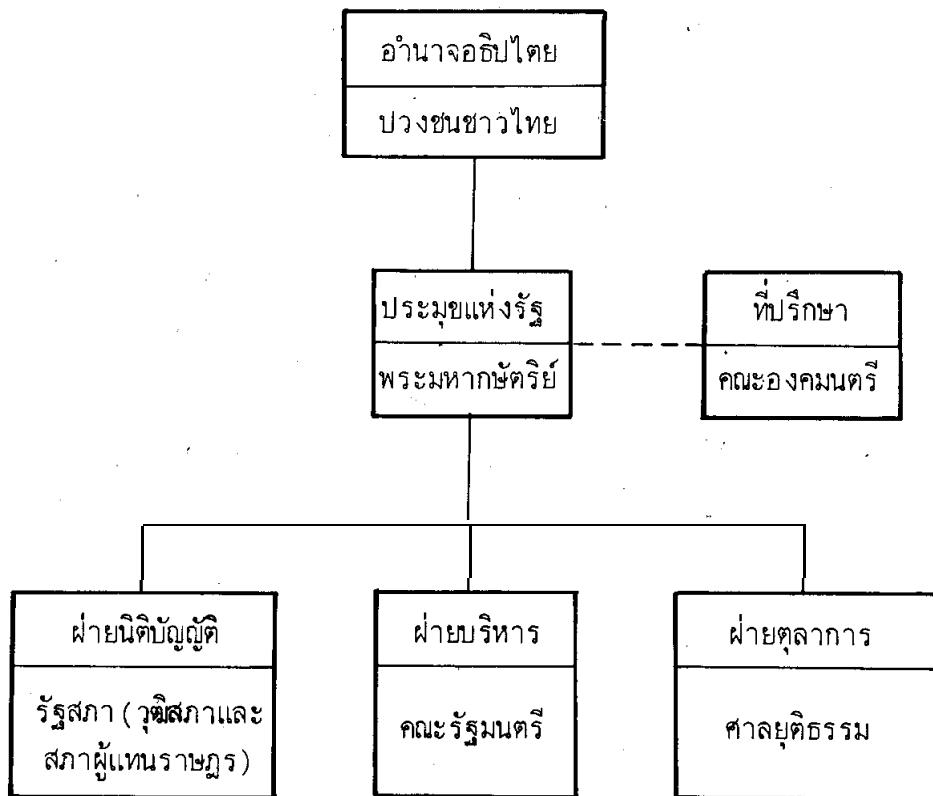


\*หมายเหตุ เป็นวิธีการกระจายอำนาจตามกิจการให้แก่องค์การแห่งรัฐจัดทำกิจการเฉพาะอย่าง  
หนึ่งอย่างใด เช่น การรถไฟแห่งประเทศไทย รสพ. บ.ข.ส. และ บดท. ฯลฯ

## แผนผังการจัดการปักร่องของประเทศไทย



## แผนภูมิแสดงโครงสร้างการปกครองประเทศไทย



หัวหน้า : ประธานรัฐสภา

หน้าที่ : - เสนอร่างกฎหมาย

- พิจารณาร่างกฎหมาย
- อนุมัติงบประมาณ
- ควบคุมการบริหาร
- ราชการแผ่นดิน

๖๗๔

หัวหน้า : นายกรัฐมนตรี

หน้าที่ : - บริหารราชการ

- แผ่นดิน
- เสนอร่างกฎหมาย
- เช้าร่วมประชุมสภา
- ชี้แจงแสดงความเห็น

๖๗๔

หัวหน้า : ประธานศาลฎีกา

หน้าที่ : - พิจารณาพิพากษา

- กรรมคดีให้เป็นไป
- ตามด้วยทกกฎหมาย



การเมืองท้องถิ่น  
(ส่วนที่ 1)

# ส่วนที่ 1

## คู่มือการพัฒนาบุคลากร

1. กระบวนการพัฒนาบุคลากร
2. การฝึกอบรมและสอนภาษาอังกฤษ
3. การประเมินความต้องการพัฒนาบุคลากร
4. ปรับปรุงผลลัพธ์ตามต้องการพัฒนาบุคลากร
5. การติดตามผลการพัฒนาบุคลากรและประเมินผลการพัฒนาบุคลากร

# บทที่ 1

## สรุปย่อเนื้อหา

### วัตถุประสงค์ประจำบท

ต้องการให้นักศึกษามีความรู้และความสามารถในการ

1. สรุปย่อแนวความคิดและสามารถปรับไปใช้ในการพัฒนาการเมืองท้องถิ่นในระบบประชาธิปไตยโดยสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง โดยมีอุดมการณ์อันเป็นเอกลักษณ์ของไทย คือ ชาติ-ศาสนา-พระมหากษัตริย์เป็นหลัก
2. เข้าใจทฤษฎีการเกิดของชุมชนและเมือง
3. เข้าใจความหมายของการเมืองโดยธรรมชาติตามทฤษฎีระบบสังคม
4. เข้าใจพฤติกรรมของคนไทย ตามหลักธรรมชาติการเมือง เปรียบเทียบกับการเมืองในระบบประชาธิปไตย
5. เข้าใจหลักการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย และพัฒนาระบบมีส่วนร่วมของประชาชนทางการเมือง โดยเฉพาะผู้นำท้องถิ่นและกลุ่มผลประโยชน์

# บทที่ ๑

## สุปัตติธรรม

### ๑. ความนำ

การจัดทำคำบรรยายสรุปวิชาการเมืองท้องถินไทยครั้งนี้ มีการปรับปรุงเนื้อหา แนวความคิดทั้งทางทฤษฎีและปฏิบัติ เพื่อเสนอแนวทางพัฒนาการเมืองตามระบบประชาธิบัติโดยในระดับท้องถินของประเทศไทยหลายประการเท่าที่เวลาอันจำกัดจะอำนวยให้ทั้งนี้ เพื่อให้กันเป็นคู่มือสำหรับนักศึกษาคณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ผู้เขียนได้พิจารณาถึงความเป็นมาของการปกครองในระบบประชาธิบัติโดยของประเทศไทย ทั้งระดับชาติและท้องถิน ตลอดจนแนวโน้มนายของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของรัฐบาล มาประกอบด้วย โดยเฉพาะในส่วนที่ว่าด้วยการพัฒนาส่วนภูมิภาคและท้องถิน

สำหรับการพัฒนาทางการเมืองโดยทั่วไปนั้น นักวิชาการส่วนใหญ่ต่างเห็นว่าการ ปกครองตามระบบประชาธิบัติโดยระดับชาตินั้น มีพื้นฐานสำคัญอยู่ที่การปกครองตนเอง ของประชาชนในท้องถิน สำหรับประเทศไทยเช่นเดียวกันซึ่งผู้เขียนยังมีความเห็นเพิ่มเติม อีกว่า ถ้าเราจะได้กำหนดปรัชญา หลักการ อุดมการณ์ และวิธีการปกครองตามระบบ ประชาธิบัติโดยเป็นอย่างไทยไว้ชัดเจน เช่นนำหลักสหกรณ์และสังคมนิยมประชาธิบัติโดยตาม ธรรมในพุทธศาสนามาปฏิบัติโดยทั่วไปแล้ว จะช่วยสะท้อนให้เห็นภาพของการปกครอง ตามระบบประชาธิบัติโดยของไทยว่ามีเอกลักษณ์เป็นของตนเองอย่างไร โดยสอดคล้องกับ สภาพ เศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม มีอุดมการณ์ คือ ชาติ-ศาสนา-พระมหากษัตริย์ เป็นศูนย์รวมจิตใจที่มั่นคง เน้นหลักคุณธรรมในการปกครองขัดความแตกแยกในสังคม และสร้างความอุ่นดีกันดี ผาสุกสงบในท้องถินขึ้นโดยทั่วไปจะช่วยให้บรรลุความมั่นคงของ ชาติและรักษาชาติให้อยู่รอด ปลอดภัย ดังนั้นผู้เขียนจึงได้เพิ่มเรื่องปรัชญาการเมืองของไทย

เพื่อเสนอแนวความคิดและการสร้างรูปแบบ เพื่อพัฒนาการเมืองท้องถิ่นในระบบประชาธิปไตย ให้เหมาะสมกับความเชื่อและลักษณะนิสัยของชาวไทย ทั้งยังได้สรุปโครงการพัฒนาท้องถิ่น ต่าง ๆ ที่ช่วยปูนฐานการปกครองท้องถิ่นเท่าที่ปรากฏ ในแผนพัฒนาฯ ไว้ด้วย เพราะโครงการเหล่านี้มีได้เป็นเพียงโครงการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในชนบทเท่านั้น แต่เป็น การพัฒนาทางการเมืองโดยให้ประชาชนฝึกหัดจากการปฏิบัติจริงซึ่งเกี่ยวพันกับความมั่นคง ของชาติ

อนึ่ง ผู้เขียนคร่ำข้อให้ท่านผู้สนใจของการพัฒนาท้องถิ่น ได้ทำความเข้าใจหลักการ และวิธีการสหกรณ์ เพราะเป็นสิ่งเอื้อต่อการปกครองในระบบประชาธิปไตย ทั้งเป็นสิ่ง จำเป็นที่จะต้องนำมาใช้แก่ปัญหาในประเทศไทยมากขึ้นในอนาคต โดยอาจปรับปรุงให้เป็น สถาบันการปกครองก็ได้ อย่างไรก็ตามจำเป็นจะต้องปฏิรูปหรือปฏิรัติจิตใจของคนไทย ให้มีคุณธรรม มีความซื่อสัตย์สุจริต ขยันขันแข็งในการทำงานอย่างแท้จริงพร้อม มีความเข้าใจ หลักและวิธีดำเนินงานสหกรณ์ให้ถูกต้อง พุดสั้น ๆ คือ ให้ชาวไทยมีทั้งน้ำใจสหกรณ์และ รู้จักวิธีปฏิบัติที่ถูกต้องด้วย

หนังสือเล่มนี้มุ่งเน้นเพื่อเสนอแนวความคิด โดยเน้นหลักพฤติกรรมศาสตร์ มุ่งผลใน ทางปฏิบัติและความเข้าใจที่จะนำไปใช้ในสังคม มากกว่าจะเสนอตัวบทกฎหมายเป็นมาตรฐาน หรือเสนอทฤษฎีและรูปแบบการปกครองต่าง ๆ ซึ่งคงมีความเหมาะสมสมตามสภาพเศรษฐกิจ การเมืองและสังคมของแต่ละประเทศ

## 2. กลยุทธ์การเจริญเติบโตของเมือง

สาเหตุที่ทำให้เมืองต่าง ๆ เจริญและขยายตัวอย่างรวดเร็วอาจสรุปได้ดังนี้

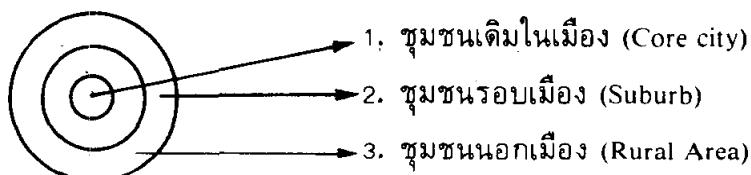
1. การอพยพของคน เพื่อเข้ามาหากินในเมืองอเมริกานั้น การอพยพ และเดินทาง ของคนอเมริกันอาจถือได้ว่าเป็นวัฒนธรรมอย่างหนึ่ง ถือเป็นข้อปฏิบัติของคนอเมริกันเลย ที่เดียว ความจริงสาเหตุของการอพยพนั้น ก็เพื่อย้ายแหล่งหากิน ที่เข้ามาในเมืองก็เพราะ เมืองหากินง่าย ข้อที่สังเกตก็คือการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย มีส่วนยังในการกระตุ้น คนอพยพเข้ามายังเมืองก็เพราะเมืองหากินง่าย ข้อที่สังเกตก็คือการพัฒนาเศรษฐกิจ มีส่วน ยังในการกระตุ้นคนอพยพเข้ามายังเมือง

2. อัตราการเกิดและตายของประชาชน เนื่องจากการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคมของ ประเทศไทย การรับเทคโนโลยี วิทยาการใหม่ ๆ ทางการแพทย์ ทำให้อัตราการเกิดของประชากร โดยเฉพาะในประเทศไทยด้วยพัฒนา และกำลังพัฒนาสูงมาก และอัตราการตายลดลง ทำให้

อัตราเพิ่มของผลเมืองสูงมากอันเป็นสาเหตุหนึ่งของการเจริญเติบโตของชุมชน และการขยายเมือง

3. พัฒนาการด้านเทคนิค วิทยาการต่างๆ และการคมนาคม สิ่งเหล่านี้ทำให้ชุมชนในเมืองเจริญขึ้นอย่างรวดเร็ว มีศึกษา บ้านช่องสว่าง ภูมิโนดี ไฟฟ้าประปา มีการติดต่อ และธุรกิจการค้าขยายตัวรวดเร็วทั้งกับในประเทศและต่างประเทศ อาจกล่าวได้ว่า เป็นเพราะวิชาการและเทคนิคใหม่ ๆ ของการคมนาคม และพัฒนาเช่นไฟฟ้าด้วย ทำให้เกิดความเป็นไปได้ที่จะใช้ชีวิตในเมืองหลวงอย่างสะดวกสบาย

4. เนตชุมชนในเมืองและการปักครองท้องถิ่น การขยายตัวของเมืองตามสาเหตุ 3 ประการข้างต้น ก่อให้เกิดชุมชน 3 กลุ่มซึ่งจะเป็นปัญหาอย่างมากต่อไปในการปักครองท้องถิ่น ซึ่งอาจเป็นผังเมืองมองได้ชัดเจนดังนี้



