

# บทที่ 1

## งานในอุตสาหกรรมบริการด้านอาหาร

### (Career in Food Service)

ปัจจุบันอุตสาหกรรมบริการอาหารมีการขยายตัวและตื่นตัวขึ้นมาก ทั้งนี้เนื่องมาจากเหตุผลที่ว่า ประชากรของโลกเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว อุตสาหกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยวเจริญมากกว่าอดีต และผู้บริโภคต้องการอาหารที่มีคุณภาพดีขึ้น ทำให้การจัดตั้งอุตสาหกรรมบริการด้านอาหารขยายตัวอย่างมาก และจากความจริงที่ว่า แม่บ้านในปัจจุบันออกทำงานนอกบ้านเช่นเดียวกับพ่อบ้าน ดังนั้น เวลาที่ใช้เตรียมอาหารในบ้านจึงมีน้อยเต็มที ผลที่ตามมาส่วนหนึ่งก็คือการออกไปรับประทานอาหารนอกบ้าน ซึ่งทำให้อุตสาหกรรมบริการอาหารเพิ่มมากขึ้นตามความต้องการของผู้บริโภค

อุตสาหกรรมบริการในปัจจุบันมีทั้งขนาดเล็กและใหญ่ ซึ่งให้บริการอาหารเพียงอย่างเดียว หรือการบริการอาหารเป็นส่วนหนึ่งของการบริการทางด้านอื่น ๆ ของทั้งอุตสาหกรรม นอกจากนี้ยังมีการจัดการที่แตกต่างกันออกไปตั้งแต่อุตสาหกรรมที่มีการประดับประดาด้วยเครื่องใช้ต่าง ๆ เช่น พรอม เครื่องปรับอากาศ ดนตรี ตกแต่งแสงสีภายในรายการอาหารแปลก ๆ ใช้พนักงาน 300–500 คน จนกระทั่งถึงรถเข็นขายก๋วยเตี๋ยวซึ่งบริการ เตรียม และซื้อวัตถุดิบต่าง ๆ โดยใช้คนเพียงคนเดียว เนื่องจากลักษณะที่แตกต่างกันของการปฏิบัติงานซึ่งเป็นอาชีพที่สามารถให้ผลตอบแทนที่ค่อนข้างสูงแก่อุตสาหกรรม ทำให้เป็นโอกาสดีสำหรับบุคคลที่ต้องการศึกษาถึงระบบการผลิตอาหาร การวางแผน การควบคุม และอื่น ๆ ของอุตสาหกรรมบริการ

อุตสาหกรรมบริการอาหารจำเป็นต้องใช้แรงงานในการประกอบการ โดยแรงงานดังกล่าวต้องมีให้ใช้ทุกวัน บางแห่งทำงานวันละ 24 ชั่วโมง ในขณะที่ถ้าทำงานชนิด

อื่นก็จะมีเวลาว่างในช่วงวันหยุด และเวลาเลิกงานในตอนเย็น แต่ช่วงเวลาที่ว่างนี้ เป็นเวลา  
ซึ่งอุตสาหกรรมบริการต้องทำงานหนักมากขึ้น

คุณสมบัติที่สำคัญของผู้ที่ทำงานในอุตสาหกรรมบริการอาหารได้แก่

1. รับฟังคำตักเตือน และปฏิบัติตามคำสอน
2. ขยันทำงานโดยไม่อู้และไม่หนีงาน
3. ทำงานร่วมกับบุคคลอื่นได้ดี มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี
4. ทำงานหนักและตั้งใจทำงานในหน้าที่ของตน
5. มีความคิดสร้างสรรค์
6. เป็นคนสะอาด
7. มีความสนใจในการผลิตและปรุงอาหาร
8. เป็นนักศิลปะ รู้จักการตกแต่ง ประดิษฐ์ประดอยสิ่งของให้ดูสวยงาม
9. สุขภาพอนามัยสมบูรณ์แข็งแรง เพราะต้องทำงานหนัก
10. รักงานที่ตนเองทำ และพยายามปรับปรุงการทำงานของตนเองให้ดีขึ้น

### ตำแหน่งหน้าที่ ในอุตสาหกรรมบริการ

ตำแหน่งหน้าที่ของผู้เตรียมหรือผลิตอาหารในอุตสาหกรรมบริการอาหารมีแตกต่างกันดังนี้คือ

1. Manager หรือผู้จัดการ คือผู้ที่บริหารวางแผนนโยบายการดำเนินงานและจัดการงานทุกอย่างในอุตสาหกรรมบริการอาหาร ทั้งการผลิต การซื้อ การบริการ ควบคุมต้นทุนการผลิตอาหาร แรงงาน และสภาพของอาคารสถานที่ผลิต

2. Head Chef หรือหัวหน้าแผนกจัดเตรียมอาหาร คือผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบงานทั้งหมดในห้องผลิตอาหาร การเตรียมอาหารทุกชนิด จัดการเกี่ยวกับการทำงานของคนงานให้ดำเนินไปอย่างมีระเบียบ สามารถคำนวณต้นทุนของอาหารและแรงงานที่ใช้ สอนคนงานในการผลิตอาหารแต่ละชนิดที่มีในรายการอาหารเพื่อบริการ ชื่อตำแหน่งของ Head Chef อาจเปลี่ยนแปลงได้ตามขนาดของอุตสาหกรรม คือ

ก. Executive Chef มีหน้าที่รับผิดชอบงานในห้องผลิตอาหารของอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ โดยมีผู้ช่วย คือ Sous Chef และมีพนักงานภายใต้ความดูแลเป็นจำนวนมาก ซึ่งหน้าที่ส่วนใหญ่คือ บริการให้คำแนะนำงานในห้องผลิต ทำแผนงานและเขียนรายการอาหารจัดการทำงานของผู้ร่วมงานและควบคุมอาหารที่ให้บริการให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ได้ตั้งเป้าหมายเอาไว้

ข. Chef Steward เป็นตำแหน่งที่ใช้ในอุตสาหกรรมขนาดปานกลาง ซึ่งนอกจากทำหน้าที่รับผิดชอบในห้องผลิตอาหาร ยังต้องทำหน้าที่สั่งซื้อวัตถุดิบที่ใช้ประกอบเป็นอาหารซึ่งอาจต้องใช้เวลาบ้างพอสมควรเพื่อการสั่งซื้อดังกล่าวแต่ในระหว่างที่ Chef Steward ไม่อยู่ Sous Chef จะทำหน้าที่รับผิดชอบในงานแทน นอกนั้นงานอื่น ๆ จะต้องรับผิดชอบโดย Chef Steward

ค. Working Chef เป็นตำแหน่งที่ใช้เรียกในอุตสาหกรรมบริการอาหารขนาดเล็ก ซึ่งการผลิตอาหารไม่มากนัก และแรงงานที่ใช้ในการผลิตต้องถูกจำกัดจำนวนให้น้อยด้วย ในสภาพการณ์เช่นนี้ Working Chef ต้องรับผิดชอบงานทั้งหมดในห้องผลิตอาหารช่วยงานการผลิตอาหารในคราวที่จำเป็น และให้คำแนะนำควบคุมดูแลในระหว่างการให้บริการอาหาร

3. Sous Chef เป็นผู้ช่วยอันดับหนึ่งของ Head Chef ทำหน้าที่ปฏิบัติงานตามคำสั่งของ Executive Chef สอนคนงานในการเตรียมอาหารบางอย่าง และช่วย Head Chef ในการสั่งงานการผลิตและการบริการในห้องผลิตอาหารทั้งหมด

4. Second Cook เป็นหัวหน้าคนงานการผลิตอาหาร โดยคอยรับคำสั่งจาก Sous Chef และเป็นบุคคลที่มีประสบการณ์งานการผลิตสูง ทำหน้าที่รับผิดชอบการผลิตอาหารที่ตั้งใจใช้ความร้อน เช่น boiled, stewed, braised, sauteed, cream dishes และ a la carte

5. Night Chef มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงในการให้คำแนะนำ และคุมงานการผลิตและการบริการในตอนกะดึก (Night Shift) และต้องช่วยงานในตอนกลางวัน ซึ่งเป็นหน้าที่ของ Head Chef และ Sous Chef ในกรณีที่บุคคลทั้งสองติดธุระอื่นหรือไม่อยู่

6. Banquet Chef มีหน้าที่รับผิดชอบงานปาร์ตี้ทั้งหมด ควบคุมและให้คำแนะนำในการผลิตอาหารสำหรับงานปาร์ตี้ และทำงานขึ้นตรงต่อ Executive Chef

