

คำนำในการพิมพ์ครั้งที่ 1

การบริหารทั้งด้านธุรกิจหรือองค์การของรัฐบาล จำเป็นต้องใช้การปฏิบัติงานที่ซับซ้อนหลายอย่างอันประกอบด้วยการวิเคราะห์ การตัดสินใจ การติดต่อกับ การเป็นผู้นำ การเร่งรัด การวัดผลและการควบคุม วิชา GM 412 นี้ จะรวมเอาพื้นฐานของการวิเคราะห์และการตัดสินใจเข้าไว้ด้วยกัน วัตถุประสงค์ของวิชานี้ก็คือ การนำเอามาใช้และส่งเสริมงานด้านวิเคราะห์ และการตัดสินใจในการควบคุมระบบที่ซับซ้อนนี้

ขอบเขตของวิชานี้แสดงให้เห็นว่า ได้มีการนำเอาไปใช้อย่างกว้างขวาง และเป็นที่ยอมรับอย่างแพร่หลายในวงการอุตสาหกรรม และในองค์การของรัฐบาลว่า เป็นเครื่องมือที่ใช้ทำการตัดสินใจในด้านการบริหารที่มีค่ายิ่ง โดยเฉพาะประเทศที่กำลังพัฒนาที่จำเป็นต้องเร่งรัดพัฒนาทางด้านอุตสาหกรรม ซึ่งต้องการให้การพัฒนาอุตสาหกรรมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพแล้ว จะหาวิชานี้เสียมิได้

ตำราเล่มนี้เขียนขึ้นมา เป็นเบื้องต้นเพื่อปูพื้นฐานให้แก่นักศึกษาที่ประสงค์จะเรียนในชั้นสูงขึ้นไปอีก คณิตศาสตร์ที่ใช้จึงเป็นคณิตศาสตร์เบื้องต้น มีแคลคูลัสบ้างเล็กน้อย เป็นการคำนวณที่ง่าย ๆ นักศึกษาที่มีพื้นความรู้ทางด้านคณิตศาสตร์เพียงเล็กน้อย ก็สามารถอ่านและเข้าใจได้ด้วยตนเอง

หนังสือเล่มนี้สำเร็จได้ด้วยความช่วยเหลือของ คุณวิทยา สรรพโรจน์พัฒนา และคุณฉวีวรรณ พันธุ์เจริญ ในการจัดพิมพ์ต้นฉบับ วาดรูป และตรวจทานข้อบกพร่อง จึงขอขอบคุณอย่างยิ่ง อนึ่ง หากหนังสือเล่มนี้มีข้อบกพร่องประการใด ขอได้โปรดให้คำแนะนำด้วย จะเป็นพระคุณยิ่ง

บุศย์ วิสุทธิ
คณะบริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
มีนาคม 2524

คำนำในการพิมพ์ครั้งที่ 3

ในการพิมพ์ครั้งนี้ได้เพิ่มเติมเนื้อหาให้สมบูรณ์เพื่อใช้เป็นแบบอย่างของการศึกษาวิชาแขนงการผลิตเพื่อให้มีประสิทธิภาพ และเพื่อการค้นคว้าสาขาวิชาการบริหารโรงงานเบื้องต้นเท่านั้นจึงเหมาะสมกับผู้ที่ไม่มีความรู้ทางด้านนี้มาก่อนเลย การเขียนก็ใช้ภาษาและการคำนวณที่ง่ายสามารถที่จะศึกษาและเรียนรู้ได้ด้วยตนเอง

ในบทที่ 3 และ 4 จะเป็นเรื่องของทฤษฎี Linear Programming และการนำเอา LP มาใช้ในทางปฏิบัติที่เกิดขึ้นจริง ๆ ในอุตสาหกรรม ได้กล่าวถึงวิธีการเข้าสมการและแก้สมการอย่างละเอียด ส่วนบทที่ 5 และ 6 เป็นเรื่องของการขนส่งเพื่อให้เสียต้นทุนต่ำสุดและการมอบหมายงานโดยบรรจุคนเข้ากับงานหรือกำหนดเครื่องจักรเพื่อใช้ทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น ให้ใช้เวลาทำงานสั้นที่สุดหรือเสียต้นทุนต่ำที่สุดนั่นเอง ส่วนบทสุดท้ายนั้นจะเป็นเรื่องของการควบคุมคุณภาพ สินค้าที่ผลิตออกมาเป็นขั้นสุดท้ายก่อนวางตลาดนั้นจะต้องผ่านการตรวจสอบคุณภาพอย่างไร

ในการเขียนนี้อาจมีข้อบกพร่องหรือผิดพลาดได้จึงขออน้อมรับคำแนะนำด้วยความขอบคุณอย่างยิ่ง

บุศย์ วิสุทธิ

คณะบริหารธุรกิจ

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

พฤศจิกายน 2525

คำนำในการพิมพ์ครั้งที่ 8

ในการพิมพ์ครั้งนี้ได้เพิ่มเติมบทที่ 8 เรื่องการพยากรณ์การผลิต และในบทที่ 1 ได้เพิ่มเติมการคิด CPM ตามแบบของ SAM และตามแบบของ B.V. หวังว่าคงจะเป็นประโยชน์แก่ผู้อ่าน ถ้าหากมีข้อบกพร่องประการใดได้โปรดให้คำแนะนำด้วยจะเป็นพระคุณยิ่ง

บุศย์ วิสุทธิ

คณะบริหารธุรกิจ

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

กุมภาพันธ์ 2534