(1) ชุมชนเดิมในเมือง ดีก ย่านธุรกิจ โรงงานอุตสาหกรรม ที่เกิดขึ้นเดิมจาก การอพยพของคน หรือจากการเริ่มตั้งเมืองก็ได้ เมื่อเมืองขยายออกไป บุคคลที่อยู่เดิมมากจะ ย้ายออกไปหาที่อยู่ใหม่ และผู้ที่เข้ามาอยู่แทนมักเป็นผู้อพยพมาภายนหลัง และยากจน กิจการค้า ในตัวเมืองจะชนเชาเพราคนจนอยู่มากแหล่งอุตสาหกรรมจะย้าย

(2) ชุมชนรอบเมือง มักเป็นผู้มาใหม่อาจอพยพมาจากในเมืองหนีความแออัด หรือชนชั้นกลาง หรือผู้ที่ร่ำรวย ทั้งใหม่และเก่าใช้เป็นที่อยู่อาศัย กิจการค้าใหม่ ๆ จะเริ่มใน ชุมชนนี้ด้วยเพราะขายตี คนมีเงินมาซื้อ

(3) ชุมชนนอกเมือง จะเป็นชุมชนส่วนน้อย ที่คงดำเนินวิถีชีวิตแบบเก่าในทาง เกษตรกรรม แต่เมื่อเมืองขยายออกไป ก็จะถูกกลืน เช่น ถูกซื้อกลับ ฯลฯ

จากสาเหตุการเจริญเติบโตของเมือง และการเกิดชุมชนในเมือง (Urban Society) จึงจำเป็นที่จะต้องสร้างมาตรฐานแบบของการปักครองเพื่อแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ของชุมชน ซึ่ง ได้แก่การปักครองท้องถิ่นรูปต่าง ๆ ตามความเหมาะสมของสภาพ ภูมิศาสตร์ ประวัติศาสตร์ นิสัยใจคอ ค่านิยม ทัศนคติ และความเป็นอยู่ทางเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง ของชุมชน หรือสังคมนั้น ๆ สถาบันการปักครองท้องถิ่นจึงมีความสำคัญยิ่งในด้านการส่งเสริมการ ปักครองตนเองตามระบบประชาธิปไตยของชุมชนในเมือง กีฬาเมืองกีฬานบท และในชนบท

เช่นเกิดรูปการปักครองนครหลวง และเทศบาลขึ้นในเมืองรูปองค์การบริหารส่วนจังหวัด และสุขาภิบาลในประเทศไทยซึ่งประเทศไทยได้ปรับปรุงรูปแบบเช่นนี้ว่ามาจากประเทศ อังกฤษบ้าง ฝรั่งเศสบ้าง หรืออเมริกาบ้าง

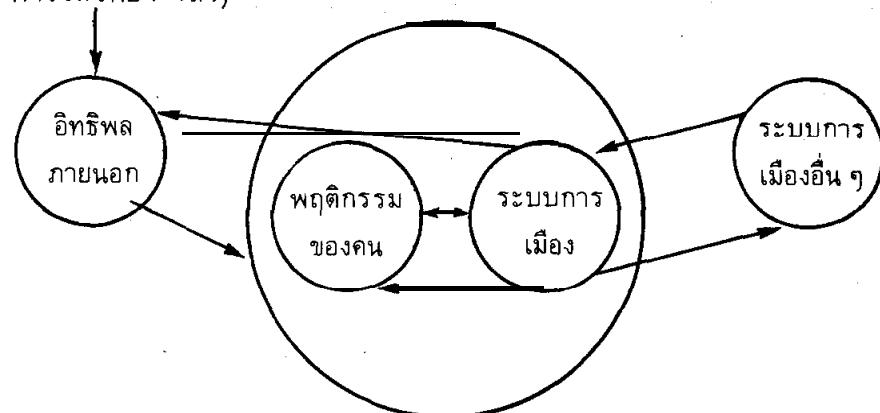
องค์การปักครองท้องถิ่นนับว่าเป็นสถาบันการเมืองที่สำคัญ เพราะจะช่วยเป็น บันไดฝึกหัดนักการเมืองระดับชาติต่อไป และหากผู้บริหารท้องถิ่นมีความรู้ความสามารถ และประสิทธิภาพแล้วก็จะแก้ไขปัญหาในชุมชนได้เป็นอย่างดี

**5. สภาพเศรษฐกิจสังคม และการเมืองของท้องถิ่นไทย มีลักษณะของตัวแปรเปลี่ยน พฤติกรรมซึ่งได้แก่ สิ่งแวดล้อมทางกายภาพ (ดินฟ้าอากาศ สภาพท้องที่ ฯลฯ) โครงสร้าง ทางสังคมชนบท ลักษณะเศรษฐกิจ การเกษตร สุขภาพอนามัยประชาชน และวัฒนธรรม ในชนบท ซึ่งกล่าวโดยสรุปอาจดูได้จากสถาบันสำคัญ ๆ ในชนบทได้แก่ สถาบันครอบครัว ลักษณะเศรษฐกิจ สถาบันการศึกษา และสถาบันทางศาสนา อนึ่งลักษณะวิวัฒนาการ ของสังคมไทย หรือของยุโรปกับตะวันออกนั้นมีความแตกต่างกันมิได้เป็นไปแนวเดียวกับยุโรป**

## 6. ธรรมชาติการเมือง

### 6.1 ชีวิตการเมืองคือระบบพุติกรรมของคนในสังคม

จากการศึกษาของนักธุรกิศาสตร์ และการอธิบายตามทฤษฎีทางสังคม หรือ ทฤษฎีระบบเปิด (Open system theory or Social system theory) โดยเฉพาะของ David Easton อธิบายไว้ว่า ชีวิตการเมืองของคนในสังคมคือระบบของพุติกรรมนั้นเอง อีสตันศึกษา การเมืองอย่างเป็นระบบ โดยอาศัยระบบสังคมและการเมืองระบบใหญ่เป็นหลัก ส่วนตัวแปร เป็นพุติกรรมทางการเมืองของคน และระบบการเมือง อยู่ที่อิทธิพลภายนอก พูดโดย สรุปการเมืองโดยธรรมชาติของมนุษย์คือระบบพุติกรรมของคนในสังคม (Political Life as a System of behavior) (เช่นสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ ทางกายภาพ ทางชีวิทยา วัฒนธรรมทางสังคม- ศาสนา, ทางจิตวิทยา ฯลฯ)



## 6.2 การเมืองคืออะไร

การเมืองคือพฤติกรรมของคนในสังคม หรือความสัมพันธ์ของกลุ่มคนในสังคม ซึ่งเกี่ยวพันกับกำลัง กฎ หรืออำนาจในการปกครอง ซึ่งทั้ง อริสโตรเติล แมกโนเบอร์ โรเบิร์ต เอ.คาล และชาโรลต์ ดี ลาสเวล ได้แสดงความเห็นไว้สอดคล้องต้องกัน พูดโดยสรุป

หากจะกล่าวว่าการเมืองคืออะไร ให้ดูจากระบบสังคม (ตามที่ David Easton เสนอแนะ) ระบบสังคมเป็นสิ่งที่ชี้ให้เห็นธรรมชาติของการเมือง และพฤติกรรมการเมืองของมนุษย์ ดังกล่าวข้างต้น (เกี่ยวข้องกับกำลัง กฎและอำนาจในการปกครอง) และอาจขยายความได้ ดังนี้ คือ

(1) ในสังคมมีคนหลายคนมีส่วนร่วมกระทำ หรือมีผู้ปฏิบัติทางการเมืองมากมาย (Plurality of Actors)

- (2) มีรูปแบบโครงสร้างของความสัมพันธ์ภายในระหว่างบุคคลในสังคม
- (3) มีรูปแบบหรือสัญญาณในการติดต่อในทางการเมืองของคนในสังคม
- (4) มีบทบาทต่าง ๆ ของคนในสังคมซึ่งเป็นไปตามค่านิยม หรือวิถีปฏิบัติทางการเมือง
- (5) มีความขัดแย้งเกี่ยวข้อง และสนับสนุนซึ่งกันและกันของคนในสังคม ซึ่งทั้งหมด ขึ้นอยู่กับเวลาและมิติ

## 6.3 อำนาจตัดสินใจทางการเมือง

ในสังคมมนุษย์ยอมมีอำนาจเกี่ยวกับการตัดสินใจของสังคม แม้สังคมยุค โบราณอาจสังเกตการตัดสินใจทางการเมืองนั้นได้ยาก ๆ โดยเฉพาะ

(1) ดูอำนาจ เพราะอำนาจตัดสินใจมักขึ้นอยู่กับความสามารถของบุคคลบางคนที่สามารถอิทธิพลต่อพฤติกรรมของคนอื่น ๆ ในสังคม

(2) ดูความสัมพันธ์ หมายถึงดูการติดต่อของกลุ่มคนในสังคมว่าเป็นไปในทางเดียวกัน หรือไม่ เช่น ติดต่อสนับสนุนกันอย่างไร

(3) ดูความต้องการที่แตกต่างกัน และความต้องการที่จะขาดเสียมิได้ของทุก ๆ คน ในสังคม ซึ่งในที่สุดจะมีการประนีประนอมกันในปัญหาต่าง ๆ

- (4) ดูการแข่งขัน และการร่วมมือกันของคนในสังคม
- (5) การตัดสินใจของผู้อำนาจ
- (6) การกระจายผลทางการเมืองของการตัดสินใจนั้นในสังคม

#### 6.4 การกำหนดอำนาจตัดสินใจทางการเมือง

อำนาจการเมืองเป็นอำนาจพิเศษในการกำหนดเป้าหมายของสังคมรวมทั้งกำหนดคุณค่าที่จะบรรลุตามเป้าหมาย นั่นคืออำนาจตัดสินใจซึ่งกำหนดอำนาจนี้ได้จาก

(1) การเลือกเพื่อตัดสินใจทางการเมืองของสังคม พฤติกรรมนี้เป็นไปตามสิ่งแวดล้อม และคุณค่าทางสังคมเฉพาะอย่าง

- (2) สร้างอำนาจและความถูกต้องตามกฎหมายให้เกิดขึ้น
- (3) การขัดแย้ง และ หรือ ความร่วมมือต่ออำนาจนั้น
- (4) การผูกขาดอำนาจบังคับต่อเนื่องของผู้มีอำนาจ
- (5) ที่มาแห่งอำนาจทางการเมืองของคน มีหลายอย่าง เช่น เงิน, การศึกษา, เกียรติยศ ความชำนาญทางการเมือง ฯลฯ

#### 6.5 การเมืองในระบบประชาธิปไตย

ปัจจุบันประเทศไทยต่าง ๆ กล่าวไว้ว่าตนเองเป็นประชาธิปไตยหรือปกครอง ตามระบบประชาธิปไตย เรายังพิจารณาให้ถ่องแท้ว่า ประชาธิปไตยตามความหมาย ของแต่ละประเทศ แต่ละสังคมย่อมไม่เหมือนกัน คำจำกัดความที่กว้างขวาง และนำเสนอได้แก่

(1) ประชาธิปไตยในวิถีชีวิตของคนในสังคม ได้แก่ประชาธิปไตยในระบบเศรษฐกิจ สังคมและการเมืองของแต่ละคนในสังคม ซึ่งอาจสังเกตเปรียบเทียบ และวัดได้ว่าคนเราใน สังคมหนึ่งกับอีกสังคมหนึ่งมีเสรีภาพโดยทั่วไปเทียบกัน หรือมีระดับเสรีภาพในการปฏิบัติงาน และแสดงพฤติกรรมเป็นอย่างไร

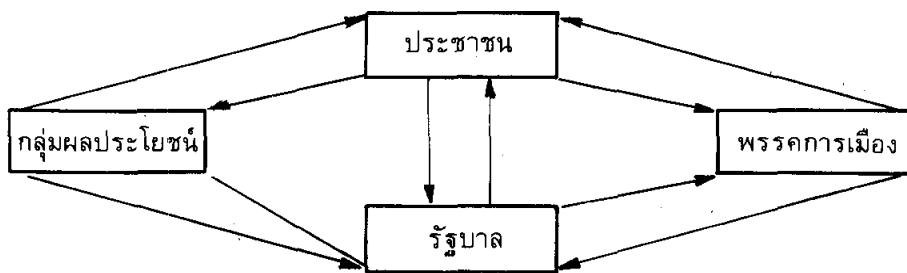
(2) ประชาธิปไตยเน้นที่ชุด ๆ หนึ่งคือวิธีที่มีการตัดสินใจทางการเมืองในสังคมซึ่ง อาจขยายความตามหลักตัดสินใจทางการเมือง และการเลือกเพื่อตัดสินใจทาง การเมืองในระบบประชาธิปไตยตามแนวทางตะวันตก (ยุโรป, สหรัฐอเมริกา) ได้ดังนี้

- ก. ยึดหลักความเท่าเทียมกันทางการเมืองของบุคคลในสังคม
- ข. ยึดหลักให้มีการเลือกตั้งโดยเสรีและจริงจัง
- ค. มีการเลือกตั้งในสังคมอยู่เสมอเป็นระยะ ๆ
- ง. มีการยอมรับเสียงส่วนใหญ่ปกครองประเทศ
- จ. มีการยอมรับ และให้สิทธิชนกลุ่มน้อยในการการเมือง

#### 6.6 วิถีทางที่ประชาชนเข้ามีส่วนร่วมในการเมือง

เนื่องจากธรรมชาติของการเมืองคือพฤติกรรมของคนในสังคม ดังนั้นประชาชนหรือคนทุกคนควรเข้ามีส่วนร่วมในการปกครองตามหลักการปกครองในระบบประชาธิปไตย เข้ามีส่วนร่วมในการตัดสินใจปัญหาต่าง ๆ ในด้านเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง

โดยทั่วไปประชาชนมีโอกาสเข้าร่วมในการปกครองตนเองได้หลายทาง เช่น เมื่อมีการเลือกตั้ง การเข้าร่วมในกลุ่มผลประโยชน์ หรือกลุ่มอิทธิพลในสังคม การเข้าร่วมใน



