

3. กำหนดเวลาจำหน่ายให้แน่นอน
4. กำหนดวิธีการรักษาความสะอาดสถานที่

### **ปัญหาและอุปสรรคในการจัดบริการอาหารกลางวันแบบจ้างหรือให้ผู้อื่นมาขาย**

นอกจากปัญหาที่เกี่ยวข้องกับการจัดจำหน่ายอาหารโดยตรง เช่น คุณภาพ ความสะอาด การควบคุมในด้านต่าง ๆ แล้ว โรงเรียนที่เลือกจัดบริการอาหารกลางวันในโรงเรียนแบบนี้ ยังอาจพบปัญหาและอุปสรรคในด้านอื่น ๆ อีก เช่น

1. ถ้าหากสถานที่จัดจะใช้เกณฑ์อะไรมาตัดสินว่าครัวจะมีสิทธิขาย
2. การควบคุมราคาจากราคาทำได้ แต่การควบคุมปริมาณและคุณภาพจะทำอย่างไร
3. ผลประโยชน์ตอบแทนที่จะเรียกเก็บจากผู้นำอาหารมายังจะเรียกเก็บหรือไม่ และเท่าไร

ฯลฯ

การจัดบริการอาหารกลางวันแบบให้ผู้อื่นนำอาหารเข้ามาขายในโรงเรียนนั้น ถึงแม้ว่าจะเป็นวิธีที่สะดวกและนิยมปฏิบัติกันโดยทั่วไปตาม แต่ก็มีให้เกิดปัญหาต่าง ๆ ให้กับโรงเรียนในหลาย ๆ ด้าน โดยเฉพาะในเรื่องเกี่ยวกับการควบคุมและแนวทางในการปฏิบัติ เพราะบางเรื่องยากในการดำเนินการ เช่น การควบคุมเรื่องคุณภาพของอาหาร เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีปัญหาเกี่ยวกับการกำหนดแนวปฏิบัติต่าง ๆ ซึ่งก่อให้เกิดความลำบากใจแก่ผู้บริหารเป็นอย่างยิ่ง

#### **7.2.4.4 นักเรียนนำอาหารมารับประทานเอง**

โดยปกติจะมีนักเรียนจำนวนหนึ่งนำอาหารกลางวันมารับประทานเอง ทางโรงเรียนอาจจะสนับสนุนหรือกระตุ้นให้นักเรียนนำอาหารมารับประทานเองให้มากขึ้น โรงเรียนต้องจัดสถานที่ให้ จัดบริการน้ำดื่มน้ำใช้ตลอดจนวางแผนมาตறกรากของการรักษาความสะอาด มารยาทในการรับประทานอาหาร การรู้จักการแบ่งปัน โดยมีครู Lehrer เวอร์กษาการณ์ ดูแล แนะนำ ควบคุมผลลัพธ์เปลี่ยนเวียนกันไป ซึ่งทางโรงเรียนอาจดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้

1. จัดครุภัณฑ์และช่วยเหลือให้นักเรียนได้รับประทานอย่างถูกโภชนาแม้ เช่น ตรวจสอบว่า อาหารที่นักเรียนนำมา มีประโยชน์ต่อร่างกายและความสามารถน้อยเพียงไร
2. เตรียมโต๊ะอาหารไว้ให้นักเรียน
3. เตรียมน้ำดื่มน้ำใช้ไว้ให้นักเรียน
4. เตรียมที่เก็บภาชนะใส่อาหารของนักเรียนให้เรียบร้อย และปลอดภัยจากสัตว์และแมลงต่าง ๆ
5. ทำที่ล้างมือ ล้างจาน หรืออุปกรณ์ต่าง ๆ ไว้ให้

