

ระเบียบว่าด้วยการจ่ายเงินค่าอาหารทำการณ์นอกเวลา

พ.ศ. 2519

เพื่อให้การจ่ายเงินค่าอาหารทำการณ์นอกเวลาเป็นไปโดยเหมาะสม  
กระทรวงการคลัง จึงกำหนดระเบียบเกี่ยวกับการจ่ายเงินค่าอาหารทำการณ์นอกเวลา  
ไว้ดังนี้

- ข้อ 1. ระเบียบนี้เรียกว่า "ระเบียบว่าด้วยการจ่ายเงินค่าอาหาร  
ทำการณ์นอกเวลา พ.ศ. 2519"
- ข้อ 2. ให้ใช้ระเบียบนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2519 เป็นต้นไป
- ข้อ 3. ให้ยกเลิกระเบียบว่าด้วยการจ่ายเงินค่าอาหารทำการณ์นอกเวลา  
พ.ศ. 2517

บรรดาระเบียบหรือคำสั่งอื่นใด ในส่วนที่กำหนดไว้แล้วในระเบียบนี้  
หรือซึ่งขัดหรือแย้งกับระเบียบนี้ ให้ใช้ระเบียบนี้แทน

- ข้อ 4. การอนุมัติให้ข้าราชการอยู่ปฏิบัติราชการนอกเวลาราชการปกติ  
ซึ่งจะต้องจ่ายค่าอาหารทำการณ์นอกเวลา ตามระเบียบนี้ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ ดังนี้
  - 4.1 เป็นงานที่มีความจำเป็นต้องปฏิบัติโดยเร่งด่วนเป็นพิเศษ  
ซึ่งถ้าไม่ปฏิบัตินอกเวลาราชการตามปกติ จะเกิดผลเสียหายแก่ราชการ และเป็นงาน  
ในหน้าที่ที่ข้าราชการผู้นั้นปฏิบัติอยู่ในเวลาราชการตามปกติ หรือมีความสามารถ  
เหมาะสมที่จะปฏิบัติงานนั้นได้หรือ
  - 4.2 เป็นการรับรองชาวต่างประเทศ ซึ่งข้าราชการผู้นั้น  
จะต้องเป็นเจ้าหน้าที่ช่วย
- ข้อ 5. ผู้มีหน้าที่ปฏิบัติราชการตามปกตินอกเวลาราชการปกติ จะเบิก  
ค่าอาหารทำการณ์นอกเวลาสำหรับการปฏิบัติงานนั้น ตามระเบียบนี้เบิกไม่ได้

ข้อ 6. ให้หัวหน้าส่วนราชการเจ้าของงบประมาณสำหรับส่วนกลาง หรือผู้ว่าราชการจังหวัดสำหรับส่วนราชการในภูมิภาค มีอำนาจอนุมัติให้ข้าราชการ ปฏิบัติราชการนอกเวลาปกติ ภายในวงเงินประจำงวดหรือเงินจัดสรร แล้วแต่กรณี ของส่วนราชการนั้น

ในราชการส่วนภูมิภาค หากผู้ว่าราชการจังหวัดเห็นสมควรจะมอบอำนาจ ให้นายอำเภอเป็นผู้อนุมัติให้ข้าราชการในส่วนราชการของนายอำเภอปฏิบัติราชการ นอกเวลาราชการปกติก็ได้

ในราชการส่วนกลางแต่มีสำนักงานอยู่ในภูมิภาค หรือมีสำนักงานแยกต่างหาก จากกระทรวง ทบวง กรม หัวหน้าส่วนราชการเจ้าของงบประมาณจะมอบอำนาจให้ ข้าราชการ ซึ่งมีตำแหน่งไม่ต่ำกว่าระดับ 5 ซึ่งเป็นผู้บังคับบัญชาและรับผิดชอบในการ ปฏิบัติราชการของสำนักงานนั้น เป็นผู้อนุมัติให้ข้าราชการปฏิบัติราชการนอกเวลา ราชการปกติก็ได้

ข้อ 7. การจ่ายเงินค่าอาหารทำอาหารนอกเวลา ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

7.1 กรณีอยู่ปฏิบัติราชการนอกเวลาราชการปกติ หรือ ในวันหยุดราชการเป็นเวลาติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 ชั่วโมง

ก. ผู้ที่ได้รับเงินเดือนหรือค่าจ้างเทียบเงินเดือนข้าราชการ ทั้งแก่ระดับ 2 ขึ้นค่าสุดขึ้นไป วันละ 25 บาท

ข. ผู้ที่ได้รับเงินเดือนหรือค่าจ้างเทียบเงินเดือนข้าราชการ ทั้งแก่ระดับ 2 ขึ้นค่าสุด วันละ 20 บาท

7.2 กรณีอยู่ปฏิบัติราชการในวันหยุดราชการเต็มวัน เหมือนวัน ที่ทำการปกติ

ก. ผู้ที่ได้รับเงินเดือนหรือค่าจ้างเทียบเงินเดือนข้าราชการ  
ตั้งแต่ระดับ 2 ขึ้นค่าสุดขึ้นไป วันละ 35 บาท

ข. ผู้ที่ได้รับเงินเดือนหรือค่าจ้างเทียบเงินเดือน ข้าราชการ  
ต่ำกว่าระดับ 2 ขึ้นค่าสุด วันละ 30 บาท

ข้อ 8. ในวันหนึ่งให้ข้าราชการมีสิทธิได้รับเงินค่าอาหารทำการนอกเวลา  
ได้เพียงครั้งเดียว

ข้อ 9. การจ่ายเงินค่าอาหารทำการนอกเหนือจากระเบียบนี้ ให้ขอ  
ทำความเข้าใจกับกระทรวงการคลังก่อน

กระทรวงการคลัง

ตั้ง ณ วันที่ 12 มกราคม 2519

(ลงชื่อ)

