

บทที่ 5

การโปรแกรมเชิงเส้นตรง

(Linear Programming)

การโปรแกรมเชิงเส้นตรงเป็นเทคนิคทางคณิตศาสตร์อย่างหนึ่งที่รู้จักและนำมาใช้อย่างแพร่หลายในวงการธุรกิจ ในฐานะเป็นเครื่องมือของฝ่ายบริหารสำหรับประกอบการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์มากที่สุดและสอดคล้องกับเป้าหมายของธุรกิจโดยรวม

วัตถุประสงค์ที่ธุรกิจนำการโปรแกรมเชิงเส้นตรงมาใช้กับปัญหาทางธุรกิจก็เพื่อที่จะสร้างตัวแบบ (Model) ทางคณิตศาสตร์ขึ้นมาเป็นเครื่องมือช่วยฝ่ายบริหารในการกำหนดแนวทางดำเนินงานที่ดีที่สุด ปัญหาที่เผชิญหน้ากับธุรกิจในปัจจุบันก็คือ การใช้ปัจจัยที่มีอยู่อย่างจำกัดให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด ปัจจัยดังกล่าวรวมถึง เงิน วัสดุ เครื่องจักร เวลา และแรงงาน จะทำอย่างไรในการจัดสรรทรัพยากรการผลิตต่าง ๆ ที่มีอยู่ไปในการผลิตผลิตภัณฑ์ของธุรกิจเพื่อให้ได้กำไรมากที่สุดหรือเพื่อให้เกิดต้นทุนการผลิตต่ำที่สุด

ความหมายของการโปรแกรมเชิงเส้นตรง

การโปรแกรมเชิงเส้นตรง ถูกค้นคิดโดยนักคณิตศาสตร์และนักเศรษฐศาสตร์ ในปี ค.ศ. 1920 ชื่อ Wassily W. Leontief (นักเศรษฐศาสตร์) และ George B. Dantzig (นักคณิตศาสตร์) และแปลงทฤษฎีและเนื้อหามาใช้วิธี Simplex Linear Programming ในปี 1924 ไขมาจนถึงทุกวันนี้

คำจำกัดความของ "การโปรแกรมเชิงเส้นตรง" (Linear programming) คำว่า "เส้นตรง" (Linear) หมายถึง ความสัมพันธ์ของตัวแปรต้นตั้งแต่สองตัวขึ้นไปสัมพันธ์กันโดยตรง และอัตราส่วนที่แน่นอน นั่นคือกำลังของตัวแปรต้นเท่ากับหนึ่ง "การโปรแกรม" (Programming) หมายถึง การใช้วิธีทางคณิตศาสตร์ที่กำหนดขั้นตอนลำดับการคำนวณต่าง ๆ อย่างเป็นระบบเพื่อให้ได้ค่าเฉลยที่ดีที่สุด (Optimal Solution) ของปัญหาที่เกี่ยวข้องกับ

ปัจจัยที่มีอยู่อย่างจำกัด สำหรับเป็นแนวทางการดำเนินงานตามเป้าหมายเมื่อรวมความหมายของค่าทั้งสองเข้าด้วยกัน เราสามารถให้ค่าจำกัดความได้ว่า

"การโปรแกรมเชิงเส้นตรงก็คือเทคนิคทางคณิตศาสตร์อย่างหนึ่ง สำหรับคำนวณหาวิธีการจัดสรรทรัพยากรการผลิตที่มีจำกัดให้เกิดประโยชน์มากที่สุด"

ปัจจัยสองประการที่ทำให้เกิดปัญหาการปันส่วนทรัพยากรการผลิต ได้แก่

1. ทรัพยากรการผลิตต่าง ๆ ที่ธุรกิจมีอยู่นั้นมีต้นทุนและมีปริมาณจำกัด ดังนั้นฝ่ายบริหาร จึงต้องหาวิธีกำหนดว่าจะใช้ทรัพยากรเหล่านี้อย่างไร

2. การจัดสรรทรัพยากรการผลิตจะต้องสอดคล้องกับเป้าหมายโดยส่วนรวมของธุรกิจ ซึ่งเป้าหมายของธุรกิจโดยทั่วไปก็คือ ใ้รับกำไรสูงสุด (Maximization Profit) หรือต้นทุนต่ำสุด (Minimization Cost)

ดังนั้นนักธุรกิจจึงนำการโปรแกรมเชิงเส้นตรงมาเป็นเครื่องมืออย่างหนึ่งสำหรับการแก้ปัญหาเชิงปริมาณ ทางด้านการผลิต การจัดซื้อ การขนส่ง การมอบหมายงานและเกมส์การแข่งขันทางการตลาด

โครงสร้างของตัวแบบคณิตศาสตร์ (The Structure of Mathematical Model)

ลักษณะของตัวแบบทางคณิตศาสตร์ของการโปรแกรมเชิงเส้นตรง ประกอบด้วย 3 ส่วน คือ

1. ตัวแปรที่ตัดสินใจ (Decision variables) หมายถึง ขนาด ระดับ หรือจำนวนกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นทางเลือกของปัญหาที่จะตัดสินใจ เช่น จำนวนสินค้าแต่ละชนิดที่จะผลิต, จำนวนวันที่ดำเนินการผลิต, จำนวนวัตถุดิบแต่ละชนิดที่จัดซื้อ ฯลฯ ตัวแปรเหล่านี้ต้องไม่เป็นลบ (Non - negative Condition) จะต้องมีค่ามากกว่าหรือเท่ากับ 0 จะเป็นเลขจำนวนเต็มหรือเศษส่วนก็ได้ขึ้นอยู่กับลักษณะของปัญหาค่าของตัวแปรเป็นลบไม่ได้ เพื่อให้ตรงกับความเป็นจริงของปัญหาทางธุรกิจ เช่น ถ้าให้ x เป็นจำนวนสินค้าชนิดหนึ่งที่จะผลิต ถ้าไม่ผลิตสินค้านั้น x จะมีค่า = 0

2. สมการเป้าหมาย (Objective Function) เป็นสมการทางคณิตศาสตร์ที่แสดงความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรต่าง ๆ และผลจากการตัดสินใจ ค่าของสมการเป้าหมายจะแสดงในรูปของตัวเงิน สิ่งของหรือหน่วยนับต่าง ๆ ฯลฯ จุดมุ่งหมายของผู้บริหารก็คือเลือกตัวแปรที่ทำให้ค่าสมการเป้าหมายดีที่สุด (Optimize the value of objective function) ขณะเดียวกันก็ไม่ขัดกับข้อจำกัดต่าง ๆ ด้วย

โดยทั่วไปธุรกิจมีเป้าหมายเพื่อแสวงหากำไรสูงสุด หรือต้นทุนที่ต่ำที่สุด

3. ข้อจำกัดหรือข้อกำหนดต่าง ๆ (Constraint or Restriction) เป็นข้อกำหนดที่ตั้งขึ้น ซึ่งการตัดสินใจที่เหมาะสมที่สุดจะต้องไม่เป็นการละเมิดหรือฝ่าฝืนต่อข้อจำกัดที่กำหนดไว้นั้น ได้แก่ ทรัพยากรหรือมีปัจจัยการผลิตต่าง ๆ ที่จำเป็นซึ่งเป็นสิ่งที่หาได้ยากและมีปริมาณจำกัด จะแสดงในรูปฟังก์ชันของข้อจำกัด (Constraint Function) ซึ่งอาจจะเป็นอสมการหรือสมการและมีลักษณะเป็นเส้นตรง กำหนดขอบเขตการใช้ทรัพยากรอย่างมากหรืออย่างน้อยกว่าหรือเท่ากับที่กำหนดไว้

เราสามารถเขียนตัวแบบโปรแกรมทางคณิตศาสตร์ได้ดังนี้

ลักษณะของตัวแบบปัญหาการโปรแกรมเชิงเส้นตรง

1. การเขียนแบบธรรมคายาว ๆ การเขียนตัวแบบโปรแกรมเชิงเส้นตรงที่มีตัวแปร n ตัว และมีขีดจำกัด m ชุด เราสามารถเขียนได้ดังนี้

สมการเป้าหมายกำไรสูงสุดจะเป็น

Maximize $Z = c_1 x_1 + c_2 x_2 + \dots + c_n x_n$
 ภายใต้ข้อจำกัด

Subject to $a_{11}x_1 + a_{12}x_2 + \dots + a_{1n}x_n \leq b_1$

$a_{21}x_1 + a_{22}x_2 + \dots + a_{2n}x_n \leq b_2$

\vdots

$a_{m1}x_1 + a_{m2}x_2 + \dots + a_{mn}x_n \leq b_m$

and $x_1, x_2, \dots, x_n \geq 0$

$x_j \geq 0 ; (j = 1, 2, \dots, n)$

ในทำนองเดียวกันปัญหาที่ว่าด้วยการทำให้ถึงจุดต่ำสุด เราก็คงจะเขียนได้

ดังนี้

สมการเป้าหมายต้นทุนต่ำสุดจะเป็น

Minimize $C = c_1 x_1 + c_2 x_2 + \dots + c_n x_n$
 ภายใต้ข้อจำกัด

Subject to $a_{11}x_1 + a_{12}x_2 + \dots + a_{1n}x_n \geq b_1$

$a_{21}x_1 + a_{22}x_2 + \dots + a_{2n}x_n \geq b_2$

\vdots

$a_{m1}x_1 + a_{m2}x_2 + \dots + a_{mn}x_n \geq b_m$

and $x_j \geq 0 ; (j = 1, 2, \dots, n)$

- โดยที่ C = มูลค่าของ สมการ เป้าหมายที่ใช้วัดประสิทธิภาพของการตัดสินใจ
 x_j = ตัวแปรที่ตัดสินใจที่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้ตัดสินใจ
 c_j = กำไรส่วนเกินต่อหน่วย หรือต้นทุนต่อหน่วยของ x_j ที่ทราบได้
 a_{ij} = สัมประสิทธิ์การใช้ปัจจัยการผลิตในการผลิตสินค้า 1 หน่วย จะเป็นจำนวนคงที่ไม่่ว่าจะผลิตหน่วยที่เท่าไรภายในช่วงการผลิตหนึ่ง
 b_i = ปัจจัยการผลิตต่าง ๆ ที่มีอยู่ในปริมาณจำกัด

จากตัวแบบดังกล่าวข้างต้นจะเห็นได้ว่าความแตกต่างพื้นฐานของปัญหากำไรสูงสุดและต้นทุนต่ำสุดอยู่ที่เครื่องหมายของสมการ ข้อจำกัดเท่านั้น โดยที่ปัญหากำไรสูงสุด เครื่องหมายข้อจำกัดอยู่ในรูป "น้อยกว่าหรือเท่ากับ" (\leq) แต่ปัญหาของต้นทุนต่ำสุด เครื่องหมายข้อจำกัดจะอยู่ในรูป "มากกว่าหรือเท่ากับ" (\geq) แต่ในทางปฏิบัติแล้ว เครื่องหมายของข้อจำกัดอาจจะคละกันได้ (และอาจใช้เครื่องหมาย = รวมด้วยก็ได้) แล้วแต่ข้อจำกัดการใช้ทรัพยากรกำหนดไว้เป็นอย่างไร ไม่ว่าจะสมการ เป้าหมายจะเป็นเช่นไร

2. การใช้เครื่องหมาย Σ การใช้ Σ (Summation) จะช่วยย่อได้มาก ดังนั้นตัวแบบโปรแกรมเชิงเส้นตรงสามารถเขียนได้ดังนี้

สมการ เป้าหมาย : Maximize $Z = \sum_{j=1}^n c_j \cdot x_j$

ภายใต้ข้อจำกัด : Subject To $\sum_{j=1}^n a_{ij} x_j \leq b_i (i = 1, 2, \dots, m)$

and $x_j \geq 0 ; (j = 1, 2, \dots, n)$

ในทำนองเดียวกัน

สมการ เป้าหมาย : Minimize $c = \sum_{j=1}^n c_j x_j$

ภายใต้ข้อจำกัด : Subject to $\sum_{j=1}^n a_{ij} x_j \geq b_i (i = 1, 2, \dots, m)$

and $x_j \geq 0 ; (j = 1, 2, \dots, n)$

ถึงแม้การเขียนแบบ \sum นี้จะให้รูปกระทัดรัดก็จริงอยู่ แต่ทว่ามันไม่สะดวกในการคำนวณทางคณิตศาสตร์ ดังนั้นจึงไม่ค่อยได้ใช้แบบนี้กัน

3. การใช้เครื่องหมาย Matrix ก่อนที่จะเขียนแบบ Matrix

Notation ควรสมมติสิ่งต่าง ๆ ต่อไปนี้

$$c = \begin{bmatrix} c_1 \\ c_2 \\ \vdots \\ c_n \end{bmatrix} ; x = \begin{bmatrix} x_1 \\ x_2 \\ \vdots \\ x_n \end{bmatrix} ; A = \begin{bmatrix} a_{11} & a_{12} & \dots & a_{1n} \\ a_{21} & a_{22} & \dots & a_{2n} \\ \vdots & \vdots & \ddots & \vdots \\ a_{m1} & a_{m2} & \dots & a_{mn} \end{bmatrix}$$

$$b = \begin{bmatrix} b_1 \\ b_2 \\ \vdots \\ b_m \end{bmatrix}$$

เราจะเห็นได้ว่ามี Vector อยู่ 3 ชุด คือ c , x และ b ซึ่งมีมิติ $(n \times 1)$, $(n \times 1)$ และ $(m \times 1)$ ตามลำดับ และ Matrix 1 ชุด คือ Matrix A ซึ่งมีมิติ $(m \times n)$

จากความหมายต่าง ๆ เหล่านี้ เราสามารถเขียนตัวแบบปัญหาการโปรแกรมเชิงเส้นตรงได้ดังนี้

สมการเป้าหมาย : Maximize $q = c'x$

ภายใต้ข้อจำกัด : Subject to $Ax \leq b$

and $x \geq 0$

และในทำนองเดียวกันจะได้

สมการเป้าหมาย : Minimize $C = c'x$

ภายใต้ข้อจำกัด : Subject to $Ax \geq b$

and $x \geq 0$

ตัวอย่างการเขียนตัวแบบปัญหาการโปรแกรมเชิงเส้นตรง

ในการนำข้อมูลปัญหาที่กำหนดให้มาเขียนเป็นตัวแบบคณิตศาสตร์นั้น สิ่งที่เราต้องค้นจากข้อมูลก็คือ

1. เป็นปัญหาเกี่ยวกับอะไร กำหนดตัวแปรที่ตัดสินใจของปัญหาพร้อมทั้งหน่วยของตัวแปรที่ตัดสินใจนั้น ๆ

