

## บทที่ 12

### สิ่งที่ทำให้ลูกค้าพึงพอใจมากที่สุด

### What Customers Appreciate Most

เพื่อที่จะรักษาสัมภาระที่ดีต่อลูกค้า พนักงานบริการควรจะต้องรับลูกค้าทุก ๆ คนด้วยรอยยิ้มที่เป็นมิตรเสมอ ขณะที่ลูกค้าเข้ามาใช้บริการในห้องอาหาร ให้การต้อนรับที่สุภาพด้วยการทักทายอย่างอ่อนโยน เช่น “สวัสดีครับ” ต้องการได้สำหรับ 4 ท่านใช่ไหมครับ? ลูกค้าส่วนใหญ่มักจะชอบบรรยายอาหารที่หวานแพลิดเพลินใจและสภาพแวดล้อมภายในห้องอาหารที่สดชื่nlูกค้าจะเพลิดเพลินกับอาหารที่ถูกปาก เครื่องดื่มที่ถูกใจและการบริการที่ดี เขายังให้ความสนใจกับความชำนาญและเอาใจใส่ของพนักงานบริการ Waiter ใน การให้บริการ เขายังประทับใจในอาหารมื้อนั้น ๆ และแน่นอนที่สุด บริกร Waiter or Waitress ที่ได้เรียนรู้และเข้าใจความต้องการของลูกค้ายิ่อมดีกว่าพนักงานบริการที่ชอบโถ่เย้ง

ลูกค้าชอบพนักงานบริกร Waitress ที่เออกเออใจและรู้ใจอย่างไรก็ตาม การสนทนากับบริกร Waitress ในคราวที่ไม่จำเป็นก็อาจไม่เป็นผลดีเช่นกัน อุปนิสัยการพูดจา การให้บริการอย่างเป็นกันเองย่อมทำให้ลูกค้าหรือแขก จะมีความพึงพอใจยิ่งมาก การใช้น้ำเสียงที่หวานฟังและการพูดที่ชัดถ้อยชัดคำ ของผู้ให้บริการย่อมเป็นสิ่งที่ประทับใจของลูกค้าเสมอ

#### พร้อมที่จะให้การบริการที่ดีเสมอ

พนักงานที่ให้บริการต้องเป็นผู้ที่ตื่นตัวฉลาดและต้องมีไหวพริบ มีเซาว์ดี เช่น สามารถทราบความรู้สึกของลูกค้าว่ามีเวลาน้อยหรือกำลังรีบเร่งก็ควรจะต้องให้การบริการที่รวดเร็ว เป็นพิเศษ หรือถ้าลูกค้ามามาเพียงคนเดียว ก็อาจชวนพูดคุยบ้างเล็กน้อยด้วยความสุภาพและเป็นกันเอง ก็จะช่วยให้เขารู้สึกเพลิดเพลินและพอใจกับอาหารมื้อนั้นมากยิ่งขึ้น พนักงานบริการที่ดีควรจะแนะนำ ขอใบอนุญาตหรือเสนอแนะอาหารบางอย่างที่เหมาะสมให้กับแขกที่มา

ทันทีที่ลูกค้าเข้ามานั่งในร้าน เราควรนำหน้าเย็นมาบริการทันที ความถูกต้องจะจะดีมีประโยชน์ ก่อนทานอาหารหรือไม่ แล้วจึงเอาเมนูอาหารที่สะอาดและมีรายการอาหารให้ลูกค้าเลือก รอสัก

2-3 นาที เพื่อให้ลูกค้าเลือกสั่งอาหาร ถ้าปรากฏว่าอาหารที่มีในรายการอาหาร ซึ่งลูกค้าสั่งนั้นมีความจำเพาะ เช่น อาหารประเภทสุกี้ หรืออาหารที่ต้องปรุงร้อนๆ ก็ต้องหันหน้าไปทางด้านซ้าย แต่ถ้าเป็นอาหารที่ต้องหันหน้าไปทางขวา เช่น ข้าวผัด ไข่เจียว เป็นต้น ให้หันหน้าไปทางขวา แต่ถ้าเป็นอาหารที่ต้องหันหน้าไปทางซ้าย เช่น กุ้งเผา ไข่เจียว เป็นต้น ให้หันหน้าไปทางซ้าย แต่ถ้าเป็นอาหารที่ต้องหันหน้าไปทางขวา เช่น กุ้งเผา ไข่เจียว เป็นต้น ให้หันหน้าไปทางขวา

โดยทั่วไปแล้วควรจะมีการจัดระเบียบของการสั่งอาหารเพื่อหลีกเลี่ยงปัญหาความสัมพันธ์ หรือการนำอาหารมาบริการลูกค้าไม่ถูกต้องตามที่ต้องการในกรณีที่มาสองคน ควรจะให้สุภาพบูรุษ สั่งก่อน เว้นแต่เขาจะแสดงว่าจะให้เกียรติผู้หญิงสั่งก่อนหรือพยายามที่จะสั่งตามตัวอย่าง สั่งก่อน เว้นแต่เขาจะแสดงว่าจะให้เกียรติผู้หญิงสั่งก่อนหรือพยายามที่จะสั่งตามตัวอย่าง ที่ปรากฏในรายละเอียด แบบเรียบ ๆ ควรเอาใจใส่ตั้งใจฟังลูกค้าและไม่พยายามขัดคอกลูกค้าและเมื่อ มีข้อสงสัย กับคำสั่งของลูกค้าถ้าความซ้ำให้แนใจเพื่อหลีกเลี่ยงความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นในการนำ เอาอาหารที่ไม่ต้องการมาบริการและหากเป็นไปได้ก็ควรจะพูดหวานให้ลูกค้าได้ทราบอีกทีหนึ่งเท่า กับน้ำเสียงการกล่าวเน้นว่ามีเท่านี้นะท่านองนี้ เป็นต้น

สำหรับอาหารมื้อเช้าความถูกค้าว่าต้องการจะดื่มกาแฟก่อนไหมครับ ถ้าลูกค้าไม่รู้จะสั่งอะไรดี เราชาระบุให้คำแนะนำแก่ลูกค้า เช่น

- ต้องมารับน้ำก่อนอาหารกลางวันซักหน่อยจะดีไหมครับ?
- ต้อง โรเช่ ชากาแฟ ก่อนอาหารจะดีไหมครับ?
- รับประทานคอกเทลกุ้งพร้อมกับอาหารพิเศษจะดีไหมครับ?
- คุณต้องการทดลองรับประทานอาหารพิเศษประจำวันของเราไหมครับ?
- ถ้าสั่งเกตเวย์ผู้หญิงต้องการลดความอ้วนดูนกสามารถจะขอ匕ายและแนะนำอาหารที่ มีแคลอรีต่ำให้ได้เช่น
- การเสนอแนะให้รับประทานผลไม้สดแทนขนมพาย เค้ก ไอศครีม และของหวาน
- ผักและสลัดแทนมันฝรั่ง ดังนี้เป็นต้น

### การบริการอาหารแก่ลูกค้า Service Food to Customers

อย่าเอาอาหารที่ตกลจากงานบริการให้ลูกค้า อย่าใช้น้ำหนึบเป็นอันขาด อาหารที่เปลี่ยนชื่อ ใช้ส้อมช้อนหนึบ เมื่อเปลี่ยนชื่อ ต้องเปลี่ยนช้อนใหม่ด้วย หากไม่แล้วอาจทำให้สอาหารเสียไป เช่นเดียวกันกับช้อนตักไอศครีม จะต้องให้สะอาด มีฉนั้นจะทำให้เสียรสชาติและสีสันได้

การนำอาหารมาบริการแก่แขก จะต้องนำเข้าทางซ้ายของแขก ส่วนเครื่องดื่มทางขวา เป็นระบบปฏิบัติตามปกติที่จะต้องบริการสุภาพสตรีก่อน แล้วก็ผู้สูงอายุ ก่อนผู้มีอายุน้อย

สำหรับเด็กเกิร์กจำเป็นต้องให้บริการก่อนผู้ใหญ่ ถ้ามีแขกผู้มีเกียรติ Guest of Honour ก็ต้องให้บริการก่อน แขกผู้มีเกียรติไม่ว่าหญิงหรือชายจะนั่งอยู่ข้างขวาของเจ้าภาพ การบริการอาหารจะต้องเป็นไปตามระเบียบเป็นทางเดียว งานที่ใช้แล้วเลื่อนออกทางขวาของแขก งาน ชาม ถ้วย แก้ว ส้อม ข้อนดองเอาเข้ามาวาง โดยเข้าทางขวาของแขก อย่าเอางานวางที่เป็นแหลมวางตรงที่หน้าแขก อย่าได้เลียงกันแขกแม้แต่เวลาทำไม่ถูกต้อง ควรยิ้มแล้วจัดการเปลี่ยนเสียให้ถูกต้องแขกจะพอใจ เพราะท่านมีความอดทน และจะให้รางวัล Tip เมื่อรู้ด้วยว่าเขาทำผิด

### การช่วยโฆษณาอาหาร Helping to Advertise Food

ถ้าลูกค้ายังไม่ได้ตัดสินใจว่าจะสั่งอะไร บริกรขายหรือหญิงอาจที่จะเสนออาหารพิเศษบางชนิด การเสนอแนะจะทำให้แขกพอใจ และเป็นการช่วยเหลือแขก เช่นถามว่า “ท่านเคยทดลองรับประทานไก่ถูกเข้าไฟของเรารึอย่างครับ?” ท่านควรจะอธิบายให้ทราบว่า อาหารลักษณะเช่นนี้เข้าทำอย่างไร ในกรณีที่เขายังไม่เคยรู้จักมาก่อน บางที่บริกรอาจแนะนำอาหารที่แขกต้องชอบ เช่น ๆ สั่งมาก่อน บริกรควรใช้คำแนะนำแบบแบ่งบวก เช่นถามว่า “ท่านชอบรับประทานพีซ เมล็ด หรือข้าวมาย แอบเปิล?” อย่างไปถกถามว่า “ท่านต้องการของหวานไหมครับ?”

### หน้าที่ของพนักงานบริการชายและหญิง Side Duties of Waiter & Waitress

ขณะที่บริการชายและหญิงไม่ได้ทำหน้าที่ให้บริการกับลูกค้าที่จะมารับประทานอาหาร พนักงานแต่ละคนมีหน้าที่ที่จะต้องคอยตรวจสอบการทำหน้าที่อื่น ๆ ที่ให้เรียบร้อยอยู่เสมอต่อไปนี้คือ

### ขวดใส่เกลือและพริกไทย Salt & Pepper Shakers

ขวดเหล่านี้ควรจะนำมาล้างทำความสะอาดสบายน้ำล้างครั้ง และเติมให้เต็มขวดอยู่เสมอ ปากขวดต้องสะอาดอยู่เสมอ

### โถใส่น้ำตาล Sugar Bowls

ควรล้างทุก ๆ อาทิตย์ หมั่นเช็ดทำความสะอาดทุก ๆ วัน และควรจะเติมให้เต็มขวดอยู่เสมอ

สำหรับขวดใส่เกลือและโถใส่น้ำตาลปรกติทั้งเกลือและน้ำตาลมักจะเกะติดที่รู ฉะนั้นหากจะนำฝาขวดนำไปเช่นน้ำร้อนสักพักแก้วเช็ดให้แห้งจะทำให้ใช้คล่องตัวขึ้น

ถ้วยเครื่องใช้ในห้องอาหารและที่จัดเตรียมให้บริการไว้มืออยู่พอกับความต้องการ

### สิ่งที่พนักงานบริการชายและหญิงควรจัดเตรียมมาไว้บริการให้พร้อมอยู่เสมอได้แก่

1. น้ำจิม, ซอส และเครื่องปรุงรส ซอสพริกและซอสมะเขือเทศ น้ำจิมที่มีรสด้วยเครื่องเทศจัดเผ็ดร้อน (ใช้จิมเนื้อ, เป็ด, ไก่) มัสตารดและน้ำจิมค็อกเทล

2. ช้อน ส้อมและมีด เช่น (มีดหันสเต็ก, มีดหันปลา), ช้อน เช่น (ช้อนแกง Bouillon Spoons ช้อนกลาง Service Spoon ช้อนชา ช้อนของหวาน) และส้อม
3. ถ้วยแก้ว ได้แก่ แก้วน้ำและแก้วไวน์
4. ภาชนะใส่ของ เช่น ถ้วย ที่เขียวบุหรี่ จานใส่เนย โถใส่น้ำตาล ขวดใส่เกลือและพริกไทย และเหยือกน้ำ
5. ของจุกจิกอื่นๆ เป็นต้นว่า ไม้จิ้มพัน ไม้ขีด ที่เปิดขวด ที่ปิดจุกขวดเหล้า ที่แกะเปลือกกุ้ง
6. ผ้าปูโต๊ะ ผ้ากันเปื้อน ผ้าเชือหรือกระดาษสำหรับรองจานและแก้ว

พนักงานบริการชายหรือหญิงที่ว่างจากการบริการลูกค้า ควรจะจัดโต๊ะที่รับประทานอาหาร Dishes แล้วให้เรียบร้อยพร้อมที่จะให้บริการลูกค้า เก็บจานที่ใช้แล้ว มีดที่เปื้อนและอุปกรณ์เครื่องใช้อื่น ๆ ที่ไม่จำเป็นออกเสียและจัดการที่ว่างของตู้ให้เป็นระเบียบเรียบร้อยอยู่ตลอดเวลา

### **การเก็บของบนโต๊ะขณะที่ลูกค้ายังนั่งอยู่**

หลังจากที่การรับประทานอาหารเสร็จเรียบร้อยแล้ว การเก็บอุปกรณ์เครื่องใช้ เช่น จาน ถ้วยและแก้ว ควรเก็บออกจากด้านขวาของลูกค้า โดยเฉพาะควรปฏิบัติกับลูกค้าที่เป็นหญิงก่อน เสมอ จานใบใหญ่ที่ประับเปื้อนควรเก็บออกจากก่อน และควรเก็บจานที่สกปรกเมื่ออาหารหมดแล้ว จานนมปั้งและเนย จานสัลต์ ควรเก็บที่หลังจากได้เก็บจานอย่างอื่นหมดแล้ว ถ้าผ้าปูโต๊ะเปื้อนควรใช้ผ้าเช็ดมือที่สะอาดปิดบังไว้ ถ้าหากที่ร่องจานเปื้อนควรนำมารีบลี่ย์ใหม่ ภาชนะที่ประับเปื้อนควรจะวางบนถ้วย เก็บมาจากโต๊ะ ควรเก็บรวมไว้ในจานที่เก็บช้อนไว้ แต่ถ้าจะให้ดีควรเก็บผ้าเหล้านั้นแยกไว้ต่างหาก การยกถ้วยจะต้องวางถ้วยลงบนกลางฝ่ามือ ให้น้ำหนักของถ้วยลงกลางฝ่ามือพอดี

ในการถือถ้วยเป็นไปได้ไม่ควรทางข้อศอก หลังจะต้องไม่โก่งงอ เมื่อยกถ้วยขึ้น ควรงดหรือย่อเฉพาะขา ยกถ้วยขึ้นสูงระดับไหล่และเดินตัวตรงอย่างสง่าผ่าเผย และเมื่อจะวางถ้วยลงต้องระมัดระวัง เพื่อมิให้เกิดของแตกหักเสียหาย

### **เคาน์เตอร์ Clearing Counter**

เคาน์เตอร์จะต้องเก็บทำความสะอาดให้เรียบร้อยอยู่เสมอ บนเคาน์เตอร์จะต้องไม่มีภาชนะที่ไม่เครื่องปูรุห์หรือสิ่งของวางไว้ อาหารที่ไม่ต้องการควรเก็บแยกไว้ ภาชนะที่ใช้แล้ว เช่น เครื่องเงิน เครื่องเคลือบ แก้วน้ำ จะต้องไม่วางทิ้งเอาไว้บนเคาน์เตอร์ ควรจะเก็บให้เรียบร้อย

ถ้าอาหารจะต้องได้รับการทำความสะอาดอยู่เสมอ ก่อนที่จะให้บริการของหวานแก่แขก ในชุดต่อไป ถ้ามีเศษของตกเช่นเศษขนมปังก็จะต้องเก็บกวาดใส่จานเล็ก ๆ ไว้ และอย่าให้

เชษฐกบันพื้นห้อง ก้าแฟ ชา น้ำตาล และครีม จะต้องยกมาเสริฟพร้อมกับของหวาน แก้วน้ำจะต้องอยู่บนโต๊ะ และจะต้องค่อยเติมน้ำให้แก่ไข่เต็มแก้วเสมอ และจะต้องไม่เก็บแก้วน้ำออกจากกว่าแก่จะออกไปจากร้าน ที่เขียนบุหรี่ถ้ามีรอยเปื้อนจะต้องนำออกไปและนำอันใหม่มาแทน