7. Pastry Chef คอยควบคุมและให้คำแนะนำในการผลิตของหวาน เช่นขนมปัง เค้ก คุกกี้ และอื่น ๆ จัดตารางการทำงานของคนงานในหน่วยนี้ หน้าที่ของ Pastry Chef จะขึ้นตรงต่อ Executive Chef

8. Assistant Pastry Chef มีหน้าที่ในการผลิต เค้ก ขนมปัง คุกกี้ ขนมพาย และของหวานอื่น ตามคำสั่งของ Pastry Chef

9. Swing Cook มีหน้าที่รับงานในกรณีที่มีคนงานหยุดหรือลางาน ผู้ที่ทำหน้าที่นี้ต้องรู้งานและทำงานได้ทุกอย่าง ชำนาญงาน และสามารถทำงานโดยไม่มีตารางการทำงานที่แน่นอน

10. Fry Cook มีหน้าที่ในการเตรียมอาหารที่ต้องใช้เตาหุงต้ม (Range) และกระทะสำหรับทอด (Deep Fat Fry) เช่น การเตรียมอาหารต่าง ๆ จากไข่ อาหารชุบแป้งทอด แพนเค้ก อาหารทอดอื่น ๆ ที่มีในรายการอาหาร และอาหารที่เตรียมจากผัก

11. Roast Cook ทำหน้าที่เตรียมอาหารโดยใช้ เตาอบ และเตาหุงต้ม เช่น เนื้อย่าง ไก่อบ กุ้งเผา ปลาปิ้ง และน้ำเกรวี่ (Gravy) เป็นต้น

12. Broiler Cook มีหน้าที่เตรียมอาหารโดยใช้เตาอบที่ต้องใช้ความร้อนสูง เช่น สเต็กเนื้อ ปลา ไก่ เป็นต้น ในกรณีที่เป็นการอุตสาหกรรมขนาดปานกลางหรือขนาดเล็ก Roast Cook และ Broiled Cook จะเป็นคนเดียวกัน

13. Soup Cook มีหน้าที่ในการเตรียมน้ำซุปต่าง ๆ ทั้งชนิดร้อนและเย็น เตรียมน้ำเชื้อซุป และให้แน่ใจว่าน้ำเชื้อซุปที่เตรียมต้องใสเพื่อการใช้ในครั้งต่อไป ในอุตสาหกรรมบางแห่ง Second Cook ต้องทำหน้าที่ของ Soup Cook

14. Cold Meat Man มีหน้าที่คอยดูแลและช่วยในการเตรียมอาหารที่ไม่ต้องใช้ความร้อนสูง เช่น แซนวิช, salad dressing, ซอสเย็น, อาหารทะเล (sea foods), สลัดจากผักต่าง ๆ, ขนมปังทอด, cold appetizers และอื่น ๆ

15. Breakfast Cook มีหน้าที่เตรียมอาหารเช้าชนิดต่าง ๆ เช่น อาหารจากไข่ แยม เบคอน มันฝรั่งในลักษณะต่าง ๆ และจัดเตรียมอาหารสำหรับมื้อกลางวัน บางครั้งจะทำหน้าที่ Fry Cook หลังจากการเตรียมอาหารเช้าผ่านพ้นไปแล้ว

16. Butcher มีหน้าที่ตัด แล่เนื้อส่วนต่าง ๆ เช่น เนื้อวัว เนื้อหมู เนื้อลูกวัว และอื่น ๆ เพื่อนำไปเตรียมอาหาร ในอุตสาหกรรมปัจจุบัน Butcher ต้องทำหน้าที่ทำความสะอาด

สะอาด และเตรียมเนื้อปลา และ เนื้อสัตว์ปีกด้วย ซึ่งบุคคลนี้ต้องรู้จักส่วนต่าง ๆ ของเนื้อเพื่อนำไปเตรียมเป็นอาหารได้อย่างถูกต้อง

17. Baker ทำหน้าที่ตามคำสั่งของ Pastry Chef คือเตรียมขนมปังชนิดต่าง ๆ

18. Baker's Helper ทำหน้าที่คอยช่วยงานของ Baker ในการเตรียมขนมปังทุกอย่าง ทำความสะอาดบริเวณที่เตรียมและจัดงานให้เป็นระเบียบ

19. Night Second Cook ทำหน้าที่ช่วยบริการอาหารมื้อกลางวัน จัดเตรียมเครื่องปรุงชนิดต่าง ๆ เพื่อใช้ในวันต่อไป และจัดสถานที่เพื่อเตรียมอาหารมื้อค่ำ

20. Vegetable Man มีหน้าที่ทำความสะอาดผักทุกชนิดที่ใช้เตรียมเป็นอาหาร และบางครั้งเตรียมอาหารจากผักตามคำสั่งของ Fry Cook

21. Cook's Helper ทำหน้าที่ช่วยงานการเตรียมและการบริการอาหาร เช่น ทำความสะอาดกั๊ก, แกะเนื้อไก่ที่ต้มแล้วออกจากกระดูก, ทำความสะอาดผักและผลไม้, เตรียมถาดและจานสำหรับงานปาร์ตี้ และเคี้ยวหรือคนในการเตรียมน้ำซุ๊ป งานในหน้าที่นี้เปิดโอกาสให้ผู้ทำงานได้เรียนรู้อย่างเต็มที่ถึงวิธีการเตรียมอาหารเพื่อการบริการ ซึ่งเป็นโอกาสอันดีเพื่อก้าวไปสู่หน้าที่การงานที่ดีขึ้น

หน้าที่ที่กล่าวมาข้างต้นอาจทำโดยคนเพียงคนเดียว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับขนาดและปริมาณอาหารที่เตรียมเพื่อการบริการของอุตสาหกรรม

การดำเนินงานของอุตสาหกรรมบริการอาหาร ต้องประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องในการเตรียมหรือผลิตอาหารเพื่อการบริการ และบุคคลที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เพื่อให้ธุรกิจของอุตสาหกรรมดำเนินไปได้อย่างราบรื่น หน้าที่ต่าง ๆ ของอุตสาหกรรมบริการอาหาร ได้แก่

1. การสั่งซื้อ (Purchasing) เป็นหน้าที่ที่มีความสำคัญมากในการดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมบริการอาหาร เพราะเมื่อมีการขายผลิตภัณฑ์ที่เตรียมขึ้น ก็จะต้องมีการใช้วัตถุดิบต่าง ๆ ไป ซึ่งเป็นผลให้ต้องซื้อวัตถุดิบมาทดแทนของที่ใช้หมดไป

2. การบัญชีและการควบคุม (Accounting and Control) หน้าที่นี้มีความสำคัญมากเช่นกัน เพราะธุรกิจจะไม่สามารถดำเนินไปได้ตามเป้าหมาย ถ้าไม่มีระบบการควบคุมการทำงานและการเงินที่ดี สิ่งที่อุตสาหกรรมบริการต้องรู้ ไม่ใช่เพียงแค่ว่าได้เกิดอะไรขึ้นในอดีต แต่ต้องหาข้อมูลที่ว่า ขณะนี้กำลังเกิดอะไรขึ้นในอุตสาหกรรมและจะเกิดอะไรขึ้นในอนาคต ซึ่งหมายความว่าต้องมีการวางแผนการทำงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และเปรียบเทียบกับผลงานที่ทำมาแล้ว เพื่อให้การดำเนินงานตรงตามเป้าหมายที่วางไว้

3. การให้คำแนะนำและการฝึกอบรม (Supervision and Training) ในขณะที่อุตสาหกรรมบริการอาหารขยายมากขึ้นอย่างรวดเร็ว ความต้องการการแนะนำเพื่อให้ดำเนินธุรกิจไปได้อย่างถูกต้องก็มีมากขึ้นตามไปด้วย

จากความจริงที่ว่า อาหารเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับสิ่งมีชีวิตทุกชนิด ทุกคนต้องบริโภคอาหารเพื่อความอยู่รอด และจากชีวิตความเป็นอยู่ในปัจจุบันและอนาคต จึงพอจะคาดการณ์ได้ว่า การดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการบริการอาหารจะมีอนาคตที่แจ่มใส