บุญชู โรจนเสถียร

(นายบุญชู โรจนเสถียร)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

หมายเหตุ : เงินเดือนระดับ 2 ขึ้นค่าสุด คือ 1,585 บาท

## การพัฒนาบุคคลในราชการพลเรือนไทย

ในราชการพลเรือนไทย ส่วนราชการต่าง ๆ ได้เห็นความสำคัญของการพัฒนาบุคคลจึงจะเห็นได้ว่า มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ในค้ำนี้กันมาก ทั้งในระดับแผนกและระดับกอง ซึ่งส่วนใหญ่ตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่อบรมข้าราชการในสังกัด ของคน แต่ก็ยังมีหลายส่วนราชการที่ทำหน้าที่อบรมให้แก่ข้าราชการ เช่น สำนักงาน ก.พ. สำนักงานประมาณ กรมวิเทศสหการ เป็นต้น

การอบรมในส่วนของราชการนั้น สามารถจะจำแนกออกได้เป็น 5 ประเภทด้วยกัน คือ

1. การอบรมด้านธุรการ (Administrative Service Training) ได้แก่ การอบรมทางค้ำเทคนิคการปฏิบัติงานในหน้าที่ธุรการ ซึ่งเป็นความต้องการของข้าราชการในส่วนราชการต่าง ๆ
2. การอบรมด้านการบริหาร (Management Training) ได้แก่ การอบรมทางค้ำเทคนิคการบริหาร ซึ่งผู้เข้ารับการอบรมจะได้นำเอาแนวความคิดสมัยใหม่ไปใช้ในการบริหารราชการ เช่น การบริหารงานระดับค้ำต้น ระดับค้ำกลาง และระดับสูง เป็นต้น
3. การอบรมเทคนิคการอบรม (Training Technique) ได้แก่ การอบรมข้าราชการที่มีหน้าที่เกี่ยวกับการอบรม เพื่อให้สามารถจัดการอบรมข้าราชการในส่วนราชการต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และถูกต้องตามหลักวิชาการ เช่น การอบรมวิทยากรที่ทำหน้าที่ฝึกอบรม การอบรมเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม
4. การอบรมเทคนิคการทำงานเฉพาะอย่าง (Specialized Training) ได้แก่ การอบรมเทคนิคการทำงานเฉพาะอย่าง ของแต่ละส่วนราชการ เช่น การอบรมการเกษตรของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ การอบรมการสร้างทางของกรมทางหลวง เป็นต้น

5. การอบรมทางวิชาการ (Technical and Professional Training) ได้แก่ การอบรมวิชาการใหม่ ๆ เพื่อนำไปใช้หรือปรับใช้ในการปฏิบัติงาน หรืออบรมแนวความคิดใหม่ ๆ ให้แก่ข้าราชการ เช่น การอบรมคอมพิวเตอร์

ในการอบรมหรือฝึกอบรมของข้าราชการพลเรือนนั้น ควรที่ควรได้รับการอบรมตั้งแต่เริ่มเข้าทำงาน และอบรมเป็นระยะ ๆ ไป อาทิเช่น

- การฝึกอบรมข้าราชการบรรจุใหม่ แก่ข้าราชการระดับ 1 - 3 ที่เพิ่งได้รับการบรรจุเข้ารับราชการในหน่วยงาน
- การสอนแนะนำงาน ให้สามารถปฏิบัติงานที่จะได้รับมอบหมายได้ โดยการบรรจุเข้ารับราชการในหน่วยงาน
- การจัดฝึกอบรมการปฏิบัติงานในหน้าที่ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- การอบรมก่อนเลื่อนตำแหน่งสูงขึ้น จากการทำงาน เป็นหัวหน้างานขั้นต้นควรได้รับการฝึกอบรม ด้านการบริหารสำหรับผู้บังคับบัญชา และฝึกอบรมเทคนิคการปฏิบัติงานเฉพาะด้านที่จะได้รับมอบหมาย
- การอบรมก่อนเลื่อนตำแหน่งเป็นผู้บังคับบัญชาระดับกลาง ควรจะเข้าร่วมสัมมนานักบริหาร และสัมมนาวิชาเฉพาะเกี่ยวกับงานในหน้าที่ เพื่อให้เข้าใจงานบริหารและเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานในหน้าที่
- การสัมมนานักบริหารระดับสูง (ระดับ 9-10-11) มีหลักสูตรต่าง ๆ เช่น หลักสูตรของ ว.ป.อ. การสัมมนาเรื่องนโยบายของรัฐบาลและประสานงาน การสัมมนานักบริหารระดับสูงด้านการบริหาร

จะเห็นได้ว่า การอบรมมิได้จำกัดเฉพาะผู้เข้าทำใหม่ หรือข้าราชการระดับต้น ๆ เท่านั้น แต่มีความจำเป็นต้องอบรมทุกระดับชั้น จนกระทั่งถึงระดับสูงสุด

ฉะนั้น หัวหน้าหน่วยงานการเจ้าหน้าที่ จึงต้องสอดส่องดูแลให้ข้าราชการในหน่วยงานทุกคนทุกระดับ ได้รับการฝึกอบรม และพัฒนาตามช่วงเวลาที่เหมาะสม เพื่อจะเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติงานของข้าราชการในหน่วยงาน และเป็นการพัฒนาข้าราชการในหน่วยงานให้มีความรู้ความสามารถ เหมาะกับตำแหน่งอีกด้วย