ในการนี้ที่แขกทำอาหารหากเปื้อนผ้าปูโต๊ะในขณะที่กำลังนั่งรับประทานอาหารโดยไม่ตั้งใจควรจะช่วยเหลือแขกด้วยกริยาที่เต็มใจและพอใจเพื่อไม่ให้แขกสักสาย ควรพูดจากันแขกด้วยความสุภาพ เพื่อให้แขกสบายใจ และไม่อึดอัดหากันเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น เช่นไม่เป็นไรหรือกรับ เหตุการณ์ทำงานนี้อาจเกิดขึ้นได้โดยไม่ตั้งใจ อย่างกังวลใจไปเลย และนำผ้าปูมาเปลี่ยนให้ใหม่ เมื่อจะเปลี่ยนผ้าให้ใหม่ให้เปลี่ยนผ้าทีละครึ่ง โดยยกขาชนะถ่ายชามให้อยู่บนโต๊ะผ้าลินินอีกรังที่เหลือแล้วค่อย ๆ จัดแจงเปลี่ยนผ้าทั้งผืน

การเก็บภาชนะเครื่องเงิน เครื่องเคลือบ และเครื่องแก้วหลังจากลูกค้าออกจากร้านไปแล้ว  
Removing Silverware, Chinaware, and Glassware After Customer has left

แน่นอนที่เดียวมันเป็นการง่ายมากที่จะเก็บทำความสะอาดโดยหลังจากที่ลูกค้าได้ออกจากร้านไปแล้ว ซึ่งมีหลายวิธี วิธีหนึ่งที่จะเก็บโดยย้ายภาชนะต่าง ๆ เช่นภาชนะเครื่องเงิน คือต้องเก็บรวมไว้ในถาดด้านหนึ่ง อีกด้านสำหรับเก็บแก้วน้ำ โดยเก็บจานใหญ่ก่อนแล้วเก็บจานเล็กถัดไปตามลำดับซ้อนกันไว้กลางถาด จากนั้นก็เก็บถ้วยกาแฟและจานรองไว้ด้านในของถาดถ้วยกาแฟให้อดาดที่มีหูถือเอาออกด้านนอกเพื่อป้องกันอุบัติเหตุและแตกเสียหาย โดยไม่จำเป็นในการนี้ที่ใส่ของใส่สถานมากเกินไป พึงจำไว้ว่าไม่ควรเก็บรวมภาชนะที่มีขนาดใหญ่และมีน้ำหนักมากกว่าหัวหินไว้บนภาชนะที่มีขนาดเล็กกว่า

### การให้บริการอาหารเช้า Serving Breakfast

เมื่อแขกเข้ามานั่งគรจะให้บริการน้ำเย็นแก่แขก แล้วส่งรายการอาหารให้ ถ้าหากครั้งแรกแขกขอกาแฟก็จะควรหากาแฟให้ก่อนอื่นที่จะนำอาหารตามสั่งมาให้ เพราะว่าแขกบางคนจะไม่มีความสุขจนกว่าจะได้กินกาแฟ มีศาสตราจารย์คนหนึ่งซึ่งนั่งรู้จักและอยู่ด้วยระหว่างเทศกาลขอบคุณพระเจ้า เรื่องราวว่าจะไม่คุยกับฉัน จนกว่าเราจะได้ทานกาแฟในตอนเช้าเสียก่อนมีฉะนั้นเราจะมีอารมณ์ที่ไม่แจ่มใส กาแฟควรเสริมตอนร้อน ซึ่งไม่ยกถ้วยเมื่อเสริมกาแฟ ควรถามแขกว่าแขกต้องการกาแฟดำ หรือกาแฟผสมกับครีมและน้ำตาล

อาหารเช้าควรเสริมในตอนเช้าเท่านั้น ผลไม้ น้ำผลไม้ควรจะนำมาเสริมโดยแซ่บๆ การเสริฟอาหารร้อนโดยใช้จานร้อนโดยใช้จานเย็นเสมอ จานที่ประเปื้อนจากการใช้บริการอาหารชุดแรกควรเก็บให้เรียบร้อยก่อนอาหารชุดต่อไป เมื่อแขกสั่งขนมปังปิ้ง Toast ควรถามแขกว่าชอบขนมปังปิ้งหรือขนมปังทาเนย ขนมปังปิ้งควรจะห่อในผ้า เพื่อจะช่วยให้กรอบและร้อนอยู่

เสมอ อาหารพากซีเรียล Cereals ควรจะเก็บไว้ในกล่องทันทีที่เปิดเทลงในถ้วยของตนเรียบร้อยแล้ว เมื่อแกะสั่งไปครัวตามแบบกว่าต้องการให้ลวกกีน้ำที่ และจำไว้เสมอว่าแก้วน้ำจะต้องเติมให้เต็มอยู่เสมอ ที่เขียวบุหรี่ Ashtray ควรจะสะอาดตลอดเวลา นอกจากนี้ควรพยายามลดเสียงอีกกระหึ่กที่ไม่จำเป็นในตอนเช้าให้น้อยที่สุด

## การให้บริการอาหารกลางวัน

ระหว่างเวลาอาหารกลางวันแกะส่วนมากมักจะรับร้อน ผู้คนส่วนมากมักจะมีเวลาอาหารกลางวันเพียง 1 ชั่วโมงเท่านั้น หลังจากนั้นเข้าจะต้องรีบกลับไปทำงาน ดังนั้นการบริการอาหารมื้อกลางวันจึงเร็ว การทำด้วยความโดยไม่ให้เสียเวลาแกะ รับน้ำเย็นแล้วส่งรายการอาหารตามปกติ และจะไม่บริฟข้อมูลปัจจุบัน และเนยถ้าหากแกะไม่ได้สั่ง ถ้าแกะสั่งชุบ ช้อนชุบจะวางบนโต๊ะเป็นอันดับแรก ข่มปั้งควรใช้บริฟกับชุบ ถ้าหากแกะสั่ง ชุบปลา ชุบหอย ศูภอย่างรมหรือค็อกเทลกุ้ง และอย่าลืมว่าจะต้องบริฟ Oysterettes ซึ่งหมายถึง ข่มปั้งชิ้นเล็ก ๆ กลม ๆ ด้วย เมื่อมีการบริฟควรนึกถึงตำแหน่งของอาหารประเภทเนื้อสัตว์ ซึ่งเป็นความประทับใจของแกะ และถ้าจำเป็นข่มปั้ง เนย ต้องมีให้เต็มพร้อมเสมอ ซึ่งก่อนจะบริฟของหวาน บนโต๊ะต้องไม่มีของวางอยู่ยกเว้นกาแฟ น้ำตาล และครีม รวมเครื่องตกแต่งบนโต๊ะ และถ้าของหวานต้องการจากใส่ต่างหาก จะต้องจัดเตรียมวางแผนสิ่งเหล่านั้นไว้บนโต๊ะก่อนโดยจัดให้อยู่ทางขวาเมื่อของแกะก่อนที่จะบริการด้วยของหวาน กาแฟ หรือชาต้องเติมเสมอเมื่อจำเป็นควรจัดให้มีช้อนหลอดเป็นพิเศษสำหรับบิลล์เช็ค ผ้าเย็น กาแฟ ไอศครีมปาร์เฟร์ หรือไอศครีมโซดา

## อาหารเช้า (Breakfast)

ทั่ว ๆ ไปอาหารเช้าแบ่งออกเป็น 2 ชนิด อาหารเช้าธรรมดาริที่บริฟตาม Menu หรือตามอาหารเช้าที่โรงแรมจัดไว้ คือ

### CONTINENTAL BREAKFAST

Fruti Juice or Fresh Fruits  
Coffec or Tea  
Rolls toast Croissants  
Butter  
Jam Marma - Lade Hone

### AMERICAN BREAKFAST

Fruite Juice or Fresh Fruits  
Coffee or Tea  
Rolls Toast Croisoants

Butter  
jam Marmalade Honey  
Cereals Rice Krispies Corn Flakes  
Eggs Boiled, Fried Poached Scramble with Ham or Bacon

## การบริการแบบทั่วไป

เมื่อลูกค้าเข้ามาในห้องอาหารสิ่งแรกที่เราควรทำคือเข้าไปทักทายเขาและนำเข้าไปนั่ง และในทันใดเราควรที่จะบริการเท่านี้ดีมิใช่แก้วให้แยกกันที่ เสนอรายการอาหารแก่แขก แล้วตาม แยกว่าต้องการจะรับเครื่องดื่มอะไรอีกหรือไม่ เสริฟอาหารตามที่แยกสั่ง แล้วตามด้วยอาหารหลัก เสริฟอาหารทางด้านซ้ายมือของแขกและเสริฟเครื่องดื่มทางด้านขวามือ จานที่ใช้แล้วให้ยกออกจากทาง ด้านขวามือ ขณะที่เสริมอาหารพยายามเอ้มมือไปให้ถึงข้างหน้าแขก และในเมื่อเสริฟและให้บริการ ในระหว่างกลางของ 2 ที่นั่ง ควรที่จะยืนอยู่ ณ จุดเดียว ซึ่งจะต้องให้การบริการเสริฟลูกค้าคน ที่นั่งอยู่ใกล้ก่อนอื่น แยกที่นั่งรออยู่พยายามอย่าให้แขกนั่นไปข้างหน้าแขก ควรยืนในที่ ๆ เมะะสม เพื่อพนักงานเสริฟควรจะใช้มือขวาในการเสริฟให้กับแขกผู้ที่นั่งอยู่ทางด้านซ้ายของที่นั่งทั้ง 2 ที่นั่ง และใช้มือซ้ายเสริฟให้กับแขกที่นั่งอยู่ทางขวาเมื่อพนักงานต้องมั่นใจว่าก้นจานและถ้วย จะ ต้องสะอาดอยู่เสมอ

ในขณะที่เสริมให้ใช้ความระมัดระวังในการถือภาชนะเครื่องเงินหรือเครื่องเคลือบ พยายามอย่าทำหลุดมือ และพยายามให้เกิดเสียงน้อยที่สุดในระหว่างเสริฟและบริการ

## การป้องกันอุบัติเหตุ Preventing Accident

อุบัติเหตุที่เกิดขึ้นในห้องอาหารมักทำให้ลูกค้า และไม่พอใจ เพราะฉะนั้นต้องดูแลเอาใจใส่ เพื่อป้องกันมิให้เกิดขึ้น บริการที่ถือถูกชนิดนั้น ๆ หรือน้ำควรต้องค่อยดูทางให้ดี คนที่ให้บริการในด้าน น้ำควรได้รับการฝึกฝนให้เดินได้อย่างดีและชำนาญในที่แคบ ๆ และควรจะได้เรียนรู้การถือถากให้ น้ำหนักสมดุลกัน ลูกค้าบางคนก็หวังบริการทำให้เกิดอุบัติเหตุได้จึงควรจะระมัดระวังเหตุการณ์ที่ ไม่นิ่งผันซึ่งอาจจะเกิดขึ้นได้ เพราะฉะนั้นการป้องกันไว้ก่อนจึงเป็นการดีกว่าเพื่อให้แน่ใจว่าการ ให้บริการในห้องอาหาร เป็นไปโดยราบรื่น

แก้วน้ำที่ต้องค่อยเติมให้เต็มอยู่เสมอ ควรจะเทน้ำลงในแก้วโดยไม่ต้องหยิบแก้วขึ้นมาจาก โต๊ะ ส่วนกาแฟก็เช่นกันควรเติมให้เต็มอยู่เสมอ ควรใช้จานรอง Underliners เมื่อเสริฟ ชุป ของหวาน น้ำผลไม้ หรือซีเรียล เมื่อเสริฟสลัดพร้อมกับผัก entree ควรจะวางไว้ทางด้านซ้ายของอาหารหลัก อื่น ๆ Main Dish ถ้าสลัดถูกเสริฟแยกแต่ละจาน ควรเสริฟไว้ที่ตรงกลางโดยเมื่อเสริฟผักแต่ละจาน ผักที่เสริฟจะวางไว้เหนือจานของ Main Course ไป ทางขวาเล็กน้อย

ถ้าหากชาหรือกาแฟแต่งอยู่บ่นโดย ควรจะตั้งไว้ทางด้านขวาของถ้วยและจานรองกาแฟ ชาถุง Tea bags สามารถที่จะเสริฟในถ้วยชาได้เลย บางครั้งอาจใส่ชาถุงลงไปในภาชนะหรือวางไว้บนจานรอง ส่วนครีม น้ำเชื่อม มะนาว ควรจะวางไว้หน้าถ้วยชา ควรใช้จานรองเหยือก น้ำเชื่อม Syrup Pitcher ถ้วยคั้สั่งนม แก้วมคระจะวางไว้ทางด้านล่างของแก้วน้ำ ส่วนน้ำเชื่อมหรือมะนาว ควรจะเสริฟกับช้อนที่สะอาดเสมอประจากอยืนมือ ต้องแน่ใจว่าผ้าเช็ดมือต้องสะอาด โดยที่ไม่เคยถูกใช้เช็ดหน้ามาก่อน และไม่ควรใส่ไว้ในกระเบื้อง

เมื่อพนักงานเสริฟไม่ได้เสริฟอาหารเขาก็ควรจะพยายามเดินนำ กาแฟ ขنمปัง เนย ให้กับแขก พนักงานเสริฟที่ดีควรจะสำรวมดูแลเอาใจใส่ต่อลูกค้า เพื่อให้ทราบว่าลูกค้ายังมีความต้องการอะไรอีก พนักงานควรจะรู้ว่าเมื่อลูกค้าท่านอาหารเสริฟแล้วยอมพร้อมที่จะจ่ายเงินดังนั้นจึงไม่ต้องพยายามกระซิบให้ลูกค้าเรียกเก็บเงินซึ่งเป็นวิธีการที่ไม่ดี ก่อนที่พนักงานเสริฟจะเก็บเงินลูกค้า ควรจะถามลูกค้าก่อนว่าต้องการจะสั่งอะไรอีกหรือเปล่า ถ้าลูกค้าไม่ต้องการอะไรอีกแล้ว พนักงานเสริฟควรจะกล่าวคำขอบคุณที่ลูกค้ามาใช้บริการ พร้อมทั้งให้บิลล์เก็บเงินที่วางอยู่บ่นถัดหน้า หรือจานเล็ก ๆ ถ้าเจ้าภาพ ต้องการใบเสริฟ ใบเสริฟควรจะวางไว้ทางด้านขวาเมื่อหัวใจ ไว้ตรงกลางโดย แต่ถ้าลูกค้ามาทานอาหารกัน 2 คน ควรให้ใบเสริฟกับผู้ชาย เว้นแต่ทั้ง 2 คนจะขอใบเสริฟแยกกันคนละใบ พนักงานเสริฟไม่ควรจะขอค่า Tips จากลูกค้า ค่า Tips นี้ควรให้โดยความสมัครใจ และความพอใจของลูกค้าซึ่งขึ้นอยู่กับการบริการที่ได้รับการเร่งรีบ การวิง การเดินสวนไปมาหรือการเดินตัดกันบนทางเดิน Back Tracing or criss - crossing the path ของเพื่อนร่วมงาน Co-Worker หรือแขกที่มาใช้บริการอาจก่อให้เกิดอุบัติเหตุขึ้นได้ ต้องจำไว้ว่าเมื่อนำอาหารไปเสริฟให้แขกนั้นจะต้องวางถ้วยลงอย่างระมัดระวัง ย่อเข้าเล็กน้อย ไม่ใช่หันหลังให้ เพื่อที่จะป้องกันไม่ให้อาหารหลุดและเกิดอุบัติเหตุที่ไม่จำเป็นถ้าจะต้องไม่ใส่ของลงมากเกินไป

