

บทที่ 8

บทสรุป

การพัฒนาของประเทศไทยเริ่มต้นในสมัยรัชกาลที่ 5 ตรงกับสมัยเมจิของญี่ปุ่น แต่เมื่อเวลาผ่านมาจนปัจจุบัน ญี่ปุ่นกล้ายเป็นประเทศพัฒนาหรือเป็นประเทศที่มีความก้าวหน้าทางเศรษฐกิจมากที่สุดประเทศหนึ่งของโลก (Mass Developed Country) ขณะที่ประเทศไทยยังเป็นประเทศในกลุ่มโลกที่สามหรือกลุ่มประเทศที่มีการพัฒนาน้อยอยู่ (Less Developed Country) ที่เห็นเป็นรูปธรรม ได้แก่ การพัฒนาทางกายภาพ (Physical Development) มีการดัดตน สร้างท่าเรือ สร้างท่าอากาศยาน สิ่งปลูกสร้างต่างๆ ประชากร มีการศึกษาน้อย คนส่วนน้อยของประเทศที่ได้รับการศึกษาดีหรือมีการศึกษาสูง ณ วิวรรษ สายบัว (2543, หน้า 12) การพัฒนาเศรษฐกิจที่เน้นการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ (Economic Growth) หรือการขยายกำลังการผลิต การเพิ่มขึ้นของรายได้ของประเทศโดยอาศัยทรัพยากร ห้วยจากภายในประเทศและภายนอกประเทศไทยถึงปัจจุบัน ประเทศไทยใช้ทุน ใช้เทคโนโลยี ใช้สินค้าและบริการจากต่างประเทศโดยเสรีเพื่อดำเนินการทางเศรษฐกิจทั้งในภาคธุรกิจ และภาคเอกชน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาโดยใช้ทรัพยากรจากต่างประเทศโดยเสรี ได้ช่วยให้เศรษฐกิจ ไทยเติบโตไปอย่างรวดเร็ว และในอัตราสูงอย่างต่อเนื่อง แต่การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นนำผลประโยชน์มาสู่ประชาชนส่วนใหญ่ของประเทศไทยยังยากจนแต่เพียงเล็กน้อยมาก ประชาชนส่วนใหญ่ของประเทศไทยจึงค้อยพัฒนาทางเศรษฐกิจ ซึ่งมองว่าห่วงควรระวังและคนจน ยิ่งหางกันมากขึ้น ทรัพยากรนุชย์ไทยแทนที่จะเป็นสินทรัพย์ที่สำคัญ กลับกลายเป็นตัวถ่วงความเจริญก้าวหน้าของประเทศ

การพัฒนาประเทศในช่วงที่ผ่านมา

สถานการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคมในช่วงที่ผ่านมา เกิดจากการนำเอาทรัพยากร ธรรมชาติที่อุดมสมบูรณ์และความได้เปรียบด้านแรงงานราคาถูกของประเทศไทย เช่น การกระจายการผลิตภาคเกษตร การพัฒนาอุตสาหกรรมทดแทนการนำเข้า และในที่สุดนำไปสู่

การผลิตเพื่อการส่งออกและการพัฒนาอุตสาหกรรมต้องใช้ทุนและเทคโนโลยีสูงทำให้ระบบเศรษฐกิจมีการขยายตัวในอัตราสูงและมีการแลกเปลี่ยนทรัพยากร และต้องพึ่งแหล่งทุนและตลาดจากต่างประเทศด้วย ในขณะที่การพัฒนาคุณภาพคน การเสริมสร้างฐานทางด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการพัฒนาผู้ประกอบธุรกิจและสิ่งแวดล้อมกลับเสื่อมโทรมลงไป ประสิทธิภาพการผลิตโดยรวมของประเทศไทยไม่เพิ่มขึ้น จึงเกิดปัญหาความขัดแย้งในสังคมจากแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 8 ได้เลิงเห็นแล้วว่าแม้เศรษฐกิจในขณะนี้จะอยู่ในระดับดีแต่สังคมมีปัญหา และการพัฒนาไม่ยั่งยืน จึงได้ปรับกระบวนการทัศน์การพัฒนามาเน้นคนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนา และการปรับระบบการบริหารจัดการประเทศไทยใหม่เพื่อให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนแต่ระบบการบริหารงานภาครัฐยังขาดความยืดหยุ่น ไม่สามารถปรับตัวได้ทันกับความเปลี่ยนแปลงทำให้การดำเนินการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติเป็นไปอย่างล่าช้า