ในด้านการพัฒนาบุคคลของข้าราชการครุ นั้น รัฐบาลได้ให้ความสำคัญของการเป็นครูมากขึ้น เพราะบุคลากรทางการศึกษาส่วนใหญ่ในปัจจุบันขาดคุณภาพ เพราะมีการบรรจุบุคคลเข้าสู่ตำแหน่ง โดยมิได้พิจารณาถึงคุณสมบัติที่จำเป็นต่อใช้ในการปฏิบัติงาน และเมื่อบรรจุไปแล้วก็หาโอกาสที่จะพัฒนาตนเอง เพื่อให้ทันความก้าวหน้าทางวิชาการ และเพื่อเพิ่มพูนประสิทธิภาพในการทำงานตามหน้าที่ และความรับผิดชอบ ผู้ที่ได้รับการฝึกอบรมเพิ่มเติมซึ่งนับได้ว่า มีเพียงส่วนน้อยมักจะต้องชวนช่วยด้วยตนเองและลงทุนอย่างสูง รัฐบาลจึงได้มีการวางนโยบายเพื่อพัฒนาครู เพื่อเพิ่มคุณภาพของครูให้มากขึ้น โดยให้มีโครงการดังนี้ คือ

1. การฝึกอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ให้มีการจัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมครู และบุคลากรศึกษาขึ้นเป็นหน่วยงานในกระทรวงศึกษาธิการ หัวหน้าที่รับผิดชอบในเรื่องการฝึกอบรม เพื่อพัฒนาบุคคลในอาชีพนี้ให้มีแนวความคิดใหม่ ๆ ทางการศึกษา และทัศนคติที่ดีต่อวิชาชีพนี้ และทักษะที่จำเป็นต่อใช้ในการสอนหรือบริหารงานการศึกษาค้นต่าง ๆ สำหรับครูและบุคลากรการศึกษา ทั้งก่อนเข้าสู่ตำแหน่ง และหลังจากเข้าประจำการในตำแหน่งแล้ว ตลอดจนการอบรมเฉพาะกิจอื่น ๆ ซึ่งเกิดขึ้นได้เสมอตามความเปลี่ยนแปลงของสังคม โดยแบ่งงานออกเป็น 2 ส่วน คือ

1.1 การฝึกอบรมก่อนเข้าสู่ตำแหน่ง เพื่อให้เกิดความพร้อม ความเข้าใจในหน้าที่ และมีความรู้ความสามารถครบถ้วนตามความต้องการของตำแหน่ง เช่น ครูจะต้องมีความรู้ทั้งในค่านิยมเนื้อหาวิชาที่สอนและวิธีการสอน

1.2 การฝึกอบรมระหว่างปฏิบัติงาน หลังจากเข้าปฏิบัติงานแล้วชั่วระยะเวลาหนึ่ง ครูและบุคลากรการศึกษาจะมีโอกาสหมุนเวียนกัน เข้ารับการฝึกอบรม

เพื่อให้ทันความก้าวหน้าในวิชาการ ในวิธีการและในความเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ การฝึกอบรมระหว่างปฏิบัติงานนี้แยกออกได้เป็น 2 ประเภท คือ

1.2.1 การฝึกอบรมเฉพาะอย่าง เพื่อให้ได้มาตรฐานที่กำหนดไว้ คือ ให้ครูประจำการที่ไม่มีวุฒิเข้าเกณฑ์มาตรฐาน ซึ่งได้รับใบอนุญาตประกอบอาชีพชั่วคราว ทุกคนได้รับการฝึกอบรมทั้งในวิชาหลักและในวิธีการสอน เพื่อให้รับใบอนุญาตถาวรเสีย ต่อจากนั้น ให้หมุนเวียนกันกลับเข้ามารับการฝึกอบรมอีกอย่างน้อย 3 - 5 หน่วยกิต วิชาทุก ๆ ระยะ 5 ปี หรืออาจจะปีละระยะเวลาสั้นกว่าเป็น 7 ปี การอบรมดังกล่าวให้อยู่ในความรับผิดชอบของคุรุสภา ในฐานะที่เป็นหน่วยมาตรฐานการให้และมาตรฐานวิชาชีพครู โดยร่วมมือกับสถาบันฝึกหัดครู และให้มีศูนย์ฝึกอบรมครูและบุคลากรทางการศึกษาเป็นผู้ประสานงาน

1.2.2 การฝึกอบรมเฉพาะกิจ ได้แก่การฝึกอบรมครูในท้องถิ่นกึ่งกลาง และบุคลากรทางการศึกษาอื่น ๆ เช่น การศึกษานอกโรงเรียน ศูนย์เด็กปฐมวัย และผู้ช่วยสอนต่าง ๆ ฯลฯ การฝึกอบรมอาจารย์วิทยาลัยครูที่ยังไม่มีวุฒิกู และนักบริหารการศึกษาที่ยังไม่มีความรู้ทางด้านการบริหาร

2. การฝึกอบรมเพื่อเพิ่มวุฒิ การศึกษาเพื่อเพิ่มวุฒิในระบบเดิม นอกเหนือจากการสมัครเข้าเรียนภาคปกติในสถาบันอุดมศึกษาต่าง ๆ แล้ว ส่วนใหญ่ ได้แก่ การสมัครเข้าเรียนภาคค่ำในสถาบันการศึกษา โดยเฉพาะสถาบันฝึกหัดครู และการสอบวิชาชุดของคุรุสภา ถือว่าเป็นการลงทุนอย่างมากสำหรับผู้เรียน จึงเห็นควรให้ยกเลิกการสอนภาคค่ำ ในสถาบันฝึกหัดครูเสียตั้งแต่ ปี 2519 แล้วให้ใช้โครงการศึกษาเพื่อเพิ่มวุฒิในระบบเปิดมาใช้แทน โดยใช้สื่อการสอนต่าง ๆ ที่ช่วยให้เรียนรู้ด้วยตนเองได้เป็นส่วนใหญ่ หลังจากนั้น ให้เข้ามารับการฝึกอบรมแบบเข้มเป็นระยะเวลาสั้นในระหว่างปิดภาคเรียน ณ สถาบันฝึกหัดครูในเขตการศึกษาของตน ทั้งนี้ ให้สถาบันฝึกหัดครูต่าง ๆ ดำเนินการร่วมกันตามความเชี่ยวชาญในแต่ละสาขา และโดยความร่วมมือสนับสนุนของหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น คุรุสภา