2. กำหนดสมการเป้าหมาย เป้าหมายของปัญหาต้องการกำไรสูงสุดหรือต้นทุนต่ำสุด

3. กำหนดข้อจำกัดต่าง ๆ ของปัญหา

4. กำหนดลักษณะของตัวแปรที่ตัดสินใจทุกตัวจะต้องมากกว่าหรือเท่ากับศูนย์ (ถ้าไม่ได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น)

ตัวอย่างต่อไปนี้เป็นตัวอย่างเป็นบางปัญหาที่สามารถนำวิธีการโปรแกรมเชิงเส้นตรงไปใช้เป็นเครื่องมือช่วยในการตัดสินใจ

ตัวอย่างที่ 1 - 5 : ส่วนประสมของผลิตภัณฑ์

ตัวอย่างที่ 1 ผู้ผลิตคนหนึ่งประสงค์ที่จะทำการผลิตสินค้า 2 ประเภท คือ x_1 (น้ำอัดลม) และ x_2 (น้ำดื่มบริสุทธิ์บรรจุขวด) สมมติว่าแต่ละหน่วยของ x_1 จะให้กำไร 2 บาท และแต่ละหน่วยของ x_2 จะให้กำไร 1 บาท ในการผลิต x_1 จำนวน 1 หน่วยนั้นต้องการใช้เครื่องจักรเครื่องที่หนึ่ง 4 นาที และเครื่องจักรเครื่องที่สอง 3 นาที ในการผลิต x_2 จำนวน 1 หน่วยนั้นต้องการใช้เครื่องจักรเครื่องที่หนึ่ง 2 นาที และเครื่องจักรเครื่องที่สอง

3 นาที และกำหนดให้ว่าเครื่องจักรทั้งสองเครื่องนี้จะถูกใช้อย่างมากไม่เกิน 8 ชั่วโมง (480 นาที)

คำตอบก็คือว่า จะทำการผลิตน้ำอัดลม และน้ำดื่มบริสุทธิ์บรรจุขวดเป็นจำนวนเท่าใด เพื่อให้ได้กำไรสูงสุด เพื่อจะแก้ปัญหาให้ชัดเจน เราอาจจัดเรียงข้อมูลดังกล่าวข้างต้นเป็นตารางดังนี้

	จำนวนนาฬิกาในการทำงานของเครื่องจักร ในการผลิตสินค้า 1 หน่วย x_1 (น้ำอัดลม) x_2 (น้ำดื่มบริสุทธิ์) บรรจุขวด		สมรรถภาพในการผลิต (เวลาที่มีอยู่ทั้งสิ้นของ เครื่องจักร) (นาที)
เครื่องจักรที่ 1	4 นาที	2 นาที	480
เครื่องจักรที่ 2	3	3	480
กำไรต่อหน่วย	2 บาท	1 บาท	

วิธีทำ ให้ x_1 ; x_2 เป็นจำนวนขวดของการผลิตน้ำอัดลมและน้ำดื่มบริสุทธิ์บรรจุขวดตามลำดับ

๓ แทนจำนวนเงินกำไร

สมการเป้าหมายเพื่อกำไรสูงสุดจะเป็น

$$\text{Max } \text{๓} = 2x_1 + 1x_2 \quad \text{บาท}$$

อสมการข้อจำกัดขอบข่ายของปัญหา

$$\text{I. } \begin{array}{l} \text{กำลังการผลิต : เครื่องจักรที่ 1 } \\ 4x_1 + 2x_2 \leq 480 \quad \text{นาที} \end{array}$$

$$\begin{array}{l} \text{: เครื่องจักรที่ 2 } \\ 3x_1 + 3x_2 \leq 480 \quad \text{นาที} \end{array}$$

$$\text{และ } x_1, x_2 \geq 0 \quad \left. \vphantom{\begin{array}{l} 4x_1 + 2x_2 \leq 480 \\ 3x_1 + 3x_2 \leq 480 \end{array}} \right\} \text{Non-negative condition}$$

อธิบาย

ปัญหาตัวอย่างนี้ เป้าหมายที่สำคัญของผู้ผลิตก็คือต้องการให้กำไรที่เป็นตัวเงินอยู่ในระดับสูงสุด เพื่อเป็นการบรรลุเป้าหมายดังกล่าว ผู้ผลิตจะต้องคำนวณหาจำนวนที่ดีที่สุดที่จะผลิต x_1 และ x_2 โดยที่ x_1 และ x_2 เรียกว่าตัวแปรที่ตัดสินใจ

สมการ $\sigma = 2x_1 + 1x_2$ เป็นสมการเป้าหมายของตัวแบบโดยมีเป้าหมายกำไรสูงสุด โดยที่สัมประสิทธิ์ของตัวแปรได้มาจากแถวที่ 3 ของตาราง กำไรที่ได้รับจะมากน้อยแค่ไหนขึ้นอยู่กับข้อจำกัด คือเวลาที่มีอยู่ทั้งสิ้นของเครื่องจักรทั้งสองที่ใช้ในการผลิต x_1 และ x_2 รวมกันเครื่องละไม่เกิน 8 ชั่วโมง

สมการ $4x_1 + 2x_2 \leq 480$ และ $3x_1 + 3x_2 \leq 480$ สัมประสิทธิ์ของตัวแปรได้มาจาก แถวที่ 1 และ 2 ของตาราง อสมการ 2 ชุดเป็นข้อจำกัดเกี่ยวกับสมรรถภาพในการผลิต ข้อสังเกตแม้ว่าจะมีข้อห้ามมิให้ผลิตเกินกำลังการผลิตของเครื่องจักร (Capacity) แต่ผู้ทำกำไรสามารถผลิตต่ำกว่ากำลังการผลิตได้ (นั่นคือเราใช้เครื่องหมายของอสมการข้อจำกัดเป็น \leq)

สุดท้ายก็คือ $x_1, x_2 \geq 0$ ซึ่งเป็นข้อจำกัดที่มีให้ค่าตัวแปรเป็นลบ (non-negatively restrictions)

เราจะเห็นได้ว่าสมการเส้นตรงจะเกิดขึ้นตลอดระบบ เพราะว่าไม่มีตัวผันแปรใด ๆ ที่มีกำลังเกินไปกว่าหนึ่ง นี้แหละจึงเป็นเหตุผลว่าทำไมเราจึงเรียกว่าเป็นตัวแบบปัญหาโปรแกรมเชิงเส้นตรง (Linear programming)

เทวที่พิจารณานั้นเป็นปัญหาทางด้านการทำให้ถึงจุดสูงสุด (เช่นการทำให้กำไรสูงสุด รายได้สูงสุด เป็นต้น) ท่อไปนี้จะได้พิจารณาปัญหาทางด้านการทำให้ถึงจุดต่ำสุด (เช่น ทำให้ต้นทุนต่ำสุด เป็นต้น) ดูตัวอย่าง

ตัวอย่างที่ 2 สมมติว่าแม่ค้าคนหนึ่งต้องการผลิตขนม 2 ชนิดคือ q_1 และ q_2 ขนม q_1 หนึ่งหน่วยจะต้องใช้แป้ง 9 ชีต ไข่ตัว 4 ชีต และใช้น้ำตาล 2 ชีต ขนม q_2 หนึ่งหน่วยจะต้องใช้แป้ง 6 ชีต ไข่ตัว 6 ชีต และใช้น้ำตาล 8 ชีต ถ้าแม่ค้าประสงค์ที่จะทำให้ขนมถุงหนึ่งนั้นต้องประกอบไปด้วยแป้งอย่างน้อยที่สุด 18 ชีต ไข่อย่างน้อยที่สุด 12 ชีต และน้ำตาลอย่างน้อยที่สุด 8 ชีต ถ้าหากว่าขนม q_1 ต้องเสียต้นทุนต่อหน่วย 10 บาท และ q_2 ต้องเสียต้นทุนต่อหน่วย 20 บาท

ปัญหาของเราก็คือว่าแม่ค้าควรจะทำขนม q_1 และ q_2 เป็นจำนวนเท่าใดจึงจะเป็นการทำให้ต้นทุนต่ำสุด

เพื่อให้ง่ายเราจะเรียงข้อมูลลงไปในตาราง เสร็จแล้วค่อยแปลงให้เป็นปัญหาของตัวแบบโปรแกรมเชิงเส้นตรง

	จำนวนปัจจัยการผลิตที่ใช้ในการผลิตขนม 1 ถุง		ความต้องการขั้นต่ำของปัจจัยการผลิตต่อขนมหนึ่งถุง (กรัม)
	q_1	q_2	
แป้ง (กรัม)	9	6	18
ไข่ (กรัม)	4	6	12
น้ำตาล (กรัม)	2	8	8
ต้นทุนต่อหน่วย	10 บาท	20 บาท	

เพราะฉะนั้นปัญหานี้ก็สามารถจะเขียนออกมาในรูปคณิตศาสตร์ได้ดังนี้

วิธีทำ ให้ q_1, q_2 แทนจำนวนหน่วย (ถุง) ของขนมชนิดที่ 1 และชนิดที่ 2 ตามลำดับ
 C แทนต้นทุนทั้งหมด (บาท)

สมการเป้าหมายเพื่อต้นทุนต่ำสุดจะเป็น

$$\text{Min } C = 10q_1 + 20q_2 \quad \text{บาท}$$

อสมการข้อจำกัดของปัญหา

$$\begin{array}{llll}
 1. \text{ ส่วนผสมของนม} : & \text{แป้ง} & 9q_1 + 6q_2 & \geq 18 & \text{กรัม} \\
 & \text{ถั่ว} & 4q_1 + 6q_2 & \geq 12 & \text{กรัม} \\
 & \text{น้ำตาล} & 2q_1 + 8q_2 & \geq 8 & \text{กรัม} \\
 & \text{และ} & q_1 \cdot q_2 & \geq 0 &
 \end{array}$$

อธิบาย

สมการ $C = 10q_1 + 20q_2$ เป็นสมการเป้าหมายเพื่อต้นทุนต่ำสุด และ อสมการ 3 ชุด ก็คือ ข้อจำกัด (Constraints) ซึ่งเป็นความต้องการขั้นต่ำสุดของปัจจัยการผลิตในการผลิตขนมหนึ่งถุง และที่ใช้เครื่องหมาย อสมการ \geq นี้ก็หมายความว่า แม้จะมีเสรีที่จะใส่ปัจจัยการผลิตให้มากกว่าความต้องการขั้นต่ำที่กำหนดไว้ได้

และสุดท้ายในรูปของ $q_1, q_2 \geq 0$ ก็หมายถึงความถึงความต้องการที่ไม่มีให้ตัวแปร (นม) ติดลบ (non-negative requirements)

ตัวอย่างที่ 3 บริษัทภาพซัท จำกัด ประกอบทีวีสีและขาวดำจำหน่าย โดยมีแผนกประกอบ 2 แผนก แผนกที่ 1 ประกอบทีวีขาวดำ แผนกที่ 2 ประกอบทีวีสี แต่ละแผนกสามารถประกอบได้จำกัดคือ แผนกที่ 1 ประกอบได้ไม่เกิน 80 เครื่องต่อวัน แผนกที่ 2 ไม่เกิน 60 เครื่องต่อวัน ทีวีทั้งสองชนิดต้องใช้หลอดภาพแบบเดียวกัน ซึ่งหลอดภาพนี้ผู้ผลิตจะจัดส่งมาให้วันละไม่เกิน 600 หลอด ทีวีขาวดำและทีวีสีจะต้องใช้หลอดภาพจำนวน 5 และ 6 หลอดต่อเครื่อง ตามลำดับ และมีช่างประกอบทีวีทั้งสองแผนกรวม 160 แรงงานต่อวัน การประกอบทีวีขาวดำต้องใช้ 1 แรงงาน และทีวีสี 2 แรงงานต่อเครื่อง

บริษัทควรจะประกอบทีวีขาวดำและทีวีสีเป็นจำนวนเท่าไรต่อวัน เพื่อจะได้รับกำไรสูงสุด ถ้าทีวีขาวดำมีกำไรเครื่องละ 1,100 บาท และทีวีสีมีกำไรเครื่องละ 2,000 บาท

วิธีทำ สมมติให้ q = จำนวนเงินกำไร
 x_1 = จำนวนเครื่องของทีวีขาวดำที่ประกอบต่อวัน
 x_2 = จำนวนเครื่องของทีวีสีที่ประกอบต่อวัน

สมการเป้าหมายเพื่อกำไรสูงสุดจะเป็น

$$\text{Max } q = 1100x_1 + 2000x_2 \text{ บาท}$$

อสมการข้อจำกัดข้อขบข่ายปัญหา

1. กำลังการผลิต แผนกที่ 1 $x_1 \leq 80$ เครื่องต่อวัน
 แผนกที่ 2 $x_2 \leq 60$ เครื่องต่อวัน
 2. หลอดภาพ $5x_1 + 6x_2 \leq 600$ หลอดต่อวัน
 3. ช่างประกอบทีวี $x_1 + 2x_2 \leq 160$ แรงงานต่อวัน
- $$x_1 \geq 0, \quad x_2 \geq 0$$

ตัวอย่างที่ 4 บริษัทผลิตกระเป๋านึ่งทำการผลิตกระเป๋าสองชนิดคือ ชนิดหนึ่งแท้และชนิดหนึ่งเทียม ชนิดหนึ่งแท้จะขายได้กำไร 150 บาทต่อใบ แต่ต้องใช้เวลาในการทำเป็นสองเท่าของกระเป๋านึ่งเทียมซึ่งได้กำไรเพียงใบละ 60 บาท ถ้าบริษัททำการผลิตกระเป๋าทั้งสองชนิดผลิตได้วันหนึ่ง ๆ เพียง 500 ใบ และจะมีหนังแท้ทำกระเป๋าคได้เพียงวันละ 300 ใบ มีหนังเทียมทำกระเป๋าคได้เพียงวันละ 250 ใบ นอกจากนี้โลหะปิดเปิดกระเป๋านึ่งแท้มีส่งมาให้วันละ 300 ชิ้น และสำหรับโลหะปิดเปิดกระเป๋านึ่งเทียมมีส่งมาให้วันละ 200 ชิ้น บริษัทจะต้องผลิตกระเป๋าทั้งสองชนิดอย่างละเท่าใดจึงจะได้กำไรสูงสุด ให้ตั้งรูปแบบขบปัญหา

วิธีทำ สมมติให้ z = จำนวนเงินกำไร
 x_i = จำนวนผลิตของกระเป๋าค
 i = 1 (ชนิดหนึ่งแท้), 2 (ชนิดหนึ่งเทียม)