### ชนิดของการบริการ (Kinds of Service)

อุตสาหกรรมบริการอาหาร ได้พัฒนาตัวเองเกี่ยวกับการบริการทางด้านอาหาร เพื่อให้เป็นไปตามความต้องการของผู้ใช้บริการ และสอดคล้องกับสภาพการทางเศรษฐกิจ และสังคมในยุคปัจจุบัน ธุรกิจบริการจำนวนมากให้บริการอาหารโดยเลือกใช้บริการเพียงแบบใดแบบหนึ่ง แต่ก็มีธุรกิจจำนวนไม่น้อยเช่นกันที่ดำเนินงานการบริการหลาย ๆ แบบตามจุดประสงค์ของผู้ใช้บริการ โดยปกติถ้าในอุตสาหกรรมเดียวกันมีการบริการหลายรูปแบบ จะก่อให้เกิดความยุ่งยากในการปฏิบัติงาน แต่ในขณะเดียวกันก็อาจให้ผลตอบแทนแก่อุตสาหกรรมมากขึ้นได้เช่นกัน

ต่อไปนี้จะกล่าวถึงชนิดการบริการที่ปฏิบัติกันอยู่ในปัจจุบัน

#### *Table or Counter Service*

การบริการที่โต๊ะเป็นที่นิยมกันมากในอุตสาหกรรมบริการทั่วไป โดยพนักงานเสิร์ฟจะนำอาหารมาบริการให้ผู้ใช้บริการถึงที่โต๊ะ ผู้ใช้บริการมีหน้าที่เพียงแค่สั่งอาหารรับประทาน และจ่ายเงิน การบริการที่โต๊ะยังมีหลายรูปแบบเช่น American Service เป็นการ

บริการอาหารโดยที่อาหารถูกเตรียมให้เสร็จและจัดใส่ภาชนะให้เรียบร้อยภายในห้องเตรียมแล้วจึงนำมาเสิร์ฟให้ผู้ใช้บริการที่นั่งคอยอยู่ที่โต๊ะ, French Service เป็นการบริการอาหาร โดยอาหารที่สั่งจะถูกเตรียมต่อหน้าผู้ใช้บริการที่นั่งอยู่ที่โต๊ะ เป็นต้น การบริการที่โต๊ะอาจจัดในรูปแบบที่ง่ายหรือหรูหราได้ตามความต้องการหรือเป้าหมายของแต่ละอุตสาหกรรมการบริการอาหาร



#### *Self Service*

การบริการแบบช่วยตัวเอง หรือส่วนใหญ่หมายถึง คาเฟ่ที่เรีย (Cafeteria) เป็นการบริการที่ผู้ใช้บริการต้องบริการตนเองด้วยการเดินไปยกอาหาร เครื่องดื่ม ของหวานตามที่ต้องการ และจ่ายเงินค่าอาหารที่แคชเชียร์ ในบางแห่งผู้ใช้บริการต้องนำจานหรือถาดและอุปกรณ์เครื่องใช้อื่น ๆ ที่ตนหยิบมาไปเก็บในที่ซึ่งทางอุตสาหกรรมจัดไว้ให้ การบริการแบบช่วยตัวเองนี้สามารถรับผู้ใช้บริการได้จำนวนมาก ราคาของอาหารที่ให้บริการถูก เพราะอุตสาหกรรมเสียค่าใช้จ่ายทางด้านแรงงานต่ำ ปัจจุบันมีการพัฒนารูปแบบการบริการชนิดนี้เพื่อให้ความสะดวกแก่ผู้ใช้บริการ โดยให้พนักงานคอยยกถาดอาหารไปให้ผู้ใช้บริการที่โต๊ะ และเก็บเงินไปให้แคชเชียร์ในเวลาเดียวกัน หรือดัดแปลงการบริการเช่น บริการแบบช่วยตัวเองในมือเที่ยง แต่พอมือเย็นเปลี่ยนเป็นการบริการที่โต๊ะ เป็นต้น

#### *Buffet Service*

การบริการแบบบุฟเฟ่ต์ หรือเรียกอีกชื่อว่า Smorgasboard เป็นการบริการชนิดที่ดัดแปลงจากแบบช่วยตัวเอง คือผู้ใช้บริการต้องบริการตนเองในเรื่องของอาหาร เครื่องดื่ม ของหวาน เครื่องใช้ และอุปกรณ์ โดยทางอุตสาหกรรมจะจัดทุกอย่างไว้ให้เรียบร้อยพร้อมทั้งจัดสถานที่และการจัดวางอาหารในลักษณะที่สวยงามหรูหรา และปราณีต การบริการชนิดนี้เป็นที่นิยมแพร่หลายอย่างมากในปัจจุบัน เหมาะสำหรับการบริการอาหารแก่ผู้ใช้บริการจำนวนมาก ๆ เช่น 200—400 คน

โดยใช้พนักงานเพียงไม่กี่คนคอยดูแลความสะดวกคือ จัดอาหาร เครื่องดื่ม อุปกรณ์ให้เพียงพอ ตลอดเวลาของการบริการ บุฟเฟ่นิยมจัดในงานสังสรรค์ต่าง ๆ เช่น งานแต่งงาน งานวันเกิด งานขึ้นบ้านใหม่ การจัดสัมมนาต่าง ๆ เป็นต้น นอกจากนี้ อุตสาหกรรมการบริการหลายแห่ง ได้จัดรายการบุฟเฟ่ โดยทางอุตสาหกรรมเตรียมอาหารหลายชนิดจัดเรียงให้สวยงาม แล้ว ผู้ใช้บริการสามารถเลือกรับประทานอาหารแต่ละชนิดได้อย่างอิสระและเต็มที่ในราคาที่คงที่

#### *Fast—food Service*

การบริการแบบ Fast—food เป็นที่นิยมกันมากและให้ผลกำไรสูงแก่อุตสาหกรรม การบริการในสหรัฐอเมริกา เช่น Mc. Donald's, Kentucky Fried Chicken และอุตสาหกรรม เหล่านี้ ได้ขยายกิจการของตนเองไปทั่วประเทศและต่างประเทศหลายแห่ง ลักษณะการบริการ แบบ Fast—food คือมีอาหารและเครื่องดื่มให้เลือกเพียงไม่กี่รายการ กรรมวิธีการผลิตอาหาร แต่ละรายการไม่ยุ่งยากมากนัก ทางอุตสาหกรรมจะเตรียมทุกอย่างไว้พร้อมแล้ว และเพียงแต่ อุ่นอาหารให้ร้อนก็ให้บริการได้ เช่น บริการอาหารจำพวกแฮมเบอร์เกอร์ แซนวิช ไก่ทอด กาแฟ น้ำอัดลม ผู้ใช้บริการต้องบริการตนเองในการสั่งซื้ออาหาร และจ่ายเงิน นอกจากนี้ ภาชนะบรรจุอาหารและเครื่องดื่มเป็นชนิดที่เรียกว่า Disposables ซึ่งส่วนใหญ่ทำจากกระดาษ, พลาสติก ฯลฯ เมื่อรับประทานเสร็จก็ทิ้งเลย ราคาอาหารของการบริการแบบนี้จะถูก ได้อาหาร ที่ร้อน เป็นการบริการที่รวดเร็วไม่ต้องเสียเวลาคอยนาน ผู้ใช้บริการอาจรับประทานอาหาร ในอุตสาหกรรมหรือนำกลับไปรับประทานที่อื่นก็ได้ การบริการแบบ Fast—food นี้เป็นที่ นิยมแพร่หลายมากในต่างประเทศ

#### *Takeout Service*

การบริการแบบช้อกลับบ้าน มีลักษณะคล้ายกับการบริการแบบ Fast—food ต่าง กันที่ว่า Takeout Service เป็นส่วนหนึ่งของการบริการอาหารชนิดอื่น ๆ ของอุตสาหกรรมการ บริการเช่น อุตสาหกรรมให้บริการแบบ Table Service แก่ผู้ให้บริการ แต่ก่อนที่ผู้ให้บริการ จะรับประทานอาหารเสร็จก็สั่งอาหารเพื่อนำกลับไปให้บุคคลอื่น ลักษณะของอาหารที่สั่งแบบ เหล่านี้เรียกว่า Takeout food ซึ่งการบริการคือ อาหารจะถูกใส่ไว้ในภาชนะแบบ Disposable เช่นจาน ถ้วย ซ้อน ส้อม กระดาษเช็ดปาก ภาชนะเหล่านี้เป็นชนิดที่ช่วยเก็บความร้อนของ อาหารได้บ้างในช่วงระยะเวลาสั้น ๆ อุตสาหกรรมการบริการควรจัดให้มีการบริการชนิดนี้ เพื่อ ช่วยเพิ่มปริมาณการขายโดยไม่ได้เพิ่มงานอะไรมากนัก