การศึกษาเพื่อเพิ่มวุฒิตามระบบเปิดนี้ ให้ทำเฉพาะระดับไม่เกินระดับปริญญาตรี เนื่องจากการเพิ่มวุฒิที่สูงกว่าระดับปริญญาตรีนั้น เป็นการเรียนระดับสูงขึ้น และ จำต้องทำการวิจัยหรือทำงานด้านอื่นประกอบด้วย ซึ่งนักศึกษาจะต้องได้รับคำแนะนำ จากผู้สอนอย่างใกล้ชิดพอสมควร จึงต้องเข้าศึกษาในภาคปกติของสถาบันศึกษา

3. ให้มีการพิจารณาถึงมาตรฐานวิชาชีพครู โดยให้คุรุสภาเป็นหน่วย มาตรฐาน ทำหน้าที่ในการออกมาตรฐานวิชาชีพ ส่งเสริมวิทยฐานะ รักษาคุณธรรม และจรรยาของวิชาชีพครู และออกใบอนุญาตประกอบอาชีพของครู

การออกใบอนุญาตการเป็นครู เป็นมาตรการที่ใช้เพื่อส่งเสริม ควบคุมและรักษามาตรฐานการใช้ครูและมาตรฐานวิชาชีพครู การออกใบอนุญาต การเป็นครูมีความมุ่งหมายสำคัญ 3 ประการด้วยกัน คือ

3.1 เพื่อเลือกสรรบุคคลที่ได้รับการศึกษาอบรมวิชาชีพครูเป็น อย่างดีมาแล้ว

3.2 เพื่อให้ผู้ใช้ครู อันได้แก่ สถาบันการศึกษาต่าง ๆ มีความรับผิดชอบในการใช้บุคคลที่ได้รับการศึกษาอบรมมาแล้ว อย่างมีประสิทธิภาพ

3.3 เพื่อให้สถาบันฝึกหัดครูและบุคลากรทางการศึกษา มีความ รับผิดชอบในการพัฒนาหลักสูตรการศึกษาอบรมที่มีประสิทธิภาพ

#### เกณฑ์มาตรฐานการพัฒนาบุคลากรของโรงเรียน

กระทรวงศึกษาธิการได้ออกเกณฑ์มาตรฐาน สำหรับผู้บริหารในการพัฒนา บุคลากรของโรงเรียน พ.ศ. 2521 โดยให้หลักการของการพัฒนาบุคคล หรือพัฒนา บุคลากรของโรงเรียน เพื่อเป็นแนวทางของผู้บริหารโรงเรียน ถือเป็นข้อปฏิบัติ คือ

1. จัดให้มีการนิเทศภายในโรงเรียน
2. จัดให้มีการประชุมปฏิบัติการ และการสัมมนาภายในโรงเรียน

3. ส่งเสริมให้บุคคลากรฝ่ายต่าง ๆ มีโอกาสไปทัศนศึกษา หรือศึกษา และฝึกงานเพิ่มเติม
4. ส่งเสริมให้บุคคลากรฝ่ายต่าง ๆ เข้าร่วมการอบรมหรือเข้าร่วม การประชุมสัมมนา
5. ส่งเสริมให้บุคคลากรฝ่ายต่าง ๆ มีโอกาสศึกษาต่อในวิชาที่ตรงกับงาน ในหน้าที่จะต้องปฏิบัติ
6. ส่งเสริมและศึกษาความสามารถ ความถนัดของบุคคลากรฝ่ายต่าง ๆ และการติดตามผลการปฏิบัติงาน เพื่อปรับเปลี่ยนแก้ไขทั้งภายในและภายนอกโรงเรียน ตามโอกาส

#### ประโยชน์ของการพัฒนาบุคคล

1. การพัฒนาบุคคล ช่วยทำให้ระบบวิธีการทำงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น มีการติดต่อประสานงานดีขึ้น เพราะการพัฒนาบุคคลจะช่วยกระตุ้นความสนใจในการทำงาน ของข้าราชการให้มีจิตใจรักงาน และทำงานได้ผลมากขึ้น ทั้งเมื่อได้รับความรู้ จากการพัฒนามากขึ้นแล้วก็จะสามารถนำเทคนิค และวิธีใหม่ๆ ไปใช้ในการปฏิบัติงาน ซึ่งจะสามารถแก้ไขข้อบกพร่อง และปรับปรุงให้งานมีประสิทธิภาพอยู่เสมอ
2. การพัฒนาบุคคล เป็นวิธีการหนึ่งที่ทำให้เกิดการประหยัด ลดความสิ้นเปลืองของวัสดุที่ใช้ในการทำงาน ซึ่งจะมีผลต่อเนื่องไปถึงงบประมาณค่าใช้จ่าย ในการซื้อวัสดุที่ใช้ในการปฏิบัติงาน ให้ลดน้อยลงไปด้วย เพราะเมื่อข้าราชการได้รับการพัฒนาเป็นอย่างดีแล้ว ความผิดพลาดที่ก่อให้เกิดความสิ้นเปลืองเสียหายย่อมลดน้อยลงไป
3. การพัฒนาบุคคล ช่วยลดเวลาในการเรียนงานที่น้อยลงปกติ ในทางปฏิบัติงานนั้นเมื่อเริ่มปฏิบัติงาน ควรจะได้รับการอบรมแนะนำเสียก่อน เพราะ เจ้าหน้าที่ที่ได้รับการพัฒนาแล้ว จะสามารถปฏิบัติงานได้ผลดี และทันเวลามากกว่า

ในการที่จะใช้ผู้ปฏิบัติงานที่จะต้องทำงานและเรียงงานควบคู่กันไป ในเวลาเดียวกัน เพราะการทำงานตามวิธีนี้ เป็นการกระทำแบบเคาณิกเคาณิก ซึ่งไม่อาจทำให้เกิด สัมฤทธิ์ผลในงานเท่าใดนัก