สมการเป้าหมายเพื่อกำไรสูงสุดจะเป็น

$$\text{Max } Z = 150x_1 + 60x_2 \quad \text{บาท}$$

สมการข้อจำกัดของขอมข่ายปัญหา

1. สำหรับโลหะปิกเปิดกระเป่าที่มีจำกัด : ของหนึ่งแท้ $x_1 \leq 300$ อัน
: ของหนึ่งเทียม $x_2 \leq 200$ อัน
 2. สำหรับอัตราการผลิต $x_1 + 2x_2 \leq 500$ ใบ
 3. จำนวนหนังสือทำกระเป่า : หนึ่งแท้ $x_1 \leq 300$ ใบ
: หนึ่งเทียม $x_2 \leq 250$ ใบ
- และ $x_i \geq 0, \quad i = 1, 2$

ตัวอย่างที่ 5 บริษัท ก. ผลิตสินค้า 2 ชนิด คือ X และ Y จำหน่าย การผลิตสินค้าทั้งสองต้องผ่านกระบวนการผลิต 2 กระบวนการ กระบวนการที่ 1 มีเครื่องจักรอยู่ 1 เครื่อง คือเครื่องจักร A สำหรับกระบวนการผลิตที่ 2 มีเครื่องจักรอยู่ 2 เครื่อง คือ B และ C สินค้าที่ผ่านกระบวนการผลิตที่ 2 นี้ อาจจะผลิตโดยเครื่องจักร B หรือ C ก็ได้

สินค้า	เวลาที่เครื่องจักรแต่ละเครื่องใช้ในการผลิต X, Y		
	A	B	C
	ช.ม./หน่วย	ช.ม./หน่วย	ช.ม./หน่วย
X	0.02	0.10	0.06
Y	0.03	0.08	0.06

เครื่องจักร A, B และ C มีกำลังการผลิตปกติสัปดาห์ละ 80 ชม.
 สำหรับเครื่องจักร C นั้นเนื่องจากอยู่ในสภาพที่ดี ดังนั้นจึงสามารถทำการผลิตล่วงเวลาได้
 อีกสัปดาห์ละ 40 ชม. ค่าใช้จ่ายในการเดินเครื่องจักร A, B และ C ในเวลาปกติ
 ชั่วโมงละ 200, 200 และ 250 บาท ตามลำดับ และการเดินเครื่องจักร C ล่วงเวลา
 จะเสียค่าใช้จ่ายชั่วโมงละ 300 บาท

สินค้า X และ Y มีราคาจำหน่ายต่อหน่วย 30 บาท และ 28 บาท ตามลำดับ
 และสามารถจำหน่ายได้หมดไม่ว่าจะผลิตจำนวนเท่าใด และบริษัทได้มีข้อตกลงกับลูกค้าประจำ
 รายหนึ่งที่จะต้องส่งสินค้า Y ให้จำนวนไม่น้อยกว่า 1,100 หน่วยต่อสัปดาห์

อยากทราบว่าบริษัท ก. ควรจะผลิตสินค้า X และ Y สัปดาห์ละกี่หน่วยเพื่อ
 ให้ได้กำไรสูงสุด

วิธีทำ

กำหนดให้ x = จำนวนเงินกำไร (บาท)

X_{AB} = จำนวนหน่วยของสินค้า X ที่ผลิตผ่านเครื่องจักร A
 และ B

X_{AC} = จำนวนหน่วยของสินค้า X ที่ผลิตผ่านเครื่องจักร A และ C

$X_{AC'}$ = จำนวนหน่วยของสินค้า X ที่ผลิตผ่านเครื่องจักร A และ C
 ล่วงเวลา

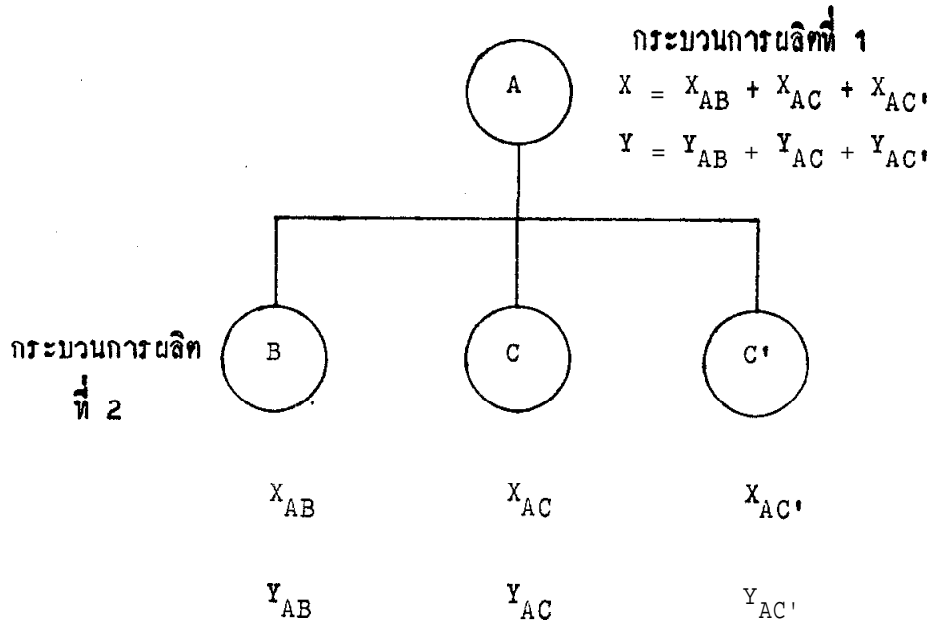
Y_{AB} = จำนวนหน่วยของสินค้า Y ที่ผลิตผ่านเครื่องจักร A และ B

Y_{AC} = จำนวนหน่วยของสินค้า Y ที่ผลิตผ่านเครื่องจักร A และ C

$Y_{AC'}$ = จำนวนหน่วยของสินค้า Y ที่ผลิตผ่านเครื่องจักร A และ C
 ล่วงเวลา

ดังนั้น $X = X_{AB} + X_{AC} + X_{AC'}$

$Y = Y_{AB} + Y_{AC} + Y_{AC'}$



ผลิตภัณฑ์	X_{AB}	X_{AC}	$X_{AC'}$	Y_{AB}	Y_{AC}	$Y_{AC'}$
ราคาจำหน่ายต่อหน่วย	30	30	30	28	28	28
ต้นทุน: กระบวนการผลิตที่ 1	.02(200)	.02(200)	.02(200)	.03(200)	.03(200)	.03(200)
	4	4	4	6	6	6
กระบวนการผลิตที่ 2	.1(200)	.06(250)	.06(300)	.08(200)	.06(250)	.06(300)
	20	15	18	16	15	18
กำไร	6	11	8	6	7	4

สมการเป้าหมายเมื่อกำไรสูงสุดจะเป็น :

Max. $\pi = 6X_{AB} + 11X_{AC} + 8X_{AC'} + 6Y_{AB} + 7Y_{AC} + 4Y_{AC'}$, บาท

อสมการข้อจำกัดของขอบข่ายปัญหา :

1. กำลังการผลิต :

$$\text{เครื่องจักร A } .02(X_{AB} + X_{AC} + X_{AC'}) + .03(Y_{AB} + Y_{AC} + Y_{AC'}) \leq 80 \text{ ชม/สัปดาห์}$$

$$\text{เครื่องจักร B } .10X_{AB} + .08Y_{AB} \leq 80 \text{ ชม/สัปดาห์}$$

$$\text{เครื่องจักร C } .06X_{AC} + .06Y_{AC} \leq 80 \text{ ชม/สัปดาห์}$$

$$\text{เครื่องจักร C } .06X_{AC'} + .06Y_{AC'} \leq 40 \text{ ชม/สัปดาห์}$$

(ทำงานล่วงเวลา)

2. ความต้องการของสินค้า Y : $Y_{AB} + Y_{AC} + Y_{AC'} \geq 1,100$ หน่วย/สัปดาห์

$$X_{AB}, X_{AC}, X_{AC'}, Y_{AB}, Y_{AC}, Y_{AC'} \geq 0$$

ตัวอย่างที่ 6 - 2 การกระจายสินค้า

ตัวอย่างที่ 6 บริษัทแห่งหนึ่งมีโรงงาน 2 แห่ง อยู่ที่เมือง Y และเมือง Z โดยบริษัทมีคลังสินค้าอยู่ 3 แห่ง คือที่เมือง A, B และ C หน้าที่ของบริษัทคือส่งสินค้าจากโรงงานไปให้คลังสินค้าต่าง ๆ เท่าที่ทางโรงงานจะส่งไปได้ ถ้าข้อมูลเกี่ยวกับปริมาณความต้องการ และความสามารถในการผลิตของแต่ละโรงงาน ปรากฏดังตารางข้างล่างนี้

คลังสินค้า	ต้องการสินค้า (หน่วย/สัปดาห์)
A	800
B	200
C	600

โรงงาน	ความสามารถในการผลิต (หน่วย/สัปดาห์)
Y	1,200
Z	1,600

และค่าใช้จ่ายในการขนส่งจากโรงงาน Y และ Z ไปยังคลังสินค้าที่เมือง A, B และ C แสดงไว้ในตารางต่อไปนี้

ตารางค่าขนส่งจากโรงงานไปคลังสินค้า
บาท/หน่วย

โรงงาน	คลังสินค้าเมือง		
	A	B	C
Y	1.50	0.75	2.00
Z	2.50	1.80	0.60

ปัญหาของการวางแผนคือ โรงงานแต่ละโรงงานจะส่งสินค้าไปให้แต่ละคลังสินค้าเป็นจำนวนเท่าไร จึงทำให้ค่าใช้จ่ายในการขนส่งถูกที่สุด

กำหนดให้

X_{YA} = จำนวนสินค้าที่ส่งจากโรงงาน Y ไปคลังสินค้าที่เมือง A

X_{YB} = จำนวนสินค้าที่ส่งจากโรงงาน Y ไปคลังสินค้าที่เมือง B

X_{YC} = จำนวนสินค้าที่ส่งจากโรงงาน Y ไปคลังสินค้าที่เมือง C

X_{ZA} = จำนวนสินค้าที่ส่งจากโรงงาน Z ไปคลังสินค้าที่เมือง A

X_{ZB} = จำนวนสินค้าที่ส่งจากโรงงาน Z ไปคลังสินค้าที่เมือง B

X_{ZC} = จำนวนสินค้าที่ส่งจากโรงงาน Z ไปคลังสินค้าที่เมือง C

สมการเป้าหมายเพื่อค้นหาค่าที่ดีที่สุดจะเป็น

$$\text{Min } C = 1.50X_{YA} + 0.75X_{YB} + 2.0X_{YC} + 2.5X_{ZA} + 1.8X_{ZB} + 0.60X_{ZC}$$

สมการและอสมการ ข้อจำกัดของหน่วยปัญหา

1. ความต้องการของคลังสินค้า (หน่วย/สัปดาห์)

$$X_{YA} + X_{ZA} = 800$$

$$X_{YB} + X_{ZB} = 200$$

$$X_{YC} + X_{ZC} = 600$$

2. ความสามารถในการผลิตของโรงงาน

$$X_{YA} + X_{YB} + X_{YC} \leq 1,200$$

$$X_{ZA} + X_{ZB} + X_{ZC} \leq 1,600$$

$$X_{YA} \geq 0, X_{YB} \geq 0, X_{YC} \geq 0, X_{ZA} \geq 0, X_{ZB} \geq 0, X_{ZC} \geq 0$$

ตัวอย่างที่ 7 บริษัทผู้ผลิตสินค้าชนิดหนึ่งมีโรงงานที่ผลิตสินค้าอยู่สองโรงงาน ทั้งอยู่ในสถานที่ต่างกัน และมีตัวแทนจำหน่ายในเขตภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีปัญหาเป็นเรื่องการขนส่งซึ่งมีรายละเอียดดังตารางแสดงค่าขนส่ง และปริมาณความต้องการ และอัตราการผลิตดังตารางต่อไปนี้

โรงงาน \ ตัวแทนจำหน่าย	ภาคเหนือ A	ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ B	อัตราการผลิต/เดือน
1	10 บาท/กล่อง	7 บาท/กล่อง	2,500 กล่อง
2	14 บาท/กล่อง	5 บาท/กล่อง	1,200 กล่อง
ความต้องการสินค้า/เดือน	1500 กล่อง	800 กล่อง	

ปัญหาคือจะจัดส่งสินค้าที่ผลิตได้จากสองโรงงานไปยังตัวแทนจำหน่ายทั้งสองแห่งอย่างไร จึงจะเสียค่าใช้จ่ายต่ำที่สุด ให้ตั้งรูปของปัญหา

วิธีทำ ให้ x_0 = ค่าขนส่งทั้งสิ้น

x_{ij} = จำนวนสินค้าที่จัดการส่งจากโรงงาน i ไปยังตัวแทนจำหน่าย j (กล่อง)

$i = 1, 2; j = a, b$

สมการเป้าหมายตามขนส่งต่ำสุดจะเป็น :

$$\text{Min. } x_0 = 10x_{1a} + 7x_{1b} + 14x_{2a} + 5x_{2b}$$

อสมการข้อจำกัดขอบข่ายปัญหา

- อัตราการผลิต - ของโรงงานที่ 1 $x_{1a} + x_{1b} \leq 2500$ กล่อง/เดือน
- ของโรงงานที่ 2 $x_{2a} + x_{2b} \leq 1200$ กล่อง/เดือน
- ความต้องการสินค้า
ภาคเหนือ : A $x_{1a} + x_{2a} = 1500$ กล่อง/เดือน
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ : B $x_{1b} + x_{2b} = 800$ กล่อง/เดือน
และ $x_{ij} \geq 0, i = 1, 2; j = a, b$

ตัวอย่างที่ 8 การวางแผนเกี่ยวกับช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทอ้อยใจ จำกัด เป็นบริษัทตัวแทนจำหน่ายเตาไมโครเวฟของอิตาลีสี่หลายรูปแบบ ยี่ห้อ "ฮอทควิกซ์" ผู้จัดการฝ่ายการตลาดตัดสินใจจะใช้โปรแกรมเชิงเส้นตรงมาช่วยตัดสินใจกำหนดโควตาการขายให้กับช่องทางการจัดจำหน่าย 2 ประเภท คือ ห้างสรรพสินค้า และงานแสดงสินค้า

ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการช่วยตัดสินใจปรากฏดังนี้

(1) ถ้าไรต่อหน่วยที่ บริษัทจะได้รับจากการขายผ่านห้างสรรพสินค้า และงานแสดงสินค้าจะเป็น 1,200 บาท และ 1,800 บาท โดยลำดับ สาเหตุของความแตกต่างคือ จะต้องให้ค่านายหน้าขาย และค่าเช่าสถานที่แก่ห้างสรรพสินค้าแพงกว่างานแสดงสินค้า

(2) ในปัจจุบันบริษัทมีพนักงานขาย 30 คน สามารถติดต่อกับลูกค้าได้ 7,240 ชั่วโมง ในการขายเตาไมโครเวฟหนึ่งเครื่องในห้างสรรพสินค้า ต้องใช้เวลาของพนักงานขาย 1 ชั่วโมง ในขณะที่เดียวกันขายในงานแสดงสินค้าต้องใช้เวลา 1 ชั่วโมง 20 นาที

(3) บริษัทประมาณว่าจะใช้งบส่งเสริมการตลาด 4,000,000 บาท โดยเฉลี่ยงบประมาณให้แก่ช่องทางจัดจำหน่ายทั้งสองประเภทไม่เท่ากัน ต้นทุนในการส่งเสริมการตลาดเตาไมโครเวฟที่จำหน่ายในห้างสรรพสินค้าและงานแสดงสินค้าเฉลี่ยเครื่องละ 650 และ 500 บาท ตามลำดับ

(4) บริษัทอ้อยใจ จำกัด มีความจำเป็นที่จะต้องขายเตาไมโครเวฟในแต่ละช่องทางจัดจำหน่ายให้ได้อย่างน้อยที่สุดของทางละ 3,000 เครื่อง

ข้อมูลทั้งหมดข้างต้นผู้จัดการฝ่ายการตลาดจะนำมาใช้ในการตัดสินใจว่า ควรจะขายเตาไมโครเวฟผ่านช่องทางจัดจำหน่ายห้างสรรพสินค้า และงานแสดงสินค้าเป็นจำนวนเท่าใดดี จึงจะทำให้เกิดกำไรสูงสุด

ให้ x_1 = จำนวนโคท้ำขายที่จะขายผ่านห้างสรรพสินค้า

x_2 = จำนวนโคท้ำขายที่จะขายผ่านงานแสดงสินค้า

z = กำไรรวม

ตัวแบบปัญหาโปรแกรมเชิงเส้นตรงควรเป็นดังนี้

สมการ เป้าหมายกำไรสูงสุด

$$z = 1200 x_1 + 1800 x_2$$

อสมการข้อจำกัดข้อขายของปัญหา

1. เวลาทำงานของพนักงานขาย : $1x_1 + 1\frac{1}{3}x_2 \leq 7,240$ ชั่วโมง

2. งบประมาณส่งเสริมการตลาด $650x_1 + 500x_2 \leq 4,000,000$ บาท

3. จำนวนขาย $x_1 \geq 3,000$ เครื่อง

$x_2 \geq 3,000$ เครื่อง

โดยที่ $x_1, x_2 \geq 0$

ตัวอย่างที่ 9 ส่วนประสมของการส่งเสริมการตลาด

สมมติว่า บริษัทมาตรา จำกัด ขายสินค้าสองชนิด สินค้าที่ 1 และสินค้าที่ 2 บริษัทตัดสินใจทำการส่งเสริมการตลาด 2 รูปแบบ คือ การโฆษณา (A) และการขายโดยบุคคล (P) บริษัทมาตรา จำกัด กำลังตัดสินใจว่าจะจัดสรรงบประมาณการส่งเสริมการตลาดให้สินค้าทั้ง 2 ชนิดอย่างไรจึงจะได้กำไรสูงสุด บริษัทมีงบประมาณเพื่อการโฆษณา (A) เท่ากับ 5,000,000 บาทและชั่วโมงการทำงานของพนักงานขายเท่ากับ 8,000 ชั่วโมง โดยที่งบประมาณเพื่อการโฆษณา 1 บาทที่ลงทุนไปใช้โฆษณาสินค้าที่ 1 และสินค้าที่ 2 จะก่อ

ให้เกิดกำไร 4 บาทและ 7 บาท โดยสำคัญ ส่วนทางด้านการทำงานของพนักงานขายนั้น
กำไรที่จะได้รับขึ้นอยู่กับชั่วโมงการทำงาน จะปรากฏในตารางดังต่อไปนี้

		สินค้าที่ 1		สินค้าที่ 2		
		จำนวนชั่วโมง ในการขาย	กำไรที่ได้จากการ ขายหนึ่งชั่วโมง	จำนวนชั่วโมง ในการขาย	กำไรที่ได้จากการ ขายหนึ่งชั่วโมง	
$P_{11} \rightarrow$	0 - 3000		30 บาท	$P_{21} \rightarrow$	0 - 2000	35 บาท
$P_{12} \rightarrow$	3000-8000		25 บาท	$P_{22} \rightarrow$	2000-8000	20 บาท

ให้ A_1 เป็นจำนวนเงินงบประมาณเพื่อการโฆษณาสินค้าที่ 1

A_2 เป็นจำนวนเงินงบประมาณเพื่อการโฆษณาสินค้าที่ 2

P_{11} เป็นจำนวนชั่วโมงการทำงานของพนักงานขายในการขายสินค้าที่ 1 ในช่วง
ชั่วโมงการทำงาน 0 - 3000 ชั่วโมง

P_{12} เป็นจำนวนชั่วโมงการทำงานของพนักงานขายในการขายสินค้าที่ 1 ในช่วง
ชั่วโมงการทำงาน 3000 - 8000 ชั่วโมง

P_{21} เป็นจำนวนชั่วโมงการทำงานของพนักงานขายในการขายสินค้าที่ 2 ในช่วง
ชั่วโมงการทำงาน 0 - 2000 ชั่วโมง

P_{22} เป็นจำนวนชั่วโมงการทำงานของพนักงานขายในการขายสินค้าที่ 2 ในช่วง
ชั่วโมงการทำงาน 2000 - 8000 ชั่วโมง

จากตาราง ที่กำหนดให้จึงมีข้อจำกัดเพิ่มขึ้นอีก คือ

$$0 \leq P_{11} \leq 3,000$$

$$0 \leq P_{12} \leq 5,000$$

$$0 \leq P_{21} \leq 2,000$$

$$0 \leq P_{22} \leq 6,000$$

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อจำกัดในการขายโดยบุคคลก็คือ พนักงานขายจะต้องใช้ชั่วโมงการทำงานขายสินค้าที่ 1 อย่างน้อยที่สุด 3500 ชั่วโมง และอย่างมากที่สุด 7,500 ชั่วโมง สำหรับสินค้าที่ 2 ทำนองเดียวกัน งบประมาณการโฆษณาสำหรับสินค้าที่ 1 จะต้องใช้อย่างน้อยที่สุด 1,500,000 บาทและอย่างมากที่สุดไม่เกิน 3,000,000 บาท สำหรับสินค้าที่ 2 ทำนองเดียวกัน

ตัวแบบปัญหาโปรแกรมเชิงเส้นตรง ปรากฏดังนี้

สมการเป้าหมายเพื่อกำไรสูงสุด

$$Z = 4A_1 + 7A_2 + 30P_{11} + 25P_{12} + 35P_{21} + 20P_{22}$$

อสมการ ข้อจำกัดขอบขายของปัญหา

1. งบประมาณโฆษณา

$$\text{สินค้าทั้ง 2 ชนิด } A_1 + A_2 \leq 5,000,000$$

$$\text{สินค้าที่ 1 : } A_1 \geq 1,500,000$$

$$A_1 \leq 3,000,000$$

$$\text{สินค้าที่ 2 } A_2 \geq 1,500,000$$

$$A_2 \leq 3,000,000$$

2. จำนวนชั่วโมงการทำงานของพนักงานชาย

$$\begin{array}{rcl}
 \text{สินค้าทั้งสองชนิด} & : & P_{11} + P_{12} + P_{21} + P_{22} \leq a.000 \\
 \text{สินค้าที่ 1} & : & P_{11} \leq 3,000 \\
 & & P_{12} \leq 5,000 \\
 \text{สินค้าที่ 2} & : & P_{21} \leq 2,000 \\
 & & P_{22} \leq 6,000 \\
 \text{สินค้าที่ 1} & : & P_{11} + P_{12} \geq 3,500 \\
 & & P_{11} + P_{12} \leq 7,500 \\
 \text{สินค้าที่ 2} & : & P_{21} + P_{22} \geq 3,500 \\
 & & P_{21} + P_{22} \leq 7,500 \\
 \text{โดยที่} & A_1, A_2, P_{11}, P_{12}, P_{21}, P_{22} & \geq 0
 \end{array}$$

ตัวอย่างที่ 10 การวางแผนสื่อโฆษณา

บริษัทตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์โทรศัพท์เคลื่อนที่ "พีคอส" กำลังวางแผนเลือกใช้สื่อโฆษณา 3 ประเภท คือ

1. โทรทัศน์ช่อง 7 สี โดยสปอตโฆษณาทางโทรทัศน์จะต้องใช้เวลา 30 วินาที
ต่อครั้ง
2. หนังสือพิมพ์ จะลงเต็มหน้าในหนังสือพิมพ์ฐานเศรษฐกิจ
3. นิตยสาร จะลงเต็มหน้าในนิตยสารการเงินการธนาคาร ออกวางตลาด
เดือนละหน

ผู้จัดการฝ่ายการตลาดต้องการจะโฆษณาสินค้าของตนผ่านสื่อที่เข้าถึงตลาดเป้าหมายที่เป็นนักธุรกิจ และผู้มีรายได้สูงทั่ว ๆ ไป โดยใช้งบประมาณสื่อโฆษณาทั้งสิ้น 2,000,000 บาทต่อเดือน ข้อมูลแสดงถึงจำนวนและต้นทุนการใช้สื่อโฆษณาท่าง ๆ ปรากฏ ดังนี้

สื่อโฆษณา	ต้นทุนในการใช้สื่อ (ต่อครั้ง)	เปอร์เซ็นต์ของนักธุรกิจที่ต้องการเข้าถึง (Reach)	เปอร์เซ็นต์ของผู้มีรายไ้สูงทั่ว ๆ ไปที่ต้องการเข้าถึง (Reach)
โทรทัศน์	45,800	50%	60%
หนังสือพิมพ์	104,200	40%	70%
นิตยสาร	23,000	20%	50%

ข้อจำกัดในการตัดสินใจมีดังต่อไปนี้

1. ต้องโฆษณาทางโทรทัศน์ตั้งแต่ 20 ครั้งขึ้นไป และโฆษณาทางนิตยสารไม่เกิน 1 ครั้ง
2. งบโฆษณาในหนังสือพิมพ์และนิตยสาร ไม่ควรเกิน 60% ของงบโฆษณาทั้งหมด
3. ผลรวมของเปอร์เซ็นต์ที่นักธุรกิจที่ต้องการเข้าถึงมีโอกาสได้เห็นโฆษณาทั้งหมด (Gross Rating Point : GRP) อย่างน้อย 1,400%
4. ผลรวมของเปอร์เซ็นต์ที่มีรายไ้สูงทั่ว ๆ ไปที่ต้องการเข้าถึงมีโอกาสได้เห็นโฆษณาทั้งหมด (GRP) อย่างน้อย 1,800%

ผู้จัดการจะตัดสินใจวางแผนการโฆษณาตามสื่อโฆษณาค่าง ๆ อย่างไร จึงจะเข้าถึงกลุ่มที่ต้องการมากที่สุด

หมายเหตุ $GRP = Reach \times Frequency.$

กำหนดให้ $x_1 =$ จำนวนครั้งของการโฆษณาทางสื่อโทรทัศน์ที่ควรซื้อ

$x_2 =$ จำนวนครั้งของการโฆษณาของสื่อหนังสือพิมพ์ที่ควรซื้อ

$x_3 =$ จำนวนครั้งของการโฆษณาของสื่อนิตยสารที่ควรซื้อ

GRP = ผลรวมของเปอร์เซ็นต์ของกลุ่มเป้าหมายที่ต้องการเข้าถึง มีโอกาสได้เห็นโฆษณาทั้งหมด

สมการเป้าหมายต้องการ GRP สูงสุด

$$\begin{aligned} \text{GRP} &= 50x_1 + 40x_2 + 20x_3 + 60x_1 + 70x_2 + 50x_3 \\ &= 110x_1 + 110x_2 + 70x_3 \end{aligned}$$

อสมการข้อจำกัดของปัญหา

1. งบประมาณสื่อโฆษณาทั้งหมด

$$45,800x_1 + 104,200x_2 + 23,000x_3 \leq 2,000,000$$

2. จำนวนครั้งของการโฆษณาทางโทรทัศน์และนิตยสาร

$$x_1 \geq 20$$

$$x_3 \leq 1$$

3. งบโฆษณาทางหนังสือพิมพ์และนิตยสารจะต้องไม่เกิน 60% ของงบโฆษณาทั้งหมด

$$104,200x_2 + 23,000x_3 \leq 1,200,000$$

4. GRP

นักธุรกิจ : $50x_1 + 40x_2 + 20x_3 \geq 7,400$

ผู้มีรายได้อันสูงทั่วไป : $60x_1 + 70x_2 + 50x_3 \geq 1,800$

โดยที่ $x_1, x_2, x_3 \geq 0$

การแก้ปัญหาหรือการหาค่าเฉลี่ยที่ดีที่สุดของโปรแกรมเชิงเส้นตรง

ปัญหาที่เกี่ยวข้องกับโปรแกรมเชิงเส้นตรงนั้น สามารถจะหาค่าตอบได้หลายวิธี ซึ่งแต่ละวิธีก็จะให้ค่าตอบที่ถูกต้องเช่นเดียวกัน ในที่นี่จะพิจารณาเฉพาะการหาค่าตอบโดยวิธีกราฟ และวิธีซิมเพล็กซ์ (Simplex method) เท่านั้น

1. การแก้ปัญหาโปรแกรมเชิงเส้นตรงด้วยวิธีกราฟ

เนื่องจากลักษณะของโปรแกรมเชิงเส้นตรงที่ว่าด้วยตัวแปรตัดสินใจต้องไม่เป็นลบ (non-negative condition) จึงทำให้สามารถวาดรูปอยู่ใน Quadrant ที่หนึ่งได้ การหาค่าเฉลี่ยที่ดีที่สุดโดยวิธีนี้จะใช้ได้เมื่อมีตัวแปรตัดสินใจเพียง 2 ตัวเท่านั้น เนื่องจากการเขียนกราฟที่มากกว่า 2 มิติเขียนได้ยากหรือไม่อาจเขียนได้