พัรค์การเมือง หรือการที่แต่ละคนเข้าไปติดต่อกับรัฐบาลหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐโดยตรง วิถีทางที่ประชาชนเข้าไปมีส่วนร่วมในการปกครองนี้เป็นวิธีที่เปิดเผย และมีความสำคัญอย่างยิ่ง ต่อการปกครองในระบบประชาธิปไตย ทั้งในระดับชาติและท้องถิ่น

พูดโดยสรุป ในระบบประชาธิปไตย คนในสังคมมีวิธีติดต่อโดยเปิดเผย ในการเมือง 2 แบบ คือ ติดต่อโดย อ้อม คือ ผ่านกลุ่มผลประโยชน์ หรือพรรคการเมืองต่าง ๆ และการติดต่อโดยตรงกับรัฐบาลเอง รัฐบาลก็เข้าใจว่ากันอาจติดต่อกับประชาชน โดย 2 วิถีทางนี้

#### 6.7 หลักธรรมในพุทธศาสนาที่เกี่ยวข้องกับการเมืองการปกครอง

สิ่งแวดล้อมทางสังคมที่สำคัญที่สุดประการหนึ่งในการกำหนดพฤติกรรมของคนในสังคมทั้งทางเศรษฐกิจ การเมือง และสังคม ได้แก่ คุณธรรม และศาสนา หลักธรรมต่าง ๆ ทุกศาสนาพิสูจน์ได้ว่า เพื่อสั่งสอนให้คนเป็นคนดี และเป็นสิ่งเอื้อต่อการปกครองในระบบประชาธิปไตย เพราะมุ่งความสงบ สันติในสังคม และต้องการให้คนมีความรักสามัคคีกัน ไม่มุ่งร้ายทำลายกันและกัน หัวข้อธรรมโดยเฉพาะในพุทธศาสนาอาจนำไปใช้ในการดำเนินชีวิตของคนในสังคมและการปกครองได้โดยอาจแยกใช้หลักธรรม ฝ่ายนาป-ฝ่ายบุญ และภาคปฏิบัติ สำหรับคฤหัสด์ หรือผู้ครองเรือนให้เห็นได้ (ดูผัง) สำหรับการรับไปใช้ในการเมืองท้องถิ่นนั้น ควรเน้นหลักสามัคคีธรรม และหลักสหกรณ์ด้วย

ก. ความสามัคคี คือความกลมเกลียวเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันของคนในสังคม ความสามัคคีมี 2 อย่าง คือ ก้ายสามัคคี-และจิตสามัคคี ความสามัคคีนี้ความจริงตรงกับหลักการรวมกันเป็นสมาคมของฝรั่งนั้นเอง (Principle of Association) หลักธรรมนี้สำคัญยิ่ง และถือกันว่าเป็นวิธีการปกครองอย่างหนึ่ง ประเทศไทยของเราตนบูรพบุรุษย้อมເຍພັບกับผลของความสามัคคี และการแตกสามัคคีมาแล้วจึงได้นำมาจารึกในตราแผ่นดิน เพื่อเตือนใจแก่ข้าราชการและประชาชนว่า สพเพส สุงมาตรฐาน ຖະໜີ ສາທິກາ ແປລວ່າความพร้อมเพรียงของมวลชนเป็นหมวดหมู่ยังความเจริญให้สำเร็จ

ความสามัคคีนี้อยู่เฉย ๆ เกิดไม่ได้ต้องมีปัจจัยที่แต่ละคนในสังคมปฏิบัติต่อกันอย่างสืบเนื่อง ปัจจัยนั้นคือ คุณธรรม 4 ประการได้แก่

1. มีความเมตตาแก่กัน เมตตามีองค์ 3 คือ เมตตา กายกรรม, เมตตาວจีกรรม เมตตามโนกรรม
2. มีความเพื่อแผ่ให้บันไม่ห่วงเหวนในสิ่งที่ไม่ควรห่วง
3. มีศีลธรรมเสมอ กัน
4. มีความเห็นชอบตามคลองธรรมเสมอ กัน

ธรรมอันก่อให้เกิดความสามัคคีนี้ อาจมีอีกหลายประการ แต่ที่ยกมาเป็นตัวอย่างที่คุณในชุมชนปฏิบัติแล้วจะก่อให้เกิดความรักนับถือไว้ใจเป็นพื่นของรักใคร่กลมเกลียวกัน ธรรมอื่น เช่น อปภิหารนิยธรรม กษัตริย์สิจฉวีของอินเดียโบราณ ใช้ในการปกครองกันนั้นเนื่องอยู่ในหลักธรรมที่เอื้อต่อการปกครองในระบบประชาธิปไตย และสามารถนำไปใช้ในประเทศไทยและท้องถิ่นได้เช่นเดียวกัน พระพุทธเจ้าของทรงใช้สิจฉวีอปภิหารนิยธรรมมาปรับใช้ในการปกครองพระสงฆ์มานปัจจุบันนี้ เพื่อพิจารณาดูให้ดีจะเห็นว่าสามัคคีธรรมเป็นธรรมที่มีหลักการและวิธีปฏิบัติที่เอื้อต่อการปกครองในระบบประชาธิปไตย ตามนัยแห่งปรัชญา การเมืองตามระบบประชาธิปไตยของตะวันตก และหลักการที่ว่านี้มีมากกว่า 2520 ปี ก่อนทฤษฎีของ เพลโต และอริสโตเตล ซึ่งเกิดในราว 360 ปี ก่อน ค.ศ. แต่พระพุทธเจ้าทรงอุบัติก่อนประมาณ 80 ปี

#### ข. สาหกรรม

สาหกรรมตามความหมายในหลักธรรมทางพุทธศาสนา หมายถึงการทำร่วมกัน โดยสภาวะและโดยหน้าที่ ซึ่งหมายถึงการทำร่วมกัน ตามฐานะตำแหน่งของคนนั้นเอง ไม่ก้าวก่ายหน้าที่ของคนอื่น เราสามารถนำหลักธรรมมาปรับไปใช้ ในการบริหารบ้านเมือง หรือใน

การทำกิจกรรมใด ๆ ก็ได้ กล่าวคือ ทุกคนทุกฝ่ายต่างทำภาระหน้าที่ของตนรับผิดชอบ ไปตามภาระหน้าที่นั้น ๆ ให้ดีที่สุด อย่างมีเหตุผลก็จะเป็นการทำรวมกันในส่วนรวมได้ในทางธรรม ฝ่ายปฏิบัติธรรมต้องประพฤติสุจริตให้ครบถ้วนทราบ เป็นต้น

สหกรณ์ เมื่อปรับมาใช้ในทางเศรษฐกิจ ซึ่งทั่วโลกนำหลักการมาใช้ได้แก่

1. มีการรวมคน (ทุนไม่สำคัญกว่าใจ)
2. โดยมีสมัครใจ
3. มีความเสมอภาคกัน ในการดำเนินงาน
4. ถือหลักผลประโยชน์ของสมาชิก

สหกรณ์มีคุณ แต่ก่อสูญเสียในทำกิจร่วมกัน คือ

1. สอนให้สมาชิกรู้จักยอมทรัพย์
2. สอนให้สมาชิกมีความซื่อสัตย์และภักดีต่องคุณของตน
3. สอนให้สมาชิกรู้จักมีความสามัคคี รู้จักร่วมกันช่วยเหลือ
4. สหกรณ์เป็นกลางทางการเมือง
5. ช่วยให้ประชาชนอยู่ดีกินดี

เราจะเห็นได้ว่าหลักการของสหกรณ์มีคุณต่อการพัฒนาสังคมและมีหลักการวิธีการดำเนินงานอื้อต่อการปกครองในระบบประชาธิปไตย

#### 6.8 หัวข้อทางพุทธศาสนา

ฝ่ายบุญ	ฝ่ายบาป	ภาคคิดปฏิบัติ (สำหรับคฤหัสดย์)
1. ธรรมมีอุปการะมาก 2	1. อุกุศลมุล 3	ก. การครองตน
2. ธรรมเป็นโลกบาล 2	2. ทุจริต 3	1. ทิฐรัมมิกัตตา 4
3. ธรรมอันทำให้งาม 2	3. อดดี 4	2. สัมประยิกัตตา 4
4. ชุคคลหาได้ยาก 2	4. อนันตรจิยกรรม 5	3. กรรมกิเลส 4
5. สัปบุริสบัญญัติ 3	5. นิวรณ์ 5	4. อบายมุข 4
6. อปัณณกปฏิปทา 3	6. มะหรือผลทิน 9	5. ศีล 5
7. บุญกิริยาเวตถุ 3 -	7. อุกุศลกรรมบถ 10	6. สมบัติอุบาก 5
8. ถุคลมุล 3	8. อุปกิเลส 16	7. มิจฉาชนิชชา 5
9. สุจริต 3	ฝ่ายชาระจิต	ก. การครองตน
10. บุญ 4	1. สามัญลักษณะ 3	1. สังคหเวตถุ 4

ฝ่ายบุญ	ฝ่ายชำระจิต	ภาคคิหิปฎิบัติ (สำหรับคฤหัสถ์)
11. จักร 4	2. ปชาน 4	2. มิตรปิรุป 4
12. อธิชฐานธรรม 4	3. ความไม่ประมาทในที่ทุก	3. มิตรแท้ 4
13. อิทธิบาท 4	สถาน	4. กิม 6
14. ปริสุทธิศิล 4	4. อารักขกรรมมัฏฐาน 4	5. องค์แห่งธรรมกถิก 5
15. พระมหาวิหาร 4	5. สติปัฏฐาน 4	ค. การครองเรือน
16. อภิษัทปัจจเวกข์ณ 5	6. ชาตุกรรมมัฏฐาน 4	1. ธรรมวاسธรรม 4
17. เวสารัชชกรณียธรรม 5	7. โพชณะ 7	2. สุขของคฤหัสถ์ 4
18. องค์แห่งธรรมกถิก 5	8. โลกธรรม 8	ง. การครองทรัพย์
19. ธัมมัสส่วนานิสงษ์ 5	9. อริยมรรค 8	1. เหตุทำให้ตระกูลมั่งคั่งตั้งอยู่ ไม่ได้ 4
20. พลจะหรืออินทรีย์ 5	10. อนุสสติ 10	2. ประโยชน์แห่งการมีทรัพย์ 5
21. ควระ 6	11. โพธิปักขิยธรรม 37	
22. สารະนียธรรม 6		
23. อปริหานนิยธรรม 7		
(สามัคคีธรรม)		
24. อริยทรัพย์ 7		
25. สัปปุริสมธรรม 7		
26. สัปปุริสมธรรมอีก 7		
27. นาຄกรณธรรม 10		
28. กถาวัตถุ 10		
29. ทุคลกรรมบท 10		
30. ธรรม 12		
31. ปฏิจจสมุปมาท		

#### ๖.๙ กลุ่มผลประโยชน์ และผู้นำท้องถิ่น

##### ก. ข้อสังเกตเกี่ยวกับความต้องการ และอำนาจทางการเมือง

ในสังคมหนึ่ง ๆ ประชาชนมีระดับอิทธิพลต่างกัน แต่อิทธิพลต่าง ๆ นั้นมีผลในการ  
อำนาจการเมืองด้วย เราอาจสังเกตได้ว่า ในสังคมหนึ่ง หรือท้องถิ่นหนึ่งมีความต้องการ  
และมีอำนาจการเมืองอย่างไร โดยดูจากสิ่งเหล่านี้คือ

### (1) การคุ้มครองอิทธิพล

1. ความต้องการหรือการเรียกร้องจากกลุ่มในสังคมนั้น
2. ปัจจัยอำนาจทางการเมือง
3. การสนับสนุนอำนาจทางการเมือง โดยสังเกตจากผู้ตัดสินใจทางการเมืองไปแล้วมีผลกระทบต่อสังคมอย่างไร

### (2) เราจะรู้ว่าบุคคลใดมีอำนาจทางการเมือง โดยสังเกตจากปัจจัยเหล่านี้คือ

1. เงิน หรือความมั่นคงบางสังคม บุคคลที่มีฐานะร่ำรวยจะเป็นปัจจัยแห่งอำนาจที่สำคัญทางการเมือง

2. กลุ่มหรือพวก ผู้นำกลุ่มมีอำนาจแท้จริงหรือไม่ที่จะพิจารณาและตัดสินใจกระทำการต่าง ๆ สิ่งนี้เป็นขอบข่ายแห่งอำนาจของบุคคล

3. บุคคลผู้มีลักษณะดี มีสุขภาพและพลานามัยดี จะช่วยเสริมบุคลิกภาพผู้นำ และอำนาจการเมืองด้วย

4. บุคคลผู้มีประสบการณ์ในการเมือง และรู้ปัญหาของสังคมจริง ๆ ก็สามารถเข้าถึงความต้องการของกลุ่มคน และได้รับสนับสนุนทางการเมืองมาก

5. บุคคลผู้มีความคิดเป็นประชาธิปไตย และค่อนไปทางเสรีนิยม (Liberal) โดยเฉพาะในสหรัฐอเมริกามักได้รับการสนับสนุนทางการเมืองมาก ด้วยกันของการเมืองอเมริกาชัยชนะได้รับความนิยมจากปัญหาสมาชิกสภานิติบัญญัติ

6. บุคคลที่มีเพื่อนฝูงมาก และเป็นมิตรกับคนทั่วไป หรือมีอำนาจแต่งตั้งภูมิภาค มิตรด้านการเมืองสำรอง มาก ก็มักเป็นผู้มีอำนาจทางการเมือง