4. การพัฒนาบุคคล เป็นการช่วยแบ่งเบาภาระหน้าที่การงานของ ผู้บังคับบัญชามากขึ้น ทั้งผู้บังคับบัญชาก็ไม่ต้องเสียเวลามาสั่งสอน ในงานที่สั่ง นอกจากนี้ การพัฒนาบุคคลยังช่วยลดการท้งานล่วงเวลาให้น้อยลง เพราะการทำงานล่วงเวลา มิใช่เกิดจากปริมาณงานที่มากแต่อย่างเดียวนั้น อันที่จริง ส่วนใหญ่มักเกิดจากความอ้ำอ้า และความไม่เข้าใจในงานเสียเป็นส่วนใหญ่

5. การพัฒนาบุคคล เป็นทางหนึ่งที่จะกระตุ้นเตือนผู้ปฏิบัติงาน ให้ทำงาน เพื่อความก้าวหน้าในการงานของตน ความปกติการเลื่อนขั้นตำแหน่งและการโยกย้าย พนักงานบุคคลภายใน องค์การมักจะได้รับพิจารณาคัดเลือกก่อน เพราะเป็นผู้รู้งาน และได้รับการฝึกฝนอบรมมาแล้วเป็นอย่างดี ทั้งนี้ ย่อมแสดงให้เห็นว่าการพัฒนาบุคคล เป็นการแนะแนวทางในความก้าวหน้าของบุคคลอย่างหนึ่ง

ปัญหาและอุปสรรคบางประการ เกี่ยวกับการฝึกอบรมและการพัฒนาข้าราชการ

แม้ในปัจจุบันส่วนราชการต่าง ๆ จะมีหน่วยฝึกอบรมและสถาบันฝึกอบรม แต่การบริหารงานบุคคลในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาข้าราชการนั้น ยังประสบปัญหา และอุปสรรคต่าง ๆ อยู่ คือ

1. การฝึกอบรมในปัจจุบันยังขาดนโยบายระดับชาติที่แน่นอนและต่อเนื่อง ทำให้การฝึกอบรมบางหน่วยงานเกิดการซ้ำซ้อนกัน ซึ่งถือเป็นการสิ้นเปลืองทั้งเวลา และงบประมาณค่าใช้จ่าย

2. ในปัจจุบันยังไม่มีกำหนดการมาตรฐานการ ที่มีประสิทธิภาพอันจะนำเอา ผลการฝึกอบรมไปใช้ประโยชน์ได้เต็มที่

3. การฝึกอบรมยังขาดปัจจัยต่าง ๆ ที่จะช่วยในการเชื่อมอันวยต่อการฝึกอบรม เช่น เจ้าหน้าที่ งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์และสถานที่ฝึกอบรม ตลอดจนวิทยากรต่าง ๆ

4. การฝึกอบรมยังขาดเทคนิคของการบริหารงานฝึกอบรมพอ เช่น การศึกษาวิเคราะห์ความต้องการของการฝึกอบรม ยังไม่เป็นไปโดยถูกต้องตามหลักวิชา หรือการคัดเลือกตัวผู้เข้ารับการอบรมยังไม่รัดกุมพอ

5. กลุ่มข้าราชการต่าง ๆ ยังไม่ยอมรับหรือเห็นคุณค่าอย่างแท้จริง โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้บังคับบัญชาในระดับสูง ไม่เห็นค้ำยว่าการฝึกอบรมแล้วจะทำให้ข้าราชการนั้น ๆ ดีขึ้น

6. การไม่ยอมรับในผลที่ไปฝึกอบรมมา โดยเฉพาะเพื่อนข้าราชการด้วยกัน ไม่เชื่อในความสามารถของผู้ฝึกอบรม ทำให้เสียเวลาในการไปฝึกอบรม เป็นต้น  
หน่วยราชการที่ทำหน้าที่พัฒนาและฝึกอบรมข้าราชการครู

สำนักงาน ก.ค. ในฐานะที่เป็นองค์การบริหารงานบุคคลกลางของข้าราชการครู ได้กำหนดให้ คุรุสภา ทำหน้าที่เป็นสื่อกลางของการพัฒนาข้าราชการครู โดยมีฐานะเป็นนิติบุคคล

### คุรุสภา

คุรุสภามีอำนาจและหน้าที่ตามมาตรา 6 ในพระราชบัญญัติครู พ.ศ. 2488 แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 5 พ.ศ. 2521 ดังนี้

1. ให้ความเห็นแก่กระทรวงศึกษาธิการ ในเรื่องการจัดการศึกษาทั่วไป หลักสูตรแบบเรียน อุปกรณ์การเรียน การสอน การฝึกอบรม การวัดผลและประเมินผล การศึกษา การนิเทศการศึกษา และเรื่องอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการจัดการศึกษา

2. ควบคุมและสอดส่องจรรยาบรรณและวินัยของครู พิจารณาโทษครูผู้ประพฤติผิด และพิจารณาคำร้องทุกข์ของครู

3. พิจารณาสีทธิของครูภายในขอบเขตที่กฎหมายกำหนด
4. ส่งเสริมให้ครูได้รับสวัสดิการต่าง ๆ ตามสมควร
5. พัฒนาความรู้ ความสามารถ คุณภาพและประสิทธิภาพของครู
6. ปฏิบัติการตามกฎหมายว่าด้วยระเบียบข้าราชการพลเรือนแผนกกรรมการ  
ราชการพลเรือน และแต่งตั้งอนุกรรมการต่าง ๆ ให้มีอำนาจหน้าที่และปฏิบัติ  
หนอนุกรรมการข้าราชการพลเรือนต่าง ๆ แล้วแต่กรณีสำหรับข้าราชการครู
7. ปฏิบัติการตามกฎหมายว่าด้วยระเบียบบริหารราชการส่วนจังหวัด  
ก.จ. และแต่งตั้งอนุกรรมการให้ มีอำนาจหน้าที่และปฏิบัติการแทนได้ ในส่วนที่  
กับข้าราชการครูส่วนจังหวัด