#### **7.2.5 หน้าที่ของผู้บริหารโรงเรียน**

การที่นักเรียนนำอาหารมารับประทานเอง นับว่าเป็นการแบ่งเบาภาระในการจัดการบริการอาหารกลางวันของโรงเรียนเป็นอย่างมาก แต่ยังไงก็ตามผู้บริหารโรงเรียนก็ยังต้องมีหน้าที่และความรับผิดชอบในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. การจัดบุคลากรเพื่อค่อยดูแลແນະนำ
2. จัดหาจัดเตรียมวัสดุอุปกรณ์ สถานที่ เครื่องใช้ต่าง ๆ ที่จำเป็น
3. กำหนดระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น มาตรการการรักษาความสะอาด กำหนดเวลา.rับประทานอาหาร
4. ให้บริการความรู้ แนวปฏิบัติ เกี่ยวกับการรับประทานอาหาร เช่น การเลือกอาหาร น้ำดื่มในการรับประทานอาหาร เป็นต้น

#### **7.2.6 คุณประโยชน์ของการจัดบริการอาหารกลางวันในโรงเรียน**

เป้าหมายหลักของการจัดบริการอาหารกลางวันในโรงเรียนไม่รู้ว่ารูปแบบใดก็ตาม คือ การจัดหาอาหารที่ดีมีประโยชน์ให้กับนักเรียน เพื่อให้นักเรียนมีสุขภาพอนามัยดี อันจะเป็นประโยชน์กับตัวของนักเรียนเองและเป็นผลกระทบโดยตรงต่อการเรียนการสอน และความเจริญก้าวหน้าของประเทศไทยในส่วนรวมด้วยเกี่ยวกับคุณประโยชน์ของการจัดบริการอาหารกลางวันในโรงเรียนนั้นได้มีสรุปไว้ดัง ๆ กันดังนี้

ทวี ฤกษ์สำราญ (ทวี ฤกษ์สำราญ 2520 : 80) ได้กล่าวถึงประโยชน์ของการจัดบริการอาหารกลางวันไว้ดังนี้

1. เป็นการประยัดค่าใช้จ่ายของผู้ปกครอง
2. ให้ประโยชน์ทางด้านสุขภาพทั้งทางกายและทางจิตใจ โดยการจัดบริการต้องได้ สัดส่วนตามหลักโภชนาการ
3. ให้เกิดประโยชน์ทางด้านการศึกษา เช่น ทำให้นักเรียนมีความรู้ทางด้านวิชา คหกรรมศาสตร์ เศรษฐศาสตร์ ความรู้ทางการบัญชี รับ-จ่าย เป็นต้น
4. ให้ความรู้ด้านอนามัยโรงเรียนและบุคคล เช่น การกำจัดเศษอาหาร สิ่งสกปรก นักเรียนมีโอกาสฝึกฝนด้านสุขอนามัยที่ดีในการรับประทานอาหาร
5. ให้นักเรียนมีความรู้ด้านสังคม เช่น ฝึกนักเรียนให้รู้จักสนทนาก้าวสู่สังคม ทำตัวให้เข้ากับผู้อื่นได้
6. เป็นประโยชน์ในด้านความเป็นประชาธิปไตย การจัดบริการอาหารกลางวัน ช่วยฝึกหัดให้นักเรียนได้เรียนรู้หลักประชาธิปไตยบางอย่าง เช่น การเข้าแวรรับประทานอาหาร ตามลำดับก่อนหลัง เป็นต้น

วิณา วีระไวยะ (วิณา วีระไวยะ 2524 : 22) กล่าวว่า การจัดบริการอาหารกลางวัน ที่ถูกต้องตามหลักการจะก่อให้เกิดประโยชน์ดังต่อไปนี้

1. เด็กนักเรียนได้รับประทานอาหารกลางวันที่ถูกต้องและเพียงพอ กับความต้องการ ของร่างกาย ทำให้เจริญเติบโต มีสุขภาพอนามัยสมบูรณ์ อันจะมีผลต่อการเรียนของ นักเรียนอีกด้วย
2. เด็กนักเรียนได้รับความรู้ทางโภชนาการเพิ่มขึ้น และช่วยปลูกฝังการมีนิสัยการกิน ที่ถูกต้อง
3. ส่งเสริมทางด้านพัฒนาการจิตใจและสังคมของนักเรียน