7. ผู้มีการศึกษาดี มักได้รับความนิยมและสนับสนุนทางการเมืองโดยเฉพาะในสหรัฐอเมริกา

8. ส่วนประกอบอื่น ๆ ของบุคคลนั้น เช่น ความทะเยอทะยาน เป็นต้น

### ๔. พฤติกรรมของกลุ่ม (ภายในกลุ่ม) และอำนาจทางการเมือง

#### 1. ธรรมชาติของบวนการทางการเมือง

การศึกษาบวนการทางการเมืองมีคำนำหน้าสนใจยิ่ง 3 คำ คือ การเมือง (Politics) ระบบการเมือง (Political System) และคำว่าผู้การเมือง (Politician) คำว่าการเมืองนั้นโดยธรรมชาติแล้วมองได้ในแง่ของความต้องการและการเสนอสนอง (Demand and Supply) คำว่าผู้การเมืองนั้นอาจเป็นผู้ดำรงชีวิตเพื่อการเมือง หรืออาศัยการเมืองหาเลี้ยงชีวิตก็ได้

ส่วนระบบการเมืองนั้นยังแบ่งออกเป็นระบบใหญ่และระบบย่อย (Sub-System) ด้วย ระบบการเมืองหมายถึงระบบการปกครองหรือพฤติกรรมทางการเมืองของสังคมหนึ่ง ๆ นั้นเอง เช่น ประชาธิปไตยหรือคอมมิวนิสต์ ส่วนระบบอย่างก็เช่นการเมืองระดับห้องถิน ฯลฯ

## 2. องค์ประกอบสำคัญของระบบการเมือง

องค์ประกอบที่สำคัญของระบบการเมืองก็คือ กลุ่มผลประโยชน์ และพรรคร่วมการเมือง

2.1 กลุ่มผลประโยชน์ที่สำคัญที่สุดอิทธิพล มีความสำคัญมากต่อกำลังอำนาจทางการเมืองและเป็นปัจจัยสำคัญของการบูรณาการทางการเมืองด้วย กลุ่มผลประโยชน์แตกต่างจากพรรคร่วมการเมือง เนื่องจากมีอำนาจจากการที่ไม่มีผู้ใดจะแสวงหาตำแหน่งการปกครองให้สมาชิกกลุ่มแต่เมื่อสร้างอิทธิพลต่อนโยบายแห่งรัฐ กลุ่มผลประโยชน์มีลักษณะแตกต่างไปจากพรรคร่วมการเมืองส่วนมาก ในแง่ที่ว่า กลุ่มผลประโยชน์ก่อตั้งขึ้นมาบนพื้นฐานของผลประโยชน์และความคิดเห็นอย่างเดียวกัน ซึ่งเป็นเรื่องอุดมการณ์อย่างธรรมชาติที่ร่วมกันมากกว่าที่จะเป็นอุดมการณ์ทางการเมืองอย่างพรรคร่วมการเมือง

การศึกษาถึงกลุ่มผลประโยชน์ในปัจจุบัน ควรเพ่งเล็งให้มากถึง อิทธิพลและความชั่ว ráiy ต่าง ๆ และอันตรายอันอาจเกิดขึ้นได้ต่อระบบการเมืองในสังคมอันเนื่องมาจากกลุ่มผลประโยชน์ หรือกลุ่มอิทธิพล

2.2 ตัวอย่างกลุ่มผลประโยชน์ในอเมริกา สังคมอเมริกันใช้ระบบพรรคร่วมการเมืองสองพรรคร่วง แต่ละพรรคร่วงมีนโยบายของตนที่จะต้องยึดถือ กลุ่มผลประโยชน์อาจเข้าเกี่ยวข้องกับกิจกรรมต่าง ๆ ของพรรคร่วง เช่น ควบคุมการกำหนดนโยบายหรือการหาเสียงของพรรคร่วงได้ แม้ว่าเรื่องเหล่านี้จะยังไม่เกิดขึ้นในสหรัฐอเมริกาแต่ก็อาจเป็นไปได้ หากแต่ละพรรคร่วงมีบุคคลที่ติดต่อเป็นส่วนตัวกับกลุ่มผลประโยชน์ และพรรคร่วงไม่รู้จักกิดสร้างนโยบายเพื่อประชาชนทั้งมวล อย่างไรก็ได้ พวากลุ่มประโยชน์มีตัวแทนกระทำการเกี่ยวกับการวิงเต้น (Lobbying) และการโฆษณาชวนเชื่ออยู่แล้วในระบบการเมืองอเมริกัน

กลุ่มผลประโยชน์เป็นที่ยอมรับกันในระบบการเมืองอเมริกันว่าอนาคตจะไม่เป็นสิ่งชั่ว ráiy และยังเป็นสิ่งจำเป็นประการหนึ่งในการปกครองระบบประชาธิปไตยปัจจุบัน เพราะเป็นหน่วยที่จะรองรับความคิดเห็นส่วนบุคคลและรวมกลุ่มกันขึ้น เพื่อเสนอแนะความคิดเห็นที่เหมาะสมโดยวิถีทางของผู้ชำนาญการ หรือนักวิชาการอาชีพซึ่งเป็นตัวแทนของกลุ่มต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐบาล ในสหรัฐอเมริกานั้นแม้ว่าแต่ละบุคคลจากกลุ่มผลประโยชน์บางครั้งกระทำการอันมิชอบ เช่น ปราศจากความรับผิดชอบ และไม่เป็นตัวแทนของกลุ่มที่แท้จริง

ฯลฯ แต่สิ่งเหล่านี้ก็หาได้เป็นอันตรายต่อระบบการเมืองใหม่ไม่ กลับเป็นอันตรายต่อกลุ่ม เองมากกว่า เพราะในメリคานนี้มีกลุ่มผลประโยชน์อยู่มากมาย ต่างฝ่ายต่างเฝ้ามองกันอยู่ เพื่อให้ปฏิบัติตนอย่างเป็นกลาง และต่างพยายามจับผิดกันและกัน ฉะนั้น โดยความจริงแล้วนโยบาย สาธารณะของรัฐบาลอาจนิยามได้ว่า “เป็นผลสุดท้ายของการติดต่อกันภายในระหว่างผลประโยชน์ต่าง ๆ ของกลุ่มผลประโยชน์กลุ่มนี้ ๆ ซึ่งมีอยู่ต่อกลุ่มอื่น ๆ”

### 3. การสังเกตกลุ่มผลประโยชน์

กลุ่มผลประโยชน์สังเกตได้ง่ายมาก โดยจำแนกว่าใครเป็นสมาชิกอยู่ในองค์การใด และองค์การหรือกลุ่มผลประโยชน์นั้นสามารถเป็นตัวแทนของประชาชนในการตัดสินใจ ของรัฐบาล ในสหรัฐอเมริกานั้นปรากฏว่า “น้อยกว่าครึ่งของวัยรุ่นเป็นสมาชิกองค์กร อาสาสมัคร” ยกเว้นองค์กรทางศาสนา สำหรับผู้ที่เป็นสมาชิกกลุ่มใดอยู่แล้ว ก็มีอยู่น้อย มากที่จะเป็นสมาชิกมากกว่า 1 กลุ่มในขณะเดียวกัน จากการศึกษาเฉพาะกรณีในชุมชน ขนาดกลางของอเมริกา (ทำให้ต้องทิ้งหลักเบื้องต้นในการสังเกตพฤติกรรมร่วมของกลุ่ม ผลประโยชน์ในทางการเมือง) พบร่วมกันที่ไม่มีพฤติกรรมทางการเมือง เพราะกลุ่มเล็กเกินไป มีความไม่ยั่งยืนและไม่แน่นอนในตัวสมาชิก และการรวมพลังกันสนับสนุนในชุมชน

อย่างไรก็ดี ในสหรัฐอเมริกานั้น ความสามารถในการมีอิทธิพลต่อรัฐบาลโดยผ่าน ทางสมาชิกกลุ่มผลประโยชน์ สะท้อนให้เห็นผลประโยชน์ของการที่สมาชิกมีรายได้สูงโดย เฉพาะของพวงมีการศึกษาดีนางคนในกลุ่มมากกว่า คนมีรายได้ต่ำประมาณ 60% มักไม่เข้า อยู่ในกลุ่มผลประโยชน์ใดเมื่อเปรียบเทียบกับ 20% ของพวงมีรายได้สูงยิ่งกว่าหนึ่ง พวงมี การศึกษาในโรงเรียน 8 ปีหรือต่ำกว่ามีจำนวนครึ่งต่อครึ่งที่ไม่เข้าอยู่ในองค์การใด เมื่อนำมา เปรียบเทียบกับพวงมีการศึกษาขั้นปริญญาบัตร

#### 3.1 อะไรคือผลประโยชน์

เราอาจพิจารณาความหมายของคำว่าผลประโยชน์ได้หลายแบบ เช่น

อาจเป็นผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจ

อาจเป็นผลประโยชน์ทางอุดมการณ์

อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์นั้นอาจกำหนดเป็นระยะสั้นระยะยาวก็ได้ และอุดมคติ นั้นอาจมีความแตกต่างกันจากกลุ่มสังคม-เศรษฐกิจกลุ่มนึงกับกลุ่มอื่น ๆ สิ่งเหล่านี้อาจถูก ต้องหากเราจะได้พิจารณาถึงองค์ประกอบในระยะยาว นั่นคือ อัตราที่จะเพิ่งมีกลุ่มผลประโยชน์ ในอนาคต เมื่อกับที่กลุ่มผลประโยชน์ที่มองได้ในแห่งของการรวมตัวของเพื่อนบ้าน หรือจะ

มองในแสลงคุณและการรวมตัวกันอย่างกว้าง ๆ ในสังคม ฉะนั้น จึงเห็นได้ว่า “ผู้ออกเสียง เลือกตั้งในบางกลุ่มที่มีรายได้และความเป็นอยู่มีวัฒนธรรม (ethnic groups) คล้ายคลึงกัน มากกว่ากลุ่มอื่น จึงจะเป็นการสามารถมากกว่าผลประโยชน์ส่วนตัว หรือทัศนะส่วนตัว ในสิ่งต่าง ๆ” เช่น การดึงสวัสดิการของคนอื่นมาเป็นของตน โดยเฉพาะ “ในชุมชนชนนี้ ๆ” เพื่อนำมาเป็นสวัสดิการของตนเอง

### 3.2 ลักษณะของกลุ่มผลประโยชน์

เป็นการรวมกันเพื่อประโยชน์บางพาร์วมกันเพื่อวิ่งเต้น (Lobbying) ในจุดมุ่งหมายเดียว ในขณะเดียวกันพวกอื่น ๆ ก็กระทำตามจุดมุ่งหมายของตัว บางพวกเป็นการรวมกลุ่มเพื่อปัญหาพิเศษที่เกิดขึ้น ในขณะที่กลุ่มอื่นอย่างการในเมืองใหญ่ ๆ ในระดับมหภาค และระดับสหพันธ์รัฐ กลุ่มผลประโยชน์จะมีผู้แทนวิ่งเต้น (Lobbying) ดึงตัวเจ้าหน้าที่รัฐบาล หรือมีตัวแทนเป็นเจ้าหน้าที่รัฐบาลอยู่ “เช่นกิจกรรมของพวก AFL-CIO (องค์การกรรมกรของทรัพยากร) ซึ่งมีอยู่ทุกระดับของรัฐบาลทรัพยากร เข้าวิ่งเต้นต่อสภากองรัฐและสหพันธ์ในการต่อสู้เพื่อสิทธิพลเมือง (Civil Rights) ซึ่งกลุ่มผลประโยชน์ของนักธุรกิจจะตั้งข้อสังเกตได้ว่า จะเป็นพวกวิ่งเต้น ตรงกันข้ามกับพวก AFL-CIO ในเรื่องรัฐต่าง ๆ”

### 3.3 ขนาดและชนิดของกลุ่มผลประโยชน์

#### ขนาด

กลุ่มผลประโยชน์จะเข้มแข็งหรือไม่ อยู่ที่การรวมตัวกันของกลุ่มองค์กรอย่างแน่นแฟ้น เข้มแข็งเพียงไรหรือไม่ ฉะนั้น จึงขึ้นอยู่กับการติดต่อและกิจกรรมของกลุ่มเองด้วย ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความสามารถของผู้นำกลุ่มและสมาชิกของกลุ่มที่จะเข้าใจเทคนิคต่าง ๆ ในการประสานผลประโยชน์ และวิ่งเต้นหากประสานไม่ดีก็เป็นผลของความอ่อนแอกลุ่มเอง จำนวนของสมาชิกกลุ่มไม่จำเป็นนักที่จะมีอำนาจไปกว่ากลุ่มอื่น ๆ อิทธิพลของกลุ่มทางการเมืองขึ้นอยู่กับการรู้จักใช้พลังทั้งหมดเท่าที่มีอยู่ของกลุ่มเอง ซึ่งขยายความไปถึงการยอมรับอุดมการณ์ ร่วมกันของสมาชิกและผลประโยชน์พิเศษร่วมกัน ตลอดจนพลังพิเศษเท่าที่มีอยู่ ฉะนั้น จึงอาจสรุปความจริงได้ว่า “ระบบทางการเมืองก็เหมือนกับระบบทางกายภาพของมนุษย์นั้นเอง ซึ่งจะมีระดับความเพียงใดหรือไม่ ต้องขึ้นอยู่กับการเปลี่ยนแปลงที่ทำให้เกิดพลังของระบบ ส่วนบุคคล” ผลของการศึกษาพวก Latin American ใน El Paso, Texas ปรากฏว่า พวกนี้ อาศัยอยู่ใน El Paso มาตั้งแต่ปี 1950 30% เกิดที่นั่น แต่มีผู้แทนใน City Council และ School Board เพียงแห่งละ 1 คนเท่านั้น ซึ่งมิได้สัดส่วนกับอัตราพหุชนเผดย นอกจากนั้นยังไม่เคย

มีผู้แทนเป็นชาว Latin American และเคยมีนายกเทศมนตรีเพียงคนเดียวและส่วนมากชาว Latin มักไม่ค่อยมาออกเสียงเลือกตั้ง ทั้งนี้ เพราะมีการศึกษาน้อยและไม่มีคุณสมบัติที่จะเป็นผู้เลือกตั้ง