#### สร้างของถาวรบริหาร

ตามพระราชบัญญัติครู พ.ศ. 2488 ให้มีคณะกรรมการอำนวยการคุรุสภา  
อำนวยการ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการเป็นประธาน ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ  
รองประธาน อธิบดีทุกกรมและหัวหน้าส่วนราชการที่มีฐานะเป็นกรม ในกระทรวง-  
ธิการเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง และครูตามมาตรา 24 ซึ่งได้รับเลือกตั้ง  
จากคุรุสภาตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่คุรุสภาประกาศกำหนดจำนวน 10 คน  
กรรมการ และให้เลขาธิการคุรุสภาเป็นกรรมการและเลขานุการ

ครูซึ่งได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ ต้องประกอบด้วย

1. ครูตามมาตรา 24 (1) - ใต้แก่ ข้าราชการครูซึ่งปฏิบัติหน้าที่  
เนศึกษาสังกัดกระทรวงศึกษาธิการ จำนวน 6 คน
2. ครูตามมาตรา 24 (3) ใต้แก่ พนักงานครูเทศบาล จำนวน 1 คน
3. ครูตามมาตรา 24 (4) ใต้แก่ ข้าราชการครูกรุงเทพมหานคร  
งตำแหน่งประจำ ในสถานศึกษาของกรุงเทพมหานคร จำนวน 1 คน

4. ครุตามมาตรา 24 (5) ได้แก่ ผู้ทำการสอนในสถานศึกษาที่อยู่ในความควบคุมของกระทรวงศึกษาธิการ และได้รับเงินเดือนเป็นประจำ จำนวน 2 คน

กรรมการที่ได้รับเลือกนี้ จะอยู่ในตำแหน่งได้คราวละ 4 ปี และอาจได้รับเลือกตั้งใหม่อีกก็ได้

ให้คณะกรรมการอำนวยการคุรุสภา แต่งตั้งสมาชิกคุรุสภาจากผู้อยู่กรุงเทพมหานครได้คัดเลือกไว้ 1 คน และสมาชิกคุรุสภาจากผู้อยู่ศึกษาธิการเขตได้คัดเลือกไว้เขตละ 1 คน เป็นกรรมการที่ปรึกษา (โดยกรุงเทพมหานครคัดเลือกสมาชิกคุรุสภาในเขตกรุงเทพมหานคร จำนวน 3 คน และศึกษาธิการเขตคัดเลือกสมาชิกคุรุสภาในเขตการศึกษาของตนเขตละ 3 คน ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่คณะกรรมการอำนวยการกำหนด และเสนอรายชื่อไปยังคณะกรรมการอำนวยการเพื่อเลือกตั้งไว้ตามจำนวนที่กำหนด) ให้กรรมการที่ปรึกษา มีหน้าที่ให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่คณะกรรมการอำนวยการคุรุสภา

ให้มีสำนักงานเลขาธิการคุรุสภา โดยมีเลขาธิการคุรุสภาเป็นผู้บังคับบัญชาเจ้าหน้าที่ของสำนักงานเลขาธิการคุรุสภา และบริหารกิจการของสำนักงานเลขาธิการคุรุสภา ขึ้นตรงต่อประธานกรรมการอำนวยการคุรุสภา

ดังนั้น คณะกรรมการอำนวยการคุรุสภา จึงแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ

1. กรรมการโดยตำแหน่ง หมายถึง อธิบดีทุกกรมหรือหัวหน้าส่วนราชการที่เทียบเท่ากรมในกระทรวงศึกษาธิการ
2. กรรมการจากการเลือกตั้ง หมายถึง ผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการโดยสมาชิกอื่น ๆ โดยจะต้องเป็นครูรวมเวลามาแล้วไม่ต่ำกว่า 10 ปี

### หน้าที่ของสำนักงานเลขาธิการคุรุสภา

สำนักงานเลขาธิการคุรุสภา มีหน้าที่ดังนี้ คือ

1. เป็นเจ้าหน้าที่เกี่ยวกับการดำเนินงานในหน้าที่ของคุรุสภา
2. ประสานงาน และดำเนินการในเรื่องของครูกับหน่วยราชการ หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับครู
3. ประสานงาน และดำเนินการเกี่ยวกับกิจการอื่นที่คุรุสภามอบหมาย
4. จัดทำรายงานประจำปีเกี่ยวกับครู เสนอต่อคุรุสภา

### การดำเนินงานของคุรุสภา

งานที่คุรุสภาดำเนินการเพื่อบริการครูและสมาชิกคุรุสภา แบ่งเป็น 3 ด้าน  
ได้แก่

1. งานพัฒนาวิชาชีพครู
2. งานส่งเสริมสวัสดิการ
3. งานบริหารงานบุคคล

### สมาชิกของคุรุสภา

สมาชิกของคุรุสภา มี 3 ประเภท คือ

#### 1. สมาชิกสามัญ

บุคคลที่จะเป็นสมาชิกสามัญของคุรุสภาได้นั้น ต้องมีพื้นความรู้และ  
อยู่ในเงื่อนไข ดังนี้คือ

- 1.1 ได้ประกาศนียบัตรวิชาครูหรือสำเร็จวิชาชั้นอุดมศึกษา
- 1.2 มีอาชีพเป็นครูสอนในสถานศึกษาที่อยู่ในความควบคุมของ  
กระทรวงศึกษาธิการ หรือได้เคยมีอาชีพเป็นครูสอนในสถานศึกษาก่อนแล้ว