ขั้นตอนของการหาค่าเฉลยด้วยวิธีกราฟมีดังนี้คือ

1. เปลี่ยนแปลงเครื่องหมายของสมการข้อจำกัด (\leq หรือ \geq) ให้เป็นเครื่องหมายเท่ากับ ($=$) จากนั้นก็เขียนกราฟของสมการข้อจำกัดทั้งหมด
 2. ระบุขอบเขตที่เป็นไปได้ของค่าตัวแปรตัดสินใจเพื่อการพิจารณา (Feasible region)
 3. เขียนกราฟสมการเป้าหมาย (Objective function) โดยสมมติค่าของสมการเป้าหมายขึ้นจำนวนหนึ่ง
 4. ลากเส้นตรง เส้นหนึ่งให้ขนานกับเส้นของสมการเป้าหมายให้สัมผัสกับขอบเขตที่เป็นไปได้เพื่อการพิจารณา
 5. จุดสัมผัสนั้นก็คือ คำตอบที่ต้องการหาได้โดยนำสมการข้อจำกัดขอบข่ายปัญหาที่ตัดกันที่จุดสัมผัสไปแก้สมการโดยวิธีพีชคณิตหาค่าของตัวแปรตัดสินใจได้
- วิธีนี้เรียกว่า วิธี Trial and Error เพื่อให้เข้าใจมากยิ่งขึ้นขอให้ดูตัวอย่าง

ในการหาค่าสูงสุด

ตัวอย่างที่ 11 จงหาค่าของ x_1 , x_2 ด้วยวิธีกราฟจากโปรแกรมเชิงเส้นตรงต่อไปนี้

$$\begin{aligned} \text{สมการเป้าหมายกำไรสูงสุด} &: \quad \pi = 6x_1 + 9x_2 \\ \text{อสมการข้อจำกัดขอบข่ายของปัญหา} &: \quad 7x_1 + 12x_2 \leq 120 \\ &: \quad 10x_1 + 8x_2 \leq 120 \\ \text{และ} &: \quad x_1, x_2 \geq 0 \end{aligned}$$

ขั้นตอนการคำนวณเป็นดังนี้

1. เปลี่ยนแปลงเครื่องหมายของสมการข้อจำกัดให้เป็นเครื่องหมายเท่ากับ

(=)

$$7x_1 + 12x_2 = 120 \quad (1)$$

$$10x_1 + 8x_2 = 120 \quad (2)$$

ต่อจากนั้น นำเอาสมการข้อจำกัดทุกสมการ มาเขียนกราฟ เส้นกราฟตามแนวแกน คือ x_1 และแนวตั้งคือ x_2

นำเอาสมการข้อจำกัดแรก $7x_1 + 12x_2 = 120$ ไปเขียนกราฟ

โดยสมมติว่าถ้าไม่ผลิต x_1 เลย ($x_1 = 0$) จะผลิต x_2 ให้กี่หน่วย

$$x_1 = 0 \Rightarrow 7 \times 0 + 12x_2 = 120$$

$$x_2 = 10$$

จุดแรก $x_1 = 0, x_2 = 10$

ต่อไปสมมติถ้าไม่ผลิต x_2 เลย ($x_2 = 0$) จะผลิต x_1 ให้กี่หน่วย

$$x_2 = 0 \Rightarrow 7x_1 + 12 \times 0 = 120$$

$$x_1 = 17\frac{1}{7}$$

จุดที่สอง $x_2 = 0, x_1 = 17\frac{1}{7}$

จากนั้นนำเอาค่าที่ได้ 2 จุดไปเขียนกราฟจะได้เส้นตรงที่เชื่อมกันที่ฝั่งแฉกแสดง หรือเขียนลูกศรแสดงขอบเขตที่เป็นไปได้ของสมการข้อจำกัดที่ 1 (ดูรูปกราฟในหน้า 225 ประกอบ)

ในทำนองเดียวกันนำเอาสมการข้อจำกัดที่สอง $10x_1 + 8x_2 = 120$ ไปเขียนกราฟด้วยวิธีการอย่างเดิม คือ

$$x_1 = 0 \Rightarrow x_2 = 15$$

$$x_2 = 0 \Rightarrow x_1 = 12$$

จากนั้นนำค่าที่ได้ไปเขียนกราฟ พร้อมกับเขียนลูกศรแสดงขอบเขตที่เป็นไปได้ของสมการข้อจำกัดที่สอง

2. ระบุขอบเขตที่เป็นไปได้ของค่าตัวแปรตัดสินใจ (Feasible Region) คือพื้นที่รวมของอสมการข้อจำกัดทั้งหมด (ได้แก่พื้นที่ส่วนที่แรเงา) ภายในขอบเขตที่เป็นไปได้จะประกอบด้วยค่า x_1, x_2 เป็นจำนวนบวก แต่ค่าของ x_1 และ x_2 ที่จุดใดที่จะให้ค่าเฉลี่ยที่ดีที่สุด (Optimal Solution) ซึ่งแน่นอนย่อมจะไม่ใช้ทุกจุดภายในพื้นที่ที่เป็นไปได้ แต่จะมีบางจุดเท่านั้น

3. เราจะทราบได้อย่างไรว่าจุดที่ให้ค่าเฉลี่ยที่ดีที่สุดหรือจุดที่ให้กำไรสูงสุดภายใต้ข้อจำกัดที่มีอยู่ในอยู่ที่จุดใด จะพบว่าในกรณีที่ต้องการให้กำไรสูงสุด ค่าเฉลี่ยที่ดีที่สุดจะอยู่ที่จุดยอดที่สูงที่สุดของพื้นที่ขอบเขตที่เป็นไปได้เสมอ เราลองเขียนเส้นตรงของสมการเป้าหมาย โดยสมมติให้กำไรเท่ากับ 54 บาท เส้นกำไรเส้นนี้จะประกอบด้วยค่าของ x_1 และ x_2 หลายจุด ซึ่งทุกจุดบนเส้นกำไรเส้นนี้คือส่วนประกอบของการผลิตสินค้า x_1 และ x_2 ต่าง ๆ ที่ให้กำไรเท่ากัน คือ 54 บาท จะเห็นว่าเส้นกำไร 54 บาทนี้ยังอยู่ในพื้นที่ขอบเขตที่เป็นไปได้แต่ยังไม่เป็นกำไรที่ดีที่สุด

ลองเส้นกำไรที่สูงกว่านี้ จุดทุกจุดบนเส้นกำไรที่สูงกว่านี้จะให้ผลลัพธ์ที่ดีกว่าเส้นกำไรเท่ากับ 54 บาทแน่นอนเราอย่าลืมหยุดการพิจารณาหาตัวแปร x_1 และ x_2 ที่เป็นไปได้ที่เส้นกำไรเท่ากับ 54 บาท

4. เราจะพิจารณาเส้นกำไรที่สูงขึ้นทางจากจุด origin ออกไปในลักษณะขนานกับเส้นกำไรเสมอ เส้นตรงที่ขนานกับเส้นกำไร เติบโตอยู่ในระดับที่สูงขึ้นจะให้กำไรมากกว่า 54 บาท จนกระทั่งมาถึงจุดของเส้นกำไรเท่ากับ $95\frac{5}{8}$ บาท จะเห็นว่าเส้นกำไรเท่ากับ $95\frac{5}{8}$ บาท จะสัมผัสกับพื้นที่ขอบเขตที่เป็นไปได้เพื่อที่เราพิจารณา ABCD ที่จุด B

5. ณ จุดสัมผัส B จะเป็จุดตัดของสมการข้อจำกัดข้อขวามือหา
 $10x_1 + 8x_2 = 120$ และ $7x_1 + 12x_2 = 120$ นำสมการทั้งสองมาแก้สมการ เพื่อหาค่า
 x_1, x_2 ใ้คงที่

$$7x_1 + 12x_2 = 120 \quad (1)$$

$$10x_1 + 8x_2 = 120 \quad (2)$$

(1) \times 10

$$70x_1 + 120x_2 = 1200 \quad (3)$$

(2) \times 7

$$70x_1 + 56x_2 = 840 \quad (4)$$

(3) $-$ (4)

$$64x_2 = 360$$

$$x_2 = \frac{360}{64}$$

$$= \frac{45}{8}$$

$$= 5\frac{5}{8}$$

แทนค่า x_2 ลงใน (2) $10x_1 + 8\left(\frac{45}{8}\right) = 120$

$$10x_1 = 120 - 45$$

$$x_1 = \frac{75}{10}$$

$$= 7\frac{1}{2}$$

แทนค่า x_1 , x_2 ลงในสมการเป้าหมาย

$$Z = 6x_1 + 9x_2$$

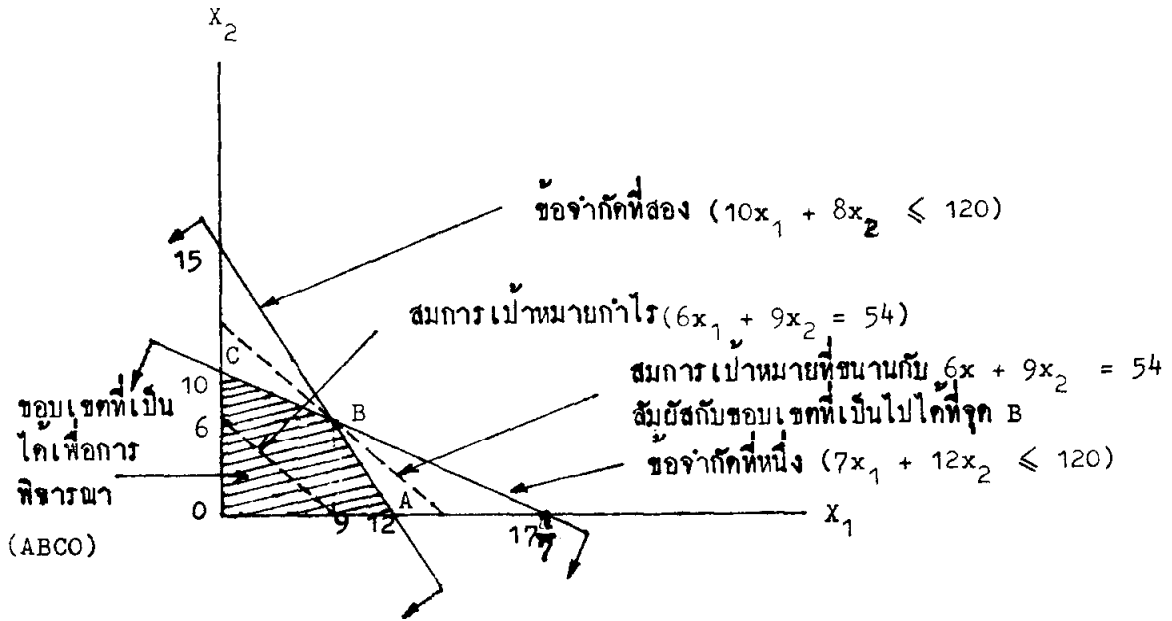
$$= 6\left(\frac{15}{2}\right) + 9\left(\frac{45}{8}\right)$$

$$= 95\frac{5}{8}$$

นั่นคือค่าเฉลี่ยที่ดีที่สุด $x_1 = 7\frac{1}{2}$

$$x_2 = 5\frac{5}{8} \text{ และกำไร} = 95\frac{5}{8}$$

ขอให้พิจารณารูปภาพประกอบดังนี้



จะเห็นว่า เราไม่สามารถขยับเส้นกำไรออกไปได้อีกแล้ว เพราะว่าเกินจากพื้นที่ขอบเขตที่เป็นไปได้ ผลลัพธ์ที่ไม่ได้อยู่ภายในขอบเขตที่เป็นไปได้ ถือว่าเป็นค่าเฉลี่ยที่เป็นไปไม่ได้ เพราะไม่สอดคล้องกับสมการ ข้อจำกัดทุกข้อจำกัดที่มีอยู่

วิธีการคำนวณหาค่าเฉลี่ยที่ดีที่สุดอีกวิธีหนึ่ง ทำได้โดยการทดสอบจุดยอดทุกจุดของพื้นที่ขอบเขตที่เป็นไปได้ แล้วตรวจสอบดูว่า จุดใดให้กำไรสูงสุด ที่จุดนั้นก็คือ จุดที่ให้ค่าเฉลี่ยที่ดีที่สุดตามต้องการ

จุดยอด	(x_1, x_2)	๓	$= 6x_1 + 9x_2$
A	(12, 0)	๓	$= 6(12) + 9(0) = 72$
B	$(7\frac{1}{2}, 5\frac{5}{8})$	๓	$= 6(7\frac{1}{2}) + 9(5\frac{5}{8}) = 95\frac{5}{8}$
C	(0, 10)	๓	$= 6(0) + 9(10) = 90$
O	(0, 0)	๓	$= 6(0) + 9(0) = 0$

∴ จุดยอด B จะเป็นค่าเฉลี่ยที่คี่ที่สุด นั่นคือผลิต $x_1 = 7\frac{1}{2}$, $x_2 = 5\frac{5}{8}$
 กำไรสูงสุด $95\frac{5}{8}$ บาท

ตัวอย่างที่ 12 จงหาค่าของ x_1 , x_2 ด้วยวิธีกราฟจากโปรแกรมเชิงเส้นตรง
 ต่อไปนี้

สมการ เป้าหมายกำไรสูงสุด ; $Z = 4x_1 + 3x_2$
 อสมการ ข้อจำกัดของทรัพยากรมีดังนี้ :