การที่เด็กนักเรียนมีสุขภาพอนามัยสมบูรณ์จะมีผลต่อความสุขในครอบครัวซึ่ง จะมีผลต่อไปถึงความสุขความเจริญของชุมชนด้วย

มูลนิธิช่วยเหลือนักเรียนที่ขาดแคลนในพระบรมราชินูปถัมภ์ (มูลนิธิช่วยเหลือ นักเรียนที่ขาดแคลนในพระบรมราชินูปถัมภ์ 2526 : 6) กล่าวถึงประโยชน์ที่จะได้รับจากการจัด บริการอาหารกลางวันในโรงเรียนไว้ดังนี้

1. จะเป็นการช่วยนักเรียนในด้านการประยัด เพราะโรงเรียนประกอบการโดย ไม่หวังผลกำไร

2. เป็นการช่วยนักเรียนให้ได้รับอาหารที่ถูกสัดส่วนและพอเพียงอย่างน้อยหนึ่งมื้อ ทำให้นักเรียนเรียนหนังสือโดยไม่กระวนกระวาย มีสุขภาพดีขึ้นและมีผลต่อการเรียนที่ดีขึ้นด้วย

3. นักเรียนได้มีโอกาสเรียนรู้วิชาโภชนาการจากของจริงและการปฏิบัติด้วยตนเอง นักเรียนจะมีโอกาสฝึกหัดตระเตรียมการประกอบอาหารสำหรับคนหมู่มาก รู้จักการทำหน้าที่ รายการอาหาร การจ่ายอาหาร การบริการ การล้างถ้วยล้างชาม การทำบัญชีรับ-จ่าย ทั้งนี้โดยครูเป็นผู้แนะนำอย่างถูกต้อง

4. การจัดเลี้ยงอาหารกลางวัน จะเป็นโอกาสอันดีที่จะดำเนินการสอนวิชาอนามัยให้ได้ผลดีในทางปฏิบัติ เช่น การรักษาความสะอาด การล้างภาชนะ การกำจัดเศษอาหารและสิ่งปฏิกูล ทั้งยังเป็นโอกาสฝึกหัดให้นักเรียนมีสุขนิสัย เช่น ล้างมือก่อนรับประทานอาหาร

5. เป็นการส่งเสริมให้รักการเกษตร โรงเรียนที่จัดเลี้ยงอาหารกลางวันเก้นักเรียน ถ้าฝึกหัดให้นักเรียนทำสวนครัวหรือเลี้ยงสัตว์ กิจกรรมทั้งสองอย่างนี้จะประสบกันด้วยดีอย่างยิ่ง กล่าวคือ ประโยชน์ที่จะได้รับจากพืชผลหรือสัตว์ที่เลี้ยงก็จะนำมาใช้ประกอบอาหารกลางวันได้ ทำให้ทุนค่าใช้จ่าย นักเรียนจะได้ผลประโยชน์ตอบแทน เด็กนักเรียนก็คงจะรู้จักคุณค่าของการทำสวนครัว เลี้ยงสัตว์ ซึ่งหากนำไปปฏิบัติที่บ้าน จะทำให้เกิดผลดีในการเพิ่มผลิตทางอาหาร พืชพันธุ์ที่จะใช้ปลูก ครุภาระซึ่งแน่ คัดเลือกชนิดที่เหมาะสมกับดินพื้นาที่ และพื้นที่ปลูกง่ายบำรุงรักษาง่าย