### การให้บริการแบบถึงห้องพัก Performing room service

พนักงานชายนี่ที่บริการเสริฟอาหารถึง Room Service Waiter ห้องพักเป็นประชาสัมพันธ์โดยอาศัยการเดินของโรงแรม บริการควรจะแต่งกายอย่างดีสวมเครื่องแบบที่สะอาดและสง่างาม ซึ่งตามปกติเขาจะเอามาสั่งอาหารจากเสมี่ยนบริการห้องพัก เขาจะต้องเตรียมถ้วยพร้อมผ้าลินน์ปู โดย ผ้าเช็ดปาก ที่เขียวบุหรี่ ชุดเครื่องเงิน น้ำตาล ครีม มะนาว เหยือกน้ำแข็งและเครื่องปรุงอาหารประจำโดย เขายังต้องใส่อาหารร้อนในภาชนะที่อบไอก่อนแล้ว เขายังต้องพยายามเน้นร้อนลงในการแพฟหรือกาแฟเพื่อทำให้ภาชนะร้อนก่อนที่จะรินกาแฟหรือชา ขنمปังปึงควรจะห่อด้วยผ้ากันเย็นที่สะอาดเพื่อที่จะช่วยเก็บให้ขنمปังคุ้นและกรอบอยู่เสมอ เมื่อปฏิบัติงานให้บริการห้องพักต้องจำไว้ว่าเสมอว่าควรจะเคาะประตูห้องแขกที่มาพักและบอกให้ทราบว่าจะมาให้บริการ ก่อนที่จะเข้า

ไปซึ่งจำเป็นจะต้องกล่าวคำว่า “อรุณสวัสดิ์” หรือ สวัสดี ด้วยความร่าเริงก่อนที่จะเข้าไปข้างใน พนักงานบริการฯ ควรที่จะถามแขกที่มาพักว่าเข้าต้องการให้อาหารว่างไว้ที่ไหน แล้วเขาถึงจะจัดอาหารตามวิธีที่ถูกต้องเมื่อเดินเข้าที่เข้าเสริฟบนโต๊ะในห้องอาหารยืน ตามปกติ ในเสริฟรับเงิน Bill จะต้องส่งให้แขกเข็นก่อนที่จะนำกลับมาและก่อนที่จะออกจากห้องควรกล่าวขอบคุณแขกอย่างสุภาพและถามว่ายังต้องการอะไรอีกไหมพนักงานบริการนี้จะต้องปฏิบัติงานชำนาญและเป็นกันเอง แต่ต้องไม่ทำด้วยสนใจตนมุ่งคุ้นเคยกับลูกค้าหรือแขกเกินไป เพราะจะทำให้แขกดูถูกได้

## พนักงานที่ขาดการฝึกหัด Untrained Personnel

พนักงานที่ขาดการฝึกหัดจากโรงเรียนหรือร้านขายอาหารจะถูกเพ่งเลึงทันที มักจะแสดงให้เห็นในรูปลักษณะของการทำงานที่ใช้ไม่ได้ ขาดความรับผิดชอบ ขาดความสนใจ ขาดงานอยู่เสมอ ละเลยหน้าที่ของตนเองที่ทำอยู่ประจำ ขาดการเตรียมพร้อมและความเอาใจใส่ต่อหน้าที่ของตนให้บริการที่แย่และไม่สม่ำเสมอ เสียเวลาและอัตราการเกิดอุบัติเหตุมีเพิ่มมากขึ้น ในย่างซุ่มชนเขาก็อาจจะเป็นสาเหตุให้เกิดความไม่น่าพอใจและก่อให้เกิดข้อขัดแย้งระหว่างผู้บริหารและพนักงาน

พนักงานที่ขาดการฝึกหัดเป็นผลทำให้แขกที่มาพักไม่พอใจ ทำให้ผู้บริหารโกรธเคืองและทำให้พนักงานคนอื่น ๆ ห้อแท้ ชี้งำให้เสียภาพพจน์แก่คนทั่วไป เสียลูกค้า ผลกระทบต่อกันต่ำ ผลผลิตตกต่ำ สิ้นเปลืองค่าใช้จ่ายและทำให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสูงขึ้น

เมื่อลูกค้าฉลองความสำเร็จหรือฉลองความสุขเนื่องในวาระโอกาสอื่นใดควรแนะนำ เช่น Redlong-Stemmed rose เมื่อพนักงานบริกรรู้สึกว่าลูกค้าอาจมีปัญหาเรื่องงบประมาณก็ควรแนะนำรายการอาหารที่ลูกค้าจะสามารถสั่งรับประทานเพื่อควรในราคามาเพียงนัก ถ้าลูกค้าต้องการลดความอ้วน พนักงานบริกร Waiter ต้องมีความรู้ที่สามารถช่วยแนะนำลูกค้าในเรื่องอาหารที่ไข้มันความร้อนสูง แทนได้

กล่าวโดยสรุปความสัมพันธภาพอันดีและมิตรไมตรีต่อลูกค้านั้นอาจเกิดขึ้นได้ ถ้าผู้ให้บริการสุภาพอ่อนโนยมีความเข้าใจในสิ่งต่าง ๆ ร่าเริงให้ความเป็นกันเองและคงอยู่ช่วยเหลือ

### ทำไมจึงมีผู้มาใช้บริการห้องอาหารของท่านมากขึ้น

บางครั้งท่านเคยหยุดคิดชั่วขณะหรือไม่ว่าทำไมจึงมีผู้มาใช้บริการห้องอาหารของท่าน

- เพราะว่าเขายาหลานนักบังคับให้เข้ามาใช้บริการหรือ
- เพราะว่าเขามีที่ที่จะรับประทานอาหารอีกแล้วใช่หรือไม่
- เพราะว่าไม่มีห้องอาหารที่อื่นในเมืองนี้อีกแล้ว
- หรือว่ามีเหตุผลพิเศษอื่นได้

## ปัจจัยสำคัญของการให้บริการที่น่าพอใจของแผนกบริการทางด้านอาหารและเครื่องดื่ม

ทุกวันนี้เรารออาศัยอยู่ในสังคมที่มีการแข่งขัน และก้าววิวัฒนา ภัตตาคารและโรงแรมก็เดินขึ้นมา รวมกับดอกเดือยที่บานสะพรั่งเกือบทุกซอกทุกช่อง ทำไม่คนจึงนิยมเข้าไปพับปะสังสรรค์อยู่ ในสถานที่ เช่นนั้นมากกว่าที่อื่น ๆ

1. สถานที่โอบอ่า电磁ะสำหรับจัดงานเลี้ยง
2. เป็นศูนย์กลางและสะดวก
3. การให้การบริการที่เพรียบพร้อมและบุคลากรที่เพียงพอ
4. เครื่องมือ และอุปกรณ์การจัดดำเนินการครบครัน
5. อาหารคุ้มค่าและราคาเหมาะสม
6. การเตรียมการที่เราไม่ต้องดำเนินการเอง
7. การเตรียมการตั้งแต่ต้นจนจบมีผู้ประสานงานอย่างไร้ผล

นั้นดี พนักงานควรเป็นผู้มีความชื่อสัตย์จริงใจ และทำตัวให้เป็นที่พ่อใจแก่ผู้ใช้บริการ และเพื่อนร่วมงาน

## การต้อนรับที่อบอุ่น A Warm Welcome

ลูกค้าไม่ว่าจะมีเชื้อชาติ ผิวเผินใดก็ตาม ควรจะให้การต้อนรับที่อบอุ่นด้วยการยิ้มทักษะอย่างฉันมิตรทันทีที่ลูกค้าหรือแขกก้าวเข้ามาให้บริการ ไม่ว่าลูกค้าท่านนั้นจะเป็นลูกค้าประจำหรือแปลงหน้ามาก็ตามเข้าควรได้รับการปฏิบัติต้อนรับอย่างอบอุ่นและเอาใจใส่อย่างเท่าเทียมกัน

พนักงานผู้ให้บริการไม่ควรทำให้แขกเกิดความอึดอัดหรือเก้อเงิน ตัวอย่างเช่น ถ้าลูกค้าเข้ามาโดยลำพัง พนักงานควรทักทายแขกอย่างฉันมิตร เช่น “สวัสดีค่ะ” แต่ไม่ควรใช้คำตามว่า “คุณมาคนเดียวเห็นนั้นหรือคะ?” หรือ “คุณมาลำพังหรือ?” ผู้บริการควรนำแขกท่านนั้นไปยังเก้าอี้ซึ่งอยู่ใกล้ฝาผนังจะเป็นการดี เพื่อที่เข้าสามารถนั่งมองสิ่งต่าง ๆ ที่ผ่านไปมาเบื้องหน้า และไม่ต้องตกเป็นเป้าสายตาในขณะที่เขากำลังรับประทานคนเดียว ป้อยครั้งที่พนักงานสามารถช่วยแขกด้วยการเก็บหมาก เสื้อโค๊ท หรือของอื่น ๆ ของแขก

## การน้ำถูกค้าไปยังที่นั่ง Seating Customers

บริกรผู้ได้รับการฝึกมาอย่างดี จะทราบแน่ชัดเลยว่าควรพาลูกค้าไปนั่งที่ได้โดยปราศจาก การสั่งเสียงหรือเกิดความไม่แน่ใจ บริกรควรนำรายการอาหารมาเสนอที่โต๊ะแขก พร้อมกับกล่าวว่า “นี่คือรายการอาหาร” สิ่งสำคัญมากสำหรับพนักงานผู้ให้บริการคือ “ไม่ควรนำแขกสูภาพสตรีไปนั่งยังที่ซึ่งหันหน้าเข้าหาผู้คนที่ว่างเปล่า เพราะนั่นมิใช่การกระทำที่ถูกต้องตามสุขจิตวิทยา

เข้าครัวนำแขกไปยังเก้าอี้ที่สุภาพสตรีสามารถแลเห็นภาพผู้คนภายในห้องอาหารได้ถนัดตา และที่สำคัญคือควรเป็นด้านที่หันหน้าไปทางเดิน หันนี้เนื่องจากผู้หญิงส่วนมากโดยทั่วไปชอบสำรวจ สังเกตดูแฟชั่นผู้คนแต่งกายต่าง ๆ กันพร้อม ๆ กับการรับประทานอาหารไปด้วย

### **เมื่อแขกได้ที่นั่งแล้ว Where Customers are Seated**

ทันทีที่แขกนั่งเรียบร้อยแล้วบริการควรบริการน้ำเย็นให้ดื่มก่อน จากนั้นจึงเสนอรายการอาหาร ในกรณีที่ลูกค้าเป็นคู่สามีภรรยา บริกรควรยื่นเมนูให้ฝ่ายสุภาพสตรีก่อน หากลูกค้ามากัน เป็นกลุ่ม บริกรควรยื่นเมนูให้แขกผู้ชายก่อน (แขกเกียรติยศ) ซึ่งมักจะนั่งอยู่ด้านขวามือของเจ้าภาพ ตามปกติเราจะไม่ยื่นรายการอาหารให้แขกที่เป็นเด็กเว้นแต่จะมีรายการอาหารแยกเป็นพิเศษ หรือจัดไว้ให้โดยเฉพาะสำหรับเด็กหรือบิดามารดาของเด็กอนุญาตให้เด็กสามารถสั่งรายการอาหารได้เอง

### **การปฏิบัติเมื่อลูกค้า แยกกลับ As Customer leave**

พนักงานที่ให้บริการควรกล่าวคำพูดที่น่าพึงกับลูกค้าที่กำลังกลับ เช่น “ราตรีสวัสดิ์ กรุณากลับมารับบริการจากเราใหม่ในคราวหน้านะคะ”

“ดิฉันหวังว่าท่านคงเพลิดเพลินกับอาหารค่ำมื้อนี้นะคะ”

“สวัสดีค่ะ ยินดีที่ท่านมารับประทานอาหารที่ห้องอาหารของเรา”

ผู้ให้บริการควรที่จะช่วยเมื่อลูกค้ากลับ เช่น ส่งหมาย ผ้าพันคอ เสื้อคลุม ห่อของ ฯลฯ และพยายามเอ้าใจใส่ในเรื่องของอุปถัติเหตุ ปัญหาต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นรวมทั้งข้อร้องเรียนที่อาจมีขึ้นให้เรียบร้อยก่อนที่ลูกค้าจะออกไป

### **การทำงานเป็นกลุ่มและความร่วมมือ Teamwork, Co-operation**

กลุ่มบุคคลที่ทำงานด้านบริการ ควรตระหนักรู้ว่าเข้าไม่สามารถอยู่โดยลำพังคนเดียวได้เช่น ที่จะต้องได้รับความร่วมมือจากสมาชิกในกลุ่มที่ทำงานร่วมกัน ถ้าบิกร (ผู้ให้บริการ) คนใดคนหนึ่ง ไม่ทำงานตามหน้าที่ของตนอย่างเรียบง่ายสูงสุดต้องยอมกระบวนการเทือนพนักงานอาหารทั้งหมด ผู้ทำงานด้านบริการจึงต้องตระหนักรถึงเรื่องสัมพันธภาพและการพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกัน ผลตามมาคือร่างวัฒนพิเศษเป็นการตอบแทนที่จะได้รับจากลูกค้าจากที่ได้รู้จักการทำงานร่วมกับผู้อื่น เป็นอย่างดี และวิธีที่การทำงานร่วมกันนั้นดังนี้

- ควรยืนมือเข้าช่วยเหลือเพื่อร่วมงานเสมอ
- รับใบสั่งอาหารจากเพื่อนร่วมงานด้วยความยินดีและเต็มใจ
- ให้ใบสั่งอาหารด้วยลักษณะท่าทางเต็มใจ

- ปฏิบัติกับผู้ร่วมงานเหมือนอย่างที่เราต้องการให้เข้าปฏิบัติต่อเรา
- รอจนกว่าจะถึงคิวของตนเอง
- ช่วยเหลือผู้ร่วมงานในการเก็บงานที่สกปรกเปรอะเปื้อน
- ช่วยกันรักษาสถานที่ให้สะอาด น่าดู เป็นที่ประทับใจ
- หลีกเลี่ยงการวิจารณ์ และการโต้เถียงทะเลโดยไม่จำเป็นหรือการกล่าวหาพิจารณา
- พึงจำไวเสมอว่า จะต้องสุภาพ อ่อนโยน มีความเป็นมิตร ร่าเริงต่อสมาชิกผู้ร่วมงานทุกคน และเห็นอกเห็นใจความรู้สึกของผู้อื่น
- ต้องพยายามทดสอบผู้ร่วมงานชาติอื่นซึ่งนับถือศาสนา มีวัฒนธรรม สิ่งต่างกันออกจากไป
- อายาพพยายามประจบผู้จัดการ
- อายาตั้งกลุ่มหรือเป็นผู้นำทำงานการเมืองในสถานที่ทำงาน
- ช่วยเหลือพนักงานใหม่ให้คุ้นเคยเข้าใจกับภาระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายของโรงเรียน
- เป็นคนเปิดเผย ใจกว้างและยอมรับหัวใจเสนอแนะความคิดเห็นของผู้อื่น
- เป็นคนซื่อตรงไม่ให้ผู้อื่นมาดำเนินได้
- ไม่ปล่อยให้บัญชาส่วนตัวเข้ามาพัวพันกับหน้าที่การทำงาน
- มีความสติชั่น ยิ้มแย้ม แจ่มใสอยู่เสมอ

ถ้ากลุ่มผู้ทำงานด้านบริการทั้งหลายสามารถทำหน้าที่ของเขามาเป็นอย่างดี เข้าใจถึงความสำคัญของความร่วมมือกัน เพราะไม่มีความสามารถจะอยู่ได้โดยลำพังแล้ว ธุรกิจโรงเรียมยอมสามารถดำเนินไปโดยราบรื่นและให้ประโยชน์แก่ส่วนรวมในที่สุด

ถ้าผู้ให้บริการทุกคนรู้จักหน้าที่และเข้าใจในเรื่อง

ก. ถึงความจำเป็นที่ต้องร่วมมือกัน

ข. ไม่มีความสามารถทำงานเพียงลำพังคนเดียว แล้วธุรกิจโรงเรียมจะประสบความสำเร็จได้ในที่สุด

## การประเมินผลตนเอง Self Appraisal

### สิ่งที่ควรทำ Do

1. จัดเตรียมเครื่องใช้บนโต๊ะให้พร้อมสำหรับที่จะบริการ
2. เปลี่ยนชุดเครื่องเงินที่ชำรุด สภาพเปรอะเปื้อน

3. จัดให้มีที่นี่บุหรี่สะอาดและปราศจากถ่านบุหรี่อยู่เสมอ
4. ตรวจดูขาดใส่เกลือและพริกไทย
5. ตรวจดูน้ำตาลในโถไม่ให้พร่องมีเพียงพอ กับความต้องการอยู่เสมอ

### **สิ่งที่ไม่ควรทำ Don't**

1. ไม่ควรปล่อยให้ลูกค้าต้องขออาหารเครื่องเงินที่คุณลืมจัดให้
2. การใช้ภาชนะกระเบื้องและแก้วที่ชำรุด แตกหักหรือบิน
3. การใช้ผ้าคลุมโต๊ะผ้าเช็ดปากที่ขาดเป็นรู หัวหรือมีคราบเปรอะเปื้อนรออยสกปรก