เป็นเวลารวมกันไม่น้อยกว่า 20 ปี และออกจากตำแหน่งโดยไม่มีความผิด (ในขณะที่ทำการสอนนั้น จะต้องได้รับเงินเดือนเป็นประจำ ถ้าได้รับค่าสอนโดยคิดเป็นรายชั่วโมง รายสัปดาห์ หรือได้รับเฉพาะเดือนที่มีการสอนไม่ครบตลอดปี ไม่สามารถจะเป็นสมาชิกสามัญได้)

1.3 เป็นครูที่ได้ทำการสอนติดต่อกันเป็นเวลาตั้งแต่ 15 ปีขึ้นไป แม้จะดำรงตำแหน่งอื่นในกระทรวงศึกษาธิการ หรือตำแหน่งอื่นเกี่ยวกับการให้การศึกษา ในราชการบริหารท้องถิ่น

1.4 เป็นพนักงานเทศบาล ซึ่งดำรงตำแหน่งอื่นในเทศบาล อันเกี่ยวกับการให้การศึกษา ตามที่กำหนดโดยระเบียบของคุรุสภา

## 2. สมาชิกวิสามัญ

บุคคลที่เป็นสมาชิกวิสามัญ ต้องมีพื้นความรู้และอยู่ในเงื่อนไข ดังนี้ คือ

2.1 มีพื้นความรู้ในการเป็นครูตามกฎหมาย ว่าด้วยการประถมศึกษา หรือกฎหมายว่าด้วยโรงเรียนราษฎร์

2.2 ให้อยู่ในเงื่อนไขเช่นเดียวกับข้อ 1.2 (สมาชิกสามัญ)

2.3 ถ้าสมาชิกวิสามัญได้ประกาศนียบัตรวิชาครู หรือสำเร็จวิชาชั้นอุดมศึกษา ก็ให้เป็นสมาชิกสามัญได้ โดยแจ้งให้คุรุสภาทราบ

## 3. สมาชิกสมทบ

ผู้ที่สมัครเป็นสมาชิกสมทบต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้คือ

3.1 มีคุณสมบัติตามที่บัญญัติไว้ใน พรบ.ครู อันเกี่ยวกับคุณสมบัติทั่วไปของสมาชิกคุรุสภา คือ

3.1.1 ไม่เคยต้องโทษจำคุกโดยคำพิพากษาโทษจำคุก  
เว้นแต่ความผิดในลักษณะฐานลหุโทษ หรือความผิดอันได้กระทำโดยประมาท

3.1.2 ไม่เป็นผู้มีกายพิพลาภาพ ไร้ความสามารถหรือ  
จิตสันเพื่อนไม่สมบูรณ์

3.1.3 ไม่เป็นผู้บกพร่องในศีลธรรมอันดี

3.1.4 ไม่เป็นผู้เคยถูกปลดออก หรือไล่ออกจากราชการ

3.1.5 ไม่เป็นผู้มีหนี้สินพันตัว

3.1.6 เป็นผู้เสียชื่อในการปกครองระบอบรัฐธรรมนูญ

ด้วยความรู้สุจริตใจ

3.2 มีพื้นความรู้ไต่ประกาศนียบัตรวิชาครู หรือสำเร็จวิชา  
ชั้นอุดมศึกษา

3.3 มีพื้นความรู้ตามแบบข้อ 2 (สมาชิกรัฐสภา) แต่มิได้มีอาชีพเป็นครู  
ถ้าสมาชิกสมทบผู้ใดมีอาชีพเป็นครู ก็ให้สมาชิกผู้นั้นเป็นสมาชิกสามัญ หรือสมาชิกรัฐสภา  
แล้วแต่กรณี และต้องแจ้งให้คุรุสภาทราบ

การรับสมัครสมาชิกของคุรุสภา

1. ทาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติตามมาตรา 12 (คือ สมาชิกสามัญ, สมาชิกวิสามัญ,  
และสมาชิกสมทบ)
4. มิได้มีอาชีพเป็นครูตามเงื่อนไขของสมาชิกสามัญหรือวิสามัญ
5. ประพฤติผิดวินัย และคณะกรรมการอำนวยการวินิจฉัยให้ออก  
โดยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่ากึ่งจำนวนของกรรมการทั้งหมด

## ปัญหาของคุรุสภา

ในปัจจุบันการดำเนินงานของคุรุสภาที่ผ่านมา นั้น ได้ก่อให้เกิดปัญหาต่าง ๆ ทั้งในด้านการบริหาร การดำเนินการ ซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องกับบุคลากรโดยตรง และโดยทางอ้อม เช่น

1. ปัญหาการเลิกเก็บเงินค่าบำรุงสมาชิกคุรุสภา คุรุสภาเป็นองค์การที่เก็บค่าบำรุงสมาชิกแรกเข้าเพียง 5 บาทตลอดชีพ ทำให้พันธะของสมาชิกและองค์การเลือนลอบ ไม่สามารถกำหนดได้แน่นอนเกี่ยวกับการสิ้นสุดสมาชิกภาพของสมาชิก เป็นแค่ชื่อและจำนวนสมาชิก

สมาชิกไม่ได้ทำหน้าที่ขององค์การ องค์การวิชาชีพครูจึงเป็นแค่ฝ่ายให้โดยไม่มีเงินโอน

2. ปัญหางบประมาณรายได้ แท่งรายได้ขององค์การนี้ขึ้นอยู่กับผลกำไรของการจัดหาผลประโยชน์ขององค์การค่าคุรุสภา ความมั่นคงขององค์การจึงขึ้นอยู่กับธุรกิจขององค์การของคุรุสภา การตั้งงบประมาณของคุรุสภา การดำเนินงานมีข้อจำกัด ไม่สามารถริเริ่มงานเพื่อมาตรฐานวิชาชีพครูได้จริงจัง เพราะขึ้นอยู่กับงบประมาณกิจการส่วนใหญ่ จึงเป็นประเภทหนึ่งที่ตั้งตนเองและงานประจำ

