

## สารบัญ

คำนำ		(ก)
สารบัญ		(ค)
<b>บทที่ 1</b>	<b>การจัดการการผลิต</b>	1
	ความหมายของการผลิต และการจัดการการผลิต	2
	การแบ่งลักษณะการผลิต	4
	วิวัฒนาการด้านการผลิต	7
	นักวิชาการการผลิตกับพัฒนาการด้านการผลิต	13
	ระบบการผลิตและการปฏิบัติการ	16
	ประเภทของระบบการผลิต	20
	หน้าที่งานการผลิต	26
	หน้าที่อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและสัมพันธ์กับการผลิตอย่างใกล้ชิด	27
	แบบฝึกหัด	28
<b>บทที่ 2</b>	<b>การจัดองค์การในการผลิต</b>	29
	ความหมายของการจัดองค์การ	30
	หลักในการจัดองค์การ	30
	หน่วยงานรากฐานของการผลิต	32
	การจัดโครงสร้างองค์การฝ่ายผลิต	34
	แบบฝึกหัด	56
<b>บทที่ 3</b>	<b>การเพิ่มผลิตภาพในการผลิต</b>	57
	คำจำกัดความของผลิตภาพ	58
	หลักการเบื้องต้นในการเพิ่มผลิตภาพในการผลิต	65
	เทคนิคการเพิ่มผลิตภาพในการผลิต	83
	การบริหารงานแบบญี่ปุ่น	87
	การเพิ่มผลิตภาพโดยกิจกรรม 5 ส	89
GM 303		(ค)

	เทคนิคในการบริหารเพื่อเพิ่มผลิตภาพ	90
	แบบฝึกหัด	100
<b>บทที่ 4</b>	<b>การตัดสินใจในการจัดการการผลิต</b>	101
	กระบวนการตัดสินใจสำหรับการแก้ปัญหา	102
	การตัดสินใจระยะยาวเกี่ยวกับการผลิต	104
	การตัดสินใจระยะสั้นเกี่ยวกับการผลิต	104
	ตัวแบบเพื่อการตัดสินใจ	105
	ประเภทของปัญหาการตัดสินใจ	107
	การใช้ตัวแบบเพื่อการตัดสินใจในการจัดการการผลิต	112
	โปรแกรมเชิงเส้นตรง	112
	การวิเคราะห์จุดคุ้มทุน	156
	แผนงานการตัดสินใจ	170
	แบบฝึกหัด	178
<b>บทที่ 5</b>	<b>การออกแบบผลิตภัณฑ์</b>	183
	ความหมายของผลิตภัณฑ์	184
	องค์ประกอบของผลิตภัณฑ์	185
	ความหมายและความสำคัญของการออกแบบผลิตภัณฑ์	187
	เหตุผลในการออกแบบผลิตภัณฑ์	187
	สาเหตุที่การออกแบบผลิตภัณฑ์ต้องทำอย่างต่อเนื่องอยู่เสมอ	188
	แนวโน้มในการออกแบบผลิตภัณฑ์	189
	ปัจจัยในการออกแบบผลิตภัณฑ์	190
	ขั้นตอนการออกแบบผลิตภัณฑ์	197
	การวิเคราะห์คุณค่า/วิศวกรรมคุณค่า	199
	แบบฝึกหัด	201
<b>บทที่ 6</b>	<b>การออกแบบกระบวนการผลิต</b>	203
	ความหมายของการออกแบบกระบวนการผลิต	204
	การพิจารณาว่าจะซื้อ หรือทำเอง	205

	ประเภทของกระบวนการผลิต	206
	การผลิตแบบต่อเนื่อง	213
	การผลิตแบบไม่ต่อเนื่อง	215
	การผลิตแบบโครงการ	216
	ความเหมาะสมของกระบวนการผลิตแต่ละประเภท	217
	เทคโนโลยีการผลิต	218
	แบบฝึกหัด	223
<b>บทที่ 7</b>	<b>การวางแผนกำลังการผลิต</b>	<b>225</b>
	ความหมายของกำลังการผลิตและการวางแผนกำลังการผลิต	226
	ความสำคัญของการวางแผนกำลังการผลิต	226
	กระบวนการในการตัดสินใจวางแผนกำลังการผลิต	227
	การวัดกำลังการผลิต	227
	การประมาณความต้องการกำลังการผลิต	229
	กลยุทธ์การปรับกำลังการผลิต	230
	กำลังการผลิตที่ประหยัด	234
	ตัวแบบเพื่อการวางแผนกำลังการผลิต	235
	กำลังการผลิตของระบบ	246
	แบบฝึกหัด	250
<b>บทที่ 8</b>	<b>การวางแผนผัง</b>	<b>253</b>
	ความสำคัญของการวางแผนผัง	254
	ความจำเป็นในการตัดสินใจวางแผนผัง	254
	ประโยชน์สำคัญของการวางแผนผัง	255
	ประเภทของการวางแผนผัง	256
	หลักเกณฑ์สำหรับการวางแผนผัง	266
	เทคโนโลยีกลุ่ม	268
	ขั้นตอนในการวางแผนผังโรงงาน	269
	ตัวแบบสำหรับการวางแผนผัง	272