6. ในด้านสังคม การจัดเลี้ยงอาหารกลางวันในโรงเรียนเป็นโอกาสที่จะได้ฝึกฝน นักเรียนให้รู้จักมารยาทในการนั่งโต๊ะ รู้จักสำรวมกิริยาในเวลา\_rับประทานอาหารร่วมกับผู้อื่น รู้จักสังสรรค์และทำความเคารพให้เข้ากับผู้อื่น ในโรงเรียนที่มีนักเรียนยังเล็ก ๆ อยู่ ครุภาระรับประทานอาหารร่วมกับนักเรียนและทำตามเป็นตัวอย่างที่ดี ทั้งในด้านมารยาทและการยอมรับอาหาร เพื่อช่วยให้เกิดประโยชน์ในด้านการศึกษาอย่างจริงจัง ทั้งนี้ ครุภาระแสดงความเป็นกันเองกับนักเรียนเพื่อนักเรียนจะได้ฝึกคลายอารมณ์และสนับยิ่ง ให้เมื่อนอยู่กับบิดามารดาที่บ้าน

7. ในด้านประชาธิปไตย การจัดอาหารกลางวันในโรงเรียนเป็นโอกาสที่จะฝึกหัดให้ นักเรียนคุ้นต่อหลักประชาธิปไตยได้เป็นอย่างดี เช่น การประสานงานในการทำงาน การรู้จักเข้ามารับอาหารตามลำดับก่อนหลัง เป็นต้น

จากส่วนโดยสรุป ได้ว่า การจัดบริการอาหารกลางวันในโรงเรียนเป็นสิ่งจำเป็น และสำคัญที่ทางโรงเรียนจะต้องจัดดำเนินการเพื่อเป็นบริการให้แก่นักเรียน จุดมุ่งหมายหลัก

ของการจัดบริการอาหารกลางวันในโรงเรียน คือ การเสริมสร้างสุขภาพอนามัย ตลอดจนการปลูกฝังสุขนิสัย และเสริมสร้างประสบการณ์เกี่ยวกับโภชนาการให้กับนักเรียนและผู้เกี่ยวข้อง โดยหวังว่าถ้าหากเรียนมีสุขภาพดีตามมาตรฐานมั่นคงจะเป็นผลดีต่อการเรียนการสอนและเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้กับสังคมด้วย การจัดบริการอาหารกลางวันในโรงเรียนมีหลายรูปแบบ แต่ละรูปแบบมีลักษณะเฉพาะแตกต่างกัน ทั้งนี้ โรงเรียนอาจเลือกจัดรูปแบบใดก็ได้ตามความเหมาะสม ความพร้อมในด้านทรัพยากรและบุคลากร และสภาพของแต่ละโรงเรียนหรืออาจจะจัดหลายรูปแบบพร้อม ๆ กันได้ บทบาทหน้าที่ของผู้บริหารโรงเรียนเกี่ยวกับการจัดบริการอาหารกลางวันในโรงเรียน คือ การจัดเตรียมจัดหาวัสดุอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ ตลอดจนบุคลากรที่จำเป็นรวมทั้งการกำหนดนโยบายและความคุ้มในด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องคุณภาพ ความสะอาด ราคา และการจัดดำเนินการต่าง ๆ ด้วย การจัดบริการอาหารกลางวันในโรงเรียน เป็นกิจการเพื่อบริการ การบริหารควรเป็นไปในรูปของคณะกรรมการ ทั้งนี้ เพราะต้องอาศัยความร่วมมือจากบุคลากรในหน่วยงานต่าง ๆ การจัดบริการอาหารกลางวันจะประสบผลสำเร็จมากน้อยแค่ไหน ขึ้นอยู่กับองค์ประกอบหลาย ๆ ด้าน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ผู้บริหารโรงเรียนจะต้องมองเห็นความสำคัญและสนับสนุนในการจัดดำเนินการโดยทุกวิถีทาง