เงื่อนไขและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงทางสังคมภายในประเทศ

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2540 ได้วางพื้นฐานให้เกิดการปฏิรูปที่สำคัญหลายประการ เช่น การปฏิรูปการเมือง และการปฏิรูปสังคมไทย ให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศ ทั้งการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่นและการพัฒนาท้องถิ่น การดูแลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์ภูมิปัญญาและวัฒนธรรมท้องถิ่นขณะเดียวกันสิ่งที่ภาครัฐต้องดำเนินการอย่างเร่งด่วนคือการปฏิรูปการศึกษาและการสาธารณสุข

ในประเด็นการเมือง ภายหลังการเปลี่ยนแปลงระบบการปกครองประเทศไทยมาเป็นระบบประชาธิปไตยกว่า 70 ปีมาแล้ว แต่ระบบการเมืองการปกครองของไทย หรือระบบประชาธิปไตย ส่วนใหญ่ช่วงเวลาที่ผ่านมาถูกปกครองโดยรัฐบาลที่มาจากการตั้งแต่รัฐบาลที่มาจากการตั้งของประชาชนไม่ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นในรัฐบาล บังคับนี้รัฐบาล พรรดาการเมืองและนักการเมืองก็ยังไม่ได้ทำหน้าที่เป็นตัวแทนของประชาชนในการแก้ไขปัญหาประเทศได้ การเมืองจึงยังเป็นเรื่องของอำนาจ การใช้อำนาจ การรักษาอำนาจ เพื่อผลประโยชน์ของตนเองและพวกพ้อง ประชาชนมีส่วนร่วมในทางการเมืองเพียงการไปใช้สิทธิลงคะแนนเสียง เลือกตั้ง แม้รัฐธรรมนูญฉบับบังคับจะปรับปรุงในเรื่องสิทธิและการมีส่วนร่วมในทางการเมืองของประชาชนมากขึ้น แต่จากผลการวิจัย "รัฐธรรมนูญ 2540" รังสรรค ชนะพรพันธ์ (2549, หน้า 33) พบว่า รัฐธรรมนูญฉบับปี 2540 ไม่ได้เปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหลักของนักการเมืองในด้านการสร้างเครือข่ายระบบความสัมพันธ์เชิงอุปถัมภ์ การซื้อเสียง และการแบ่งชิงตำแหน่งภายในพรรคร

อาจกล่าวได้ว่า การที่จะพัฒนาการเมืองหรือการพัฒนาการบริหารรัฐกิจอย่างใดอย่างหนึ่งหรือทั้งสองอย่าง ก็ควรพิจารณาถึงการพัฒนาเป็นสำคัญแรก การพัฒนา (Development) หมายถึง การเปลี่ยนแปลงให้ดีขึ้น หรือการขัดความล้าหลัง ประเทศไทย มีการวางแผนพัฒนาประจำประเทศโดยการกำหนดแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ดังเดี่ยปี 2504 จนถึงปัจจุบันอยู่ในระหว่างการใช้แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติดับที่ 9 ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2549 แต่การบริหารจัดการในหลาย ๆ เรื่อง ยังไม่มีความก้าวหน้า การบริหารงานภาครัฐมีทั้งจุดอ่อนและจุดแข็ง ซึ่งนักบริหารรัฐกิจจำเป็นต้องหาทางกำจัดจุดอ่อน หรือแก้ไขให้เป็นผลดีของการทำงาน