### *Parties*

การบริการแบบปาร์ตี้ เช่นงานเลี้ยงค็อกเทล (Cocktail) ให้ผลกำไรแก่อุตสาหกรรมการบริการในปริมาณสูง เพราะราคาของการบริการนี้ค่อนข้างสูง แต่อุตสาหกรรมเสียค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ค่อนข้างต่ำ เนื่องจากการจัดการบริการเสียค่าแรงงานต่ำ ผู้ใช้บริการจะต้องช่วยตัวเองในการบริการ, สถานที่ที่ใช้จัดงานก็มักเลือกจากบริเวณที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ในช่วงเวลานั้น เช่นรอบสระน้ำของโรงแรม หรือห้องว่างภายในอุตสาหกรรม เป็นต้น เครื่องใช้ อุปกรณ์เป็นแบบง่าย ๆ เช่น โต๊ะ รถเข็น เคนเตอร์ที่เคลื่อนที่ได้ การบริการแบบ Party มักใช้จัดในโอกาสพิเศษเช่น งานแต่งงาน งานวันเกิด งานสังสรรค์ที่ผู้ใช้บริการสามารถเดินไปมาเพื่อสนทนาปรึกษาหารือกันได้

### *Banquet*

การบริการชนิดนี้เป็นการบริการอาหารและเครื่องดื่มในงานเลี้ยงขนาดใหญ่ เช่นงานเลี้ยงรับรองแขกบ้านแขกเมือง ส่วนใหญ่มักจัดในโรงแรมที่มีสถานที่กว้างขวาง ข้อดีของการจัดแบบ Banquet คือทางอุตสาหกรรมรู้ล่วงหน้าเกี่ยวกับเวลาที่จะให้บริการ จำนวนที่แน่นอนของผู้ใช้บริการ รายการอาหารที่ต้องการ และตกลงราคาก่อนการบริการ ดังนั้น จึงสามารถเตรียมอาหาร เครื่องดื่ม เครื่องมืออุปกรณ์ และสถานที่ได้อย่างถูกต้อง และพอเหมาะกับผู้ใช้บริการ การบริการชนิดนี้ให้ผลกำไรแก่อุตสาหกรรมการบริการสูง

### *Catering*

ในกรณีที่ผู้ใช้บริการต้องการจัดเลี้ยงในสถานที่ที่ตนเองจัดหา แต่ให้ทางอุตสาหกรรมการบริการจัดการในเรื่องอาหาร หรือที่เรียกว่า การจัดเลี้ยงนอกสถานที่ การเลี้ยงแบบนี้ เป็นสิ่งที่ดีสำหรับอุตสาหกรรม เพราะไม่ต้องเสียเวลาให้กับการจัดสถานที่ และยังใช้สถานที่ของอุตสาหกรรมในการให้บริการได้อย่างปกติด้วย แต่ต้องจ้างพนักงานพิเศษในการจัดเตรียมอาหารและให้ความสะดวกในขณะที่บริการนอกสถานที่

### *Room Service*

การบริการอาหารและเครื่องดื่มให้ถึงห้องพักเป็นส่วนหนึ่งของการบริการในโรงแรม โดยให้ความสะดวกแก่แขกที่มาพักอาศัยห้องของโรงแรม และต้องการรับประทานอาหารในห้องพัก วิธีการคือผู้ใช้บริการส่งอาหารมาที่แผนกบริการที่เรียกว่า Room Service แล้วแผนก

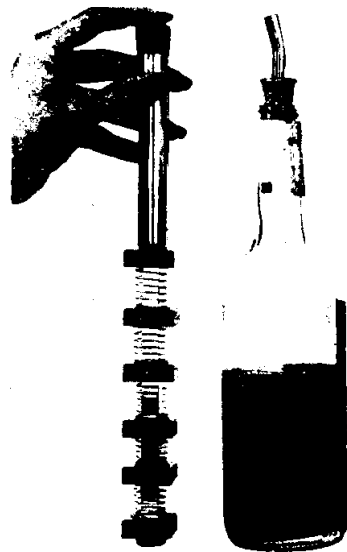
บริการนี้จะเตรียมอาหารเพื่อนำไปส่งให้ถึงห้องพักของผู้ใช้บริการ แต่เนื่องจากการบริการประเภทนี้ต้องเสียเวลาและความพยายามมากและต้องตามเก็บภาชนะอุปกรณ์ต่าง ๆ กลับเข้าห้องอาหารอีก ดังนั้น ผู้ใช้บริการจึงต้องจ่ายค่าอาหารในราคาที่แพงกว่าปกติของอุตสาหกรรมนั้น หรือเสียค่าบริการเพิ่มขึ้น

#### *Car Service.*

การบริการแบบ Car Service เป็นชนิดที่อุตสาหกรรมการบริการจัดอาหารที่ผู้ใช้บริการต้องการใส่ไว้ในภาชนะที่สามารถวางหรือติดที่หน้าต่างตรงประตูรถของผู้ใช้บริการได้ ซึ่งทางอุตสาหกรรมต้องจัดสถานที่จอดรถที่เหมาะสม พนักงานจะนำอาหารไปส่งให้ถึงที่รถ และเมื่อผู้ใช้บริการรับประทานเสร็จแล้วจะบีบแตรรถเพื่อให้พนักงานวิ่งไปเก็บภาชนะอุปกรณ์ต่าง ๆ แต่เนื่องจากความยุ่งยากของการบริการ และเสียงหนวกหูของแตรรถ การบริการชนิดนี้จึงไม่เป็นที่แพร่หลายมากนัก

#### *Bar*

การบริการแบบบาร์เป็นที่นิยมกันมากและให้ผลกำไรแก่อุตสาหกรรมในปริมาณที่สูง บาร์ที่ให้บริการในปัจจุบันมีขนาด ชนิด และรูปแบบที่แตกต่างกัน เป็นการให้บริการเฉพาะเครื่องดื่ม เหล้า เบียร์ โดยจัดบรรยากาศภายในให้น่ารื่นรมย์ เช่น ดนตรี แสงสี เป็นต้น ใช้เครื่องมืออุปกรณ์อัตโนมัติสำหรับวัดปริมาณที่จะให้บริการในแต่ละครั้ง (รูปที่ 1) ซึ่งช่วยควบคุมปริมาณการขาย และป้องกันการขโมยได้ ดังนั้น การสูญเสียของผลกำไรที่ควรได้รับจึงเกิดขึ้นได้ยากในการบริการชนิดนี้ ทำให้อุตสาหกรรมได้ผลกำไรเต็มเม็ดเต็มหน่วย



รูปที่ 1 อุปกรณ์ที่ใช้วัดปริมาณของเหล้าเพื่อการบริการ

### *Lounge*

การบริการแบบ ค็อกเทลเดาน์จ ได้เพิ่มความนิยมมากขึ้น เป็นการบริการ เครื่องดื่มพวกเหล้า เบียร์ และอาจมีอาหารว่างที่เตรียมง่าย ๆ เช่น แซนวิช ให้บริการด้วย อุสาหกรรมการบริการบางแห่ง ขยายและเน้นการบริการทางด้านบาร์และเดาน์จมากกว่า การบริการอาหารแบบอื่น ๆ ทั้งนี้ เพราะให้ผลกำไรสูงกว่าและวิธีการบริการก็ไม่ยุ่งยาก

### *Vending Service*

เป็นการบริการชนิดที่ใส่อาหารไว้ในเครื่อง Vending Machine เมื่อผู้ใช้บริการ ต้องการอาหาร ต้องหยอดเหรียญในเครื่อง แล้วอาหารก็จะหล่นออกมา อาหารที่นิยมใช้กับ เครื่องชนิดนี้ คือ เครื่องดื่ม ลูกกวาด ขนมปัง กาแฟร้อน ไอศกรีม การบริการด้วยเครื่อง ชนิดนี้ ให้ประโยชน์มากในกรณีที่ไม่มีแรงงานมากพอ สามารถควบคุมปริมาณการขาย และการสูญหายได้