## 7.3 บริการด้านนันทนาการ

### 7.3.1 ความหมายของนันทนาการ

การนันทนาการ หมายถึง การพักผ่อนหย่อนใจด้วยการใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ตามความสนใจและด้วยใจสมัคร นันทนาการเป็นการทำให้คนเราแสดงความรู้สึกเปลี่ยนแปลง มีผลโดยตรงต่อสุขภาพจิต และอาจเป็นผลโดยทางอ้อมต่อสุขภาพทางร่างกายด้วย

### 7.3.2 ประโยชน์ของนันทนาการ

การนันทนาการ นับว่าเป็นประโยชน์ต่อนักเรียนเป็นอย่างยิ่ง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ อาจกล่าวโดยสรุปว่าประโยชน์ของนันทนาการมีดังนี้ (ประดิษฐ์ ชาบเจริญ และคณะ 2519 : 137)

1. ช่วยให้คนที่ทำงานหนักได้มีโอกาสผ่อนคลายความเหนื่อยเมื่อยล้าทางร่างกาย และความตึงเครียดทางอารมณ์

2. เป็นทางระบายนอกของอารมณ์ที่ดีทางนึง ซึ่งตอนกิจกรรมพ่อภาพโใจและสังคม ก็ยอมรับ

3. ช่วยให้คนเราสรุปจัดใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ต่อตนเองและส่วนรวม ตามทางที่ถูกที่ควร

4. ช่วยส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และสุนทรียภาพ รวมทั้งช่วยเพิ่มพูนความรู้ หรือประสบการณ์และความบันเทิงเริงรมย์ให้แก่บุคคล

5. ช่วยป้องกันอาชญากรรมและความประพฤติเกเรของเด็กและเยาวชน

6. ช่วยทำให้บุคคลมีสุขภาพจิตดีขึ้น และถ้ากิจกรรมนั้นหนาการนั้น ๆ เป็นการออกกำลังกาย ก็ย่อมจะช่วยส่งเสริมสมรรถภาพทางกายและสุขภาพทางกายของคนเราให้ดีขึ้นด้วย

### 7.3.3 ความจำเป็นของการจัดนักงานการ

นักงานการช่วยให้มุชย์มีความสุขและความพอใจในปัจจุบันความจำเป็นและ ความสำคัญของการจัดนักงานการมีมากขึ้น ทั้งนี้ เป็นเพราะความเปลี่ยนแปลงในด้านต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินชีวิตอย่างมีความสุขของมุชย์ ดังนี้

1. ความเปลี่ยนแปลงฐานะของครอบครัว เนื่องจากค่าครองชีพสูงขึ้น พ่อแม่ต้องออกไปทำงานนอกบ้าน เด็ก ๆ ขาดความอบอุ่น เด็กมีอิสระมากเกินไป

2. ความหนาแน่นของประชากร โดยเฉพาะในเมืองใหญ่ ๆ หรือ เมืองหลาง มีประชากรหนาแน่น สภาพการดำเนินชีวิตประจำวันดำเนินไปอย่างเร็วเร่ง ลับสน วุ่นวาย สภาพแวดล้อมเสื่อมโทรม ประชาชนเจ็บต้องการกิจกรรมนักงานการต่าง ๆ

3. บุญหานว่างงานเพิ่มขึ้น ก่อให้เกิดบุญหาต่าง ๆ ตามมา

4. สิ่งยั่วใจเกิดขึ้นมากหลาย เช่น ดิสโกเกต ล้านสะเกต คอมพิวเตอร์ และสถานะวิรรร์ต ต่าง ๆ ความเปลี่ยนแปลงเหล่านี้เป็นการยั่วย้ออารมณ์เด็กให้ใช้เวลาว่างไปในทางที่ไม่สมควร โรงเรียนจึงควรจัดกิจกรรมนักงานการเพื่อชดเชยสิ่งบั่นบุญต่าง ๆ เหล่านี้

### 7.3.4 ขอบข่ายของการจัดนักงานการ

การจัดนักงานการสามารถจัดได้หลาย ๆ อย่าง แต่ก็ควรเลือกให้เหมาะสมกับ อัตลักษณ์ของแต่ละบุคคล ขอบข่ายของการจัดนักงานการอาจมีดังนี้