จุดอ่อนประการแรก คือ การทำให้การบริหารรัฐกิจถูกมองในแง่ลบ กล่าวคือ แนวคิดที่มองว่าอาชีพรับราชการเป็นอาชีพที่ร่ำรวยมั่งคั่ง และมีการคอร์รัปชันเกิดขึ้นมาก ดังนั้นจึงมองว่าคนที่อยู่ในสังคมราชการหรือทำงานในองค์กรของรัฐส่วนใหญ่เป็นคนไม่ดี ต้องกำจัดคนเหล่านี้ออกไป และเปลี่ยนแนวคิดใหม่ในสังคมว่าเจ้าหน้าที่ของรัฐจะต้องเป็น คนดี มีวินัย รักษาภูมิ ระเบียบ มีความหนักแน่นอดทน มีจิตใจเสียสละต่อสังคม มีความยุติธรรม

จุดอ่อนอีกประการหนึ่ง คือ แนวคิดที่ว่าการทำงานหนักในสังคมราชการถือว่าเป็น สิ่งที่ผิดปกติ การทำงานในระบบราชการมีการกล่าวว่า “เข้าชามเย็นชาม”

ดังนั้นแนวคิดใหม่ต้องมีความคิดว่า การทำงานหรือการบริหารงานในภาครัฐเป็น ลักษณะมีเกียรติน่ายกย่อง เป็นผู้เสียสละเพื่อสังคมอย่างแท้จริง มีความรักของค์การของตน ไม่คอร์รัปชันและไม่ทุจริตต่อหน้าที่การทำงานของตนเอง

การบริหารงานภาครัฐจึงมีลักษณะของการเป็นสายอาชีพ เน้นในแง่ทฤษฎีและ การปฏิบัติ โดยเน้นวิธีการบริหารที่สามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้ในทุกสาขาไม่ว่าเป็นภาครัฐ หรือเอกชน โดยการนำองค์ความรู้ทางด้านการบริหารรัฐกิจไปใช้ ในลักษณะเดียวกันของค์ ความรู้ต่างๆ ที่สายอาชีพของการบริหารงานของรัฐควรจะต้องศึกษา และระบุให้ชัดเจนว่ามี สาขาวิชาอะไรบ้างที่ต้องเรียนรู้ และฝึกฝนเพื่องานอาชีพในการบริหารงานภาครัฐมีประสิทธิภาพ นักบริหารรัฐกิจควรให้ความสำคัญกับงานสาธารณะ

การมีส่วนร่วมและการใช้อำนาจหน้าที่ในการบริหารรัฐกิจมีลักษณะดังนี้

1. กระบวนการมีส่วนร่วมทางสังคมที่มีประสิทธิภาพเกิดจากพัฒนาจิตสำนึกที่มี อยู่ในตัวมนุษย์และความมีจิตสำนึกดังกล่าวขึ้นอยู่กับความแข็งแกร่งของคนในสังคมและ ความพร้อมในการใช้อำนาจ

2. กระบวนการมีอำนาจที่มีประสิทธิภาพ เกิดจากการให้ความร่วมมือของคนในสังคมคุณลักษณะของการบริหารรัฐกิจเฉพาะคือ การวิเคราะห์ปัญหาและพัฒนาอย่างมีเหตุมีผล ระหว่างการมีอำนาจและการมีส่วนร่วมอันนำมาซึ่งการพัฒนาคนโดยวิธีรวมชาติ

ดังนั้น ในการบริหารรัฐกิจจึงให้ความสำคัญและอาศัยการตัดสินใจที่เป็นประโยชน์สูงสุดของผู้บริหาร หรือผู้ปกครอง คุณสมบัติของผู้บริหารต้องมีคุณธรรมและจริยธรรม คือ การสร้างจิตสำนึกที่ดีและยึดหลักความเสมอภาค โดยยึดหลักประโยชน์สาธารณะ การบริหารรัฐกิจควรใช้กรอบจริยธรรมและประโยชน์สาธารณะในการบริหาร เพื่อการบริหารและการปกครองจะไม่มีผู้ใดได้ประโยชน์ทั้งหมดหรือเสียประโยชน์ทั้งหมด อีกทั้งไม่มีสิ่งใดถูกต้องทั้งหมดหรือผิดทั้งหมด แต่ให้พิจารณาและตัดสินใจทำในสิ่งที่เป็นประโยชน์และถูกต้องต่อสังคมโดยรวมมากที่สุด

การร่วมมือกันระหว่างราชการกับประชาชนเป็นสิ่งจำเป็นและทำให้ทั้งสองฝ่ายต่างมีความเข้าใจในเจตนาและเป้าหมายของรัฐ ซึ่งทำให้ตรวจสอบได้และสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง

การบริหารจะต้องเชื่อมโยงกับเจตนาของประชาชนมากขึ้น หากประชาชนและราชการ ไม่เชื่อใจซึ่งกันและกันแล้ว จะเป็นต้องสร้างความสัมพันธ์ขึ้นใหม่เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายสาธารณะด้วย

ความมีการปรับปรุงรายรับของข้าราชการ ดังนี้

1. มีการทบทวนตนเอง การยอมรับเป็นส่วนหนึ่งของประชามติ ยอมรับบทบาทของเมืองและข้อกำหนดของประสิทธิภาพภายใต้เงื่อนไขและสถานการณ์ต่างๆ เพื่อให้การบริหารสอดคล้องกับการมีส่วนร่วมของประชาชน

2. มีการพัฒนาแนวทางที่จำเป็นในการบริหาร แสวงหาความรู้ใหม่ในการบริหารทั้งด้านการเมืองและเศรษฐกิจรวมทั้งความสามารถของประชาชนในการเกี่ยวข้องกับนโยบายสาธารณะ

3. ยอมรับการอธิบายเหตุผลที่สำคัญในการกำหนดนโยบายให้สาธารณะรับทราบ เพราะข้าราชการจะใกล้ชิดข้อมูลมากกว่า จึงควรเผยแพร่ข้อมูลให้ประชาชนได้ทราบ

4. ข้าราชการมีอำนาจโดยชอบธรรมในการใช้ดุลยพินิจเพื่อสร้างประโยชน์สาธารณะ ราชบัณฑิตย์ (2521, หน้า 45, 75-82) เปรียบเทียบระบบราชการไทยเป็นภาพใหญ่ที่น่ากลัว เพราะการใช้อำนาจรัฐพิจารณาในแบบรัฐธรรมนูญแล้วข้าราชการไทยมีความรับผิดชอบใน

งานอยู่บ้างเพระแม้จะล่าช้า แต่ก็สามารถทำงานให้สำเร็จในส่วนที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสาธารณะนั้น ระบบราชการไทยยังไม่เปิดโอกาสให้ประชาชนมีโอกาสควบคุมต่อรองกับระบบราชการเลย และอธิบายต่อว่าการที่ระบบราชการใช้อำนาจทำลายระบบอื่นๆ เช่น ระบบการเมืองไทย จึงถือว่าเป็นปัญหาที่ยิ่งใหญ่ของการพัฒนา

ในการปฏิรูปประเทศไทย สิ่งสำคัญอย่างหนึ่งคือการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ โดยผลสำรวจขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ โดยสถาบัน IMD ประจำปี 2553 เปรียบเทียบกับประเทศอื่นๆ ที่เผยแพร่ในงาน Thailand Competitiveness Conference 2010 เมื่อวันที่ 1 ก.ย. ที่ผ่านมา พบว่า ในปีนี้ประเทศไทยอยู่ในอันดับที่ 26 เท่ากับปีที่ผ่านมา โดยแบ่งเป็น 4 ด้าน ด้านที่ 1 คือ ปัจจัยสมรรถนะเศรษฐกิจโดยรวม อยู่อันดับที่ 6 ด้านที่ 2 คือ ปัจจัยประสิทธิภาพของภาครัฐ อยู่ในอันดับที่ 18 ด้านที่ 3 คือ ปัจจัยประสิทธิภาพของภาคเอกชน อยู่ในอันดับที่ 20 และด้านที่ 4 คือ ปัจจัยโครงสร้างพื้นฐาน อยู่ในอันดับที่ 46

โดยจุดแข็งของประเทศไทยอยู่ที่สมรรถนะของเศรษฐกิจโดยรวม เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจโดยรวม เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจกำลังดีขึ้นตามที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ประเมินไว้ว่าเศรษฐกิจไทยไตรมาส 2 ปี 2553 ขยายตัว 9.1% ดังนั้น ในครึ่งปีแรกของปี เศรษฐกิจไทยขยายตัว 10.6%