	แบบฝึกหัด	286
<b>บทที่ 9</b>	<b>การวางแผนทำเลที่ตั้ง</b>	289
	ความหมายและวัตถุประสงค์ของทำเลที่ตั้ง	290
	ความสำคัญของทำเลที่ตั้ง	291
	ปัญหาของการเลือกทำเลที่ตั้ง	294
	ปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกทำเลที่ตั้ง	295
	นิคมอุตสาหกรรม	298
	ผลทางพฤติกรรมที่เกิดจากทำเลที่ตั้ง	301
	สาเหตุการเปลี่ยนแปลงทำเลที่ตั้ง	302
	ขั้นตอนการตัดสินใจเลือกทำเลที่ตั้งโรงงาน	305
	การประเมินผลและเปรียบเทียบทางเลือกของตำแหน่งที่ตั้งโรงงาน	307
	แบบฝึกหัด	314
<b>บทที่ 10</b>	<b>การให้ตัวแบบการขนส่งในการตัดสินใจเลือกทำเลที่ตั้ง</b>	315
	ลักษณะของปัญหาการขนส่ง	316
	ขั้นตอนในการแก้ปัญหการขนส่ง	319
	ลักษณะของตัวอย่างปัญหา	320
	การสร้างตารางการคำนวณ	321
	การตั้งผลลัพธ์เบื้องต้น	324
	การตรวจสอบและพัฒนาผลลัพธ์	337
	ปัญหาลักษณะพิเศษของตัวแบบการขนส่ง	348
	การนำตัวแบบการขนส่งไปใช้ในการประเมินผลและเปรียบเทียบ	
	ทางเลือกของตำแหน่งที่ตั้งโรงงาน	385
	แบบฝึกหัด	402
<b>บทที่ 11</b>	<b>การบริหารโครงการด้วย PERT และ CPM</b>	407
	การบริหารโครงการ	408
	การบริหารโครงการด้วยแผนภูมิแกนต์	410
	การบริหารโครงการด้วย PERT/CPM	412

	ขั้นตอนของ PERT/CPM	414
	การคำนวณข่ายงานแบบ PERT	437
	การเร่งโครงการ	446
	PERT/COST	463
	แบบฝึกหัด	475
<b>บทที่ 12</b>	<b>การพยากรณ์</b>	<b>485</b>
	การพยากรณ์คืออะไร	486
	ชนิดของการพยากรณ์	486
	ลักษณะของการพยากรณ์	487
	บทบาทของการพยากรณ์ในการตัดสินใจ	490
	เทคนิคในการพยากรณ์	403
	การพยากรณ์ในระหว่างพัฒนาการของวงจรผลิตภัณฑ์	498
	ลักษณะของข้อมูล	509
	ประเภทของตัวแบบที่ใช้ในการพยากรณ์	514
	การพยากรณ์โดยการวิเคราะห์เส้นแนวโน้ม	518
	แบบฝึกหัด	540
<b>บทที่ 13</b>	<b>การบริหารของคลัง</b>	<b>541</b>
	ประเภทของของคลัง	542
	หน้าที่ของของคลัง	543
	ของคลังและการบริหารคุณภาพ	544
	ต้นทุนของคลัง	545
	ระบบการจำแนกประเภทแบบ ABC	546
	ระบบการควบคุมของคลัง	549
	ตัวแบบปริมาณการสั่งซื้อที่เหมาะสม	552
	แบบฝึกหัด	575

<b>บทที่ 14</b>	<b>การบริหารคุณภาพ</b>	<b>577</b>
	ความหมายของคุณภาพ	579
	ปัจจัยตัดสิน “คุณภาพ”	580
	ผลกระทบอันเกิดจากคุณภาพไม่ได้มาตรฐาน	582
	วิวัฒนาการของการบริหารคุณภาพแบบเบ็ดเสร็จ	583
	หลักของการบริหารคุณภาพแบบเบ็ดเสร็จ	584
	ต้นทุนของคุณภาพ	593
	การวัดและรายงานต้นทุนคุณภาพ	596
	คุณภาพและบทบาทการบริหาร	612
	การปรับปรุงคุณภาพและบทบาทของพนักงาน	616
	การค้นหาปัญหาและสาเหตุของคุณภาพ	618
	แนวโน้มในปัจจุบันและปรัชญาในการบริหารคุณภาพ	623
	รางวัลคุณภาพ	629
	แบบฝึกหัด	631
<b>บรรณานุกรม</b>		<b>633</b>