### **การให้บริการ (Service)**

#### **สิ่งที่ควรทำ Do**

1. ทักทายแขกด้วยความยินดีเมื่อเห็นเข้า
2. ช่วยเหลือสุภาพสตรีเมื่อจะนั่ง
3. ช่วยเหลือสุภาพสตรีที่มีสัมภาระติดตัวมาก
4. บริการลูกค้าด้วยอย่างยุ่งยากต้อง
5. บริการน้ำเย็นแก่ลูกค้าเป็นอย่างแรก
6. คอยเติมแก้วน้ำให้เต็ม
7. บริการเนยและนมบังและนำมาเติมอีกเมื่อลูกค้าต้องการ
8. จดจำคำสั่งของลูกค้าให้ได้
9. ตรวจสอบว่าคุณให้บริการน้ำตาลเม็ดกับซีเรียลให้กับลูกค้าใช่หรือไม่?
10. รู้ว่าซื้อสและเครื่องปูรงชนิดไหนจะต้องเสริฟกับอาหารที่ลูกค้าสั่ง
11. ใช้จานร้อนสำหรับอาหารร้อนและจานเย็นสำหรับอาหารชนิดเย็น
12. นำรายการอาหารมาให้ลูกค้าดูเมื่อลูกค้าสั่งของหวาน
13. รินกาแฟโดยที่ไม่ต้องยกถ้วยขึ้น
14. นำไปเสร์วจิตใจเงินเรียบร้อยแล้วมาให้
15. อาย่าลีมขอบคุณลูกค้าและช่วยเหลือเมื่อลูกค้าจะกลับ
16. ออกไปส่งลูกค้าหากด้วยความสุขใจพร้อมกับกล่าวว่า “ลาก่อน” “หวังว่าคุณจะมาทานอาหารเย็นกันเรารอคิ” หรือ “หวังว่าจะพบกันอีก” ด้วยความจริงใจ

### **ข้อห้าม Don't**

1. ยื่นแขกออกไปหน้าลูกค้าและถ้าต้องทำเช่นนั้นจะอย่าลืมกล่าวคำว่า “ขออภัยครับ”
2. เอาน้ำจุ่มลงในน้ำชาป
3. สัมผัสอาหารด้วยมือ
4. ทำให้ajanหรือแก้วมีรอยนิ้วมือ
5. ทำให้อาหารหรือน้ำหางลงบนโต๊ะ
6. เคลื่อนหรือย้ายถ้วยชามอาหารก่อนที่ลูกค้าจะรับประทานเสร็จ
7. ทำการแฟรงกลงในงานรองถ้วยในขณะที่นำไปเสริฟให้ลูกค้า
8. ทวงถามลูกค้าเกี่ยวกับจำนวนเงินรางวัลที่จะให้เป็นพิเศษ
9. นับจำนวนเงินทิปในที่เบ็ดเตล็ด
10. ทำให้พื้นสกปรกเลอะเทอะ

### **ข้อควรปฏิบัติ Do**

1. รักษาเสียงให้สะอาด
2. แต่งกายให้สุภาพเรียบร้อยและสง่า
3. ในขณะที่กำลังปฏิบัติหน้าที่อยู่ควรดูแลรักษาเครื่องแบบให้สะอาดอยู่เสมอ
4. สำหรับบริการที่มีความแต่งหน้ามากเกินไป
5. สำหรับบริการชายควรโกรกหนวดให้เกลี้ยงเกลา

### **ข้อห้าม Don't**

1. จับปาก หรือแคะจมูกในที่ชุมชน
2. ใช้ทรงผมที่ไม่สุภาพ ใส่เสื้อผ้าหรือปล่อยให้ร่างกายมีกลิ่นที่ฟังรังเกียจ

## **พฤติกรรมลักษณะทั่ว ๆ ไป**

### **ข้อควรปฏิบัติ**

1. ร่าเริง สุภาพอ่อนโนย และยิ้มเย้มอยู่เสมอ
2. ช่วยให้บริการแก่ลูกค้าเมื่อลูกค้าเรียกแม้มีใช้แผนกที่ตันก็ยิ้มข้องก็ตาม
3. มีความว่องไว และเตรียมพร้อมเสมอในตำแหน่งหน้าที่ของตน
4. พนักงานตรงต่อเวลา

## ข้อห้าม

1. ไม่ควรผละจากหน้าที่ที่ตนรับผิดชอบ ในขณะที่งานยังไม่เสร็จ
2. ไม่ควรแสดงตนว่าคุณเคยกับลูกค้าจนเกินไป
3. ไม่ควรเมี๊ยงกับลูกค้าหรืออยู่ร่วมงาน
4. ไม่ควรจับกลุ่มคุยกัน เพราะเป็นการนរกวนลูกค้าในห้องอาหาร
5. ไม่ควรจัดงาน ช้อน ส้อม ฯลฯ ให้มีเสียงดัง
6. ทิ้งของทิ้งข้างๆ ไม่ได้รับการจัดให้เป็นระเบียบและปล่อยให้สกปรก

## ลักษณะการบริการ

ผู้ให้การบริการควรจะต้องเสริฟด้วยความระมัดระวัง และถูกต้องตามแบบที่มีมา เช่น แบบอเมริกา แบบฝรั่งเศส แบบรัสเซีย หรืออื่นใด การเข้าเสริฟ ผู้เสริฟจะต้องเข้าใกล้แขกให้มากที่สุดแต่อย่าซิดจนไปแตะต้องตัวแขกไม่ว่า ภาชนะ หรือ เม้ากระทั้ง แขน ขาของผู้บริการก็ตาม และ ถ้าหากเราไปถูกตัวแขกอย่างบังเอิญเราต้องกล่าว ขออภัยทันที

## หน้าที่ของผู้ให้การบริการ

หน้าที่สำหรับงานการให้บริการนั้นถือว่าเราจะต้องทำให้ดีที่สุด และ ถูกต้องแนบเนียนที่สุด ในระหว่างการให้การบริการนั้น พนักงานทุกคนจะต้องรับทำงานทุกขั้นตอนให้เสร็จสิ้นลงไปให้เร็วที่สุด โดยไม่ต้องมีอะไรมาทำให้ขัดจังหวะในการเป็นอุปสรรคสำหรับข่ายการให้การบริการได้แต่สิ่งเหล่านี้พนักงานบริหารครัวที่จะต้องจำให้ขึ้นใจก็คือ

1. การพูดคุย ห้ามกล่าวคำหยาบ
2. ห้ามจับกลุ่มคุยกัน
3. การสูบบุหรี่
4. การทราบเครื่องหมายแสดงให้ทราบว่าผู้รับประทาน ทานอิ่มแล้ว
5. การดื่มน้ำ
6. การใช้เครื่องมือหยิบอาหาร
7. การหยิบแก้ว
8. การใช้ถุงมือ
9. การปัดทำความสะอาดในภาชนะ

## 1. การกล่าวคำหยาบ

พนักงานทุกคนจะต้องหลีกเลี่ยงการกล่าวคำหยาบ หรือ คำต่าง ๆ ที่ไม่น่าฟัง ไม่เป็นมงคล ไม่ว่าจะเป็นช่วงก่อน หรือ หลังการปฏิบัติงานอยู่ก็ตาม หรือ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเวลาที่เรากำลังทำงานอยู่ หากจะพูดจากัน พนักงานทุกคนควรกล่าวคำสุภาพ และ เบ้า ๆ ให้มีมารยาทไม่ตะโกน ข้ามศีรษะแขก ระหว่างปฏิบัติงาน

## 2. ห้ามจับกลุ่มคุยกัน

การทำงานหากจะได้งานจริง และ ได้มาตรฐานแล้วพนักงานจะต้องถูกห้ามจับกลุ่มคุยกัน เพราะการท่ากลังขณะนี้ จะทำให้แขกไม่ไว้วางใจไม่ทราบว่า ที่นั่นมีอะไร หรือ แขกอาจเข้าใจว่าพนักงานจับกลุ่มนินทาคนก็ได้ เนื่องจากแขกใช้ภาษาชนะในการรับประทานอาหารไม่เป็น หรือ เข้าสังคมไม่เป็นก็ได้ แต่ที่จริงแล้วไม่ใช่

## 3. การสูบบุหรี่

การสูบบุหรี่เป็นสิ่งที่ผิดมารยาทมากโดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในระหว่างก่อน หรือในระหว่าง การให้การบริการแก่แขกอยู่ เพราะมีแขกจำนวนมากมีอาการแพ้น้ำมัน หรือ คันด้วย และที่สำคัญ อีกจุดหนึ่งก็คือ ทำให้บรรยายกาศ และ อาการภายในห้องไม่สดชื่นได้ การสูบบุหรี่ต่อหน้าแขก อาจทำให้แขกเข้าใจว่า เราไม่ให้เกียรติเขาเลยก็ได้ สรุปก็คือ ในระหว่างปฏิบัติงาน “ห้ามสูบบุหรี่ เด็ดขาด”

## 4. เครื่องหมายแสดงให้เห็นว่าเบกรับประทานถ้วยนั้นอิ่มแล้ว

ลักษณะแสดงเครื่องหมายนี้พนักงานบริการทุกคนจะต้องทราบว่า อะไรเป็นลักษณะใด ตัวอย่างเช่น ช้อน หากแขกรับประทานช้อนเสร็จแขกก็จะวางเอาช้อนออกจากถ้วยช้อนโดยนำออกมาราว ไว้ข้าง ๆ ในจานรองถ้วยช้อน นั่นแสดงว่าแขกทานเสร็จแล้ว และพร้อมที่จะเปลี่ยนอาหารชุดต่อไป ได้ สำหรับอาหารประเภทที่ใช้ช้อน และ ส้อม เมื่อผู้รับประทานอิ่มแล้วตนเองก็หันปลายด้ามของ ช้อน หรือ ส้อม ตรงกับตัวผู้รับประทานเอง หรือ ผู้รับประทานได้ร่วม มีด ช้อน หรือ ส้อม เข้าด้วย กัน แล้วหันปลายด้ามไปทางหนึ่งทางไดก์แสดงว่าตนเองได้รับประทานเสร็จแล้วให้พนักงานเปลี่ยน อาหารชุดใหม่ได้เลย

## 5. การดื่มสุรา

เจ้าหน้าที่ หรือ พนักงานบริหารทุกระดับในโรงแรม จะมีภารกิจห้ามดื่มสุราไม่ว่าเวลาใด แม้จะเป็นที่บ้านหลังเลิกงานแล้ว แต่ถ้าหากวันรุ่งเช้าเวลา มาทำงานยังมีกิจลั่นเหล้า และมีอาการ มีนมาอยู่ก็ไม่อนุญาตให้ปฏิบัติงานได้

## 6. การใช้เครื่องมือหยินอาหาร

การหยินอาหารก็คือการใช้ภาชนะใส่อาหารก็คือ พนักงานบริการควรต้องทราบอย่างดีว่า ตนควรจะต้องใช้ภาชนะอันไหน และทำอย่างไร ทุกคนควรจะต้องมีการฝึกฝนอย่างคล่องตัวเสียก่อน ก่อนปล่อยให้ออกปฏิบัติงาน

## 7. การหยินแก้ว

แก้วน้ำ, แก้วเบียร์, หรือ แก้วเหล้าอื่นใด พนักงานจะต้องรู้จักลักษณะการหยินฉบับว่าตอนควรจะหยินอย่างไร วางอย่างไร เพราะแก้วเหล้าแต่ละชนิดมีอยู่หลายแบบ และลักษณะการหยินหากแก้วเหล้านั้น ๆ มีฐานตั้ง พนักงานก็ควรที่จะหยินจากฐานทันที หากเป็นแก้วน้ำเย็นให้หยินจากก้นแก้ว และอย่าลืมว่าลักษณะการหยินแก้วแต่ละใบนั้น อย่าได้ให้เลยลงมาหากจนถึงปากแก้ว เพราะอาจทำให้มีรอยนิ้วมือติดอยู่ซึ่งดูไม่สวยงาม

สำหรับการเก็บแก้วภายหลังจากการให้บริการแล้วพนักงานบริการจะต้องคอยสังเกตดูว่า แก้วนั้น ๆ สมควรจะเก็บได้หรือยัง กรณีที่เป็นลักษณะที่แขกนำแก้วติดตัวไป ยืน หรือนั่นในที่ต่าง ๆ และ วางไว้ทั่วไป และการเก็บแก้วพนักงานจะต้องนำคาดหัวใจติดมือไปด้วย ไม่ใช่จะใช้มือเก็บรวมมาทีเดียว 5-10 ใบ ไม่ได้ เพราะผิดกฎเกณฑ์ และ ไม่น่าดู อีก แม้จะมีคาดหัวใจไปเก็บแก้วมาก็ตามพึงเข้าใจว่าควรจะต้องอย่าให้วางแก้วซ้อนกันเด็ดขาด อาจทำให้แก้วติดกัน และแตกได้

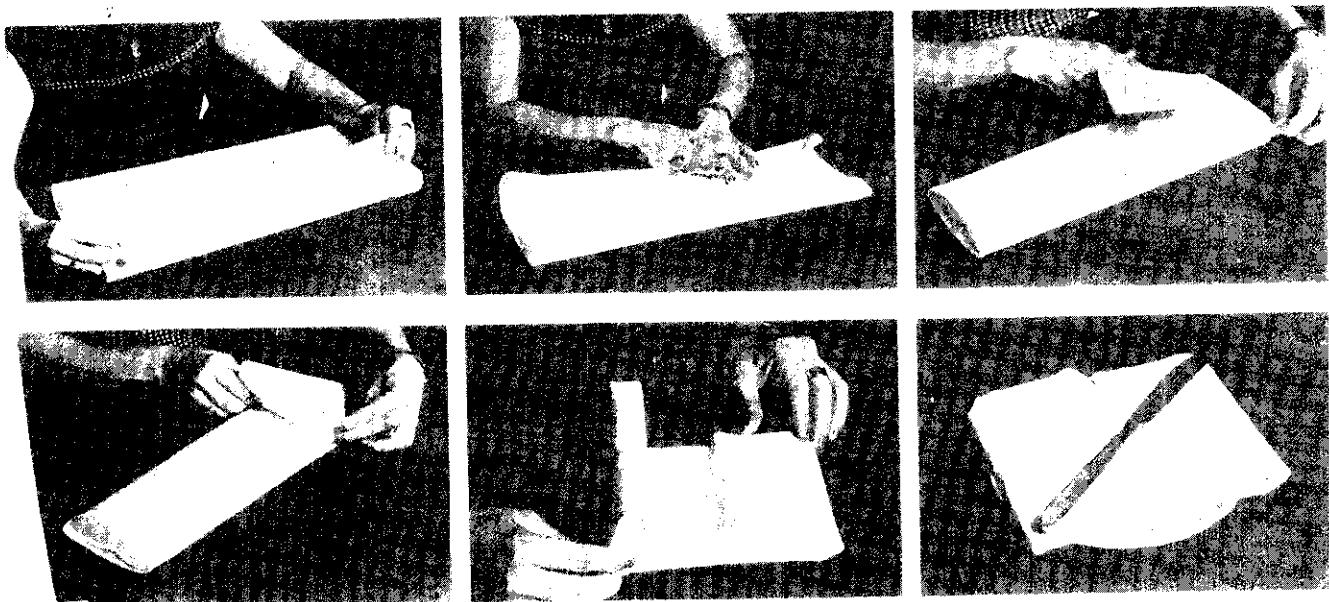
## 8. การใช้ถุงมือ

การสวมถุงมือในการให้การบริการ เสริฟ ทุกครั้งจะต้องสำรวจให้ดีก่อนว่าถุงมือนั้น ๆ ขนาดใหม่, สะอาดใหม่, หรือ มีกลิ่นอะไรบ้าง เพราะลักษณะงานเลี้ยง หรือ งานการจัดเลี้ยงต่าง ๆ ที่พิเศษพนักงานจะต้องฝึกตนเองให้คล่องแคล่วด้วยมิฉะนั้นอาจเกิดปัญหาได้