### 3.4 รูปแบบของกลุ่มผลประโยชน์

กลุ่มผลประโยชน์ดำเนินการในรูปแบบคล้ายคลึงกันทุกรายดับของรัฐบาล เช่น ในสหราชอาณาจักร ไม่ว่าท้องถิ่น或是ประเทศ หรือระดับชาติ แต่ที่ต่างกันอย่างแน่นอน คือเรื่องอำนาจของกลุ่มต่างๆ เช่น ในระดับมลรัฐและระดับชาติ บางกลุ่มจะมีอำนาจมากอำนาจจากกลุ่มยังขึ้นอยู่กับเวลาหนึ่งๆ ด้วย “การรวมตัวและความเข้มแข็งของกลุ่มแตกต่างกันออกนำไปในแต่ละรัฐ บางที่หลายๆ กลุ่มอาจขัดแย้งกันเองในผลประโยชน์ บางที่ก็ไม่แตกต่างกัน”

บางแห่งการรวมกลุ่มและรูปแบบพฤติกรรมของกลุ่มผลประโยชน์ลับซับซ้อนมาก เช่นในมลรัฐชาว亚 และในเมืองชิคาโก และนิวยอร์ก ซึ่งทำให้เกิดการแบ่งแยกการปกครองออกไปเป็นรูปการปกครองพิเศษแบบนครหลวง

### 3.5 กลุ่มผลประโยชน์

1. กลุ่มนักธุรกิจ กลุ่มนักธุรกิจมักเป็นกลุ่มที่มีอิทธิพลสูงต่อรัฐบาล ถ้าหากไม่ขัดแย้งระหว่างพวกเดียวกันเอง กลุ่มนักธุรกิจแตกต่างกันออกนำไปในกิจกรรมของตน และต่างมีผู้แทนวิ่งเต้นกับเจ้าหน้าที่ของรัฐบาลในรัฐมิชิแกน กลุ่มจะวิ่งเต้นได้จะต้องจดทะเบียนผู้แทนเป็นผู้วิ่งเต้น (Lobbyist) ต่อสภาพของรัฐเสียก่อน

2. กลุ่มกรรมกร กลุ่มกรรมกรนับเป็นกลุ่มผลประโยชน์ที่สำคัญกลุ่มนี้ในอเมริกาพากันรวมกันและมีความต้องการและเรียกร้องต่างๆ จากรัฐบาลมาก อนึ่ง กลุ่มกรรมกรส่วนใหญ่บางส่วนยังมีข้อขัดแย้งกับกลุ่มผลประโยชน์อื่นๆ ด้วย เช่น กลุ่มนายทุนนักธุรกิจพากกรรมกรในสหราชอาณาจักร ความต้องการทางการเงินของตนจะต้องได้รับตามทฤษฎีที่เรียกว่า ความสามารถในการจ่ายภาษี (Ability to pay theory of taxation) หาก กว่าที่จะเป็นไปตามทฤษฎีผลประโยชน์ (Benefit Theory) จะนั้น จึงก่อให้เกิดข้อขัดแย้งเรื่องภาษีได้มาก เพราะกรรมกรมีผลประโยชน์ในเรื่องบริการของรัฐมากกว่าเรื่องอัตราภาษี ซึ่งเป็นปัญหาหนักของรัฐบาลอเมริกาในเรื่องผลประโยชน์ของกรรมกรที่เกี่ยวข้องโดยตรง เช่น ค่าตอบแทนของผู้ทำงาน การตอบแทนผู้เข็บป่วยซึ่งรัฐบาลอเมริกันได้ออกกฎหมายไว้แล้วนอกเหนือนั้น กรรมกรยังได้ผลประโยชน์ตามที่กฎหมายบัญญัติไว้เกี่ยวกับสิทธิของการหยุดงาน การเดินขบวนและสิทธิในการทำงาน

การรวมตัวของกรรมกรมีผลในระดับชาติและการเมืองระดับมลรัฐ ตลอดจนมีผลในการต่อรองส่วนบุคคล “ส่วนอำนาจทางการเมืองในระดับท้องถิ่นในอเมริกามีน้อย เพราะกรรมกรอยู่ภายใต้อำนาจทางเศรษฐกิจมากกว่า”

3. กลุ่มชาวนาชาวไร่
4. กลุ่มนิสิต นักศึกษา ครู อาจารย์
5. กลุ่มวิชาชีพต่าง ๆ ฯลฯ

#### 6.10 การฝึกอบรมผู้นำท้องถิ่น

##### ความนำ

การพัฒนาชุมชน และโครงการ พพป. มีจุดเน้นรูปพื้นฐานการปกครองท้องถิ่นในระดับหมู่บ้านและตำบล แต่ในการพัฒนาการเมืองท้องถิ่นต้องอาศัยคน จึงจำต้องหาวิธีการพัฒนาต่าง ๆ ทางการเมือง และการปกครองตนเองแก่ประชาชน เพื่อบรรลุเป้าหมายส่งเสริมการปกครองตนเองของประชาชนในท้องถิ่น และบุคคลทั้งกลุ่มที่สำคัญก็คือผู้นำท้องถิ่น ในรูปต่าง ๆ นั้นเอง<sup>(1)</sup>

##### ผู้นำท้องถิ่นกับการพัฒนาชุมชน<sup>(2)</sup>

การพัฒนาชุมชนเป็นงานที่ต้องลงไปสู่ประชาชนร่วมทำงานกับประชาชน ลักษณะการทำงานเรานั้นไปสู่ผู้นำและการสร้างผู้นำและการสร้างผู้นำท้องถิ่น เพราะผู้นำท้องถิ่น เป็นทรัพยากรธรรมชาติตัวจักรสำคัญในการพัฒนาชุมชน

ลักษณะของผู้นำที่ดีในการพัฒนาชุมชนหรือท้องถิ่นนั้น ต้องเป็นบุคคลที่สามารถเป็น “ตัวนำ” “ตัวประสานงาน” “ตัวร่วมคิด” “ตัวดำเนินการ” ของประชาชนและรัฐบาลได้ นอกจากนี้ควรเลือกเพื่อให้ได้บุคคลที่มีลักษณะเป็นผู้นำทางด้านส่งเสริมเศรษฐกิจด้านการศึกษา ด้านการสุขภาพอนามัย ด้านเยาวชน ด้านการช่าง และด้านการป้องกันผู้ร้าย หรือผู้ก่อการร้าย

(1) คู่มือผู้นำท้องถิ่นและการพัฒนาหมู่บ้าน. กรมการพัฒนาชุมชน กระทรวงมหาดไทย พระนคร, โรงพิมพ์ส่วนท้องถิ่น WR 2510. หน้า 13-49.

(2) พัฒน์ บุญยรัตน์, แนวทางการดำเนินงานพัฒนาชุมชน พระนคร, โรงพิมพ์สถานสงเคราะห์หญิงปากเกร็ด พ.ศ. 2515, หน้า 75-50.

ยัง ชาวบ้านในระดับหมู่บ้าน ตำบลนั้น เป็นพลังสำคัญของชาติในการที่เจ้าหน้าที่ของรัฐบาลจะเข้าไปร่วมดำเนินการผลักดันพลังนั้นมาใช้ แต่การพัฒนานั้นจะต้องทำหลาย ๆ ด้านเพื่อสร้างความพอใจและตรงกับความต้องการของประชาชน ในทุกวันนี้เจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอหรือมีแต่ขาดความรู้เฉพาะอย่างที่ชาวบ้านต้องการ ดังนั้น การที่จะดำเนินการพัฒนาให้ได้ผลจึงต้องค้นหาผู้นำท้องถิ่นของแต่ละท้องถิ่นไว้เป็นตัวแทนในการทำงาน พึงระวังว่า ในชุมชนชนบทชาวบ้านแต่ละแห่งมีผู้นำหลายคน และหลายประเภทได้ ทั้งคุณลักษณะและคุณภาพของผู้นำอาจเสื่อมสลายได้ มิใช่ของถาวร

### ลักษณะของผู้นำท้องถิ่นประเภทต่าง ๆ

ผู้นำในระดับหมู่บ้านตำบล โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเภท กพม., กพต. หรือ กสต. นั้น ควรจะได้ผู้นำที่มีลักษณะ 7 ประเภท ดังนี้

1. ผู้นำทางการเมือง (ความคิดทางนโยบายและการปกครอง)
2. ผู้นำทางด้านป้องกัน
3. ผู้นำทางเยาวชน
4. ผู้นำทางการศึกษา
5. ผู้นำทางช่าง
6. ผู้นำทางอนามัย
7. ผู้นำทางเศรษฐกิจ (การค้า อุตสาหกรรม ตลาด การขนส่ง และทุน)

### การพัฒนาผู้นำท้องถิ่น

1. การคัดเลือกผู้นำท้องถิ่น หน่วยนำท้องถิ่นในงานพัฒนาชุมชนนั้น ควรพยายามที่จะให้ครอบคลุมผู้นำทุกประเภท เพราะต้องการเน้นให้ผู้นำเป็นตัวแทน ของพัฒนาการในการทำงาน กพม., กพต. และ กสต. จึงเป็นที่พึงประสงค์จะให้เป็นหน่วยนำนี้ ถ้าเราสามารถเลือกเพ้นได้ว่าพัฒนาให้ กพม., กพต. หรือ กสต. มีลักษณะเป็นผู้นำประเภทต่าง ๆ ได้หลาย ๆ ประเภทก็จะเป็นประโยชน์แก่หมู่บ้านตำบลนั้นยิ่ง ๆ ขึ้น ดังนั้น ผู้นำจึงมีความสำคัญมาก การจัดตั้งกลุ่มเป็นวิธีการที่จะช่วยให้การคัดเลือกผู้นำได้ทางหนึ่ง พัฒนากรหรือปลัดอำเภอฝ่ายบำรุงครรภ์ทางกลุ่มก่อน และวิจัยและวางแผนผู้นำกลุ่ม เน้นในเรื่องลักษณะผู้นำ 7 ประเภท ดังกล่าว แล้วข้างต้น

2. การฝึกอบรม การฝึกอบรมหรือพัฒนาแก่กลุ่มผู้นำ (หน่วยนำ) จะต้องใช้เวลาและจะต้องทำต่อเนื่องไป กล่าวคือ ทำให้กลุ่มเคลื่อนไหวอยู่ตลอดเวลา (ดูหลัก 3 ขั้น 8 ตอน)

กรรมการพัฒนาชุมชน มีโครงการพัฒนาผู้นำท้องถิ่นประเทกกรรมการพัฒนาหมู่บ้าน (กพม.) และกรรมการพัฒนาตำบล (กพต.)

นอกจากนั้น กมีผู้นำประเทศต่าง ๆ เช่น ผู้นำกลุ่มสตรี ผู้นำกลุ่มเยาวชน ฯลฯ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ก็ยังเป็น กพม. และ กพต. เป็นหลัก กล่าวคือ กพม. และ กพต. มีความจากผู้นำประเทกอื่นเข้าเป็นองค์ประกอบด้วยแล้ว ส่วนกรรมการปักครองกมีโครงสร้างการพัฒนาเพลเมือง ในระบบประชาธิปไตย (พพป.) แต่โดยเหตุที่ตั้ง กพต. และ กพต. มักเป็นกรรมการชุดเดียวกัน หลักสูตรและวิธีการฝึกอบรมก็คล้ายคลึงกัน แต่ฐานะของ กพต. และ กพต. เรียกว่าคนต่างกัน กล่าวคือ กพต. ยังมีฐานะตามเดิม แต่ กพต. ที่ได้รับการฝึกอบรมตามโครงการ พพป. แล้ว ได้ยกฐานะเป็น กพต. ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยที่ 275/2509 ซึ่งรูปทางปฏิบัติงาน ก็เป็นเช่นเดิม

กรรมการพัฒนาชุมชนกับกรรมการปักครองจึงได้ตกลงกันในหลักใหญ่ ๆ เพื่อดำเนินการดังนี้

1. การฝึกอบรมระดับตำบล เป็นหน้าที่ของกรรมการปักครอง
  2. การฝึกอบรมระดับหมู่บ้าน เป็นหน้าที่ของกรรมการพัฒนาชุมชน
- อย่างไรก็ตาม ในจุดสำคัญที่กรรมการปักครองยังมิได้ดำเนินการตามโครงการ พพป. กรรมการพัฒนาชุมชนก็ได้เร่งดำเนินการฝึกอบรม กพม. และ กพต. ต่อไป โดยมีหลักเกณฑ์ การคัดเลือกหมู่บ้าน ตำบล เป็นจุดดำเนินการ ดังนี้

หมู่บ้านที่อยู่ในตำแหน่งจุดยุทธศาสตร์ พิจารณาตำแหน่งที่ตั้งทางยุทธศาสตร์ของ การสู้รบ และยุทธศาสตร์ทางด้านเศรษฐกิจและกำลังคน

ก. หมู่บ้านบึงกัน อยู่ในจุดซึ่งจะสกัดกั้นไม่ให้การแทรกซึมบ่อนทำลายของผู้ก่อการร้ายคอมมิวนิสต์เพร่กระจายออกไป

ข. หมู่บ้านเศรษฐกิจและสังคม อยู่ในจุดซึ่งจะเป็นแนวทางขยายผลการพัฒนาทางเศรษฐกิจและสังคมออกจากหมู่บ้านบริหารหรือบ้านใกล้เคียงได้

ตามที่กล่าวแล้วข้างต้นนั้น มุ่งในเรื่องหน่วยผู้นำท้องถิ่นประเทกนักบริหารระดับหมู่บ้าน ตำบล คือ กพม. หรือ กพต. ส่วนผู้นำท้องถิ่นประเทกอื่น ๆ นั้น กรรมการพัฒนาชุมชนได้ดำเนินการฝึกอบรมเป็นประจำ ได้แก่ ผู้นำกลุ่มสตรี ผู้นำกลุ่มอาชีพ ผู้นำเยาวชน ซึ่งจะจัดตั้งเป็นหน่วยนำในรูปแบบต่อไป นอกจากนี้กมีการฝึกอบรมแก่อาสาพัฒนาชนบท