1. กิจกรรมนันทนาการด้านกีฬา
2. กิจกรรมนันทนาการด้านศิลปะดนตรี
3. กิจกรรมนันทนาการด้านทัศนศึกษา
4. กิจกรรมนันทนาการด้านค่ายพักแรม
5. กิจกรรมด้านงานอดิเรก
6. กิจกรรมทางสังคม
7. กิจกรรมพิเศษ

#### 7.3.5 หลักการจัดบริการด้านนันทนาการ

ในการจัดบริการด้านนันทนาการนั้น ผู้บริหารหรือผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบควรจะได้เลือกจัดกิจกรรมด้านนันทนาการให้เหมาะสมสมสอดคล้องกับสภาพต่าง ๆ โดยต้องพิจารณาถึงสิ่งต่อไปนี้

1. กิจกรรมนันทนาการทำได้ในเวลาว่างหรือไม่
2. ให้ประโยชน์หรือให้โภชต่อร่างกายและจิตใจอย่างไร
3. การประกอบกิจกรรมนันทนาการทำด้วยใจสมัคร

สำหรับหลักในการพิจารณาจัดบริการด้านนันทนาการนั้น มีดังนี้

1. เพศและวัย กิจกรรมนันทนาการส่วนมาก จะไม่จำกัดเรื่องเพศและวัย แต่ก็มีบางกิจกรรมที่เหมาะสมกับเพศหนึ่งเพศได้มากกว่า เช่น เพศหญิงควรเป็นงานเย็บปักถักร้อยเป็นต้น

2. สภาพของร่างกาย
3. ความสามารถและความทนทาน
4. เครื่องอุปกรณ์ความสะดวกต่าง ๆ

#### 7.3.6 ประเภทของกิจกรรมนันทนาการ

โรงเรียนสามารถที่จะจัดกิจกรรมนันทนาการได้หลาย ๆ อย่าง เพื่อสนองตอบความต้องการของนักเรียน ให้เหมาะสมกับอัตราภาพของแต่ละบุคคล และเพื่อไม่ให้นักเรียนเกิดความเบื่อด้วย กิจกรรมนันทนาการที่โรงเรียนควรจัดมีดังนี้

1. การฝึกหัดหรือหัดกรรม เช่น การวาดภาพ แกะสลัก จักสาน เย็บปักถักร้อย ประดิษฐ์ออกแบบ
2. นาฏกรรม เช่น การลีลาศ รำวง พื้นรำพื้นเมืองและกิจกรรมข้าจังหวัดต่าง ๆ เป็นต้น
3. ดนตรี อาจได้แก่ การเล่นดนตรีไทยหรือสากล การฟังและขับร้องเพลง
4. การเล่นเกมและกีฬาต่าง ๆ
5. งานอดิเรก เช่น การสะสมแสดงมีรูปภาพ ของเก่า การเสี้ยงปลา ภาค ฯลฯ
6. ทัศนศึกษา เช่น การศึกษาภูมิประเทศ ชมภาพนิทรรศ และโทรทัศน์
7. กิจกรรมทางภาษา เช่น การอ่านหนังสือ หรือวรรณการประเทกต่าง ๆ
8. กิจกรรมทางสังคม เพื่อประโยชน์ในการสังคมจัดขึ้นเป็นครั้งคราวตามโอกาสต่าง ๆ เช่น การพบปะสังสรรค์ งานวันเกิดโรงเรียน เป็นต้น
9. กิจกรรมพิเศษ เช่น งานเทศการประจำปี และงานมหกรรมต่าง ๆ