จากการจัดอันดับ 4 ด้าน ข้างต้น ในกลุ่มที่มีการปรับเปลี่ยนมากที่สุด ได้แก่ ปัจจัยประสิทธิภาพ ที่อยู่ในระดับที่ 18 และ 20 ถือว่าเป็นการปรับตัวในระดับที่ดีขึ้น โดยเฉพาะภาคเอกชน จากอันดับที่ 25 เมื่อปี 2552 ขึ้นมาในระดับที่ 20 ในปี 2553 ขณะที่ภาครัฐถือว่าใกล้เคียงกันจากเคยอยู่อันดับที่ 22 ในปี 2551 ขึ้นมาอยู่ในอันดับ 17 ในปี 2552 และอยู่อันดับ 18 ในปี 2553

อย่างไรก็ตาม ยังมีหลายปัจจัยที่ทางรัฐบาลต้องดำเนินการปรับปรุง เช่น ประสิทธิภาพในการให้บริการ การแก้ไขกฎระเบียบต่างๆ ของหน่วยงานภาครัฐที่จะช่วยให้การบริการมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น แต่สิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคใหญ่ของประเทศไทยคือ การทุจริตคอร์รัปชันและความโปร่งใสที่ถือเป็นปัญหาสำคัญ อีกทั้งเสถียรภาพทางการเมืองถือเป็นปัจจัยหลักที่ทำให้ขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทยลดต่ำลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วง 3 - 4 ปีที่ผ่านมา

ขณะที่มีความสามารถในองค์กรเอกชน แม้ว่าจะมีการพัฒนาในทิศทางที่ดีขึ้น แต่ จุดที่มีความสำคัญคือการส่งเสริมการสร้างและเพิ่มผลผลิตการทำงาน โดยเฉพาะในกลุ่มภาค ธุรกิจขนาดกลางและย่อม หรืออे�สเอ็มอี

อิกจุดอ่อนของประเทศไทยคือ จากสถิติชี้วิจัยและพัฒนาของประเทศไทยปี 2547 - 2553 พบว่า โครงสร้างพื้นฐาน ชี้ประเทศไทยอยู่ในอันดับที่ 46 ในปี 2553 ขณะที่ โครงสร้างพื้นฐานวิทยาศาสตร์และโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีอยู่ในระดับต่ำ เพราะอยู่ใน ระดับที่ 40 และ 48 ตามลำดับซึ่งถือว่าต่ำมากเมื่อเทียบกับจำนวนประเทศในการจัดอันดับ ของ IMD แต่ละปีอยู่ที่ประมาณ 58 ประเทศ

โดยเฉพาะปัจจัยนวัตกรรมใหม่ที่ประเทศไทยอยู่ในอันดับที่ 57 ในปี 2552 จาก การจัดอันดับทั้งหมด 133 ประเทศของ WEF (World Economic Forum) นี้คือจุดอ่อนที่ ทางรัฐบาลควรต้องมีการปรับปรุงในการส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา โดยเฉพาะการสนับสนุน งบประมาณค่าใช้จ่ายทางด้าน R & D

ค่าเฉลี่ยปี 2547 - 2550 ประเทศไทยมีค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนาต่อจีดีพี 0.24% โดยประเทศไทยมีบุคลากรวิจัยเต็มเวลาต่อประชากร 1 หมื่นคน ในปี 2550 เฉลี่ย 6.76 คน สำหรับเป้าหมายของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 ในการเพิ่มบุคลากร วิจัยเต็มเวลาต่อประชากร 1 หมื่นคน (2550 - 2554) เฉลี่ย 10 คน เมื่อเปรียบเทียบกับ ประเทศไทยมาเลเซีย ในปี 2551 เฉลี่ย 7 คน ประเทศไทยสิงคโปร์ ในปี 2551 เฉลี่ย 82.2 คน และ ประเทศไทยญี่ปุ่น ในปี 2551 เฉลี่ย 72.1 คน

ณ วันนี้ คนไทยกำลังเดินหน้าเพื่อร่วมปฏิรูปประเทศไทย แต่เมื่อได้เห็นข้อมูล เปรียบเทียบศักยภาพในการแข่งขันเมื่อเทียบกับประเทศต่างๆ จะพบว่าประเทศไทยยังมีจุดอ่อน ที่ต้องเร่งพัฒนา โดยเฉพาะเมื่อเปรียบเทียบกับกลุ่มประเทศอาเซียนด้วยกันเอง เช่น สิงคโปร์ และมาเลเซีย