## 9. การบัดผงในภาชนะที่เสริฟ

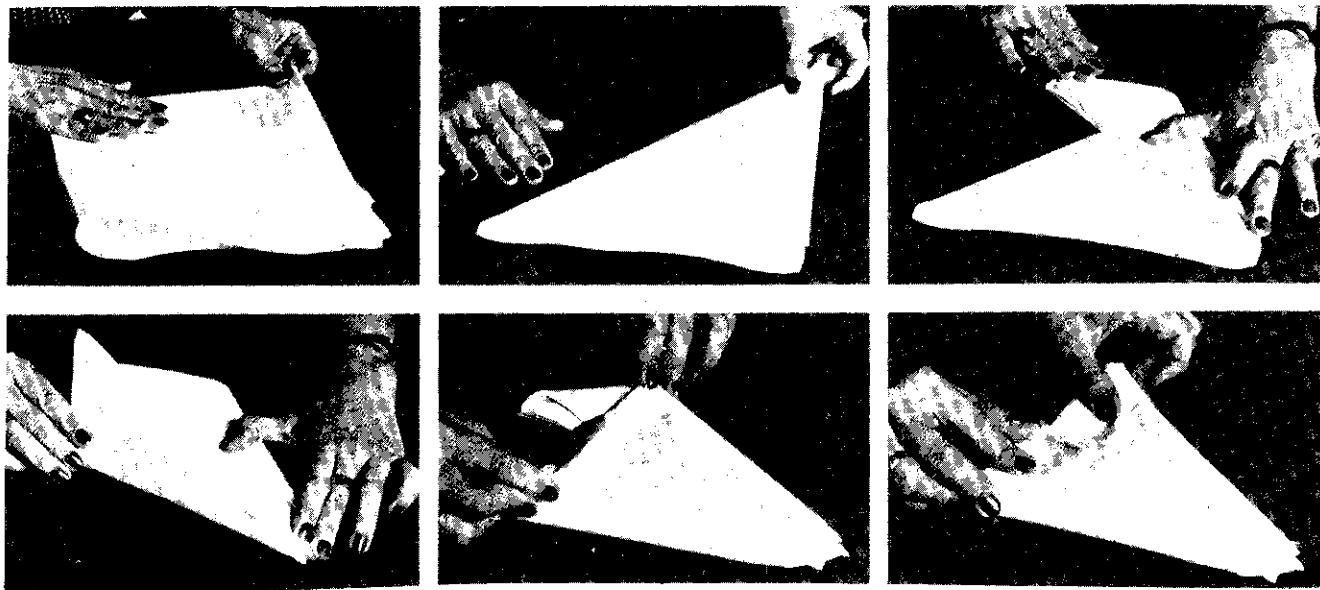
การบัดผง หรือ แมลง หรือ สิงโต๊กตามที่ติดอยู่ที่ภาชนะ ที่พร้อมจะเสริฟแก่แขก พนักงานจะต้องเข้าใจว่า ห้ามใช้มือบัด หรือ ใช้ลมปากเป่าไม่ได้เด็ดขาด หากผงนั้น ๆ ติดนำเสนออาหารแก่แขก อาจจะนำเข้าไปในครัวจัดการให้เป็นที่เรียบร้อย เสียก่อนก่อนที่จะนำออกมายังเสริฟเพราร์ที่เรา นำอาหารออกมายังแขกจะต้องจ้อง และ มองเห็นได้ง่าย

## วิธีพับผ้ากันเปื้อนแบบต่าง ๆ Napkin Presentation



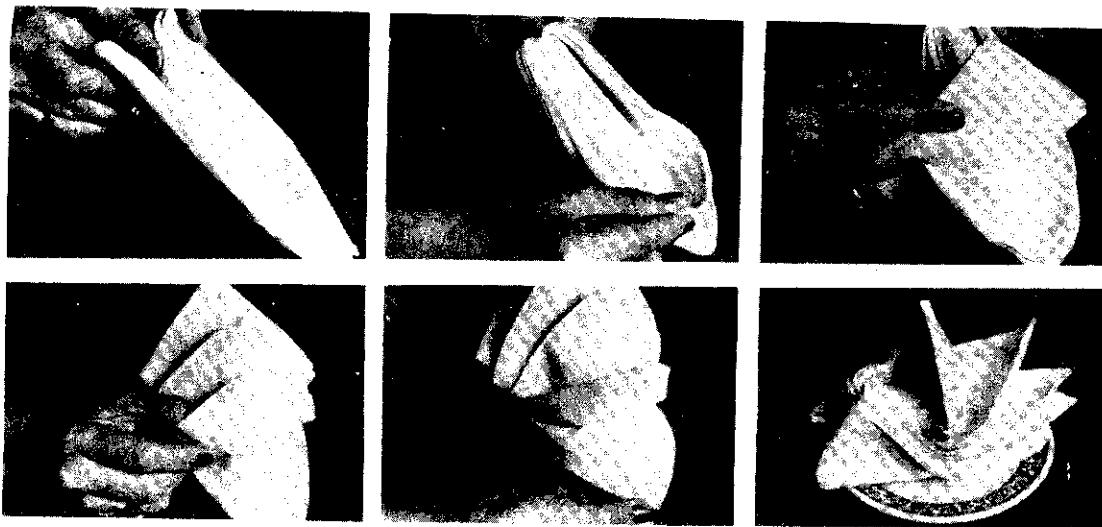
### การแสดงการพับผ้าสีเหลืองสำหรับเชิ๊ดปาก

1. นำขอบผ้าทั้ง 2 ด้านของผ้า พับเข้าหากันดังกล่าว
2. คร่ำผ้าลง และ ทำเหมือนข้อ 1
3. พับขึ้นข้างหนึ่ง พับให้ไปหาจุดศูนย์กลางผ้า
4. พับขอบสัน
5. ทำอย่างนี้อีกข้างหนึ่งให้เหมือนเดิม
6. วางมีดตะแยงมุมกับผ้าแล้ววางบนจาน

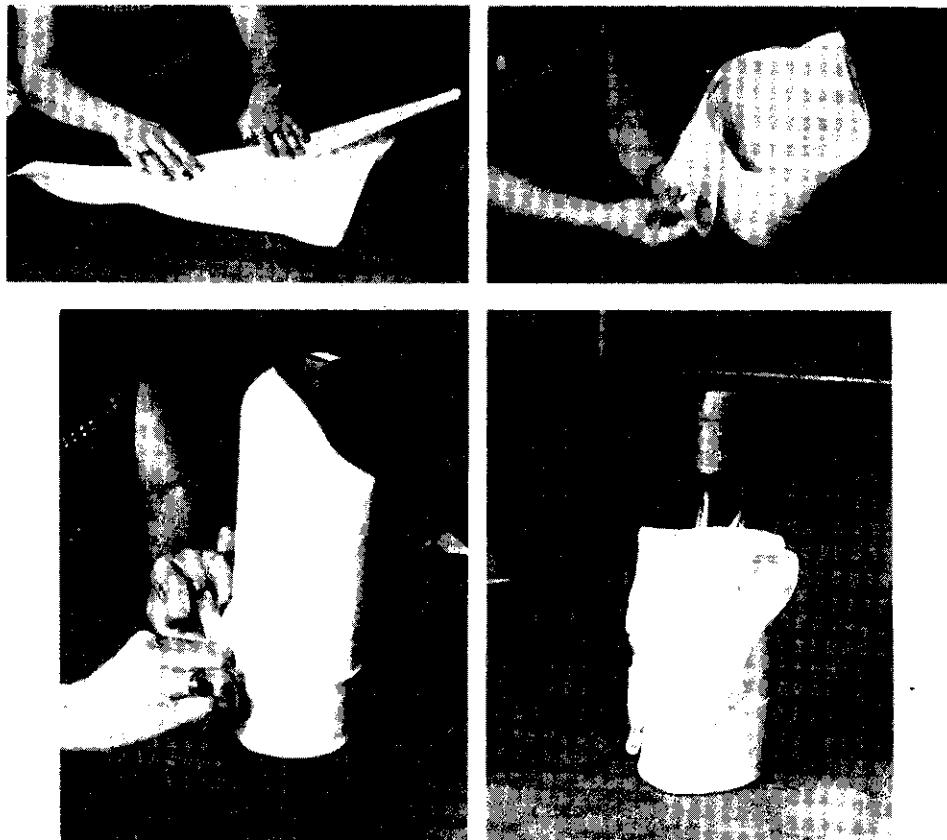


วิธีพับผ้า Napkin เป็นรูปเรือใบ  
(Sailing Boat Napkin Presentod)

1. ชั้นแรกพับผ้า Napkin ซึ่งมีรูปสี่เหลี่ยมจตุรัสให้เหลือ 1 ส่วน 4
2. จากนั้นก็พับให้เป็นรูปสามเหลี่ยม
3. จากปัจจัยดของสามเหลี่ยม พับลงมาข้างล่างตรงไปยังจุดศูนย์กลาง
4. อีกข้างหนึ่งก็พับให้เหมือนกัน กับข้อ 3
5. พลิกผ้า Napkin ขึ้น และพับชายผ้าขึ้น
6. ขั้นนี้ชายผ้าทั้งสองที่ผลีในข้อ 5 จะถูกพับขึ้นเรื่อยๆ ร้อย

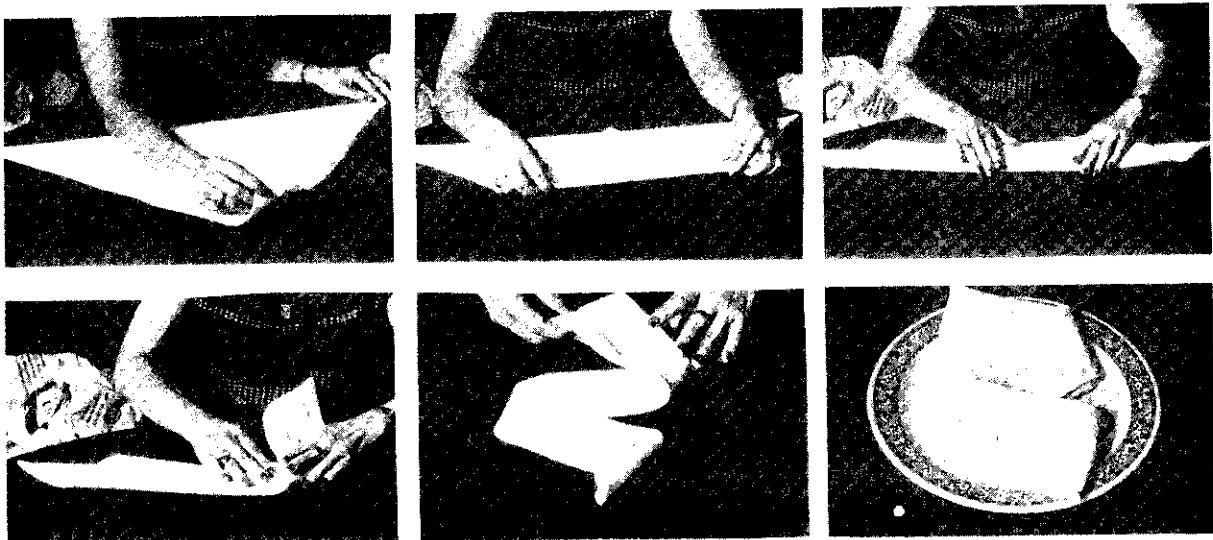


7. พับรอยจีบ (Crease) ตรงกลาง
8. นำริมผ้าปลายทั้งสองเข้าหากัน
9. ใช้นิ้วยีดจับริมผ้าทั้งสองไว้ดึงเอาส่วนที่เป็นใบเรืออกมา
10. ดึงใบเรืออกมาทีละใบ
11. ปฏิบัติวิธีเดียวกันนี้จนกระหังสำเร็จออกมานเป็นรูปเรือใบ
12. วางผ้า Napkin รูปเรือใบลงบนจานรอง (Sideplate)



**พับผ้า Napkin เป็นรูปมงกุฎ  
(Royal Crown, Napkin Presentation)**

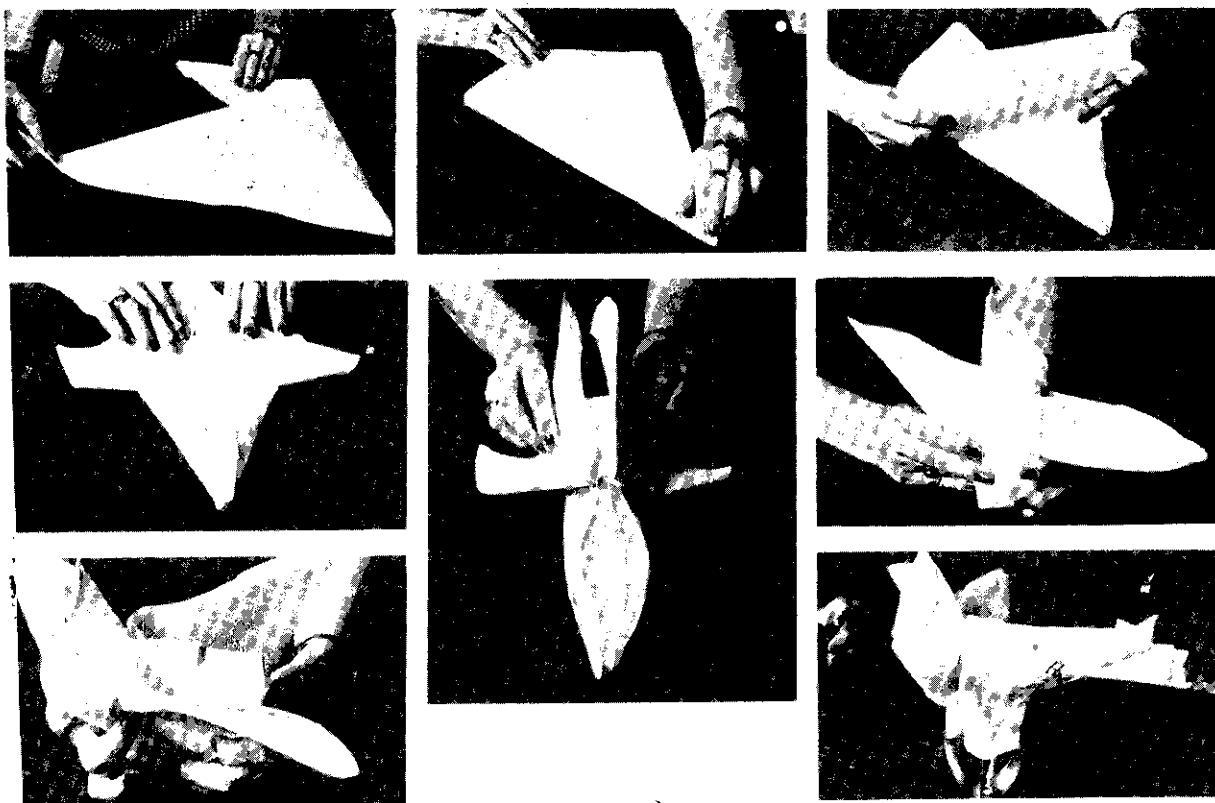
1. พับผ้า Napkin ซึ่งมีลักษณะเป็นสี่เหลี่ยมจัตุรัสให้เป็นรูปสามเหลี่ยม, และจากฐานส่วนล่างของสามเหลี่ยมให้พับสูงขึ้นประมาณ 4 ซ.ม.
2. ม้วนรอบผ้า Napkin จนกระทั้งปลายทั้งสองข้างมาบรรจบกัน
3. ห่อรอบขวดไวน์ให้แน่น, พับบริมผ้า
4. พับยอดของผ้า Napkin ลงมาให้เรียบร้อย