และผู้นำอาสาพัฒนาชุมชน ซึ่งแต่ละประธานมีหลักสูตรวิธีการ ระยะเวลา และวัตถุประสงค์ แตกต่างกันออกไปซึ่งจะไม่บรรยายในรายละเอียดในที่นี้

### ความสัมพันธ์ระหว่าง กพม. กพต. และ กสต.

ได้กล่าวมาแล้วว่า กรมการพัฒนาชุมชนและกรมการปกครอง "ได้ตกลงในหลักการ ให้ผู้ฯ ว่า การฝึกอบรมระดับหมู่บ้านเป็นหน้าที่ของกรมการพัฒนาชุมชน ดังนั้น กพม. ซึ่ง กรมการพัฒนาชุมชนได้ดำเนินการมาเดต่ำมานี้ กรมการพัฒนาชุมชนจึงรับหน้าที่ต่อไป และเนื่องจาก กพต. นั้นได้มาจาก กพม.นั้นเอง กล่าวคือ มาจาก กพม. หมู่บ้านละ 2 คน และ เนื่องจาก กพต. ที่มีอยู่นั้นได้ดำเนินการฝึกอบรมมาแล้ว ดังนั้น เมื่อเป็น กสต. ซึ่งมีสูตร ฝึกอบรมคล้ายกันมาก ประกอบกับ กสต. ส่วนใหญ่ก็มาจาก กพม. และ กพต. หรือเป็น บุคคลคนเดียวที่มีแนวโน้มในวิชาความรู้ ความเข้าใจจึงเป็นแนวเดียวกัน และในโอกาสต่อไปนั้น ทั้ง กพต. และ กสต. ซึ่งเป็นกรรมการระดับตำบล และกรรมการปกครองรับเป็นภาระหน้าที่ ที่จะฝึกอบรมก็จะมีแนวโน้มโดยนัยและวิชาการความรู้เหมือนกัน เปรียบเสมือนเครือญาติ ซึ่ง มีวัสดุผสมผสานรวมเป็นเนื้อเดียวกัน มีความแข็งแกร่ง คงทน ในกรณีทั้งสองกรมฯ ได้ กำหนดนโยบายและวัตถุประสงค์ของ กพต. และ กสต. ดังนี้

1. กำหนดนโยบายร่วมกัน ทั้งการอบรมระดับหมู่บ้านและตำบล
2. กำหนดหลักสูตรการฝึกอบรมระดับตำบลให้เหมือนกัน โดยนำหลักสูตร กพต. และหลักสูตร กสต. มาพิจารณาแก้ไขให้เป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน
3. ผู้ที่ทำการฝึกอบรม กสต. ในระดับตำบล ให้วิทยากรจากทั้งสองกรมฯ ร่วมกัน
4. ส่งวิทยากรทั้งสองกรมฯ เข้าอบรมตามหลักสูตรใหม่ เพื่อให้มีความรู้ในแนวเดียวกัน เพื่อ

1. วิทยากรกรมฯจะอบรมในระดับตำบลได้ก็ต่าม คณะกรรมการระดับตำบล ควรได้รับการยกฐานเป็น กสต. และใช้ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ที่ 275/2509 ทั้งนี้ให้ รวมถึง กพต. ซึ่งได้รับการอบรมโดยกรมการพัฒนาชุมชน ซึ่งได้ดำเนินการฝึกอบรมมา แล้วตั้งแต่ปี 2510 ด้วย

2. องค์ประกอบของ กพต. และ กสต. จะได้พิจารณาปรับให้เป็นบุคคลเดียวกัน เอกประชาน กพม. กับราษฎรผู้ทรงคุณวุฒิหมู่บ้านละ 1 คน ซึ่งราษฎรเลือกตั้งคราวละ 5 ปี เช่นกัน น่าจะเป็นบุคคลเดียวกัน กล่าวคือ ในเขตท้องที่เปิดคลุมทั้งอำเภอให้นับเอกสารของประชาชน กพม เป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

3. ในกรณีพิจารณาเงินอุดหนุนสภากาตำบล ให้ กสต. พิจารณาจากโครงการ พช.3 ของหมู่บ้าน ตามที่ กพม. เสนอมาเป็นหลัก ซึ่งในเรื่องนี้ในทางปฏิบัติเดิม ๆ ท้องที่ ในเขตพัฒนาแบบคุณทั้งอำเภอ กมีแนวโน้มดำเนินการกันส่วนใหญ่แล้ว

ทั้งหมดนี้ก็คือ พยายามที่จะให้ความสัมพันธ์กันอย่างใกล้ชิด และให้มีชื่อเรียกเป็นอย่างเดียวกันคือ กสต. ทั้งสิ้น

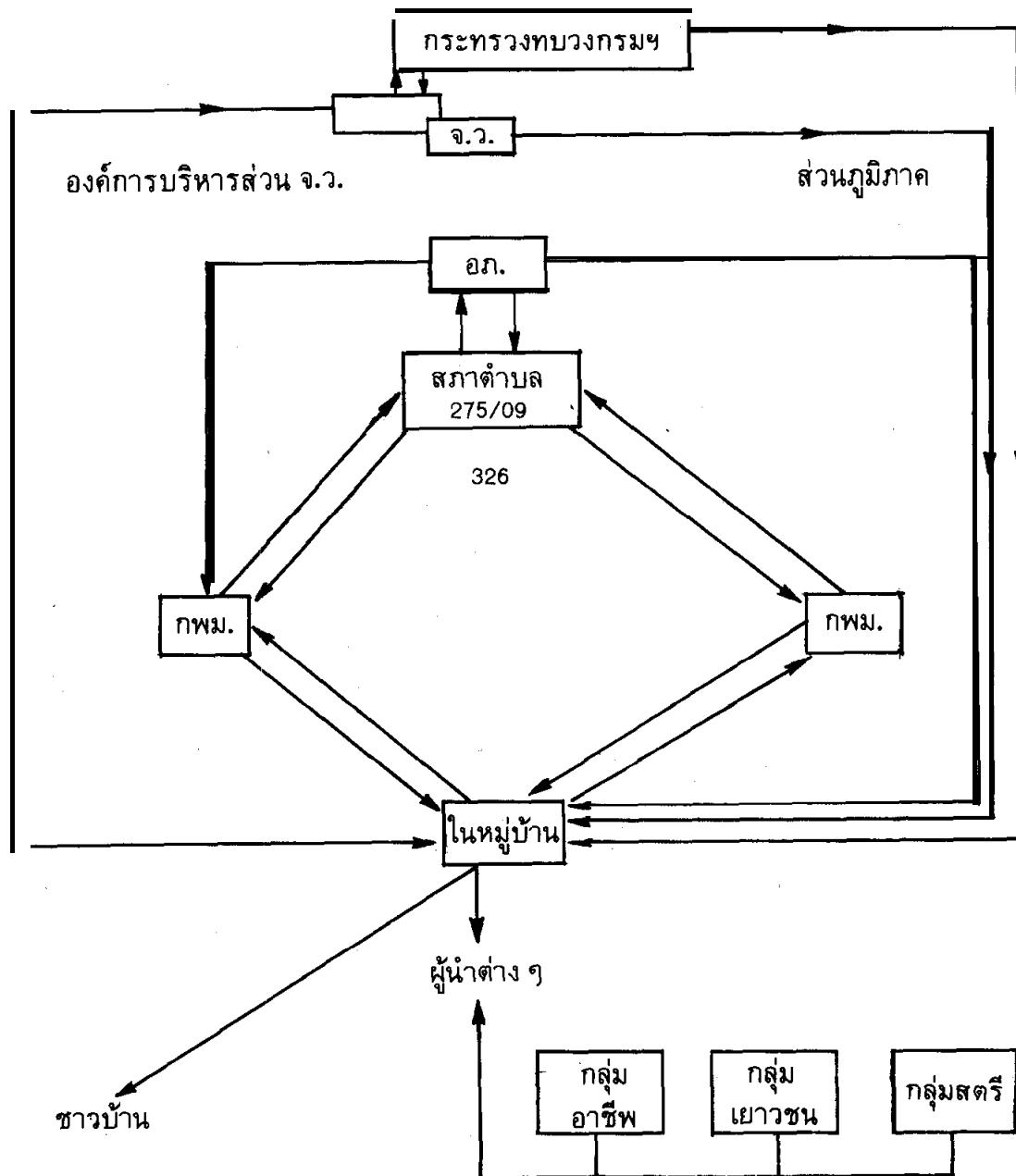
อนึ่ง ในปัจจุบันนี้ ทั้ง กพต. และ กสต. ต่างก็มีบทบาทที่สำคัญ คือ “ยั่งยุ กระตุ้นเตือนส่งเสริมให้ประชาชนรู้จักหริเริ่ม สร้างสรรค์ ร่วมกันแก้ปัญหาและร่วมแรงร่วมใจกันพัฒนาหมู่บ้านตำบล” โดยถือหลัก

1. กลุ่มเป็นที่พึ่งแก่ (บุคคลใน) กลุ่ม
2. ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน (กลุ่มเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มอื่นด้วย)
3. สร้างสรรค์ความเจริญให้แก่ท้องถิ่น (ในชนบท)
4. ยืดอาชีวะบ้านเป็นเบ้าหมายสำคัญ โดยมี กพม. เป็นตัวกลางหรือหน่วยตัวแทนของชาวบ้านทั้งหลายในหมู่บ้านนั้น ๆ

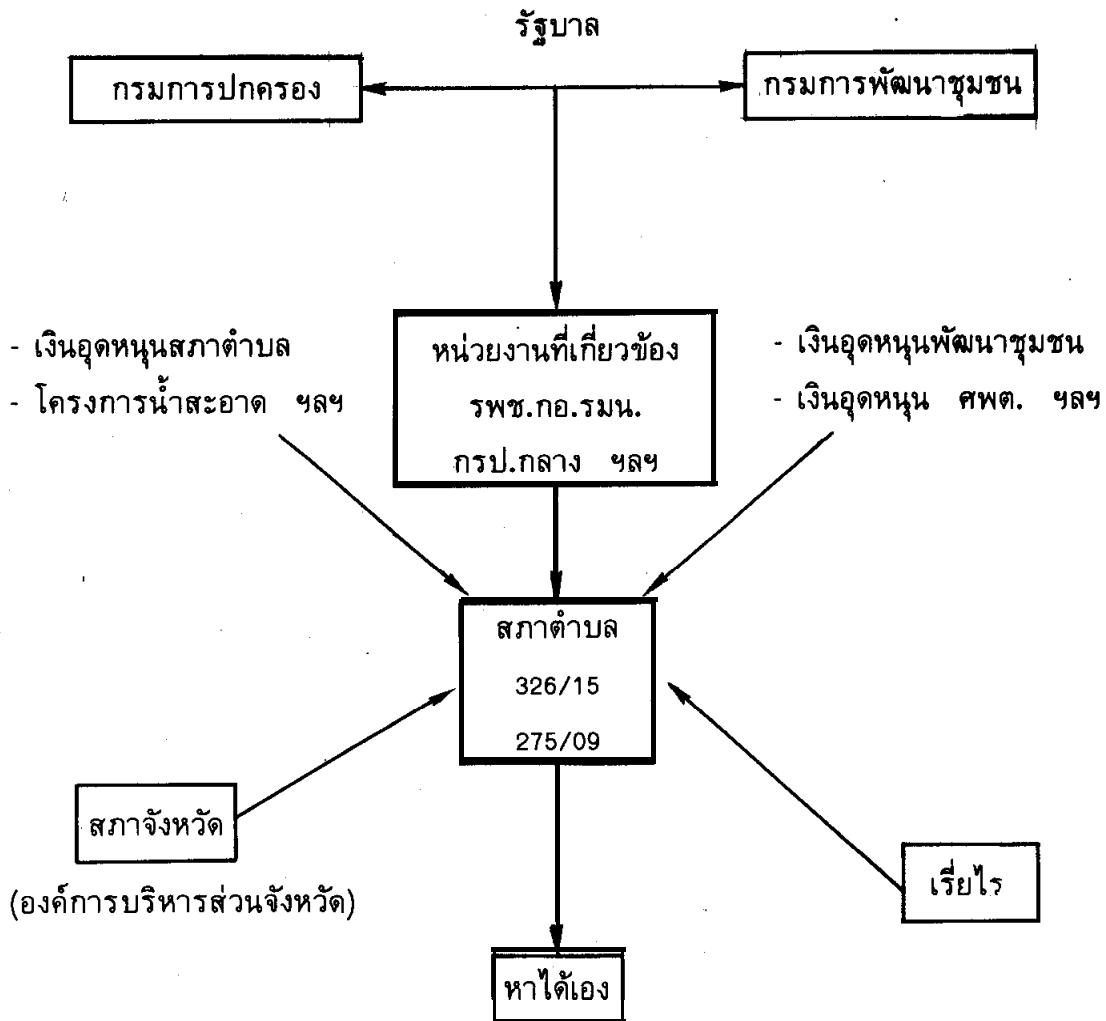
เพื่อให้เข้าใจง่ายขึ้นกว่า กพต. และ กสต. มีความสัมพันธ์กันอย่างไร ทั้งในปัจจุบัน และในโอกาสต่อไป โปรดดูแผนภูมิตามผนวก 1 (ก. - ข. - ค.)