ยิ่งเมื่อประเทศไทยก้าวเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจการค้าเสรีอาเซียน ที่จะมีการยกเลิก ภาษี การส่งเสริมการลงทุน หรือการเคลื่อนย้ายแรงงานเสรี จึงถือเป็นจุดเปลี่ยนสำคัญที่ทุก ภาคส่วนต้องร่วมมือกันเร่งปรับตัวในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย และคนไทย ให้มีความพร้อมในการพัฒนาประเทศให้ก้าวต่อไปในอนาคต

(โพสต์ทูเดย์ 31 ก.ย. 53 หน้า 1)

เชิงอրรถ

¹Gilbert Rize, **The History of Development: From Western Origins to Global Faith** (London : Zed books, 2000) pp. 8-24. (อ้างในปฐม มนิโรจน์, เอกสารประกอบการบรรยายวิชาการบริหารการพัฒนา, หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง, 2549.)

²กฤช เพิ่มทันจิตต์. “อิทธิพลขององค์กรระหว่างประเทศและรัฐบาลต่างประเทศที่มีต่อนโยบายเศรษฐกิจไทย : กรณีศึกษาว่าด้วยธนาคารโลก”, ในรังสรรค์ ชนะพรพันธุ์ และสมบูรณ์ ศิริประชัย (บก.) (กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2528) หน้า 171.

³สำหรับรายละเอียดในเรื่องนี้โปรดดู สุธี ประศาสน์เศรษฐี, “ระบบทุนนิยมโดยรัฐในประเทศไทย ค.ศ. 1932 – 1959”, ในฉัตรกิตย์ นาถสุภา (บก.) วิัฒนาการทุนนิยมไทย, สารศึกษาการพิมพ์, กรุงเทพฯ 2523, หน้า 139 – 206. และสังคิด พิริยะรังสรรค์, ทุนนิยมขุนนางไทย พ.ศ. 2475 – 2503, สำนักพิมพ์สร้างสรรค์, กรุงเทพฯ, 2526.

⁴อุกฤษฎี ปัทมานันท์. “อิทธิพลขององค์กรระหว่างประเทศและรัฐบาลต่างประเทศที่มีต่อนโยบายเศรษฐกิจไทย : กรณีศึกษาว่าด้วยอิทธิพลของสหรัฐอเมริกา”, ใน รังสรรค์ ชนะพรพันธุ์ และสมบูรณ์ (บก.) กรุงเทพมหานคร.

⁵กฤช เพิ่มทันจิตต์, เคยอ้างมาแล้ว, หน้า 178.

⁶รังสรรค์ ชนะพรพันธุ์, กระบวนการกำหนดนโยบายเศรษฐกิจในประเทศไทย : บทวิเคราะห์เชิงประวัติศาสตร์เศรษฐกิจการเมือง พ.ศ. 2475 - 2530. (กรุงเทพมหานคร : สมาคมสังคมศาสตร์แห่งประเทศไทย, 2532) หน้า 31.

⁷เสาวลักษณ์ สุขวิรัช, นโยบายการพัฒนาประเทศไทย, เอกสารประกอบการบรรยายวิชา PS 704, (กรุงเทพมหานคร : ศูนย์เอกสารคณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง, 2542.) หน้า 11-13.

⁸ข้อมูลนี้กล่าวถึงเดือนมีนาคม 2549.

⁹วัฒนชัย อัตถากร, เอกสารประกอบการบรรยายวิชาสังคมและการเมืองไทย, (กรุงเทพมหานคร คณะรัฐประศาสนศาสตร์สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์, 2542). เอกสารໂรaneiyaw.