### การพับผ้าเช็ดปากเป็นรูปงู

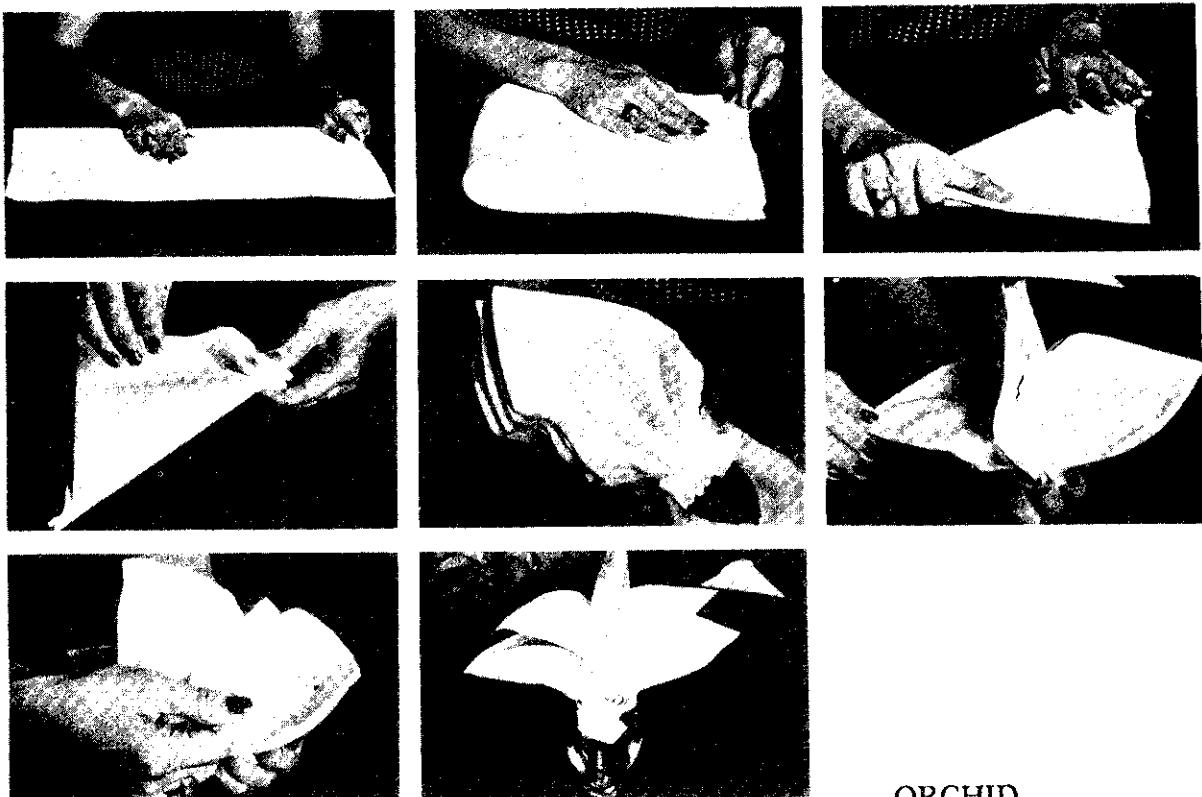
(Snake Napkin Presentation)

1. ครั้งแรกพับผ้าเช็ดปากรูปสี่เหลี่ยมจัตุรัสให้เป็นรูปสามเหลี่ยมก่อน
2. พับยอดบนของสามเหลี่ยมลงมาด้านล่าง
3. พับทบลงอีกครั้งหนึ่งลงมาถึงด้านล่าง
4. แล้วพับปลายทั้งสองด้านของผ้าให้หันไปคนละทางเป็นรูปตัว “Z”
5. พับริมขอบปลายผ้าให้เรียบร้อย
6. นำผ้าเช็ดปากที่พับเรียบร้อยแล้วจัดวางบนจาน



การพับผ้าเช็ดมือเป็นรูปไก่  
(Rooster Napkin Presentation)

1. พับผ้าเช็ดมือซึ่งเป็นรูปสามเหลี่ยมทั้ง 2 ข้างลงมาด้านล่าง
2. ทั้ง 2 ข้างพับมาพับกันที่จุดศูนย์กลางพอดี
3. จากฐานส่วนล่างขึ้นข้างบนประมาณ 1 ส่วน 4
4. แล้วพับชายขึ้นด้านบน
5. พับจีบที่จุดศูนย์กลางเข้าหากัน
6. จับที่ตรงกลางให้แน่นแล้วกางปีกออก
7. ทำอีกด้านหนึ่งให้ตั้งขึ้น
8. งอส่วนปลายเล็กน้อยเพื่อทำเป็นจงอยปาก และนำไก่ให้ไปวางบนแก้วนำ

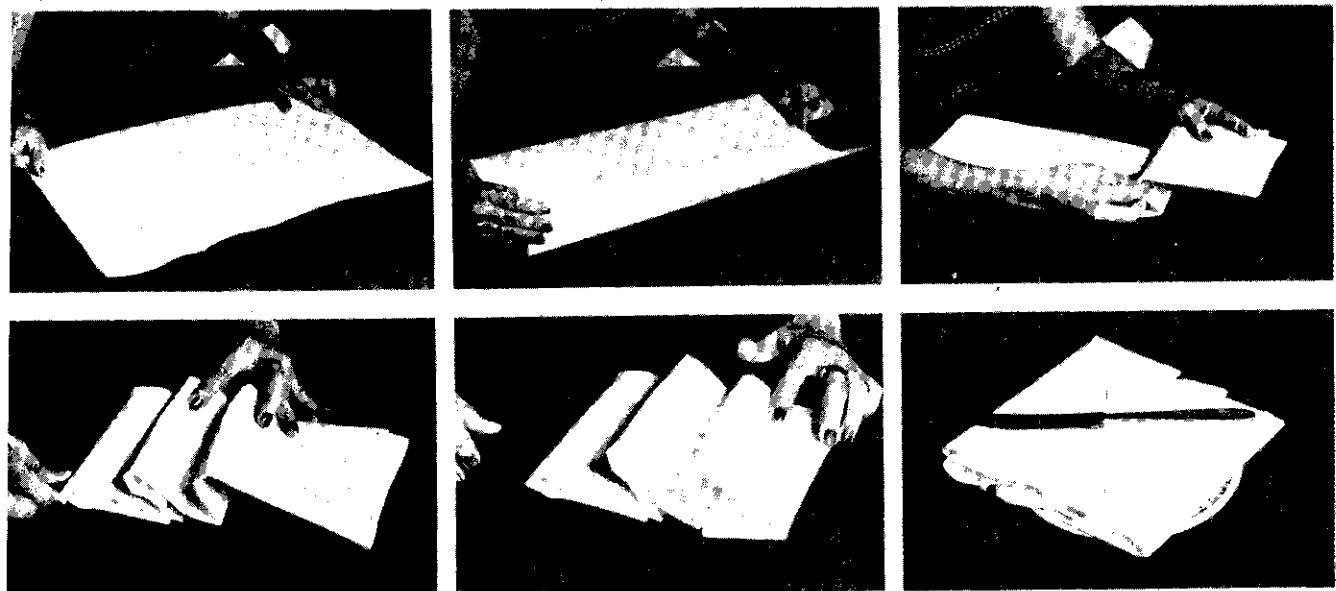


ORCHID

### การพับผ้าเช็ดมือเป็นรูปคลอกกล้วย ไม้

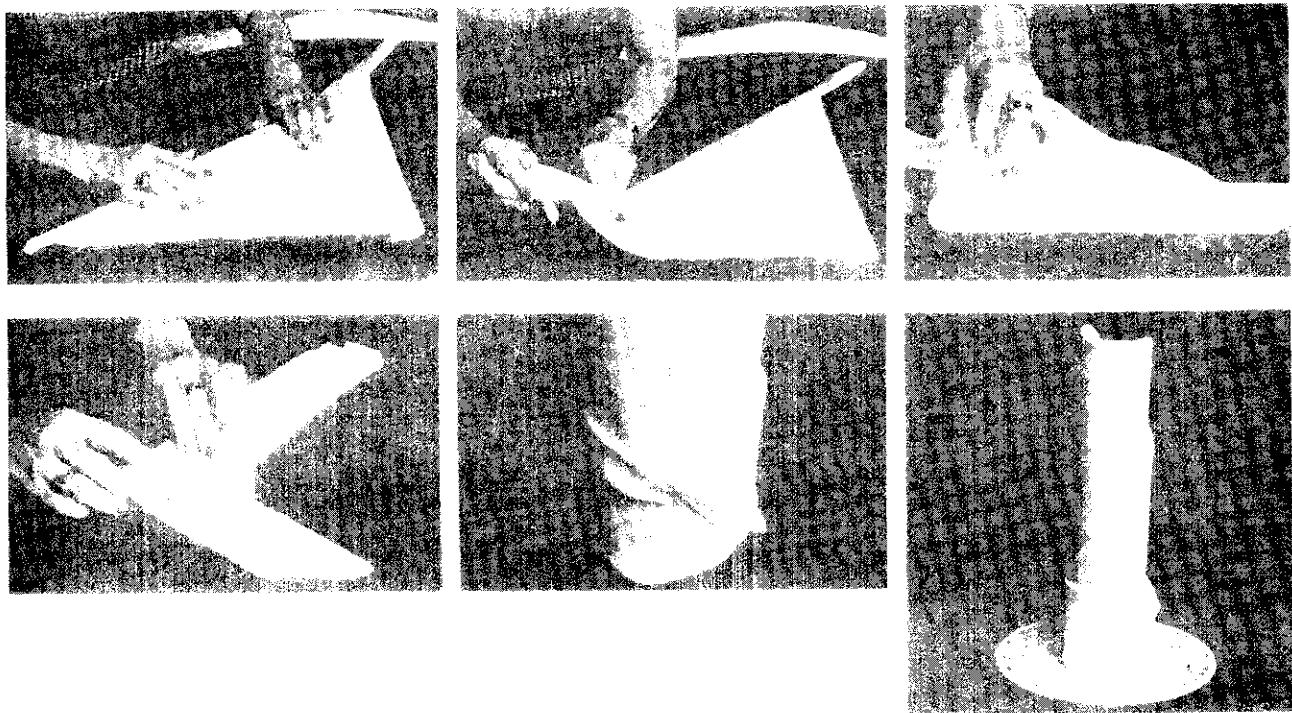
(Orchid Napkin Presentation)

1. ผ้าเช็ดมือสีเหลี่ยมจัตุรัสพับครึ่ง
2. พับอีกครึ่งให้เป็นสี่ส่วน
3. พับให้เป็นรูปสามเหลี่ยม
4. เริ่มต้นพับจากมุมเล็กไปเรื่อยๆ จากหน้าถึงหลังจนกระทั้งมาถึงปลายอีกด้านหนึ่ง
5. จับให้แน่นรวมกันที่จุดศูนย์กลาง
6. ดึงชายผ้าลงข้างล่าง
7. ดึงชายผ้าอีกข้างลงข้างล่าง (มี 4 ชายด้วยกัน)
8. คลอกกล้วยไม้ให้สวยงามไว้ในแก้วน้ำ



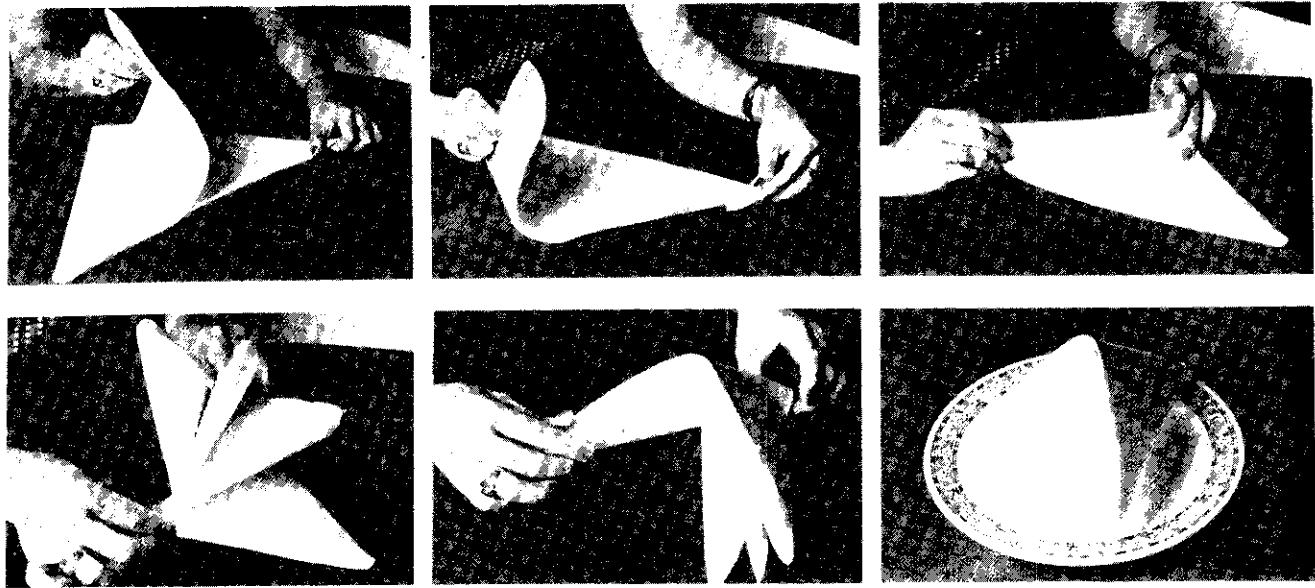
## STAIRCASE

1. Begin with a square or rectangular napkin and fold over one-third of it.
2. Bring the other one-third from the other end.
3. Make a big fold as shown in the photograph.
4. Make three folds in exactly the same manner.
5. Fold the raw edge to the back so that there are only three neat folds shown.
6. A knife is then placed diagonally across the napkin.



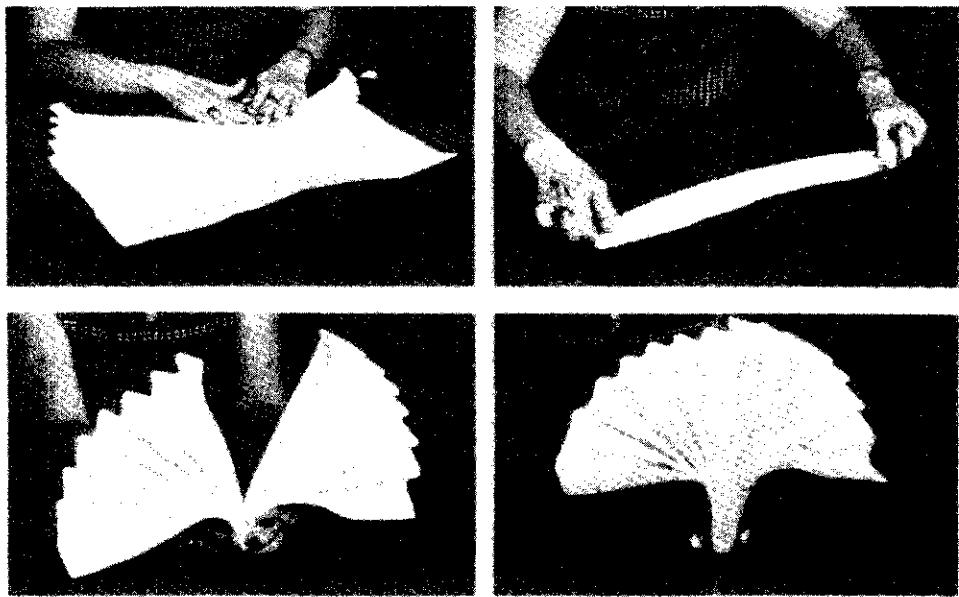
## CANDLESTAND

1. From the base of a triangular napkin, fold about 4 cm upwards.
2. Reverse the napkin.
3. Roll across till the other end.
4. Tuck the pointed end into the fold.
5. Make sure that the tuck is properly inserted.
6. Tuck in the top of the napkin, or leave it open if desired.