### *Food Trucks Service* หรือการบริการด้วยรถเข็น

เริ่มต้นของการบริการด้วยรถเข็นคือ การขายไอศกรีมแท่ง และการบริการชนิดนี้ ก็ได้วิวัฒนาการเรื่อย ๆ จนขายผักสด ผลไม้สด ก๋วยเตี๋ยว ไอศกรีมชนิดดี และอื่นๆ อีกมาก วิธีการบริการนี้ช่วยประหยัดเวลาของการเดินทางของผู้ใช้บริการ แต่ราคาของอาหารก็มักจะ สูงกว่าราคาของท้องตลาดบ้าง ในอุตสาหกรรมการบริการขนาดใหญ่ เช่น โรงแรม มีการ จัดอาหารที่เตรียมด้วยกรรมวิธีง่าย ๆ หรือเครื่องคั้นในรถเข็น (รูปที่ 2) เพื่อบริการให้ ผู้ใช้บริการเช่นกันโดยรถเข็นจะถูกจอดไว้กับที่ ตรงบริเวณที่ผู้ใช้บริการนั่งพักผ่อน



รูปที่ 2 การบริการอาหารโดยจัดวางบนรถเข็น

### *Hospital Food Service* หรือ การบริการในโรงพยาบาล

การบริการอาหารให้คนไข้ในโรงพยาบาล เป็นธุรกิจการบริการที่ใหญ่มากที่สุด เนื่องจากโรงพยาบาลในปัจจุบันมีมากมาย และโรงพยาบาลทุกแห่งต้องมีหน่วยงานการบริการอาหารให้คนไข้ที่เข้าพักรักษาตัว โดยอาหารจะถูกจัดไว้ในถาด และนำไปบริการให้ถึงบนเตียงคนไข้

### *In-Flight Service* การบริการบนเครื่องบิน

สายการบินทุกแห่งในปัจจุบันให้การบริการอาหารและเครื่องดื่มกับผู้ใช้บริการบนเครื่องบิน สายการบินบางแห่งมีอาหารหลายอย่างให้เลือก และอาหารจะถูกทำให้ร้อนก่อนที่จะนำไปบริการให้ผู้โดยสารที่นั่ง และมีเครื่องดื่มหลายชนิดให้เลือก ตั้งแต่ น้ำเย็น นมสด น้ำอัดลม น้ำผลไม้ ไปจนกระทั่งถึง เหล้าชนิดต่าง ๆ สายการบินบางแห่งโฆษณาเกี่ยวกับสรรพคุณของอาหารที่ให้บริการบนเครื่องบิน เพื่อดึงดูดผู้โดยสารให้ใช้บริการของตน

นอกจากการบริการที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ยังมีบริการอาหารและเครื่องดื่มแบบอื่น ๆ อีกมาก แต่อุตสาหกรรมบริการส่วนมากอาศัยการบริการอาหารในแบบใดแบบหนึ่งข้างต้น หรืออาจจะมีหลาย ๆ อย่างรวมกันในอุตสาหกรรมเพื่อให้เครื่องมืออุปกรณ์ และแรงงานที่มีถูกใช้อย่างมีประสิทธิภาพและเต็มความสามารถ และช่วยเพิ่มรายได้ ให้กับอุตสาหกรรม

### การทำงานเพื่อให้เกิดประสบการณ์ (Getting the Most From Experience)

บุคคลที่จะเป็นผู้บริหารงานในอุตสาหกรรมบริการได้นั้น ต้องเป็นคนที่มีความรู้และประสบการณ์จากการลงมือกระทำด้วยตนเอง และศึกษาวิเคราะห์งานที่ทำ มิใช่เพียงการศึกษาจากหนังสือ หรือจากที่เรียนมาเพียงอย่างเดียวอย่างหนึ่ง มีการกล่าวว่า การศึกษาเพื่อให้รู้จักงานวิธีที่ดีที่สุดคือ หากคำตอบจากบุคคลที่เคยทำงานชั้นนั้นมาก่อน แต่ส่วนใหญ่แล้วบุคคลที่เคยทำงานมาก่อน ก็ไม่ใช่คนที่ทำงานชั้นนั้นได้อย่างถูกต้องที่สุด ดังนั้น ทางที่ดีและปลอดภัยโดยการหาประสบการณ์จากการศึกษาวิเคราะห์งาน แล้วปรับปรุงเพื่อให้งานที่ทำงานนั้นดีขึ้นกว่าที่เป็นอยู่ก่อน โดยตัวของบุคคลนั่นเอง ซึ่งวิธีการต่างๆ มีดังนี้คือ



1. หาประสบการณ์หลายด้าน
2. สังเกตการทำงาน
3. การวิเคราะห์งาน

### 1. หาประสบการณ์หลายด้าน (Varied Experience)

การทำงานที่ได้ประสบการณ์หลาย ๆ อย่างจะมีประโยชน์อย่างมาก เพื่อการก้าวหน้าในอาชีพที่ถนัด ทั้งนี้เพราะจะได้มีความคิดในการสร้างสรรค์ รู้ว่างานประเภทไหนเป็นงานที่ตนเองถนัดที่สุด ซึ่งถ้าได้ทำงานตามที่ตนเองชอบ ก็จะช่วยให้ประสิทธิภาพการทำงานดีขึ้น และได้ผลงานตามที่ต้องการ มีความคิดกว้าง และการตัดสินใจก็จะได้ผลที่ถูกต้องมากกว่า

### 2. สังเกตการทำงาน (Observation)

ในขณะที่ทำงานที่ได้รับมอบหมาย ให้ใช้ความพยายามและความสามารถของคุณเพื่อทำให้งานนั้นลุล่วงไปตามเวลาที่กำหนด โดยคุณภาพของงานที่ได้ต้องดีมากด้วย ขณะเดียวกันก็พยายามศึกษาและสังเกตวิธีการทำงานของบุคคลอื่นในหน้าที่เดียวกัน และหน้าที่อื่น ๆ เพื่อจะได้เป็นแนวความคิดที่จะปรับปรุงวิธีการทำงานต่อไปในอนาคต

### 3. การวิเคราะห์งาน (Analysis)

เมื่อได้สังเกตการทำงานของบุคคลอื่น ๆ เช่นนี้แล้ว ให้ลองวิเคราะห์การทำงานของอุตสาหกรรมในแง่มุมต่าง ๆ เช่น

1. ความสะอาดของเครื่องมืออุปกรณ์ โดยพิจารณาว่าสะอาดตลอดเวลาหรือไม่ หรือสะอาดเฉพาะเวลาที่จะนำมาใช้ผลิตอาหารเท่านั้น
2. เสียงรบกวน พิจารณาว่าในระหว่างการทำงานมีเสียงรบกวนจากการพูดคุย นินทาของพนักงานด้วยกันเอง หรือเป็นเสียงของเครื่องมืออุปกรณ์ที่ทำงานผิดปกติ
3. ความรวดเร็วของการบริการ ผู้ใช้บริการได้รับอาหารตามที่สั่งเร็วหรือช้า ผู้ให้บริการทำงานล่าช้าที่จุดไหน เพราะเหตุไร
4. คุณภาพของอาหาร คำนึงถึงความน่ารับประทานของอาหารที่ให้บริการ คุณภาพและลักษณะของอาหาร รวมทั้งภาษาขณะที่ใส่ว่าเป็นที่ดึงดูดใจผู้ให้บริการหรือไม่

5. การควบคุม เช่นสังเกตความปลอดภัยรอบบริเวณของอุตสาหกรรม การควบคุมการขโมย ควบคุมปริมาณอาหารที่เตรียม การเก็บรักษาอาหารและวัตถุดิบที่ใช้ การทำงานของคนงาน จากการสังเกตสิ่งต่าง ๆ เหล่านี้จะช่วยให้สามารถตัดสินใจว่า การควบคุมระบบการทำงานที่มีอยู่ในอุตสาหกรรมเพียงพอหรือไม่

6. ผลที่ได้รับ พิจารณาการทำงานของคนงานว่าเป็นไปตามขั้นตอนของการปฏิบัติงาน ทำงานอย่างเป็นระเบียบหรือไม่ มีระบบการทำงานที่ตัดการเคลื่อนไหวที่ไม่จำเป็นหรือเปล่า เพื่อช่วยให้ปริมาณงานที่ได้สูงขึ้น

7. การฝึกอบรม โดยสังเกตวิธีการสอน การให้คำแนะนำ และฝึกอบรมพนักงานที่ประจำในอุตสาหกรรมว่าควรมีการแก้ไขปรับปรุงอย่างไร ผู้บริหารมีความกระตือรือร้นในเรื่องนี้มากน้อยเพียงไร

8. ลักษณะท่าทีของพนักงาน จากการสังเกตเพียงช่วงเวลาอันสั้น สามารถจะรู้ได้ว่าพนักงานทั้งหลายทำงานเพราะใจรัก มีความสุขกับสภาพการทำงานที่เป็นอยู่ หรือต้องการการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้เกิดผลดีต่ออุตสาหกรรม