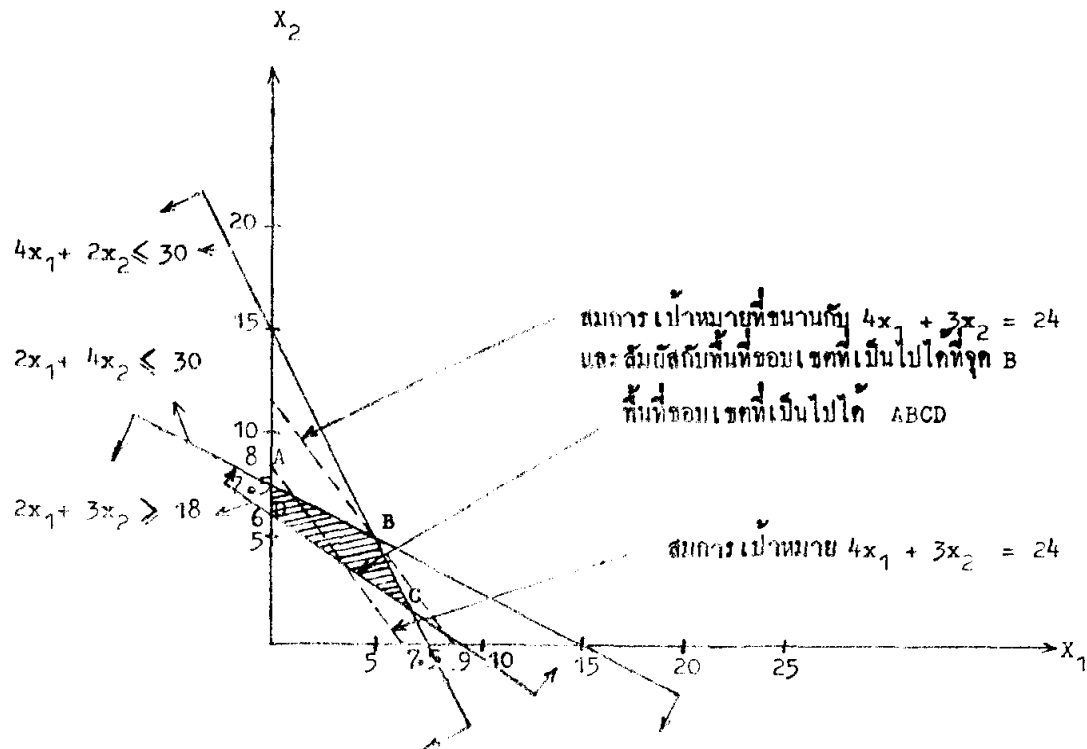
$$2x_1 + 4x_2 \leq 30$$

$$4x_1 + 2x_2 \leq 30$$

$$2x_1 + 3x_2 \geq 18$$

$$x_1, x_2 \geq 0$$

หาค่าความขึ้นทอจะใดเป็นรูปดังนี้



การหาค่าเฉลี่ย โดยวิธี Trial and Error

สมมติกำไร 24 บาท ดังนั้น $Z = 4x_1 + 3x_2 = 24$ เขียนเส้นตรงกำไร
 $4x_1 + 3x_2 = 24$ Trial and Error ไปเรื่อย ๆ เพื่อหากำไรสูงสุด โดยลากเส้น
 ขนานกับ $4x_1 + 3x_2 = 24$ ห่างจากจุด origin มากที่สุดและสัมผัสกับพื้นที่ขอบเขต
 ที่เป็นไปได้ จุดนั้นคือ จุด B จะทำให้ได้กำไรสูงสุด 35 บาท จุด B เป็นจุดตัดของสมการ
 $4x_1 + 2x_2 = 30$ และ $2x_1 + 4x_2 = 30$ หาค่า x_1, x_2 ได้โดยการแก้สมการ
 ทั้งสอง นั่นคือค่าเฉลี่ยที่ดีที่สุด $x_1 = 5, x_2 = 5$ และกำไรสูงสุดเท่ากับ 35 บาท

หรือ การหาค่าเฉลี่ย โดยพิจารณาจากจุดยอด

จุดยอดของพื้นที่ขอบเขตที่เป็นไปได้ ABCD คือ $(0, 7.5), (5, 5), (6.75, 1.5), (0, 6)$

จุดยอด (x_1, x_2)	$Z = 4x_1 + 3x_2$
A $(0, 7.5)$	$Z = 4(0) + 3(7.5) = 22.5$
B $(5, 5)$	$Z = 4(5) + 3(5) = 35^*$
C $(6.75, 1.5)$	$Z = 4(6.75) + 3(1.5) = 31.5$
D $(0, 6)$	$Z = 4(0) + 3(6) = 18$

∴ จุดยอด B จะเป็นค่าเฉลี่ยที่ดีที่สุด นั่นคือ $x_1 = 5, x_2 = 5$ กำไร
 สูงสุด = 35 บาท

ในกรณีหาค่าต่ำสุด

กรณีที่สมการเป้าหมายของปัญหาการโปรแกรมเชิงเส้นตรงเป็นปัญหาค้นหาค่าต่ำสุด
 เทคนิคการหาค่าเฉลยด้วยกราฟก็ยังคงดำเนินการเหมือนสมการเป้าหมายกำไรสูงสุด แต่มีข้อ
 แตกต่างกันในขั้นสุดท้ายของการเลือกค่าเฉลี่ยที่ดีที่สุด แทนที่จะเลือกจุดยอดที่ทำให้สมการ
 เป้าหมายมีค่าสูงสุด แต่จะเลือกจุดยอดที่ต่ำที่สุดของพื้นที่ขอบเขตที่เป็นไปได้ ซึ่งจะเป็นจุดที่
 ทำให้สมการเป้าหมายมีค่าต่ำสุด

ตัวอย่างที่ 13 จากตัวอย่างที่ 2 เราจะได้

สมการเป้าหมายเพื่อต้นทุนต่ำสุด

$$\text{Min } C = 10q_1 + 20q_2$$

อสมการข้อจำกัดขอบข่ายของปัญหา

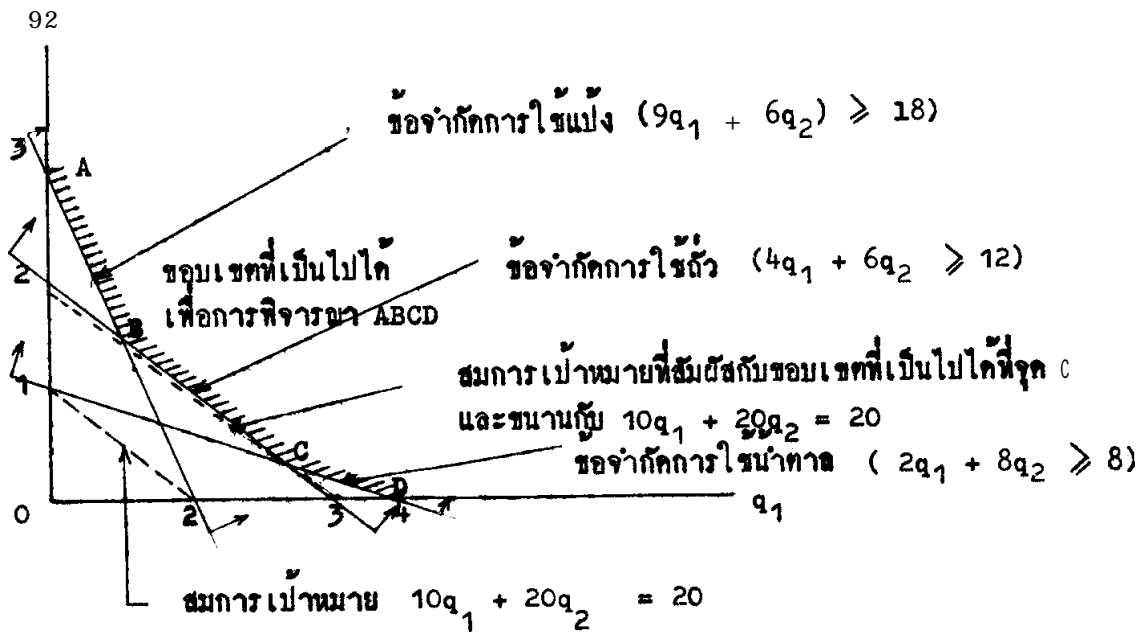
$$9q_1 + 6q_2 \geq 18$$

$$4q_1 + 6q_2 \geq 12$$

$$2q_1 + 8q_2 \geq 8$$

and $q_1, q_2 \geq 0$

ทำตามขั้นตอนจะได้เป็นรูปดังนี้



การหาค่าเฉลยโดยใช้วิธี Trial and Error

สมมติต้นทุน 20 บาท ดังนั้น $C = 10q_1 + 20q_2 = 20$ เขียนเส้นตรง
 ต้นทุนและ Trial and Error ไปเรื่อย ๆ เพื่อหาค้นทุนต่ำสุด โดยลากเส้นขนานกับเส้น
 $10q_1 + 20q_2 = 20$ ให้ห่างจากจุด origin น้อยที่สุดและสัมผัสกับพื้นที่ขอบเขตที่เป็น
 ไปได้ต่ำที่สุดที่จุดนั้นคือจุด C ซึ่งต้นทุนต่ำที่สุดเท่ากับ 32 บาท จุด C เป็นจุดตัดของ
 สมการ $4q_1 + 6q_2 = 12$ และ $2q_1 + 8q_2 = 8$ แก้สมการทั้งสองหาค่า q_1, q_2
 ได้ นั่นคือ ค่าเฉลยที่ดีที่สุด $q_1 = 2.4, q_2 = 0.4$ และต้นทุนต่ำสุดเท่ากับ 32 บาท

หรือการหาค่าเฉลย โดยพิจารณาจากจุดยอด

ใช้วิธีหาจุดยอดของพื้นที่ขอบเขตที่เป็นไปได้ ส่วนที่อยู่เหนือเส้น ABCD คือพื้นที่
 ขอบเขตที่เป็นไปได้เพื่อการพิจารณา (Feasible region)

จุดยอดของพื้นที่ที่เป็นไปได้ ABCD คือ $(0, 3), (1.2, 1.2), (2.4, 0.4)$
 และ $(4, 0)$

จุดยอด (q_1, q_2)	$C = 10q_1 + 20q_2$
A $(0, 3)$	$C = 10(0) + 20(3) = 60$
B $(1.2, 1.2)$	$C = 10(1.2) + 20(1.2) = 36$
C $(2.4, 0.4)$	$C = 10(2.4) + 20(0.4) = 32^*$
D $(4, 0)$	$C = 10(4) + 20(0) = 40$

• จุดยอด C จะเป็นค่าเฉลยที่ดีที่สุด นั่นคือ $q_1 = 2.4$ ถุง,
 $q_2 = 0.4$ ถุง และต้นทุนต่ำสุด = 32 บาท

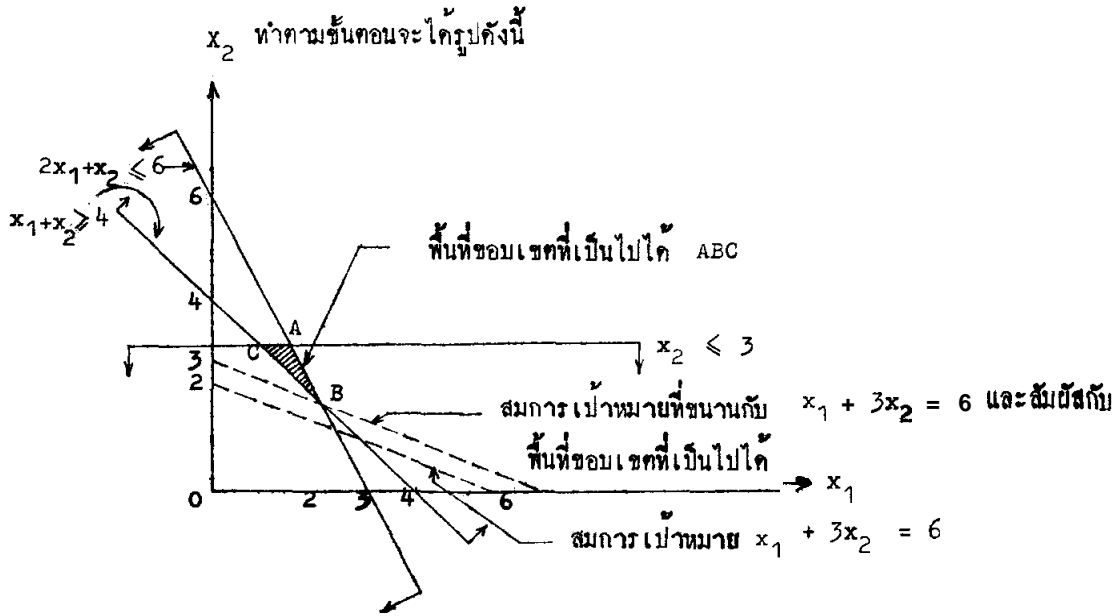
ตัวอย่างที่ 14 จงหาค่า x_1, x_2 จากโปรแกรมเชิงเส้นตรงต่อไปนี้

สมการเป้าหมายต้องการต่ำสุด

$$\text{Min } Z = x_1 + 3x_2$$

อสมการข้อจำกัดของปัญหา

$$\begin{aligned} x_1 + x_2 &\geq 4 \\ 2x_1 + x_2 &\leq 6 \\ x_2 &\leq 3 \\ x_1, x_2 &\geq 0 \end{aligned}$$



การหาค่าเฉลยโดยใช้วิธี Trial and Error

สมมติต้นทุน = 6 บาท ดังนั้น $Z = x_1 + 3x_2 = 6$ เขียนกราฟสมการเป้าหมาย $x_1 + 3x_2 = 6$ ต่อจากนั้น Trial and Error ไปเรื่อย ๆ โดยขยับเส้นสมการเป้าหมายขึ้นไปเรื่อย ๆ ให้ห่างจาก origin น้อยที่สุดและสัมผัสกับพื้นที่ขอบเขตที่เป็นไปได้ค่าที่สุดจุดนั้นคือจุด B จุด B เป็นจุดตัดของสมการ $x_1 + x_2 = 4$ และ $2x_1 + x_2 = 6$ แก่สมการทั้งสองหาค่า x_1, x_2 ได้ นั่นคือค่าเฉลยที่ดีที่สุด $x_1 = 2, x_2 = 2$ และต้นทุน

ค่าสุดเท่ากับ 8 บาท

หรือ จุดยอดของพื้นที่ขอบเขตที่เป็นไปได้ ABC คือ (1.5, 3), (2, 2) และ (1, 3)

$$\text{จุดยอด } (x_1, x_2) \quad Z = x_1 + 3x_2$$

$$A \quad (1.5, 3) \quad Z = 1.5 + 3(3) = 10.5$$

$$B \quad (2, 2) \quad Z = 2 + 3(2) = 8^*$$

$$C \quad (1, 3) \quad Z = 1 + 3(3) = 10$$

∴ จุดยอด B จะเป็นค่าเฉลยที่ดีที่สุด นั่นคือ $x_1 = 2$, $x_2 = 2$ และ
ต้นทุนค่าสุดเท่ากับ 8 บาท

2. การแก้ปัญหาโปรแกรมเชิงเส้นตรงด้วยวิธีซิมเพล็กซ์ (Simplex Method)