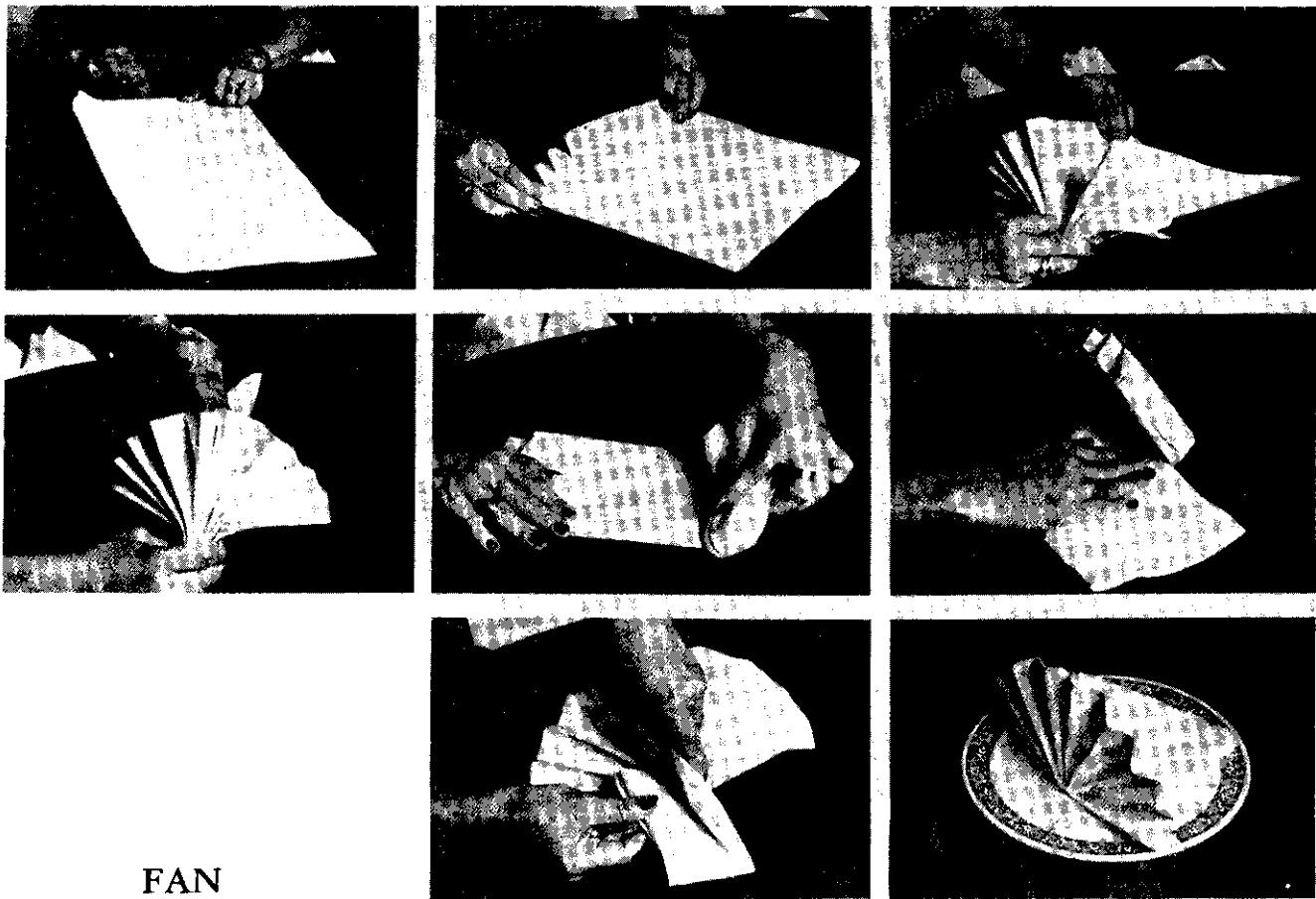
### SIMPLE HUT

1. Fold a square napkin into a triangle, and fold into a smaller triangle.
2. Fold that over again.
3. A yet smaller triangle results.
4. Divide that into half.
5. Place the napkin with open edges facing downwards.
6. Then it can be placed on the side-plate.



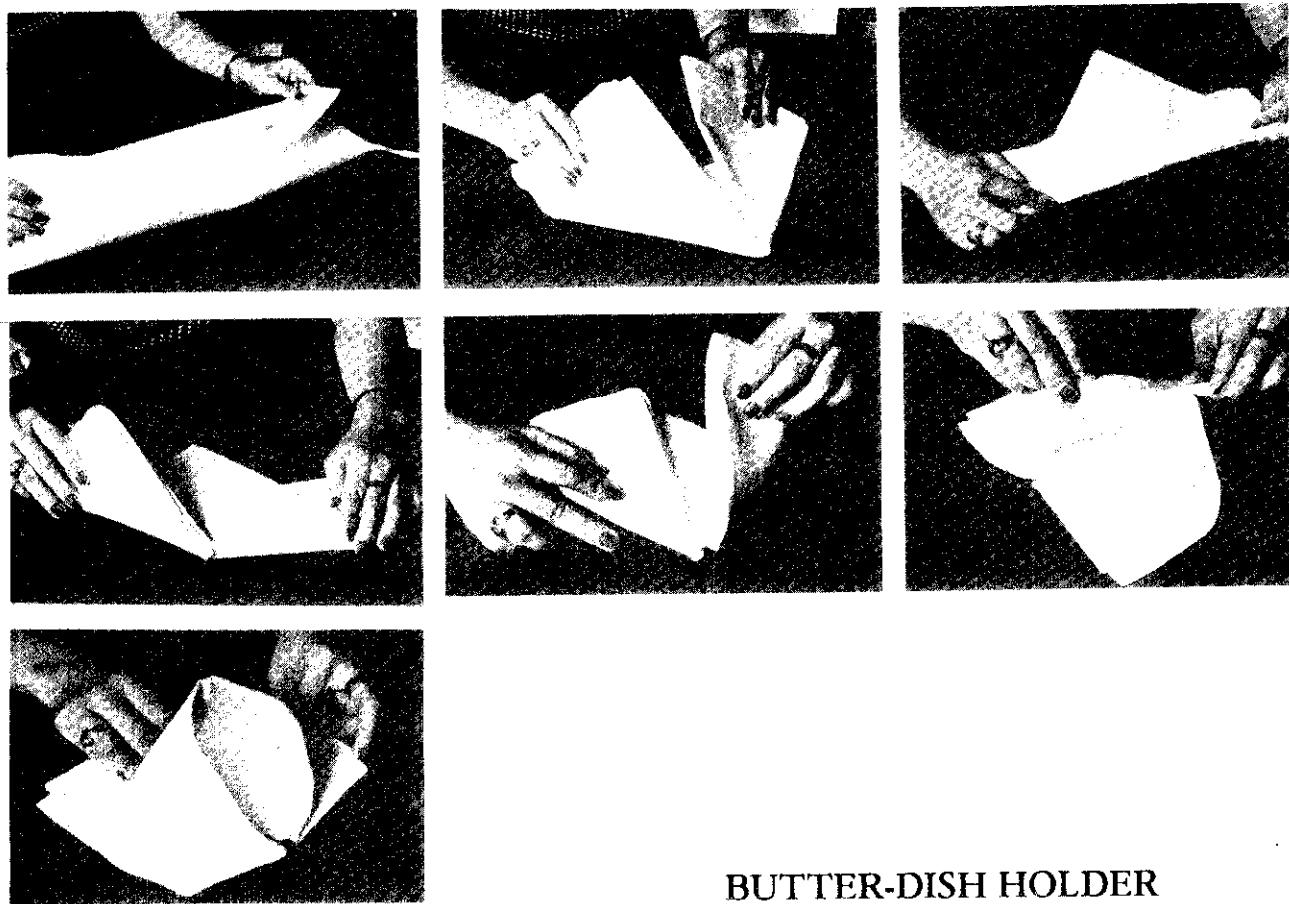
## ORIENTAL FAN

1. Using a square napkin, make small folds on either side of the napkin.
2. Do this till the napkin is completely folded.
3. Bring the folds up to join in the middle.
4. The fan will thus sit prettily in a glass.



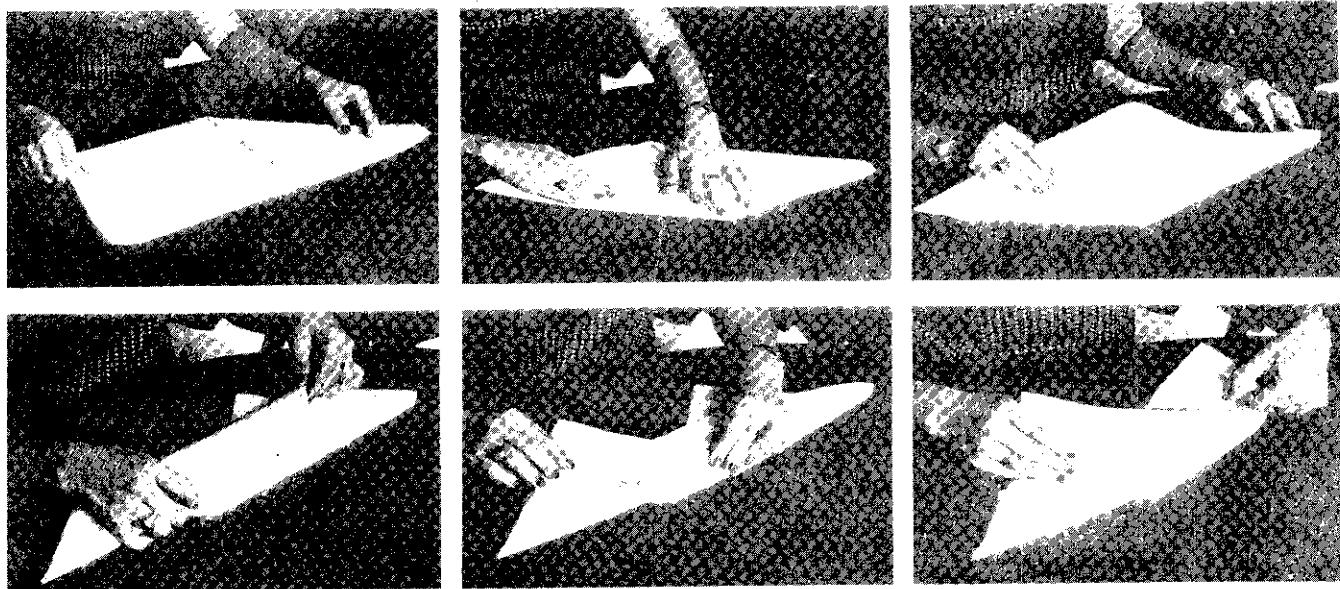
**FAN**

1. Having divided a square napkin into half, start making small folds.
2. Continue to do this alternating on both sides till the centre is reached.
3. From the unfolded side, bring the folds together.
4. The folds meet at the centre to become a fan.
5. Press the sides of the napkin down.
6. Make a big fold downwards.
7. Flatten the corner which is jutting out.
8. The fan is thus duly propped up on the plate.



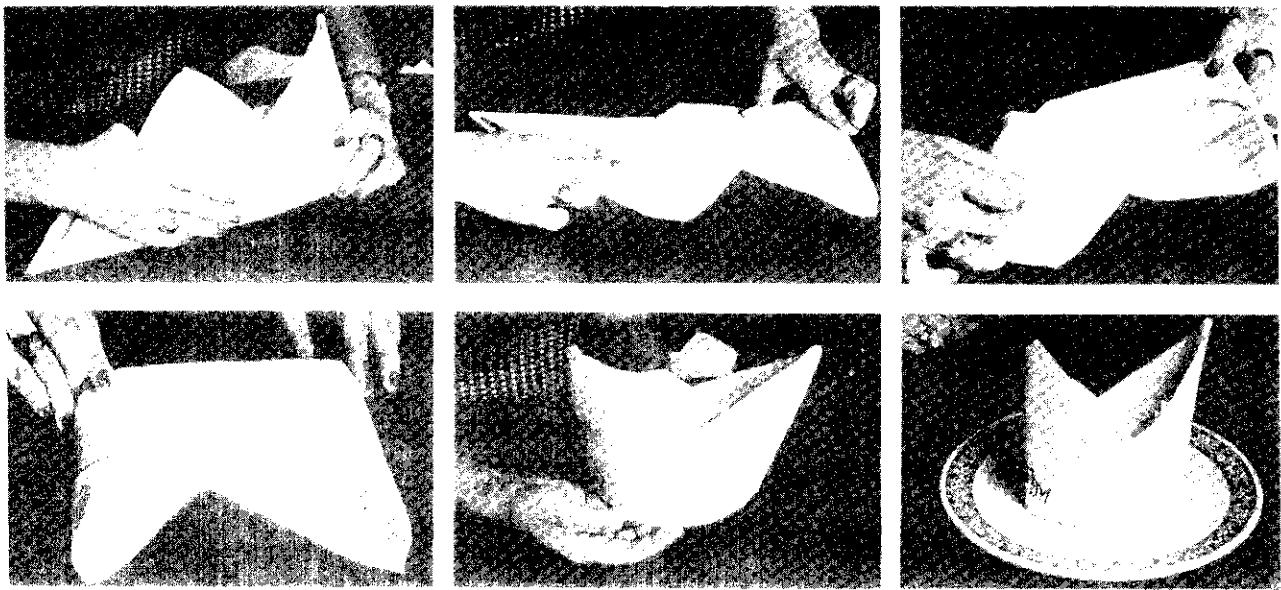
### BUTTER-DISH HOLDER

1. Form a rectangle from a square napkin by folding one-third from top and bottom.
2. From both ends, fold downwards to meet at the centre.
3. Flip over, and bring the flaps to the back.
4. From the base of the triangle, bring one side upwards to the top.
5. Do the same for the other side.
6. Turn the napkin over, and a pocket can be seen.
7. The butter dish can slip into this pocket quite easily.

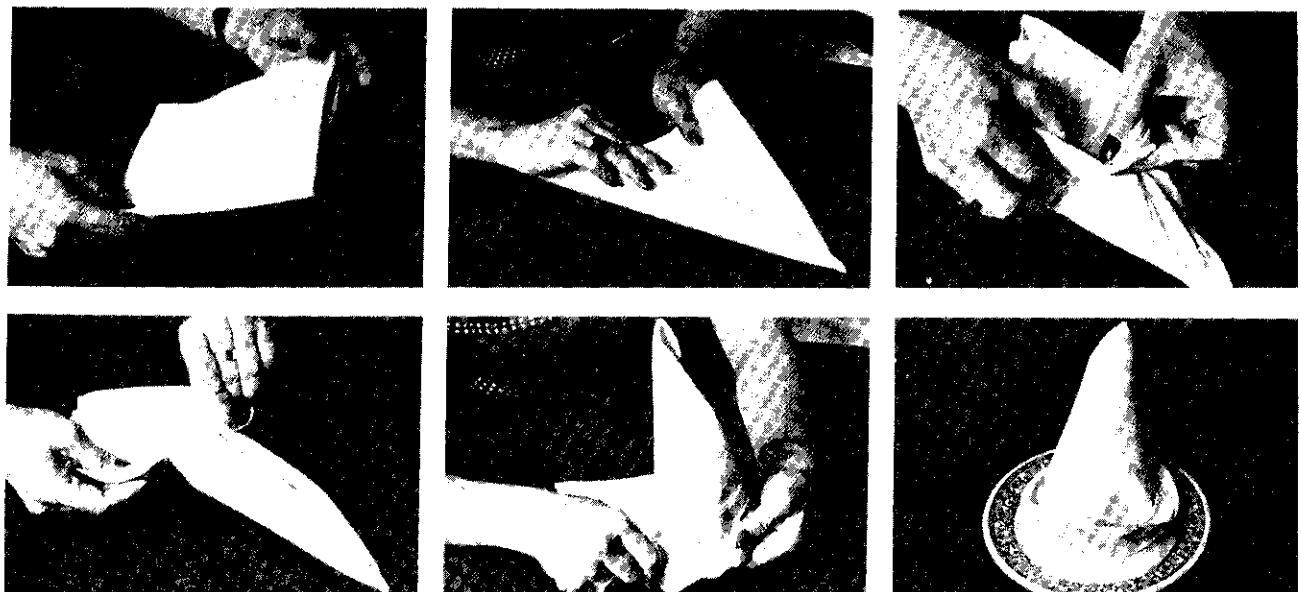


## ARCHBISHOP'S HAT

1. First fold a square napkin into half.
2. Then fold one corner upward.
3. Do the same with the other corner, but turn downward instead. This forms a parallelogram.
4. Using the longer side of the parallelogram as the base, divide it into half.
5. You should then get the shape of two triangles.
6. Tuck one corner of the triangle into the other.

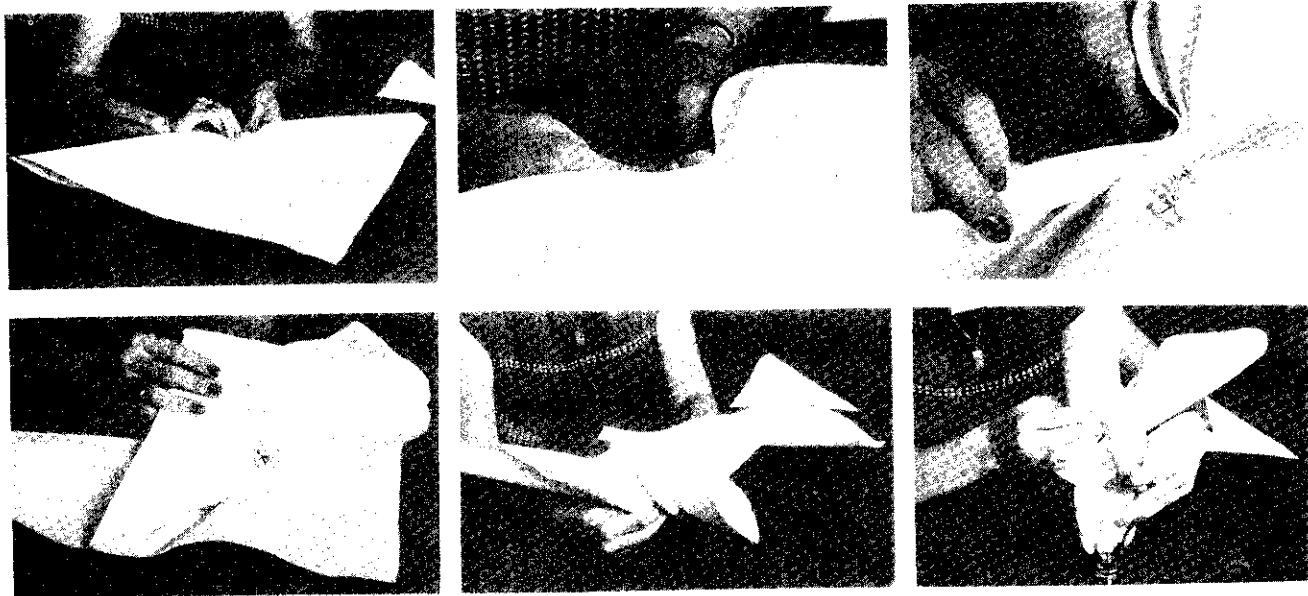


7. The triangle is thus halved.
8. Turn the napkin over to the other side.
9. Tuck the other corner into the halved triangle.
10. You should obtain this shape.
11. Push up the napkin from below to round out the hat.
12. The napkin, having been completely folded, now graces the table.