การฝึกฝนให้เกิดทักษะด้านการสังเกตและวิเคราะห์งานเช่นนี้ จะช่วยให้สามารถปรับปรุงแก้ไขสภาพของการทำงานที่ยังไม่สมบูรณ์ให้ดีขึ้นได้ ซึ่งเป็นลักษณะของการบริหารงานที่ถูกต้อง ตัวอย่างเช่น ในการเตรียมแซนวิช ของอุตสาหกรรมแห่งหนึ่ง ผู้ใช้บริการต้องคอยเป็นเวลานานก่อนจะได้รับบริการแซนวิชที่สั่ง และหลังจากเลิกงานคนงานที่ทำหน้าที่นี้รู้สึกเหนื่อยและเมื่อยล้ามาก ถ้าหากใช้เวลาระยะหนึ่งเพื่อสังเกตการทำงานจะพบว่า ทุกครั้งของการเตรียมแซนวิช คนเตรียมต้องหมุนตัวเดิน 2 ก้าวเพื่อหยิบขนมปัง แล้วกลับไปเดิมเพื่อประกอบเป็นแซนวิช ลักษณะการทำงานเช่นนี้สามารถปรับปรุงให้ดีขึ้นโดยการทำชั้นวางขนมปังไว้ที่ข้างหน้า และหยิบได้ง่าย ทำให้ไม่ต้องเสียเวลาในการหมุนตัวแล้วเดินไปมารวม 4 ก้าว และยังช่วยลดความเมื่อยล้าที่เกิดขึ้น ผู้ใช้บริการพอใจในความรวดเร็วของการบริการ อันมีผลให้เกิดความเจริญก้าวหน้าของอุตสาหกรรม จะเห็นได้ว่า เพียงการสังเกตระบบการทำงานโดยเสียเวลาเล็กน้อย ช่วยลดการเคลื่อนไหวที่ไม่จำเป็นออก ทำให้อุตสาหกรรมได้รับผลตอบแทนสูงขึ้นกว่าที่คาดคิด

## การปรับปรุงที่เป็นไปได้ (Possible Improvement)

เมื่อได้สังเกตงานที่ดำเนินอยู่ในอุตสาหกรรมให้พิจารณาและหาวิธีการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่เห็น เช่น คนงานเดินไปยกอาหารกระป๋องจากห้องเก็บรักษา เพื่อนำมาประกอบอาหารแทนที่จะใช้รถเข็นเพื่อช่วยทุ่นแรง และสามารถยกได้ที่ละหลายๆกระป๋อง หรือการเปลี่ยนแปลงการจัดตั้งเครื่องมือเพียงเล็กน้อย ก็อาจเพิ่มประสิทธิภาพของงานที่ทำได้ หรือสั่งซื้ออุปกรณ์เช่น จาน ชาม ถ้วย แก้ว ช้อน ส้อม ให้มีมากพอที่จะบริการ โดยไม่จำเป็นต้องเสียเวลาคอยให้ล้างเสร็จก่อนจึงจะนำชุดเดิมมาใช้ต่อ ในทางปฏิบัติเมื่อเกิดปัญหาขึ้นนักบริหารส่วนมากมักพิจารณาปรับปรุงแก้ไขระบบการดำเนินงานทั้งหมดของอุตสาหกรรม แต่ตามความเป็นจริงแล้ว การแก้ไขเปลี่ยนแปลงเพียงเล็กน้อย ซึ่งอาศัยความคิด ประสิทธิภาพ และการวิเคราะห์ข้อมูล ช่วยให้อุตสาหกรรมดำเนินไปตามเป้าหมายได้โดยไม่จำเป็นต้องเสียค่าใช้จ่ายมากมายกับการเปลี่ยนแปลงแก้ไขดังกล่าว

## ลักษณะที่ดี (Good Features)

การรู้จักจดจำเครื่องมืออุปกรณ์ลักษณะการทำงานที่ดีของอุตสาหกรรมอื่น จะมีประโยชน์มากในการนำมาดัดแปลงแก้ไขเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมที่กำลังปฏิบัติอยู่ หรือนำไปใช้ในอนาคตเมื่อถึงคราวจำเป็น การเก็บเอาลักษณะที่ดีต่างๆ เหล่านี้เอาไว้จะนำไปสู่ประสบการณ์ที่ดีของการปรับปรุงแก้ไขการทำงาน

## วารสารธุรกิจ (Trade Magazines)

การอ่านวารสารหนังสือเกี่ยวกับสังคมธุรกิจ หนังสือพิมพ์ และอื่น ๆ จะเป็นหนทางให้รู้จักการดำเนินงานของอุตสาหกรรมอื่นที่ประกอบกันอย่างเดียวกัน ทำให้มีความคิดริเริ่มใหม่ ๆ รู้จักเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ มากขึ้น รู้สิ่งแปลกใหม่ที่เกิดขึ้นในวงการธุรกิจอื่น และรู้แนวโน้มของการดำเนินงานในปัจจุบันและอนาคต เพื่อสามารถนำมาเป็นข้อมูลช่วยในการทำงานและในการแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นในอุตสาหกรรมบริการอาหารและเครื่องดื่ม

## ฟิล์มภาพยนตร์ (Film)

ประสบการณ์ นอกจากจะได้รับจากการอ่าน ศึกษา ผูกอบรมแล้วยังสามารถศึกษาและรับความรู้ได้จากภาพยนตร์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอุตสาหกรรมบริการ ซึ่งได้จากแหล่งต่าง ๆ อาทิ องค์การส่งเสริมการท่องเที่ยว สมาคมธุรกิจการโรงแรมและหน่วยงานเอกชนบางแห่ง สิ่งเหล่านี้จะเป็นข้อมูลการประกอบการโดยการได้เห็นจากภาพ การเป็นนักบริหาร

ที่ดีจะต้องศึกษาค้นคว้าหาประสบการณ์จากแหล่งต่าง ๆ ให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ เพื่อนำเอาสิ่งดีจากอุตสาหกรรมอื่น ๆ มาเป็นแนวทางในการปฏิบัติของอุตสาหกรรมตนเอง

**ความเห็นของผู้ใช้บริการ (Customer's Viewpoint)**

รับฟังความเห็นจากผู้ใช้บริการ เพื่อปรับปรุงแก้ไขระบบการทำงานให้เป็นที่พอใจของผู้ใช้บริการส่วนใหญ่ คุณภาพของพนักงาน คุณภาพของอาหาร การบริการ ความสะอาดความรวดเร็วของการบริการ และอื่น ๆ โดยทำตัวเองให้เป็นผู้ใช้บริการ และพิจารณาว่าสิ่งที่ตนเองต้องการจากอุตสาหกรรมบริการมีอะไรบ้าง และพยายามปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานให้เข้ากับความต้องการของผู้ใช้บริการ เพราะบุคคลที่ทำให้ธุรกิจบริการอาหารดำเนินไป ได้อย่างมีกำไรก็คือผู้ให้บริการ

**ถามคำถาม (Ask Question)**

คนส่วนมากคิดว่าตัวเองมีความสามารถมีความรู้ ถ้าต้องถามคำถามก็จะเป็นการแสดงความไม่รู้ ซึ่งความคิดเช่นนี้จะนำมาซึ่งความล้มเหลวของอุตสาหกรรม การดำเนินธุรกิจของนักบริหารในปัจจุบันโดยคิดว่าตนเองรู้งานทั้งหมดแล้วนั้น จะก่อให้เกิดผลเสียแก่อุตสาหกรรมบริการ นอกเสียจากว่าจะทำงานชั้นนั้นมาเป็นเวลานาน และมีประสบการณ์งานมากพอ ดังนั้นการถามคำถามเพื่อให้รู้คำตอบก่อนลงมือดำเนินงาน ทำให้ความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นน้อยลง “You can learn a lot more by listening than by talking!”