- ¹⁰รัฐบาลในขณะนี้คือรัฐบาล พ.ต.ท.ทักษิณ ชินวัตร เป็นนายกรัฐมนตรี
- ¹¹กฤษศักดิ์ แก้วเทพ, การพัฒนาประเทศไทยจากแผนพัฒนาฉบับที่ 1 - 8 : บทวิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์, หน้า 112. เอกสารโรนีว.
- ¹²วรเดช จันทร์, ปรัชญาของกรรมการบริหารภาครัฐ, กรุงเทพมหานคร : หจก.สหาย บล็อกและการพิมพ์.
- ¹³วรเดช จันทร์, เคยอ้างมาแล้ว, หน้า 27-32.
- ¹⁴วรเดช จันทร์, เคยอ้างมาแล้ว, หน้า 33-34.
- ¹⁵อุทัย เเจหิเวียน, เอกสารประกอบการบรรยายวิชาการจัดการภาครัฐ, (กรุงเทพมหานคร : คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์, 2540). เอกสารโรนีว.
- ¹⁶วรเดช จันทร์, รัฐประศาสนศาสตร์ ทฤษฎี และการประยุกต์, (กรุงเทพมหานคร : ห้างหุ้นส่วนจำกัดสหภาพบล็อกและการพิมพ์, 2540). หน้า 12-13.
- ¹⁷วรเดช จันทร์, เคยอ้างมาแล้ว, หน้า 14.
- ¹⁸วรเดช จันทร์, เคยอ้างมาแล้ว, หน้า 16.
- ¹⁹อุทัย เเจหิเวียร, เคยอ้างมาแล้ว, หน้า 23.
- ²⁰เฉลิมพล ศรีวงศ์, เอกสารประกอบการบรรยายกระบวนการ PS 705 แนวความคิดเชิงทฤษฎีในการบริหารธุรกิจ, (กรุงเทพมหานคร : ศูนย์เอกสารคณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง, 2548). หน้า 1.
- ²¹เฉลิมพล ศรีวงศ์, เคยอ้างมาแล้ว, หน้า 19-23.
- ²²วรเดช จันทร์, เคยอ้างมาแล้ว, หน้า 46.
- ²³อุทัย เเจหิเวียร, เอกสารประกอบการสอนวิชา รศ.780 การจัดการภาครัฐ ฉบับที่ 4, คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์, (กรุงเทพมหานคร : เอส แอนด์ จี กราฟฟิก, 2539). หน้า 205-206.
- ²⁴B. Guy Peter, *The Future of Governing : Four Emerging Models* (The University Press of Kansas, 1996). pp.4-12.
- ²⁵B. Guy Peter, เคยอ้างมาแล้ว, หน้า 18.
- ²⁶B. Guy Peter, เคยอ้างมาแล้ว, หน้า 25.

²⁷สมบัติ รั่วรงค์ชัยวงศ์, การเมือง : แนวความคิดและการพัฒนา. (กรุงเทพมหานคร : เอสแอนด์จีกราฟฟิก, 2539). หน้า 255.

²⁸กินพันธุ์ นาคะตะ, ก้าวสู่สหสวรรษใหม่ : บทเรียนการพัฒนา, (กรุงเทพมหานคร : จก.สหายนลือกและการพิมพ์, 8 พ.ศ. 2544) หน้า 45.

²⁹อัชฎางค์ ปานิกบุตร, เอกสารประกอบการบรรยายวิชา PS 706 สัมมนา ปัญหาเศรษฐกิจและการเมืองไทย, (กรุงเทพมหานคร : ศูนย์เอกสารคณะรัฐศาสตร์, พ.ศ. 2542.)

³⁰กินพันธุ์ นาคะตะ, เคยอ้างมาแล้ว, หน้า 19-23.

³¹ลิขิต ธีรเวคิน, วิัฒนการการเมืองการปกครอง, (กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, พ.ศ. 2540) หน้า 215.

³²ชัยอนันต์ สมุทวนิช, ข้อมูลพื้นฐานกึ่งศตวรรษแห่งการเปลี่ยนแปลงการปกครอง. (กรุงเทพมหานคร : สมาคมสังเคราะห์ศาสตร์แห่งประเทศไทย, 2535). หน้า 19.

³³อ้างอิงไว้ก่อนประการใช้รัฐธรรมนูญฉบับที่พุทธศักราช 2550.

³⁴อ้างอิงไว้ก่อนแล้ว.