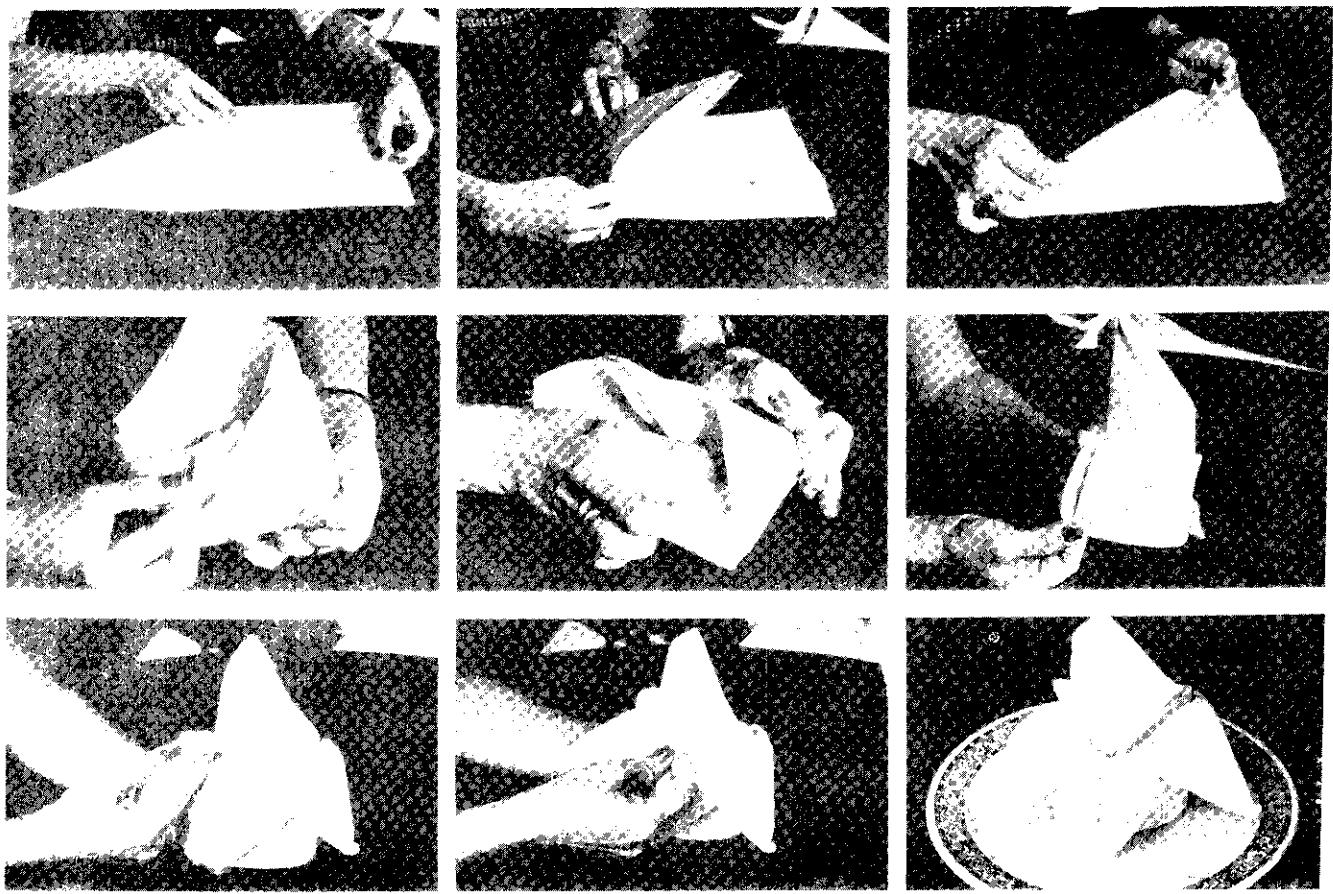
## POINTED HAT

1. Fold a square napkin into a quarter.
2. Taking one corner, roll the napkin till it forms a cone.
3. Bring the two sides of the cone together.
4. From the bottom of the cone, make a reverse outward fold.
5. Once completed, tuck in the raw edges.
6. The completed napkin is then placed on a butter dish.



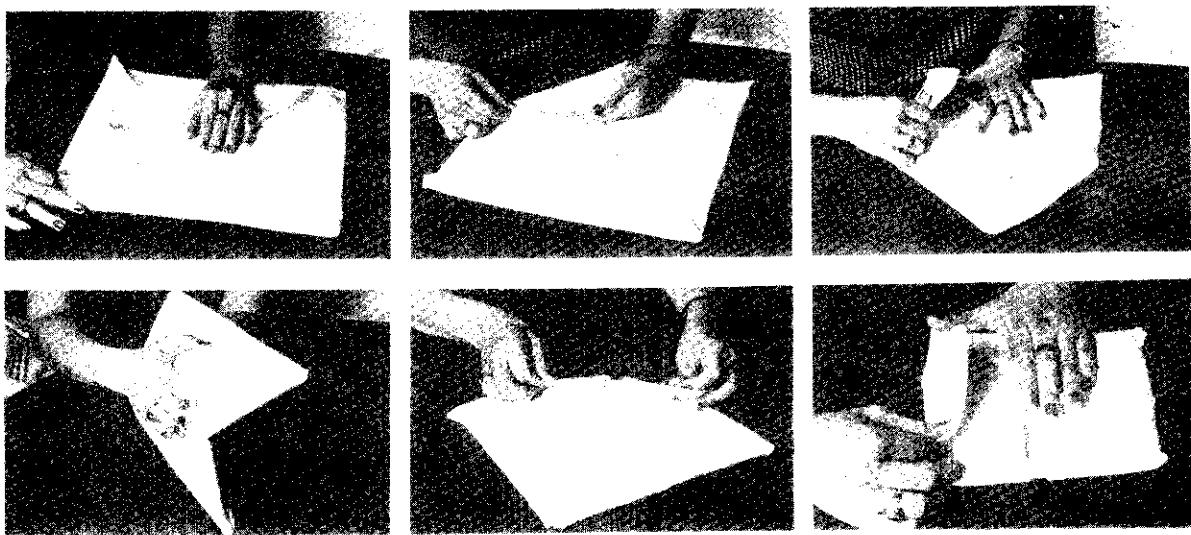
## BIRD OF PARADISE

1. Begin with a square napkin divided into a triangle.
2. Pinch the middle of the napkin.
3. Continue to do this until finally two-thirds of the napkin has been covered.
4. Turn down the two top flaps to form wings.
5. Then make one end sit up to create the 'head', whilst the 'tail' can be left sticking out horizontally.



## BANANA

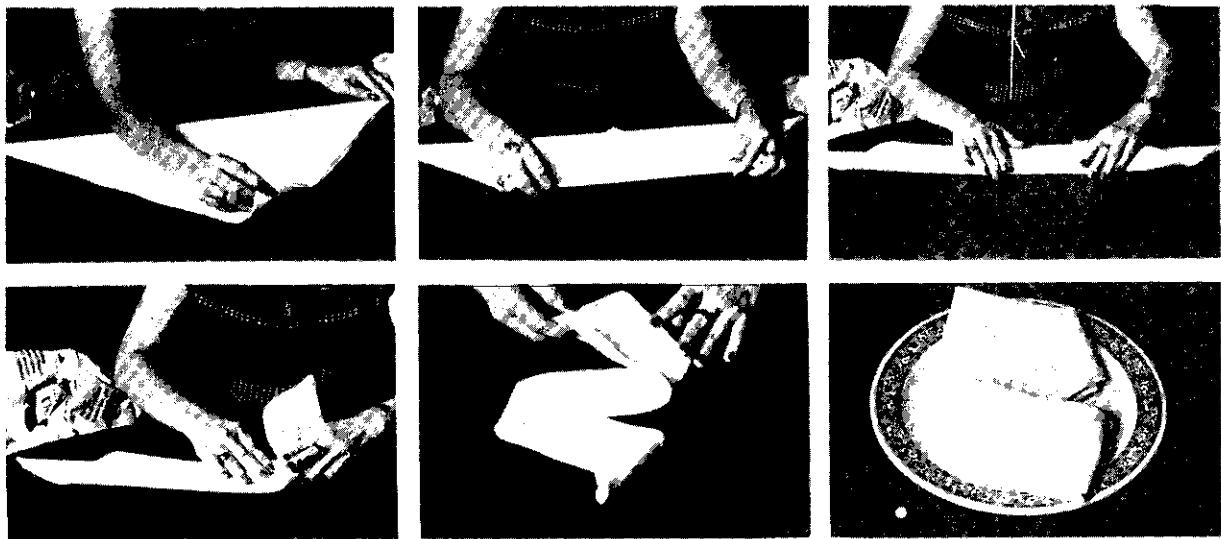
1. Fold a square napkin into a triangle, then fold one end towards the apex.
2. Repeat this procedure for the other end.
3. On the same side, fold upwards, leaving a 2-cm edge all round.
4. Fold round the two corners together to meet at the back.
5. Then tuck one point into the other fold.
6. Start 'peeling' the banana.
7. 'Peel' the other two flaps down.
8. Finally 'peel' the inner flap.
9. The banana can then be left standing on the dinner plate.



## LOTUS

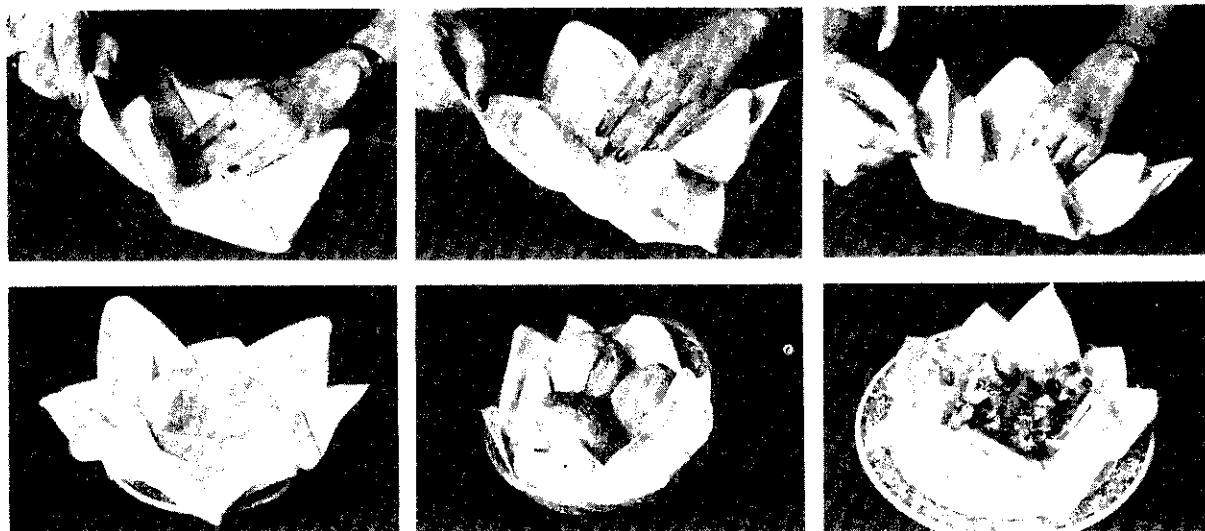
1. Fold all four corners of a square napkin towards the centre.
2. While on the same side, repeat the same procedure.
3. Complete this procedure.
4. Flip the napkin over.
5. Start with exactly the same procedure again.
6. Do this until all four corners point to the centre.

*Napkin Presentation*

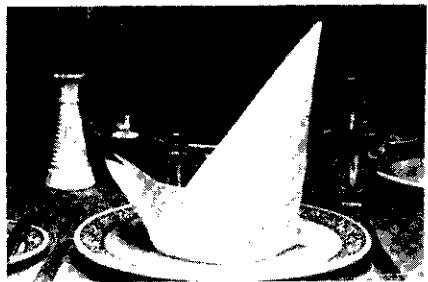


**SNAKE**

1. Fold a square napkin into a triangle first.
2. Then fold the top of the triangle downwards.
3. Fold yet another time towards the bottom.
4. Fold both ends of the strip in different directions to form a 'Z' shape.
5. Tuck in the edges properly.
6. Place the folded napkin on the plate.



7. Placing fingers firmly in the centre, start to fold the four back flaps upwards.
8. Depress the centre while doing this so that the flaps curve gently upward.
9. Pull the small back flaps upward also.
10. The lotus can be used to hold a finger bowl.
11. Rolls of bread may be placed at its centre.
12. It may also be used for decorative purposes to hold flowers during banquets.



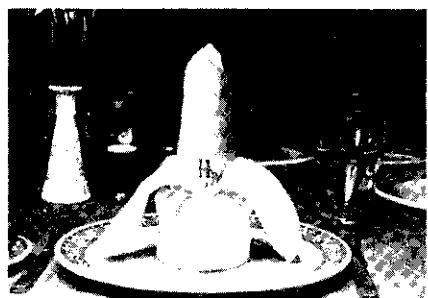
Witch's Hat



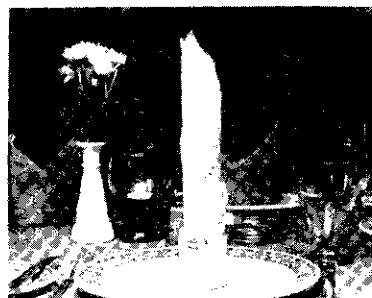
Bird of Paradise



Sailing Boat



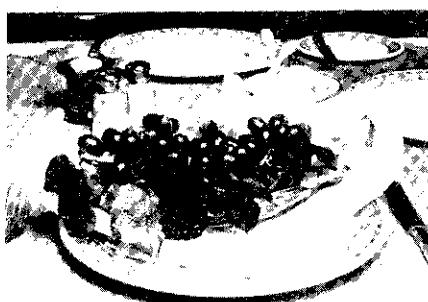
Banana



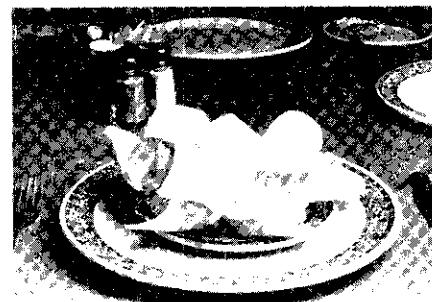
Candle



Bamboo



Horn



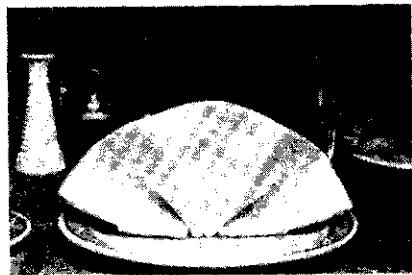
Lotus



Oriental Fan



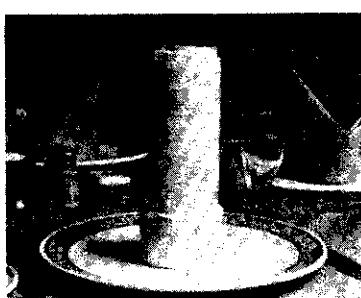
Orchid



Oriental Fan (different variation)



Witch's Hat (different variation)



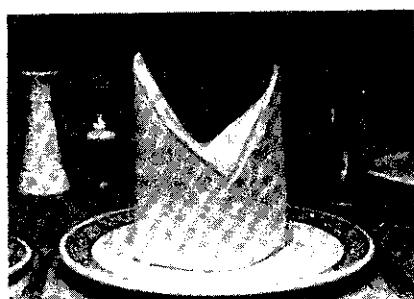
Candlestand



Oriental Fan (side view)



Staircase



Archbishop's Hat