### 7.3.7 ปัญหาในการจัดบริการนันทนาการในโรงเรียน

การจัดบริการด้านนันทนาการในโรงเรียนนั้น เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารโรงเรียนที่จะต้องจัดดำเนินการ ทั้งนี้ จะต้องอาศัยความร่วมมือร่วมใจจากบุคลากรทุก ๆ ฝ่ายของโรงเรียน อย่างไรก็ตาม ในการจัดบริการด้านนันทนาการในโรงเรียนยังมีปัญหาและอุปสรรคอยู่บ้าง ซึ่งผู้บริหารจะต้องหาทางแก้ไขและดำเนินการต่อไป ปัญหาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดบริการด้านนันทนาการในโรงเรียนที่สำคัญ ๆ มีดังนี้

1. ผู้บริหารและบุคลากรที่เกี่ยวข้องขาดความรู้ความเข้าใจ ไม่เห็นความสำคัญ ความจำเป็นของการจัดบริการด้านนันทนาการ และไม่ทราบว่าจะจัดดำเนินการอย่างไร
2. ขาดผู้รับผิดชอบ กิจกรรมด้านนันทนาการ จะต้องมีผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน
3. ขาดความร่วมมือจากบุคลากรฝ่ายต่าง ๆ ของโรงเรียน
4. กิจกรรมนันทนาการมีไม่กว้างขวางเพียงพอ กับความต้องการของนักเรียน
5. ขาดงบประมาณในการดำเนินงาน

## 7.4 บริการรับ-ส่งนักเรียน

การจัดบริการรับส่งนักเรียน มีแนวโน้มที่จะมีความจำเป็นและความสำคัญมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงเรียนในส่วนกลางที่ขยายออกไปสู่ชานเมือง การคมนาคมไม่สะดวก มีความจำเป็นที่จะต้องมีระบบรับส่งนักเรียนเป็นพิเศษ หรือแม้แต่โรงเรียนในส่วนภูมิภาค ที่สถานศึกษาอยู่ห่างไกลจากชุมชน การจัดบริการรับส่งนักเรียนก็มีความจำเป็น ผู้บริหารโรงเรียนส่วนใหญ่ก็ระบุให้เห็นว่าเป็นสิ่งที่เป็นไปได้ยาก โดยให้เหตุผลว่าโรงเรียนไม่มีรถบัสของตัวเอง แต่อ้างไว้ก็ตามก็ได้มีความพยายามที่จะจัดบริการด้านนี้ซึ่งอาจจัดได้ 3 ลักษณะ ดังนี้

1. โรงเรียนที่มีรถบัสเป็นของตนเองสามารถที่จะจัดบริการรับส่งนักเรียนได้บ้าง
2. โรงเรียนจัดดำเนินการด้วยการจ้างหน่วยงานอื่น หรือเอกชนรับส่งนักเรียน
3. ให้เอกชนหรือหน่วยงานดำเนินการเองทั้งหมด แต่โรงเรียนคงควบคุมดูแลเอง และกำหนดมาตรการต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านความปลอดภัย

### 7.4.1 ประโยชน์ของบริการรับส่งนักเรียน

ถ้าหากโรงเรียนสามารถจัดบริการรับส่งนักเรียนได้จะก่อให้เกิดประโยชน์ในหลาย ๆ ด้านดังนี้

1. นักเรียนได้รับความสะดวก ปลอดภัย และมาร์ต์เวลา
2. สามารถควบคุมความประพฤติของนักเรียนได้
3. สามารถใช้รถเพื่อกิจการอื่น ๆ ได้
4. ช่วยฝึกให้นักเรียนมีความตรงต่อเวลา
5. ช่วยแก้ปัญหาที่จอดรถในโรงเรียน