การปฏิบัติตามปัจจัยต่าง ๆ ที่ได้อธิบายพอสังเขปข้างต้นนั้น จะช่วยให้ก้าวไปสู่ตำแหน่งที่ดีขึ้นของงานได้ เพราะนอกจากจะมีความรู้จากการศึกษาแล้ว ยังมีความสามารถในด้านความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ ปรับปรุงแก้ไขวิธีการดำเนินงานของอุตสาหกรรมบริการด้านอาหารให้ไปสู่เป้าหมายที่ต้องการได้

**ลักษณะของการบริการอาหารประเภทต่าง ๆ (Characteristics of Typical Food Service)**

อุตสาหกรรมบริการด้านอาหาร มีลักษณะการบริการที่แตกต่างกันมากมาย ทั้งนี้ขึ้นกับลักษณะเฉพาะของการดำเนินงานแต่ละแห่งเพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายที่ต้องการเช่นรสชาติ หรือประเภทของผู้ใช้บริการ หรือชนิดของการบริการ เป็นต้น ซึ่งลักษณะการบริการอาหารมีตั้งแต่ชนิดที่เรียกว่าห้อง ๆ เหล่า ไปจนกระทั่งถึง การบริการที่ใช้อุปกรณ์ทำ



จากเครื่องเงินมีผ้าเช็ดปาก ใช้ผู้บริการที่แต่งตัวหรูหรา ปูพรมที่พื้นห้อง ตกแต่งภายในอย่าง  
ปราณีต เป็นต้น อุตสาหกรรมการบริการที่มีและถือปฏิบัติกันอยู่ในปัจจุบันพยายามที่จะ  
พัฒนาปรับปรุงตัวเองให้ดีขึ้นเพื่อสนองความต้องการของผู้ใช้บริการ แต่ทั้งนี้ก็ยังขึ้นอยู่กับกำลัง  
ความสามารถทางด้านเงินทุน และการจัดการเป็นสำคัญ

ประเภทของอุตสาหกรรมที่ให้บริการทางด้านอาหารและเครื่องดื่ม มีดังนี้

1. การบริการอาหารในร้านอาหาร
2. การบริการอาหารในโรงแรมและคลับ
3. การบริการอาหารในโรงพยาบาล
4. การบริการอาหารในสถานศึกษา
5. การบริการอาหารให้พนักงาน



การบริการอาหารในร้านอาหาร (Commercial Restaurant)

การดำเนินงานการบริการอาหารในร้านอาหาร มีจุดประสงค์คือหวังผลกำไร  
โดยความสำเร็จของการดำเนินงานขึ้นอยู่กับ การวางแผนงานที่ดี ซึ่งช่วยให้ต้นทุนสำหรับ  
เครื่องมืออุปกรณ์ การวางแผนการทำงาน ตัวอาคารต่าง ๆ น้อยลง และต้องมีระบบการควบ  
คุมที่เหมาะสมจะช่วยให้ต้นทุนค่าใช้จ่ายวัตถุดิบ แรงงานและอื่น ๆ ต่ำลง ในขณะที่ผลงาน  
สูงขึ้น

ร้านอาหารแบ่งได้เป็นหลายประเภท คือ

1. ห้องอาหาร (Service Restaurant) ที่มีพนักงานคอยให้ความสะดวกในการบริการ ลักษณะเฉพาะของการดำเนินงานของห้องอาหารคือ การบริการที่เร็วมีประสิทธิภาพ สภาพภายในตกแต่งสวยงามพอใช้ อาหารและการบริการดี ราคาไม่แพงมากนัก ต้นทุนส่วนใหญ่ของการดำเนินงานเกิดจากแรงงาน ดังนั้น จึงควบคุมและวางแผนการใช้แรงงานให้ถูกต้อง และมีประสิทธิภาพสูงสุด

2. คาเฟ่ที่เร็ว (Cafeteria) เป็นการบริการอาหารที่มีลักษณะเฉพาะคือ ให้บริการที่เร็ว อาหารอร่อย ราคาถูก และผู้ใช้บริการต้องช่วยตัวเองในการรับอาหาร โดยทางอุตสาหกรรมต้องจัดทางเข้าและทางออกของการบริการอาหารให้ถูกต้อง เพื่อเป็นแนวทางให้ผู้ใช้บริการได้ปฏิบัติตามแบบแผน และควรเลือกบริการอาหารชนิดที่ดึงดูดความสนใจของผู้ใช้บริการ เช่น อาหารที่มีสีสรรสวยงาม กลิ่นหอม เพราะผู้ใช้บริการจะเลือกซื้ออาหารตามลักษณะที่เห็นในตอนซื้อ หรืออาจใช้แสงเพื่อช่วยให้อาหารน่ารับประทานมากขึ้น ผลกำไรของการดำเนินงานการบริการชนิดนี้เกิดขึ้นจากจำนวนผู้ใช้บริการอย่างยิ่งมาก ผลกำไรก็จะสูง ดังนั้น จึงต้องวางแผนควบคุมให้การดำเนินงานการบริการเร็วที่สุด เพื่อจะได้รับผู้ใช้บริการได้มาก

3. คอฟฟี่ช็อป (Coffee shop) เป็นการบริการที่มีลักษณะเป็นกันเอง สดชื่น แจ่มใส ไม่มีพิธีรีตรองมากนัก แต่ต้องสะอาด อาหารในรายการอาหารควรมีไม่กี่ย่าง ใช้วิธีการเตรียมที่ง่ายและสะดวกต่อการบริโภค ที่นั่งของผู้ใช้บริการอาจจัดไว้ที่เคาท์เตอร์หรือเป็นบูท (Booth) เครื่องตกแต่งภายในเลือกชนิดที่ทำความสะอาดง่าย และเสียเวลาน้อยในการดูแลรักษา

4. ไดรฟ์อิน (Drive-in) เป็นการบริการชนิดที่ผู้บริภกรนำอาหารให้ผู้ใช้บริการที่นั่งคอยอยู่ในรถ ลักษณะเฉพาะของการบริการอาหารแบบนี้ คือผู้ใช้บริการต้องการความสงบไม่จู้จี้จ้าน บริการอาหารอร่อย เร็ว อาหารเป็นชนิดที่เตรียมด้วยวิธีการที่ง่าย และมีรายการอาหารติดไว้ในบริเวณที่ผู้ใช้บริการทุกคนในรถสามารถมองเห็นได้ง่าย โดยไม่จำเป็นต้องลงจากรถหรือผู้บริภกรก็ไม่ต้องยื่นรายการอาหารให้อ่าน ทำให้เสียเวลาของการบริการ ทางอุตสาหกรรมต้องจัดบริการที่จอดรถให้เพียงพอเพื่อให้ผู้ใช้บริการได้รับประทานอาหารภายในรถ

5. อาหารซ็อกกลับบ้าน (Take-out Food) เป็นอาหารที่เตรียมสำเร็จเพื่อให้บริการแม่บ้านที่ไม่มีเวลาทำอาหารเองในบ้าน แต่ต้องการรับประทานอาหารในบ้าน สิ่งทางอุตสาหกรรมต้องคำนึงถึงคือ การเลือกใช้ภาชนะบรรจุที่เหมาะสม เพื่อป้องกันการเสียและการเคลื่อนย้ายในระหว่างการเดินทาง และเป็นสิ่งดึงดูดใจผู้ใช้บริการได้ด้วย เช่นการใช้แผ่นตะกั่ว (Aluminum Foil) หรือกล่องที่พิมพ์สวย ๆ มีรูปร่าง ลักษณะสดุดตา หรือรูปแบบต่าง ๆ เป็นต้น

#### การบริการอาหารในโรงแรมและคลับ (Hotel and Club Food Service)

การบริหารงานของธุรกิจการโรงแรม ก็เพื่อหวังผลกำไรโดยจัดมาตรฐานการบริการให้เท่ากับหรือดีกว่าของธุรกิจการโรงแรมแห่งอื่น คุณภาพและรสชาติของอาหารต้องถูกประกอบขึ้นอย่างประณีตเพื่อเอาใจผู้ใช้บริการทุกระดับ

ชนิดของการบริการอาหารในโรงแรม และคลับ ขึ้นกับองค์ประกอบของขนาด สถานที่ตั้งและประเภทของผู้ใช้บริการของอุตสาหกรรม โดยทั่วไปสามารถแบ่งตามจุดประสงค์ของการบริการได้เป็น 3 ประเภท คือ

1. การบริการที่เน้นหนักทางด้านอาหาร โดยลักษณะเฉพาะของการบริการชนิดนี้แตกต่างจากห้องอาหารทั่วไปในด้านราคา คือราคาจะแพงกว่า และการบริการจะหรูหรากว่า ตามขนาดและลักษณะของธุรกิจ เช่น ถ้าเป็นโรงแรมที่ค่าเช่าห้องราคาไม่สูง การบริการด้านอาหารก็จะค่อนข้างถูกด้วยเช่นกัน โดยจัดการบริการเป็นแบบคอฟฟี่ช็อป หรือคาเฟ่เรีย เป็นต้น