พนวก 1

ก. ความสัมพันธ์มูลฐาน

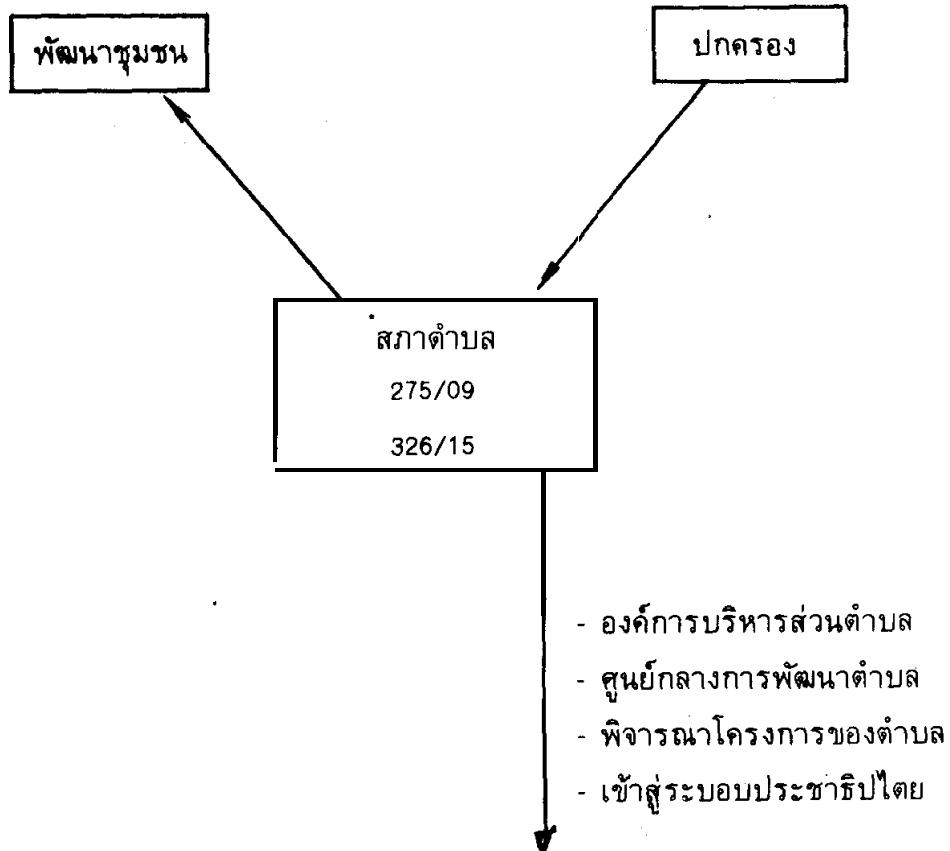


## ๔. แหล่งสนับสนุนในการดำเนินงาน



- เงินภาษีบำรุงท้องที่
- เงินอุดหนุนชลประทานราชภาร্ত
- เงินรายได้ส่วนจังหวัด ฯลฯ

ค. ความสัมพันธ์สมมติฐานระหว่าง ศพด. และ พพจ.



สภาพัฒนาฯ เป็นนิติบุคคล ตาม พรบ. สภาพัฒนาฯและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 (เดิมไม่เป็นนิติบุคคล)

## ผู้นำท้องถิ่นกับการพัฒนาพื้นที่เมืองในระบบประชาธิปไตย

ดังจะเห็นแล้วว่า วัตถุประสงค์อันสำคัญของการพัฒนาชุมชนก็คือ การสร้างรากฐานความเป็นปีกแผ่นดินคงทางเศรษฐกิจและสังคมให้กับหมู่บ้านและตำบล ซึ่งจะมีผลโดยได้ให้ประชาชนมีความเชื่อมั่นในตนเอง มีความรับผิดชอบต่อสังคม และมีส่วนในการปกครองร่วมกันอันเป็นพื้นฐานสำคัญของการปกครองท้องถิ่น

เพื่อให้บรรลุผลนี้ในการส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นดังกล่าวแล้ว จึงได้กำหนดมาตรการในการส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชน ได้มีโอกาสเข้ามามีส่วนรับผิดชอบด้วย การบริหารงานพัฒนาชุมชนด้วยการปรึกษาหรือแสดงความคิดเห็น ตัดสินใจวางแผนและแก้ปัญหาหมู่บ้านของตนเองในการสร้างสรรค์ความเริ่ม ระยะและดับความเป็นอยู่ของประชาชนเองให้สูงขึ้น ด้วยเหตุนี้ การพัฒนาชุมชนจึงเป็นงานที่เป็นการฝึกหัดให้ประชาชนได้เรียนรู้ถึงวิธีการดำเนินชีวิตตามวิถีทางระบบประชาธิปไตย โดยกว้างขวาง

สถาบันที่ส่งเสริมการปกครองตามระบบประชาธิปไตย ในระดับหมู่บ้านและตำบลคือ

1. กรรมการพัฒนาหมู่บ้าน (ในระดับหมู่บ้าน)
2. กรรมการพัฒนาตำบล (ในระดับตำบล)

สรุปแล้ว ตามที่กรรมการพัฒนาชุมชนได้วางนโยบาย กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินงานต่าง ๆ ตามที่ได้กล่าวมาแล้ว ย่อมเป็นประโยชน์ต่อประชาชนและประเทศชาติ ทั้งปัจจุบันและอนาคต

### คณะกรรมการพัฒนาตำบล

ซึ่งมีหน้าที่พิจารณากลั่นกรองให้ความเห็นชอบโครงการต่าง ๆ ที่แต่ละหมู่บ้านเสนอขึ้นมา ก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการประสานงานพัฒนาชุมชนระดับอำเภอ เพื่อพิจารณาในรายละเอียดก่อนที่จะผ่านขึ้นไปในระดับจังหวัดและระดับกรมต่อไป คณะกรรมการพัฒนาตำบลประกอบด้วยหน่วยบ้านเป็นประธานโดยตำแหน่ง แพทย์ประจำตำบล ผู้ใหญ่บ้านทุกคน ในตำบล และรองประธานคณะกรรมการพัฒนาหมู่บ้านฯ ละ 1 คน มีเชื่อว่า กพต. คณะกรรมการพัฒนาตำบลเปรียบเหมือนโรงเรียนฝึกหัด ปฏิบัติการทำงานแบบประชาธิปไตย เมื่อมีความสามารถพอแล้ว ก็จะได้ยกตำบลนั้นเป็นสภารាងตำบล (ตามกฎหมายเรียกว่าองค์การบริหารส่วนตำบล)

## คณะกรรมการพัฒนาหมู่บ้าน

เป็นคณะกรรมการในระดับหมู่บ้าน ซึ่งมีสภาพเป็นตัวแทนและผู้นำของราชภูมิในหมู่บ้านนั้น ๆ โดยการเลือกตั้งมีจำนวนระหว่าง 5-9 คน คณะกรรมการพัฒนาหมู่บ้านประกอบด้วยกำนันหรือผู้ใหญ่บ้านเป็นประธานโดยตำแหน่งกับบุคคลอื่นมีสิทธิเลือกตั้งสมาชิก-สภากำนัลเป็นผู้เลือกตั้ง คือครูประชานาถที่สอนอยู่ในโรงเรียนในหมู่บ้านนั้น โดยเรียกว่า กพม. คณะกรรมการพัฒนาหมู่บ้านเปรียบเหมือนอนุกรรมการของ กพต. เพราะอยู่ใกล้ชิดกับราชภูมิในหมู่บ้าน ย่อมรู้ความต้องการของชาวบ้านดีว่าต้องการอะไร กพม. ก็เป็นโรงเรียนสอนระบบประชาธิปไตยอีกรอบหนึ่ง ซึ่งเป็นของประชาชนอย่างแท้จริง

### บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการพัฒนาหมู่บ้าน

โดยที่คณะกรรมการพัฒนาหมู่บ้าน เป็นผู้ที่ราชภูมิเลือกตั้ง เพราะเห็นเป็นผู้มีความสามารถ มีความประพฤติดี ราชภูมิจึงไว้เนื้อเชื่อใจ เลือกเป็นผู้แทนของราชภูมิ เป็นผู้แทนของหมู่บ้านในการดำเนินงานพัฒนาชุมชน กรรมการพัฒนาหมู่บ้านจึงควรภาคภูมิใจที่ราชภูมิให้เกียรติ และทางรัฐบาลก็ยอมรับนับถือ โดยออกใบแต่งตั้งให้ทุกคน และยินดีที่จะเป็นผู้อบรมให้คณะกรรมการพัฒนาหมู่บ้าน มีความสามารถดีเยี่ยมขึ้น ดังนั้น คณะกรรมการพัฒนาหมู่บ้านจึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเสียสละ อดทน ด้วยความเอาใจใส่ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการพัฒนาหมู่บ้าน ตามระเบียบปฏิบัติของกรรมการพัฒนาชุมชน ระบุให้คณะกรรมการฯ ดังกล่าว มีอำนาจหน้าที่ดัง (ดูระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการพัฒนาหมู่บ้านและตำบลท้ายเล่ม)

1. ท้างานร่วมกับพัฒนากรและเจ้าหน้าที่วิชาการของกระทรวงทุนว่าง ในการพัฒนากิจกรรมของหมู่บ้านตามความต้องการของชาวบ้าน
2. พิจารณาวางแผนการปรับปรุงหมู่บ้าน
3. หาทางส่งเสริมการระดูเดือนชาวบ้านให้ร่วมมือตามโครงการ รวมทั้งอุทิศแรงงาน หรือวัสดุ เพื่อส่วนร่วมงานนั้น
4. ขอความช่วยเหลือและร่วมมือกับคนภายนอกหรือองค์การเอกชน เพื่อร่วมงานกับโครงการ
5. รับผิดชอบในการหาเงิน และใช้จ่ายเงินตามโครงการพัฒนาฯ ซึ่งชาวบ้านช่วยกันบริจาคโดยตรง

6. ขอความช่วยเหลือและร่วมมือจากคณะกรรมการพัฒนาชุมชนส่วนตำบลในการนี้
- ที่เห็นสมควร
7. ให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนเจ้าหน้าที่ต่าง ๆ ที่ออกปฏิบัติการพัฒนาในท้องที่ของตน
  8. รวมกลุ่มประชาชนตามความสนใจ เช่น กลุ่มชาวนา ยุวเกษตรกร ฯลฯ
  9. จัดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
    5. กันงงเตรียมเรื่องอภิปราย

ที่ประชุมควรทราบหัวข้อที่จะประชุมกัน หรืออภิปรายกันเป็นที่แน่นอนเพื่อให้เกิดการเข้าใจไข้ไข่ หรือเกี่ยวกับนักปกครอง
  6. ขวนขวนเตรียมคุปกรณ์

ประชาชนไม่ควรพูดผูกขาดเสียคนเดียว ควรเปิดโอกาสให้สมาชิกคนอื่น ๆ ได้ร่วมอภิปรายโดยทั่วถึงกัน

  7. ไม่ยกย้อนกำหนดการ

เมื่อสมาชิกมาพร้อมกันแล้ว ก็ควรเริ่มดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ทันทีอย่าชักช้าโ้ออี้

  8. เตรียมนักวิชาการมาชี้แจง

การประชุมในเรื่องบางอย่างที่เกี่ยวกับวิชาการเฉพาะอย่างที่จำเป็นต้องให้มีวิชาการมาร่วมชี้แจงทำความเข้าใจ ก็ควรได้การติดต่อเชิญนักวิชาการที่เกี่ยวข้องไว้ล่วงหน้า พร้อมทั้งเตรียมเอกสารไว้แจกให้พร้อมด้วย

  9. ให้แจ่มแจ้งจัดเครื่องโสตฯ

ในการประชุมทุกครั้ง การใช้ภาพประกอบสถิติภาพยนตร์ หรือเครื่องมือโสตทัศนศึกษาอื่น ๆ จำเป็นเพื่อให้รู้แจ้งเห็นจริงด้วยตา ก็ควรเตรียมไว้ให้พร้อม

  10. เกิดประโยชน์ทางเอกสาร

การประชุมสำเร็จแล้ว ก็จำเป็นต้องมีการสรุปข้อตกลงจดไว้เป็นหลักฐาน

  11. ไม่แตกแยกจัดสันทานการ

ไม่ว่าการประชุมใด ๆ เมื่อผลงานสำเร็จด้วยดีแล้ว การสังสรรค์รื่นเริงร่วมกันเพื่อสมานสามัคคีระหว่างสมาชิก นับว่ามีประโยชน์อย่างมาก

## 12. เพื่อผลงานเตรียมประเมินผล

ผลงานต่าง ๆ ที่เกิดจากการประชุมแต่ละครั้ง จะดียิ่งขึ้นก็ต่อเมื่อได้มีการติดตามตรวจสอบและประเมินผลอยู่เสมอ

### 4.3 ข้อปฏิบัติในการดำเนินงานการประชุม

1. การจัดให้มีการลงทะเบียนสมาชิกที่จะเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้เพื่อจะได้ทราบว่ามีใครบ้าง และจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมมีครบองค์ประชุมหรือไม่ เพราะตามหลักปฏิบัติ หากสมาชิกมาประชุมไม่ถึงครึ่งหนึ่ง จะมีการลงมติกันไม่ได้

2. จัดให้มีการแนะนำตัวเมื่อเริ่มการประชุม เพื่อให้รู้จักซึ่งกันและกันอาจจะใช้การติดป้ายตามโต๊ะที่สมาชิกนั่งหรือติดที่หน้าอกก็ได้ แล้วแต่สะดวก

3. การเริ่มประชุมต้องพยายามให้ตรงเวลา เพื่อความพร้อมเพรียง และจริงจังของงาน การเลิกกิจกรรมให้ตรงเวลา เพื่อสมาชิกจะได้ไม่กระอักกระอ่วนใจ เพื่อมีภาระที่เตรียมนัดแนะไว้ก่อน มีฉะนั้นจะทำให้สมาชิกเกิดการเบื่อหน่ายในการประชุมครั้งต่อ ๆ ไป