3. ปัญหาอันเกิดจากการงดเก็บค่าบำรุง ในการเก็บเงินค่าบำรุงสมาชิก เงินค่าบำรุงสมาชิกส่วนภูมิภาคจะเก็บไว้ที่ที่ทำการคุรุสภาจังหวัดครั้งหนึ่ง เพื่อปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับสมาชิกคุรุสภา เมื่อคนเก็บเงินบำรุงจากสมาชิก ที่ทำการคุรุสภาจังหวัดต่างเคือคร้อน เพราะไม่มีเงินใช้จ่ายในการจ้างพนักงานทำงานที่เกี่ยวข้องกับสมาชิกคุรุสภา เช่น ข.พ.ค. อ.ศ.ร. และอื่น ๆ ทำให้งานล่าช้าเพราะไม่มีคนทำเพียงพอ

4. ปัญหาบทบาทของคุรุสภาในฐานะองค์การวิชาชีพครู คุรุสภาในฐานะองค์การวิชาชีพครู จะต้องแสดงบทบาทในการยกระดับมาตรฐานวิชาชีพครู จากสถิติการเข้าร่วมการอบรม อ.ศ.ร. ของสมาชิกคุรุสภาที่เพิ่มขึ้นในชุด พ.ม. แสดงความค้องการ

ที่จะเพิ่มวุฒิมากขึ้น ดังนั้น คุรุสภาจะต้องกำหนดนโยบายของการดำเนินการค้ำส่งเสริม  
วิทยฐานะให้ประสานกับทุกหน่วยงาน ในขณะเดียวกัน ก็ควรที่จะมีกรรมการวิชาการ  
กำหนดนโยบายให้ชัดเจน เพื่อเป็นการยกระดับของครูให้มากยิ่งขึ้น

5. ปัญหางานเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ของคุรุสภา ยังทำไม่ได้ทั่วถึงและ  
ไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอ เนื่องมาจากการบริหารมีลักษณะติดกับระบบราชการมากเกินไป  
จึงทำให้จุดมุ่งหมายของคุรุสภา ที่จะทำเพื่อผลประโยชน์ของครูไม่แจ่มชัด

การจ้างผู้ที่มีอายุ 60 ปีบริบูรณ์แล้วเป็นลูกจ้างชั่วคราว

มีหลักเกณฑ์กำหนดไว้ใหม่ปฏิบัติ ดังนี้

1. การจ้างลูกจ้างชั่วคราวจากผู้ที่มีอายุครบ 60 ปีบริบูรณ์แล้ว ให้จ้าง  
ได้เฉพาะในกรณีที่มีความจำเป็นอันแท้จริงที่ต้องใช้ความรู้ ความสามารถ และหรือ  
ความเชี่ยวชาญชำนาญเป็นพิเศษเฉพาะราย ซึ่งไม่อาจหาได้โดยทั่วไป หรือเกี่ยวกับ  
ความไว้วางใจในงานที่มีความสำคัญเป็นกรณีพิเศษ

2. การจ้างลูกจ้างชั่วคราวตรงตามข้อ 1 โดยปกติให้จ้างในอัตรา  
ค่าจ้างไม่เกินเดือนละ 6,505 บาท เว้นแต่ในกรณีจำเป็น กระทรวงการคลัง  
อาจให้ความตกลงในอัตราค่าจ้างสูงกว่าก็ได้

3. การที่จะพิจารณาว่า การจ้างลูกจ้างชั่วคราวรายใดมีความจำเป็น  
แท้จริง ตามข้อ 1 หรือไม่ ให้กรมบัญชีกลางกับสำนักงานงบประมาณร่วมกันพิจารณา  
แล้วเสนอความเห็นให้กระทรวงการคลัง หรือผู้ที่กระทรวงการคลังมอบหมายพิจารณา  
อนุมัติการจ้างต่อไป

4. การจ้างลูกจ้างชั่วคราวจากผู้ที่มีอายุครบ 60 ปีบริบูรณ์แล้ว ให้จ้าง  
ได้คราวละ 1 ปีงบประมาณ ตามอัตรากำลังที่สำนักงานงบประมาณกำหนดให้ไว้ แต่ทั้งนี้  
ไม่เกินอายุ 65 ปีบริบูรณ์ โดยให้พ้นหน้าที่ไปหลังจากวันสิ้นปีงบประมาณของปี ที่มีอายุ  
ครบหกสิบห้าปีบริบูรณ์

ในกรณีที่ได้มีการจ้างลูกจ้างชั่วคราวที่มีอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ไว้แล้ว ก็ให้จ้างต่อไปจนถึงสิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2519 แล้วเลิกจ้าง

ความในวรรคหนึ่ง และวรรคสองมิให้ใช้บังคับแก่กรณีการจ้างในงาน ที่ต้องการ ผู้เชี่ยวชาญทางด้านศิลป ให้ขออนุญาตให้จ้างผู้ที่มีอายุเกิน 65 ปีบริบูรณ์ได้ (เช่น งานกรมศิลปากร)

(หนังสือสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ที่ สร.0201/ว.23 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2519)

การจ้างลูกจ้างชั่วคราวที่มีอายุครบ 60 ปีบริบูรณ์แล้ว จะต้องทำความตกลง กับกรมบัญชีกลางกระทรวงการคลังเสียก่อน โดยส่งเรื่องไปยังกองค่าจ้าง กรมบัญชีกลาง ล่วงหน้าก่อนวันจ้างไม่น้อยกว่า 45 วัน

หากตกลงล่าช้ากว่ากำหนดนี้ หรือตกลงจ้างไปก่อน หากไม่ได้รับอนุมัติ จากกระทรวงการคลัง หัวหน้าส่วนราชการผู้ว่าจ้างย่อมจะต้องรับผิดชอบเป็นการส่วนตัว