2. การบริการอาหาร และให้ความสะดวกสบายในระหว่างการรับประทานอาหาร โดยลักษณะเฉพาะของการบริการชนิดนี้คือ เลือกเครื่องใช้อุปกรณ์ราคาแพง อาหารที่ให้บริการถูกเตรียมขึ้นอย่างบรรจงเพื่อให้ได้คุณภาพที่ดีที่สุด พนักงานต้องสุภาพ อ่อนโยนและแต่งกายด้วยชุดที่สะอาดและเหมือนกันทุกคน มีการตกแต่งสถานที่ภายในให้หรูหรา มีวงดนตรีที่ให้ความสุขแก่ผู้ใช้บริการ และอาจจัดฟลอร์เต้นรำได้ด้วย ราคาของอาหารในการบริการประเภทนี้จะสูงมาก เพราะต้องเสียค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในราคาที่แพง เช่น ต้องจ้างพนักงานที่มีประสบการณ์และชำนาญงาน การเตรียมอาหารค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการตกแต่งภายใน



เลือกใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพสูงใน และอื่น ๆ เป็นต้น

3. การบริการอาหารตามความต้องการเฉพาะอย่าง ซึ่งการบริการประเภทนี้จะให้ผลกำไรแก่อุตสาหกรรมสูง บริเวณพื้นที่ที่ใช้ควรออกแบบในลักษณะที่สามารถเปลี่ยนแปลงขนาดและรูปแบบเพื่อให้เหมาะสมกับจำนวนผู้ใช้บริการ และประเภทของงาน โดยการใช้ม่าน หรือ ฝาที่เคลื่อนที่ได้ หรือ อื่น ๆ ทั้งนี้สิ่งที่ใช้กันต้องเลือกชนิดที่ช่วยป้องกันการผ่านของเสียง เพื่อไม่รบกวนผู้ใช้บริการที่อยู่ในห้องอื่น ตัวอย่างของงานเฉพาะอย่าง เช่น การจัดเลี้ยงอาหารในงานแต่งงาน ซึ่งอาจเป็นโต๊ะจีน บุฟเฟ่่ หรือ ค็อกเทล การจัดสัมมนาต่าง ๆ ที่มีการเลี้ยงกาแฟและของว่าง การจัดสังสรรค์ และอื่น ๆ อีกมากโดยผู้จัดจะต้องเสียค่าเช่าสถานที่ ค่าอาหาร ค่าน้ำ ค่าบริการ ให้กับโรงแรม และทางโรงแรมจะจัดเครื่องเสียง สถานที่ อาหาร และอื่น ๆ พร้อมทั้งการบริการตามประเภทของงานให้อย่างครบถ้วน

ในกรณีที่เป็นธุรกิจการบริการอันดับหนึ่งที่มีขนาดใหญ่ และมีผู้ใช้บริการมากจากหลาย ๆ วงการ ก็อาจรวมการบริการทั้ง 3 ประเภทในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยแยกเป็นห้องอาหาร แต่ละประเภทตามความต้องการ และตามกำลังทรัพย์ของผู้ใช้บริการ

## การบริการอาหารในโรงพยาบาล (Hospital Food Service)

การจัดการด้านอาหารในโรงพยาบาล เป็นหน้าที่ของ Dietician คือต้องควบคุม การเตรียมและบริการอาหารชนิดที่มีคุณค่าทางโภชนาการสูง ในปริมาณที่พอเหมาะต่อความ ต้องการของร่างกายให้แก่คนไข้ และผู้ทำงาน ในบางกรณี ที่คนไข้ต้องถูกควบคุมในเรื่อง อาหาร เช่นคนเป็นโรคเบาหวาน คนไข้พักฟื้นจากการผ่าตัด คนไข้ท้องเสีย ฯลฯ ก็จำเป็นต้อง จัดอาหารพิเศษตามความต้องการเป็นรายๆ ไป นอกจากนี้ ผู้ที่ทำหน้าที่ควบคุมเรื่อง อาหารในโรงพยาบาลต้องมีความรู้ทางด้านโภชนาการอาหาร เพื่อสอนพยาบาล คนไข้ และ หมออินเทอร์น

ความต้องการทางด้านเครื่องใช้อุปกรณ์ และการวางแผนงานในห้องผลิตอาหาร ของโรงพยาบาล ก็เช่นเดียวกันกับห้องอาหารของอุตสาหกรรมบริการอาหารประเภทอื่น จะต่างกันที่ให้บริการกับคนไข้ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและคุณค่าของอาหารที่บริโภคมากกว่าความพอใจของรสชาติ หรือของลักษณะที่เห็น หรือการบริการ การจัดการอาหารมักใช้ ภาชนะคลุม เพื่อจะได้ใส่อาหารได้หลายชนิดในภาชนะเดียวกัน สะดวกต่อการขนย้ายและเก็บ รักษา นอกจากอาหารที่ให้บริการคนไข้ ทางโรงพยาบาลอาจจัดเป็นคอฟฟี่ช็อป หรือ คาเฟ่ทรีเรีย เพื่อให้บริการแก่พยาบาล หมอ และญาติคนไข้ได้ด้วย

## การบริการอาหารในสถานศึกษา (School Food service)

อาหารที่ให้บริการในสถานศึกษา ควรพิจารณาในด้านความเพียงพอ คุณภาพ ของอาหารความสะอาด และ ราคา โดยคุณภาพของอาหารต้องดีในราคาที่ถูกลง จากการศึกษา พบว่า เด็กจะมีการเจริญเติบโตแข็งแรงสมบูรณ์และฉลาด ถ้าได้รับประทานอาหารที่มีคุณค่า ทางโภชนาการสูงในปริมาณที่พอเหมาะ นอกจากนี้ การร่วมวงในมื้ออาหารของนักเรียน นักศึกษาเป็นการฝึกนิสัยในหลายๆ ด้าน เช่น ให้อำนาจวิธีการรับประทานที่ถูกต้อง การร่วมวงสนทนากัน มีมนุษยสัมพันธ์ และเลือกทานอาหารชนิดที่ให้ประโยชน์ต่อร่างกาย เป็นต้น การบริการอาหารในสถานศึกษาส่วนใหญ่จะจัดในลักษณะของคาเฟ่ทรีเรีย ซึ่งมี รายการอาหารที่จำกัดไม่มีให้เลือก ผู้ใช้บริการต้องช่วยเหลือตัวเองในการรับอาหาร ห้อง อาหารอาจใช้เป็นห้องประชุม ห้องเรียน หรือห้องสำหรับออกกำลังกายได้

ในกรณีที่เป็นสถานศึกษาระดับผู้ใหญ๋ เช่น วิทยาลัย หรือ มหาวิทยาลัย การบริการอาหารมีหลายประเภท เช่น คาเฟ่เรีย คอฟฟี่ช็อป สโมสรร่างๆ ร้านอาหารของคณะ เป็นต้น โดยราคาของอาหารขึ้นกับชนิดของการบริการ แต่ส่วนใหญ่จะถูกว่าห้องอาหารทั่วไป และปริมาณของอาหารที่ให้บริการจะมากกว่า

#### การบริการอาหารให้พนักงาน (Employee Food Service)

อาหารที่ให้บริการแก่พนักงาน ต้องพิจารณาถึง ปริมาณ ความรวดเร็ว คุณค่าทางโภชนาการและที่สำคัญคือราคาถูก การจัดห้องอาหารในอุตสาหกรรม เพื่อให้พนักงานได้รับประทานอาหารร่วมกันโดยทางอุตสาหกรรมช่วยจ่ายค่าอาหารบางส่วนให้ จะช่วยในด้านค่าครองชีพ และเป็นสวัสดิการที่ดีให้แกพนักงาน



### คำถามท้ายบท

1. อธิบายถึงคุณลักษณะที่จำเป็น สำหรับผู้ที่ต้องการความก้าวหน้า ในหน้าที่การงานภายในอุตสาหกรรมบริการอาหาร
2. ให้คำจำกัดความของ คำว่า “Buffet Service” และ “Self Service” พร้อมทั้งอธิบายถึงความแตกต่างในการบริการ
3. ถ้าท่านต้องการเปิดการบริการทางด้านอาหารและเครื่องดื่ม ท่านคิดว่าจะดำเนินการบริการประเภทใด ใ้ยกเหตุผลประกอบการตัดสินใจ
4. ให้เหตุผลเป็นข้อ ๆ ว่าทำไมคนในยุคปัจจุบันจึงออกไปรับประทานอาหารนอกบ้านกันมากขึ้น