4. ในฐานะสมาชิก เมื่อได้ตกลงใจเลือกประธานของท่านได้ดำเนินการประชุมแล้ว ก็จะช่วยให้เข้าได้รับความสะดวกสบายในการประชุม โดยความร่วมมืออย่างพร้อมเพรียงกันของท่าน

5. พยายามช่วยให้การประชุมน่าสนใจ และมีความคึกคัก โดยสมาชิกทุกคน ร่วมให้ความคิดเห็นอย่างจริงใจ และให้เกียรติซึ่งกันและกัน ในความคิดเห็นอย่าอวดเก่งพูดเสียคนเดียว

6. อย่าให้ที่ประชุมขนาดใหญ่เกินไปจนไม่สามารถทำอะไรได้อย่างเต็มที่และเสียเวลาในการพูด nokประเด็นเสียเป็นอันมาก

7. จัดเอกสารที่จำเป็นและเกี่ยวข้องไว้สำหรับสมาชิกทุกคน เพื่อเป็นเครื่องมือศึกษาประกอบและทบทวนเรื่องที่ได้รับจากการประชุม

8. การประชุมทุกครั้งต้องมีผู้รับผิดชอบจัดรายงานการประชุม เพื่อเป็นหลักฐาน และสำหรับการติดตามผลข้อตกลงของที่ประชุม

9. การพิจารณาบัญหา หรือเรื่องที่ประชุมบางเรื่องอาจมีความจำเป็นต้องใช้คนที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะจำนวนจำกัด ก็อาจมีการแต่งตั้งอนุกรรมการเพื่อดำเนินการในเรื่องนั้น ๆ โดยเฉพาะ และอนุกรรมการที่ตั้งขึ้นนี้ก็ควรไม่เกิน 5 คน เป็นอย่างมาก

10. การประชุมที่ดีควรมีการตรวจสอบพิจารณาของประชุมทันที เมื่อการประชุมเสร็จสิ้นลง โดยอาจพูดจาได้ตามสมัชิกที่เข้าประชุมเพื่อขอความคิดเห็นหรือให้สมาชิกกรอกแบบคำถาวรที่เตรียมไว้

ในการประชุมต่าง ๆ ความสำเร็จจะเกิดขึ้นได้หรือไม่ย่อมขึ้นอยู่กับลักษณะของสมาชิกที่ประชุมเป็นสำคัญ ดังนั้น จึงจำเป็นที่คณะกรรมการพัฒนาหมู่บ้านควรทราบถึงลักษณะของสมาชิกที่ดี เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติตนในการประชุม

#### 4.4 ลักษณะสมาชิกที่ช่วยให้การประชุมเกิดผลดี

##### 1. ลักษณะที่ช่วยเสริมสร้างแนวความคิด

###### 1. ริเริ่มความคิด

โดยการเสนอปัญหา เสนอความเห็นหรือตั้งคำถาม เพื่อให้เกิดการสนใจ อภิปรายความคิดเห็นกันในที่ประชุม

###### 2. ประดิษฐ์สิ่งช่วย

ได้แก่ การใช้เครื่องมือช่วยให้เกิดความสนใจ ความเข้าใจชัดแจ้ง โดยใช้อุปกรณ์แสดงข้อเท็จจริงต่อที่ประชุม เช่น ภาพแขวน ตัวอย่าง ของจริง หรือหลักฐาน ที่เชื่อถือได้

###### 3. อำนวยความเห็น

คือ การแสดงความคิดเห็น ร่วมอภิปราย คิดถึงผลและอุปสรรคที่คนอื่น ๆ อาจลืมไป หรือไม่นึกถึง

###### 4. ประเด็นรูป

ได้แก่ การช่วยเหลือดึงที่ประชุมเข้าสู่เป้าหมายของการประชุม สรุปความเห็นเพื่อช่วยในการตกลงใจของสมาชิกในการประชุม

##### 2. ลักษณะที่ช่วยให้ความเข้าใจในปัญหา

ให้ (หา, ใช้) ข้อเท็จจริง, อ้างอิงเหตุผล, รับฟังความคิดเห็นคนอื่น,

###### 1. ให้ (หา, ใช้) ข้อเท็จจริง

คือ การหาให้หรือใช้ข้อเท็จจริง โดยอาจจะต้องเป็นปัญหาถาม (แทนที่จะกล่าวล oily ๆ) เพื่อใช้ให้ข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ประชุมกัน

###### 2. อ้างอิงเหตุผล

ได้แก่ คิดหาข้อเท็จจริงเพื่อทราบข้อสำคัญที่กำลังประชุมกัน หรือการหาเหตุผลที่เป็นอุปสรรคในการประชุม

### 3. การรับฟังความคิดเห็นคนอื่น

คือ การให้โอกาสที่ประชุมที่จะรับฟังความรู้ ความคิดเห็นจากคนอื่น หรือขอความเห็นจากคนที่นั่งเบย ๆ บ้าง

#### 3. ลักษณะที่ช่วยให้การประชุมดำเนินไปด้วยดี

ให้กำลังใจ ใช้การสรรสิ่ง ดำเนินการไกล์เกลี่ยโดยหวังผลความสำเร็จ ของการประชุม

##### 1. ให้กำลังใจ

โดยการแสดงความเห็นอกเห็นใจ ช่วยให้คิดหรือมีกำลังใจ

##### 2. ใช้การสรรสิ่ง

โดยยกย่องชมเชยในความคิดเห็นหรือผลงานที่ดี

##### 3. ดำเนินการไกล์เกลี่ย

โดยพยายามไกล์เกลี่ย ประนีประนอม เพื่อรับข้อขัดแย้งระหว่าง สมาชิกด้วยกัน

##### 4. ไม่เสียเหตุผล

คือ การเสนอความคิดเห็นของสมาชิกคนใดก็ตาม ต้องเสนอโดยเหตุผล หรือปฏิทาน

##### 5. หัวผลเพื่อกลุ่ม

คือ การช่วยให้กลุ่มบรรลุผลสำเร็จขึ้น ดีขึ้น ปุ่งประโยชน์ส่วนรวม ท่านเป็นสมาชิกตามที่ได้กล่าวมานี้หรือเปล่า?

#### 4.5 ลักษณะของประธานที่ดี

##### 1. ริเริ่มความคิด

ต้องเป็นผู้มีความคิดเริ่ม และแสดงให้ความรู้ความชำนาญอยู่เสมอ เพื่อที่ จะช่วยให้สามารถนำกลุ่มให้ไปสู่จุดหมายได้อย่างถูกต้อง

##### 2. ตามติดนำเสนอจุดหมาย

ในการดำเนินงานทุกรั้ง จะต้องเอาใจใส่และติดตามผลงานอยู่ตลอดเวลา เพื่อจะทำให้ผลงานสำเร็จด้วยดี ตามความต้องการ

##### 3. ขวนข่วยให้สมาชิกแต่ง

พยายามชี้แจงและกระตุ้นเปิดโอกาสให้สมาชิกได้แสดงความคิดเห็นให้เกี่ยวต แก่สมาชิกและยอมรับฟังความคิดเห็นของสมาชิก และให้ความสำคัญในตัวสมาชิกทุกคน

#### 4. ต้องแสดงเป็นผู้กระตุ้น

ต้องไม่พูดเสียคนเดียว แต่ต้องกระตุ้นให้สมาชิกคนอื่นได้แสดงความคิดเห็น และต้องเปิดโอกาสให้สมาชิกได้แสดงความคิดเห็นโดยทั่วไป

#### 5. ค้านให้เกิดความสามัคคี

ต้องเป็นผู้ค่อยปราณีประนอม และไกล์เกลี่ย เมื่อสมาชิกแสดงความเห็นขัดแย้งกัน เพื่อให้เกิดความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันภายในกลุ่ม

#### 6. เกิดผลดีสรุปเป็นคราว

ต้องค่อยพังความคิดเห็นของสมาชิก และพยายามรวมรวมสรุปความคิดเห็นของสมาชิก หรือข้อตกลงระหว่างกลุ่มเสมอ ๆ หรือสรุปข้อตกลงของกลุ่มเป็นครั้งคราว ก่อนที่จะเริ่มเรื่องใหม่

#### 7. สอนเรื่องราวด้วยข้อเท็จจริง

ต้องอาศัยข้อเท็จจริงจากเรื่องที่เกิดขึ้นหรือจากเอกสารภาพเขียนหรือหลักฐานที่เชื่อถือได้ นำมาใช้ประกอบกับเรื่องที่ประชุมกัน

#### 8. อ้างอิงจากหลักฐาน

เรื่องใดก็ตามที่ประชุมกันและมีข้อสงสัย ต้องหาหลักฐานที่เชื่อถือได้มาอ้างอิงซึ่งให้กลุ่มได้เข้าร่วม การศึกษาให้ความรู้จากเรื่องราวหลักฐานต่าง ๆ จึงเป็นสิ่งจำเป็นที่ประธานจะต้องทำ

#### 9. ค่อยประสานไม่ให้ขัดแย้ง

พยายามไกล์เกลี่ย ปราณีประนอม และสร้างบรรยากาศที่เป็นกันเองในกลุ่มสมาชิก เพื่อรับข้อขัดแย้งระหว่างสมาชิกด้วยกัน

#### 10. จัดแจงเอกสารประกอบ

ก่อนการประชุมทุกครั้ง เอกสารต่าง ๆ ที่จำเป็น และที่เกี่ยวข้องกับการประชุมต้องเตรียมให้ครบ เพื่อให้เกิดความยุ่งยากในขณะการดำเนินการประชุม

#### 11. รับผิดชอบแทนพวกพ้อง

พร้อมที่จะรับผิดชอบผลการดำเนินงานตามข้อตกลงของกลุ่มแต่เพียงผู้เดียว โดยยอมรับผิดแทนสมาชิกทุกคนในกลุ่มด้วยความเต็มใจ

#### 12. ต้องแสดงความสามารถ

ความสามารถ ความสามารถ เป็นสิ่งจำเป็นสำหรับผู้เป็นประธาน เพราะจะก่อให้เกิดความเชื่อถือในบรรดาสมาชิก จึงต้องขวนขวยศึกษาหาความรู้อยู่เสมอ

**13. จัดสภาพดบันทึก**

เพื่อช่วยความจำ เมื่อจัดดำเนินการหรือลงมือดำเนินการใด ๆ การจดบันทึก เอาไว้หรือเห็นอะไรดีที่มีประโยชน์ ทั้งที่เป็นความรู้ หรือจะเกิดความดีต่องานของตน ต้องจดบันทึกไว้ และข้อประชุมข้อตกลงใด ๆ ต้องบันทึกไว้ทุกคราว

**14. ฝึกเป็นนักประเมินผลงาน**

การทำงานทุกครั้ง ต้องศึกษาข้อดีข้อเสียทุกครั้ง เพื่อจะได้จดจำนำเสนอ ไปปรับปรุงแก้ไขในการดำเนินงานครั้งต่อ ๆ ไปให้ได้ผลดียิ่งขึ้น

**15. ก้าวหน้าด้วยการวิเคราะห์**

การพิจารณาเหตุผลข้อดี และข้อเสีย และเสาะแสวงหาวิธีการใหม่ ๆ ที่ จะสามารถนำมาใช้ให้เกิดผลดีแก่การดำเนินงานยิ่ง ๆ ขึ้น

# ตัวอย่างคำตามท้ายบท

## บทที่ 1

1. วิถีทางที่ประชาชนจะเข้ามีส่วนร่วมทางการเมืองได้ดีอีก

- (1) เข้าร่วมในการเลือกตั้ง
- (2) เข้าร่วมโดยติดต่อผ่านพรรคการเมืองและกลุ่มผลประโยชน์
- (3) ติดต่อกับรัฐบาลโดยตรง
- (4) ข้อ 1, 3 ถูก
- (5) ถูกทุกข้อ

2. การเมืองตามคำจำกัดความอย่างกว้าง ได้แก่

- (1) วิถีชีวิตของคนในสังคม
- (2) เน้นที่จุด ๆ หนึ่ง คืออำนาจตัดสินใจทางการเมือง
- (3) เน้นที่ความขัดแย้งของคนในสังคม
- (4) ข้อ 1, 2 ถูก
- (5) ข้อ 2, 3 ถูก

3. ความสามัคคีตามแนวบรรยายนี้หมายถึง

- (1) ความกลมเกลียวเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันของคนในสังคม
- (2) เป็นหลักธรรมในพุทธศาสนา และเป็นวิธีการปگครองอย่างหนึ่งของไทยมาแต่โบราณ
- (3) เป็นหลักธรรมที่ใช้เฉพาะการปگครองคณะสงฆ์เท่านั้น
- (4) ข้อ 1, 2 ถูก
- (5) ข้อ 2, 3 ถูก

เฉลย ข้อ 1. 5, ข้อ 2. 1, ข้อ 3. 4

# บรรณานุกรม บทที่ 1

## ภาษาไทย

1. สมเด็จพระมหามนตรีฯ กรมพระยาชิรญาณวโรรส, นวโกวท, พระนคร : โรงพิมพ์มหาภูมิราชวิทยาลัย, 2503.
2. พัฒน์ บุญยรัตพันธ์, แนวทางดำเนินงานพัฒนาชุมชน, พระนคร : โรงพิมพ์สถานสองคราทห์หญิงปากเกรด, 2515.
3. กรรมการพัฒนาชุมชน กระทรวงมหาดไทย, คู่มือผู้นำท้องถิ่นและกรรมการพัฒนาชุมชน, พระนคร : โรงพิมพ์ส่วนท้องถิ่น, 2510.

## ภาษาอังกฤษ

1. David Easton, *A System Analysis of Political Life*, New York: John Wiley and Sons, 1965.
2. Charles R. Adrian, *State and Local Govenments*, McGraw-Hill book co., 1967.
3. Alan K. Campbell ed., *The States and The Urban Crisis*, The American Assembly, Prentice- Hall Inc., Englewood Cliffs, N.J., 1970.