การหาค่าเฉลยของปัญหาการโปรแกรมเชิงเส้นตรงด้วยวิธีกราฟเป็นวิธีที่ง่ายและใช้ได้ดีในกรณีเป็นปัญหาที่มีตัวแปรที่ตัดสินใจเพียง 2 ตัวเท่านั้น แต่โดยทั่วไปตัวแปรตัดสินใจอาจจะมีมากกว่า 2 ตัวได้ ด้วยเหตุนี้กระบวนการคำนวณจึงพัฒนาวิธีซิมเพล็กซ์ขึ้นมาใช้ โดย George B. Dantzig เป็นผู้คิดค้นขึ้น

วิธีซิมเพล็กซ์ (Simplex method) คือกระบวนการคำนวณที่ทำซ้ำหรือทวนใหม่หลาย ๆ ครั้งตามขั้นตอนมาตรฐานที่วางไว้เพื่อเป็นการพัฒนาค่าเฉลยที่ต่อเนื่องกันอย่างเป็นระบบจนกว่าจะได้ค่าเฉลยที่ดีที่สุด

การเปลี่ยนอสมการ เป็นสมการ

ขั้นแรกของวิธีซิมเพล็กซ์คือเปลี่ยนอสมการข้อจำกัดให้เป็นสมการ (ยกเว้นอสมการข้อจำกัด ซึ่งกำหนดลักษณะตัวแปรที่ตัดสินใจ $x_j \geq 0$) โดยการเพิ่มตัวแปรเข้าไป

ตัวแปรที่เพิ่มเข้าไปแยกได้ดังนี้

1. ในกรณีที่เครื่องหมายอสมการข้อจำกัดของปัญหามีอยู่ในรูปน้อยกว่าหรือเท่ากับ (\leq) เราเพิ่มค่าตัวแปรต้นส่วนขาด (Slack Variable) เข้าทางซ้าย ตัวแปรต้นส่วนขาดนี้เราถือว่าเป็นค่าของส่วนของทรัพยากรที่เหลือใช้จากการผลิต

$$\begin{array}{l} \text{เช่น} \quad 3x_1 + 5x_2 \leq 6 \quad \dots\dots\dots (1) \\ \text{เปลี่ยนเป็น} \quad 3x_1 + 5x_2 + s_1 = 6 \end{array}$$

ใช้ s แทนตัวแปรต้นส่วนขาด s_1 จะเท่ากับผลต่างระหว่าง $3x_1 + 5x_2$ กับ 6 ค่าของตัวแปรต้นส่วนขาดเป็นบวกเสมอ

2. ในกรณีที่เครื่องหมายอสมการข้อจำกัดของปัญหามีอยู่ในรูปมากกว่าหรือเท่ากับ (\geq) เราลบค่าตัวแปรต้นส่วนเกิน (Surplus Variable) ซึ่งคิดเป็นค่าทรัพยากรส่วนเกินที่มากกว่าความต้องการขั้นต่ำ ตัวแปรต้นส่วนเกินเป็น Slack Variable ชนิดหนึ่ง ตามข้อกำหนดของวิธี ซิมเพล็กซ์ ที่กำหนดให้ผลลัพธ์เบื้องต้นที่เป็นไปได้จะมีค่าตัวแปรที่เป็น basic variable มากกว่าหรือเท่ากับศูนย์เท่านั้น แต่สัมประสิทธิ์หน้าตัวแปรต้นส่วนเกินเป็น -1 ด้วยเหตุนี้จึงต้องเพิ่มตัวแปรต้นเทียม (Artificial variable) เข้าไปอีกหนึ่งตัว เพื่อให้หาผลลัพธ์เบื้องต้นของปัญหาได้ ค่าของตัวแปรเทียมควรจะต้องมีขนาดใหญ่พอที่จะทำให้เงื่อนไขดังกล่าวเป็นจริงและจะถูกกำจัดไปจนมีค่าเป็นศูนย์ ถ้าไม่เป็นศูนย์แสดงว่าปัญหานี้หาผลลัพธ์ไม่ได้

$$\begin{array}{l} \text{เช่น} \quad 8x_1 + 3x_2 + 5x_3 \geq 20 \quad \dots\dots\dots (2) \\ \text{เปลี่ยนเป็น} \quad 8x_1 + 3x_2 + 5x_3 - s_2 + A_2 = 20 \end{array}$$

ให้ s แทนตัวแปรต้นส่วนเกิน (Surplus Variable)

A แทนตัวแปรต้นเทียม (Artificial variable)

ห่านองเดียวกันค่าของตัวแปรต้นส่วนเกินและตัวแปรเทียมจะมีค่าเป็นบวกเสมอ

3. ในกรณีนี้เครื่องหมายสมการข้อจำกัดขอบข่ายปัญหาอยู่ในรูปเท่ากับ (=) เราเพียงแค่เพิ่มค่าตัวแปรเทียมเข้าไปช่วยในการคำนวณเท่านั้น

เช่น $x_1 + x_2 = 10 \dots\dots\dots(3)$

เปลี่ยนเป็น $x_1 + x_2 + A_3 = 10$

โดยสรุปจะเขียนตัวแปรเพิ่มขึ้นมาดังนี้

≤	+S
≥	-S + A
=	+A

S = Slack variable

A = Artificial variable

ตัวอย่างที่ 15 ตัวแบบปัญหาการโปรแกรมเชิงเส้นตรง ดังนี้.-

สมการ เป้าหมายต้นทุนค่าที่ต่ำสุด

$$\text{Min } C = 1.5x_1 + 2.0x_2 + 1.2x_3$$

สมการและอสมการข้อจำกัดขอบข่ายปัญหา

$$350x_1 + 250x_2 + 200x_3 \leq 300$$

$$250x_1 + 300x_2 + 150x_3 \geq 200$$

$$100x_1 + 150x_2 + 75x_3 \geq 100$$

$$75x_1 + 125x_2 + 150x_3 \geq 100$$

$$x_1 + x_2 + x_3 = 1$$

$$x_1, x_2, x_3 \geq 0$$

ก่อนที่จะนำวิธีการซิมเพล็กซ์มาคำนวณหาค่าเฉลยของปัญหาใด ๆ จะต้องเปลี่ยน
อสมการข้อจำกัดขอบข่ายของปัญหาทุกอันให้เป็นสมการเสียก่อน

ปัญหาโปรแกรมเชิงเส้นตรงจะเปลี่ยนเป็น

$$\begin{aligned} \text{Min } C &= 1.5x_1 + 2.0x_2 + 1.2x_3 + 0s_1 + 0s_2 + 0s_3 + 0s_4 + MA_1 + MA_2 + MA_3 + MA_4 \\ 350x_1 + 250x_2 + 200x_3 + s_1 &= 300 \\ 250x_1 + 300x_2 + 150x_3 - s_2 + A_1 &= 200 \\ 100x_1 + 150x_2 + 75x_3 - s_3 + A_2 &= 100 \\ 75x_1 + 125x_2 + 150x_3 - s_4 + A_3 &= 100 \\ x_1 + x_2 + x_3 + A_4 &= 1 \end{aligned}$$

$$x_1, x_2, x_3, s_1, s_2, s_3, s_4, A_1, A_2, A_3, A_4 \geq 0$$

ตัวแบบที่เขียนโดยเปลี่ยนอสมการข้อจำกัดเป็นสมการ เราเรียกว่าตัวแบบ
มาตรฐานของปัญหาการโปรแกรมเชิงเส้นตรง (Standard Form of Linear Programming
Problem)

ดังนั้นเราจึงเห็นได้ชัดว่าในแต่ละอสมการข้อจำกัดขอบข่ายของปัญหานั้นจะต้อง
ประกอบไปด้วยตัวแปรผันส่วนขาด (Slack Variable) หรือตัวแปรผันส่วนเกิน
(Surplus Variable) หรือตัวแปรเทียม (Artificial Variable) อย่างน้อย 1
ตัว ตัวแปรทั้งสามนี้อาจจะเรียกรวม ๆ กันว่าเป็น "ตัวแปรหุ่น (Dummy Variables)" "

ตัวอย่างที่ 16 จากตัวอย่างที่ 11

สมการเป้าหมายกำไรสูงสุด

$$\text{Max } Q = 6x_1 + 9x_2$$

อสมการ ข้อจำกัดของปัญหา

$$7x_1 + 12x_2 \leq 120$$

$$10x_1 + 8x_2 \leq 120$$

$$x_1, x_2 \geq 0$$

นำมาเขียนใหม่ได้เป็นตัวแทนมาตรฐานดังนี้

$$q = 6x_1 + 9x_2 + 0s_1 + 0s_2$$

$$q - 6x_1 - 9x_2 + 0s_1 + 0s_2 = 0$$

$$7x_1 + 12x_2 + s_1 = 120$$

$$10x_1 + 8x_2 + s_2 = 120$$

$$x_1, x_2, s_1, s_2 \geq 0$$

ในกรณีนี้ s_1 และ s_2 ก็คือตัวแปรต้นส่วนขาด (Slack Variable) นั่นเอง จากนั้นเราสามารถนำข้อความต่าง ๆ เขียนเป็นตาราง (Simplex Tableau) ได้ดังนี้

	ตาราง I	Basis	q	x_1	x_2	s_1	s_2	b:Constant	test ratio = $\frac{b}{a}$
สมการ เป้าหมาย	row 0	q	1	-6	-9	0	0	0	
สมการ ข้อจำกัดของ	row 1	s_1	0	7	12	1	0	120	
ขายของปัญหา	row 2	s_2	0	10	8	0	1	120	

ตัวเลขต่าง ๆ ที่ปรากฏในตารางคือ สัมประสิทธิ์ของตัวแปรทุกตัวและค่าคงที่ที่อยู่ทางด้านขวามือของเท่ากับ

S_1, S_2 เป็น Basic Variable ทั้งนี้เนื่องจากการพัฒนาหาค่าเฉลย
ขั้นแรกจะกำหนดให้ $x_1 = x_2 = 0$ ซึ่งเป็น Non-basic variable

2.1 ขั้นตอนต่าง ๆ ในการหาค่าเฉลยที่ดีที่สุดของปัญหาที่ว่าด้วยการทำให้ถึง
จุดสูงสุด (Maximization Problem)

ขั้นที่ 1 การเลือก Pivot Column เราจะเลือกตัวแปรตัดสินใจที่เป็น
Non-basic variable ที่มีค่าสัมประสิทธิ์ที่ติดลบมีตัวเลขมากที่สุดแถวบนของสมการ
เป้าหมาย row 0 เป็นตัวแปรที่เข้ามาแทนที่ (entering variable) ใน Basis
ทั้งนี้เพราะว่าถ้าสัมประสิทธิ์ที่ติดลบมีตัวเลขมากที่สุดแสดงว่าจะให้กำไรต่อหน่วยมากที่สุดหาก
เปลี่ยนไปเป็น basic variable แล้วค่าของสมการเป้าหมายจะสูงขึ้น ดังนั้นถ้าต้องการ
กำไรสูงสุด Non-basic variable ตัวที่สัมประสิทธิ์เป็นลบมีตัวเลขมากที่สุดจะชี้ให้เห็นกำไร
สูงขึ้นกว่าเดิมถ้าเปลี่ยนตัวแปรตัวนั้นมาเป็น basic variable และถ้าพบว่าสัมประสิทธิ์มี
ค่าเป็นบวกหมดแสดงว่าได้ค่าเฉลยที่ดีที่สุดแล้ว ในที่นี้ค่าสัมประสิทธิ์ที่ติดลบเป็นตัวเลขมากที่สุด
ใน row 0 ก็คือ -9 เป็นค่าสัมประสิทธิ์ของตัวแปรตัดสินใจที่เป็น Non - basic
variable x_2 ดังนั้น ตัวแปรที่เข้ามาแทนที่ที่จะนำมาพิจารณาเปลี่ยนให้เป็น basic
variable ก่อนก็คือ x_2 เราจะเรียก x_2 column ว่าเป็น "Pivot Column"

วิธี ซิมเพล็กซ์ ดังกล่าวนี้อาจมีปัญหาก่เกิดขึ้นได้ คือ เมื่อตารางซิมเพล็กซ์ของ
เราเกิดมีสมาชิกใน row 0 มีค่าเท่ากันแล้ว การเลือก Pivot Column ก็จะยุ่งยากขึ้น
เราจะเลือกตัวไหนดี ในทางปฏิบัตินั้นเราจะต้องเลือกเอา Pivot Column ที่อยู่ซ้ายสุด
ของตารางซิมเพล็กซ์ก่อนเสร็จแล้วเราก็ดำเนินการกับ Pivot steps ที่เหลือต่อไป

ขั้นที่ 2 การเลือก Pivot element เพื่อเลือกตัวแปรออกจาก Basis
วิธีการเลือกก็คือ

- ก. เลือก element ต่าง ๆ ใน Pivot column ทุก ๆ ค่าที่มีค่า
เป็นบวก (a)

ข. Test ratio = $\frac{b}{a}$ เอา element ที่มีค่าเป็นบวกแต่ละตัวของ Pivot column ไปหารตัวคงที่ที่สอดคล้องกันใน Constant column (ถ้าสัมประสิทธิ์ของแถวอนโคใน Pivot column เป็นค่าลบ หรือ 0 เราไม่คำนวณ Test ratio)

ค. เปรียบเทียบคุณลหารที่ได้ ซึ่งเราเรียกคุณลหารที่ได้ใหม่ว่า Displacement quotients เลือกคุณลหารที่มีค่าน้อยที่สุดอยู่ในแถวอนโคแถวอนนั้นจะเป็น Pivot row จะเป็นแถวของตัวแปรที่จากไป (Departing variable) ในที่นี้ คือ s_1 ซึ่งจะกลายเป็น Non-basic variable สาเหตุของการเลือกคุณลหารที่น้อยที่สุดเพื่อหาตัวแปรออกนั้น เพราะค่าตัวแปร เข้ามานั้นต้องใช้ทรัพยากรให้อยู่ในข้อจำกัดของทุกสมการ ขอบข่ายของปัญหาถ้าเราถือเอาคุณลหารมากมาเป็นเกณฑ์จะทำให้ขาดคุณสมบัติในอสมการ ขอบข่ายที่มีคุณลหารน้อยกว่า

ง. เลือก element ณ ตรงที่ Pivot column ตัดกับ Pivot row ในฐานะที่เป็น Pivot element

ดูตารางต่อไปนี้

ตารางที่ I	Basis	θ	x_1	x_2	s_1	s_2	b : Constant	test ratio $\frac{b}{a}$
row 0	θ	1	-6	-9	0	0	0	
row 1	s_1	0	7	12	1	0	120	$\frac{120}{12} = 10$ *Pivot row
row 2	s_2	0	10	8	0	1	120	$\frac{120}{8} = 15$

Pivot Column
 ↓
 ตัวแปรที่เข้ามาแทนที่ (Entering Variable)
 Pivot element
 ↓
 ตัวแปรที่จากไป (Departing Variable)

ขั้นที่ 3 การแปลง Pivot column ไปเป็น Unit Vector โดยการทำให้ Pivot element เท่ากับ 1 และ element อื่น ๆ ใน Pivot column นั้นเป็นศูนย์ โดยวิธีการปฏิบัติตามแถวนอน (Row operation) ดังนี้

หารค่าทุกตัวในแถวของ Pivot row ด้วย Pivot element ในที่นี้หารด้วย 12 ซึ่งผลลัพธ์ได้แสดงไว้ในแถวนอนที่ 1 (row 1) ในตารางที่ II โดยที่ x_2 แทนที่ s_1 และผลลัพธ์ของการหารนั้นก็คือสัมประสิทธิ์ของสมการ ข้อจำกัดใหม่นั้นเอง ขั้นตอนต่อไปแปลงให้ค่าของ element อื่นใน Pivot Column เป็นศูนย์หมด (ยกเว้นค่าที่เป็น Pivot element จะเป็น 1) โดยใช้แถวนอนที่ 1 ในตารางที่ II เป็นหลัก และค่าที่ได้จะเป็นข้อจำกัดขอบข่ายปัญหาใหม่ รวมทั้งสมการเป้าหมายใหม่ด้วย

เริ่มต้นการคำนวณในขั้นที่ 3 หากตารางที่ 2 จะต้องเริ่มที่ Pivot row ก่อน โดยนำ Pivot element หาร Pivot row ตลอด เพราะต้องการเปลี่ยน Pivot element ให้เป็น 1 ในที่นี้ นำ 12 หาร row 1 ในตารางที่ 1 ตลอด ดังนี้

	φ	x_1	x_2	s_1	s_2	b
row 1(I)	0	$\frac{1}{12}$	$\frac{1}{12}$	$\frac{1}{12}$	0	$\frac{120}{12}$
row 1(II)	0	$\frac{7}{12}$	1	$\frac{1}{12}$	0	10

นำผลลัพธ์ที่ได้ไปใส่ไว้ใน row 1 ในตารางที่ II

ต่อจากนั้นนำผลลัพธ์ดังกล่าวข้างต้นมาใช้ให้เป็นประโยชน์ในการเปลี่ยน element ตัวอื่น ๆ ใน Pivot column ให้เป็นศูนย์

วิธีเปลี่ยน row 0(I) ให้เป็น row 0(II) ทำได้ดังนี้ เราจะเปลี่ยน row ใหม่ให้หน้า row นั้นตั้งไว้ในกระดาษทศก่อน ในขั้นนี้ต้องการเปลี่ยน row 0(I) นำ row 0(I) ตั้งไว้ เราต้องการทำ -9 ให้เป็น 0 ดังนั้นนำ $9 \times \text{row } 1(\text{II})$ แล้วนำไปบวกกับ row 0(I) ดังตาราง

	η	x_1	x_2	s_1	s_2	b
row 0 (I)	1	-6	-9	0	0	0
$9 \times \text{row } 1(\text{II})$	0	$\frac{63}{12}$	9	$\frac{9}{12}$	0	90
row 0(II)=row(0)I +9row(1)II	1	$\frac{-9}{12}$	0	$\frac{9}{12}$	0	90

วิธีเปลี่ยน row 2 (I) ให้เป็น row 2(II) ทำได้ดังนี้ เราต้องการทำ 8 ให้เป็น 0 ดังนั้น นำ $8 \times \text{row } 1(\text{II})$ แล้วนำไปลบออกจาก row 2 (I) ดังตาราง

	η	x_1	x_2	s_1	s_2	b
row 2 (I)	0	10	8	0	1	120
$8 \times \text{row}(1) \text{ II}$	0	$\frac{56}{12}$	8	$\frac{8}{12}$	0	a_0
row 2(II)=row 2(I) -8row(1)II	0	$\frac{16}{3}$	0	$\frac{-2}{3}$	1	40

ดังนั้น ตารางที่ II จะเป็นดังนี้

ตาราง II	Basis	η	x_1	x_2	s_1	s_2	b : Constant
row 0	η	1	$-\frac{9}{12}$	0	$\frac{9}{12}$	0	90
row 1	x_2	0	$\frac{7}{12}$	1	$\frac{1}{12}$	0	10
row 2	s_2	0	$\frac{16}{3}$	0	$-\frac{2}{3}$	1	40

ขั้นที่ 4 การหา Pivot Step อื่น ๆ ย้อนกลับขึ้นไปทำขั้นตอนที่ - ขั้นตอน ที่ 3 ใหม่เรื่อยไปจนกระทั่งไม่มีค่าใดที่ติดลบอีกเลยใน row 0 นั่นคือ ตารางซิมเพล็กซ์นั้น แสดงค่าที่เหมาะสมที่สุดแล้ว

ขั้นต่อไปให้สำรวจความสัมพันธ์ใน row 0 เป็นบวกหมดหรือยัง ถ้ายังให้ กลับไปทำขั้นที่ 1 ต่อไป ถ้าเป็นบวกหมดแล้วแสดงว่าตารางซิมเพล็กซ์นั้นให้ค่าที่เหมาะสมที่สุดแล้ว ในที่นี้ยังมีสัมประสิทธิ์ที่ติดลบเป็นตัวเลขมากที่สุด ใน row 0 คือ $-9/12$ เป็นค่าสัมประสิทธิ์ของตัวแปรตัดสินใจที่เป็น Non - basic variable X_1 ดังนั้น ตัวแปรที่เข้ามาแทนที่ที่จะนำมาพิจารณาเปลี่ยนให้เป็น basic variable ก็คือ X_1 เราจะเรียก X_1 column ว่าเป็น Pivot column และดำเนินการขั้นที่ 2 ต่อไปดังนี้

ตารางที่ II	Basis	θ	X_1	X_2	S_1	S_2	b : Constant	test ratio = $\frac{b}{a}$
row 0	θ	1	$-\frac{9}{12}$	0	$\frac{9}{12}$	0	90	
row 1	X_2	0	$\frac{7}{12}$	1	$\frac{1}{12}$	0	10	$\frac{10}{7/12} = 17.1$
row 2	S_2	0	$\frac{16}{3}$	0	$-\frac{2}{3}$	1	40	$\frac{40}{16/3} = 7.5 \cdot \text{pivot row}$

Pivot column ตัวแปรที่เข้ามาแทนที่

ตัวแปรที่จากไป Pivot element

ขั้นที่ 3 ก็ดำเนินการทำนองเดียวกับที่กล่าวมาแล้วข้างต้นดังตารางที่ III ดังนี้

ตารางที่ III	Basis	θ	X_1	X_2	S_1	S_2	b:Constant
row 0 = row 0(II) + $\frac{9}{12}$ row 2 (III)	θ	1	0	0	$\frac{21}{32}$	$\frac{9}{64}$	$95\frac{5}{8}$
row 1 = row 1(II) - $\frac{7}{12}$ row 2 (III)	X_2	0	0	1	$\frac{5}{32}$	$-\frac{7}{64}$	$5\frac{5}{8}$
* row 2 = row 2 (II) $\times \frac{3}{16}$	X_1	0	1	0	$-\frac{1}{8}$	$\frac{3}{16}$	$7\frac{1}{2}$

จะเห็นได้ว่าเราจะทำการผลิต \bar{x}_1 และ \bar{x}_2 ที่ $7\frac{1}{2}$ และ $5\frac{5}{8}$ หน่วย โดยมีกำไร $95\frac{5}{8}$ บาท ทั้งนี้เพราะว่า row 0 ไม่มีค่าติดลบใด ๆ เหลืออยู่อีกแล้ว นั่นหมายความว่าไม่มี Pivoting ใด ๆ ที่จะทำให้มีกำไรสูงขึ้นอีก ดังนั้นเราจึงยอมรับ Optimal Solution ของตารางที่ III นี้

ตัวอย่างที่ 17 ในโรงงานอุตสาหกรรมแห่งหนึ่ง มีความจำเป็นที่จะต้องหยุดการผลิตสินค้าชนิดหนึ่งซึ่งไม่มีกำไร โดยผลจากการหยุดนี้จะทำให้เครื่องจักรและแรงงานว่างลง โดยความเห็นของฝ่ายผลิต เครื่องจักร และแรงงานที่ว่างอยู่สามารถดัดแปลงไปผลิตสินค้าอื่น ๆ ได้ 3 ชนิด คือ โตะ แก้วอิฐ ทุ้ ข้อมูลจากฝ่ายการผลิต โตะ, แก้วอิฐ, และทุ้ รวบรวมมาได้ดังนี้

ชนิดของเครื่องจักรที่ใช้	เวลาเครื่องจักร	เวลาที่ใช้ในการผลิตสินค้า(ช.ม./หน่วย)		
	(ช.ม./อาทิตย์)	โตะ	แก้วอิฐ	ทุ้
เครื่องตัดไม้	150	8	2	3
เครื่องกลึง	100	4	3	-
เครื่องชัก	80	2	-	1
ผลกำไรต่อหน่วยของสินค้า (บาท)		200	60	80

สินค้า โตะ และแก้วอิฐ สามารถขายได้ไม่จำกัด
 แต่สินค้า ทุ้ ความต้องการมีไม่เกิน 20 หน่วยต่ออาทิตย์
 ฝ่ายผลิตควรจะดำเนินการผลิตอย่างไรจึงได้ผลกำไรสูงสุด

วิธีทำ

ให้ Z = จำนวนเงินกำไร

x_1, x_2, x_3 = จำนวนผลิตของสินค้า โท้ะ, เก้าอี้ และตู้
สมการเป้าหมายเพื่อกำไรสูงสุด

$$\text{Max } Z = 200x_1 + 60x_2 + 80x_3$$

สมการข้อจำกัดของทรัพยากร

1. อัตราการผลิตของเครื่องจักร

$$\text{เครื่องตัดไม้} : 8x_1 + 2x_2 + 3x_3 \leq 150 \quad \text{ชม./อาทิตย์}$$

$$\text{เครื่องกลึง} : 4x_1 + 3x_2 \leq 100 \quad \text{ชม./อาทิตย์}$$

$$\text{เครื่องชัก} : 2x_1 + 1x_3 \leq 80 \quad \text{ชม./อาทิตย์}$$

2. ปริมาณการขาย

$$x_3 \leq 20 \quad \text{หน่วย}$$

$$x_1, x_2, x_3 \geq 0$$

เปลี่ยนแปลงให้เป็นตัวแบบมาตรฐานดังนี้

$$Z - 200x_1 - 60x_2 - 80x_3 + 0s_1 + 0s_2 + 0s_3 + 0s_4 = 0$$

$$8x_1 + 2x_2 + 3x_3 + s_1 = 150$$

$$4x_1 + 3x_2 + s_2 = 100$$

$$2x_1 + 1x_3 + s_3 = 80$$

$$x_3 + s_4 = 20$$

$$x_1, x_2, x_3, s_1, s_2, s_3, s_4 \geq 0$$

นำมาเขียนเป็นตาราง (Simplex Tableau) ได้ดังนี้

Pivot Column ตัวแปรที่เข้ามาแทนที่

ตารางที่ I	Basis	Z	x_1	x_2	x_3	s_1	s_2	s_3	s_4	b:Constant	test ratio = $\frac{b}{a}$
row 0	Z	1	-200	-60	-80	0	0	0	0	0	
row 1	s_1	0	8	2	3	1	0	0	0	150	$\frac{150}{8} = 18.75^*$ Pivot row
row 2	s_2	0	4	3	0	0	10	0	0	100	$\frac{100}{4} = 25$
row 3	s_3	0	0	2	0	0	10	0	0	a0	$\frac{80}{2} = 40$
row 4	s_4	0	0	0	0	10	0	0	1	20	

→ ตัวแปรที่จากไป
→ Pivot element

Pivot column ตัวแปรที่เข้ามาแทนที่

ตารางที่ II	Basis	Z	x_1	x_2	x_3	s_1	s_2	s_3	s_4	b:Constant	test ratio = $\frac{b}{a}$
row 0	Z	1	0	-10	-5	25	0	0	0	3750.	
row 1*	x_1	0	1	$\frac{1}{4}$	$\frac{3}{8}$	$\frac{1}{8}$	0	0	0	18.75	$\frac{18.75}{1/4} = 75$
row 2	s_2	0	0	2	$-\frac{3}{2}$	$\frac{1}{2}$	1	0	0	25	$\frac{25}{2} = 12.5^*$ Pivot
row 3	s_3	0	0	$-\frac{1}{2}$	$\frac{1}{4}$	$-\frac{1}{4}$	0	1	0	42.50	
row 4	s_4	0	0	0	1	0	0	0	01	20	

→ ตัวแปรที่จากไป

Pivot Column ตัวแปรที่เข้ามานั้น

ตารางที่ III	basis	Z	X ₁	X ₂	X ₃	S ₁	S ₂	S ₃	S ₄	b:constant	test ratio = $\frac{b}{a}$
row 0	Z	1	0	0	$-\frac{25}{2}$	$\frac{45}{2}$	5	0	0	3875.	
row 1	X ₁	0	1	0	$\frac{9}{16}$	$\frac{3}{16}$	$-\frac{1}{8}$	0	0	15.625	$\frac{15.625}{9/16} = 27.7$
row 2	X ₂	0	0	1	$\frac{3}{4}$	$\frac{1}{4}$	$\frac{1}{2}$	0	0	12.5	
row 3	S ₃	0	0	0	$\frac{1}{8}$	$\frac{3}{8}$	$\frac{1}{4}$	1	0	48.75	
row 4	S ₄	0	0	0	①	0	0	0	1	20	$\frac{20}{1} = 20$

ตัวแปรที่จากไป

ตารางที่ IV	basis	Z	X ₁	X ₂	X ₃	S ₁	S ₂	S ₃	S ₄	b:constant	test ratio = $\frac{b}{a}$
row 0	Z	10	0	0	0	$\frac{45}{2}$	5	0	$\frac{25}{2}$	4125.	
row 1	X ₁	0	1	0	0	$\frac{3}{16}$	$-\frac{1}{8}$	0	$-\frac{9}{16}$	4.375	
row 2	X ₂	0	0	1	0	$\frac{1}{4}$	$\frac{1}{2}$	0	$\frac{3}{4}$	27.5	
row 3	S ₃	0	0	0	0	$-\frac{3}{8}$	$\frac{1}{4}$	1	$\frac{1}{8}$	51.25	
row 4	X ₃	0	0	0	1	0	0	0	1	20	