ปัญหาสำคัญในการจัดบริการรับส่งนักเรียน คือ โรงเรียนไม่มีรถเพียงพอ แก่ความต้องการของนักเรียน ซึ่งการหารณาใช้สำหรับบริการรับส่งนักเรียนนี้น่าที่จะเป็นนโยบายของกระทรวงศึกษาธิการหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพราะถ้าโรงเรียนมีข้อความสามารถจัดบริการได้ในบางระดับแล้ว จะเป็นการช่วยลดอุบัติเหตุในการเดินทางให้กับนักเรียนได้มาก แต่ในสภาพปัจจุบัน การจัดบริการรับส่งนักเรียนสำหรับโรงเรียนที่มีปัญหาเกี่ยวกับการเดินทางของนักเรียนนั้น จำเป็นต้องอาศัยรถของเอกชนเป็นส่วนใหญ่ อย่างไรก็ตาม การจัดบริการ

รับส่งนักเรียนไม่ว่าจะจัดดำเนินการในรูปแบบใด ผู้บริหารโรงเรียนควรมีบทบาทดำเนินการในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. ในกรณีที่โรงเรียนจัดบริการรับส่งนักเรียนเองซึ่งอาจจะมีรายเป็นสมบัติของโรงเรียน หรือจัดทำมาโดยการเข้าจากองค์การหรือเอกชน ผู้บริหารจะต้องมองหมายให้มีผู้รับผิดชอบในการจัดดำเนินการ จัดให้มีครุภาระเจ้าหน้าที่อยู่ในรถตลอดเวลา เพื่อคอยดูแลความเรียบร้อย ความประพฤติของนักเรียน และคอยตักเตือนนักเรียนให้ปฏิบัติตามให้รอบพันจากอันตรายต่าง ๆ เช่น ห้ามยืนอยู่ระหว่างรถ ห้ามยืนบนไดรร์ ขึ้นลงรถในขณะที่รถจอดสนิท เป็นต้น

2. ในกรณีที่โรงเรียนไม่สามารถไม่จัดดำเนินการเองได้และนักเรียนมีความจำเป็นที่จะต้องได้รับบริการรับส่งนักเรียนเป็นพิเศษ โรงเรียนอาจจัดดำเนินการได้ดังนี้

2.1 ขอความร่วมมือจากหน่วยงานองค์การ หรือเอกชนที่ดำเนินกิจการรับส่งผู้โดยสารตามปกติอยู่แล้วให้จัดบริการเป็นพิเศษให้กับนักเรียนหรือโรงเรียน เช่น องค์กรขนส่งมวลชนจัดมาประจำทางสำหรับนักเรียน ในตอนเช้าและเย็น ขอความร่วมมือให้รถประจำทางไปรับส่งนักเรียน ณ ที่ตั้งของโรงเรียน เป็นต้น

2.2 ให้เอกชนหรือองค์กรต่าง ๆ จัดบริการรับส่งนักเรียนโดยเฉพาะ ซึ่งเป็นวิธีปฏิบัติกันอยู่ในโรงเรียนต่าง ๆ ซึ่งบางกรณีนักเรียนจะร่วมมือกันจัดรถรับส่งกันเอง อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารโรงเรียนควรได้สอดส่องดูและความเรียบร้อย ความปลอดภัย ซึ่งอาจจะจัดการประชุมชี้แจง ขอความร่วมมือ ตลอดจนการกำหนดแนวปฏิบัติในด้านต่าง ๆ โดยเน้นถึงความสะดวกปลอดภัยของนักเรียนเป็นสำคัญ

ปัจจัยสำคัญของการจัดบริการรับส่งนักเรียน คือ พาหนะ ถึงแม้ว่าผู้บริหารโรงเรียนจะเห็นความจำเป็นและความสำคัญ แต่ก็ไม่สามารถจัดดำเนินการได้ แนวโน้มความต้องการและความจำเป็นในด้านนี้จะมีมากขึ้นอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากภาระทางการศึกษาที่สูง เช่น ภาระทางศึกษาธิการ หรือภาระทางคุณภาพ ซึ่งอาจจะอุปสรรคของการจัดสรรงบประมาณในการจัดทำยานพาหนะที่จะใช้ในระบบการขนส่งนักเรียน หรือตลอดจนภาระทั้งการออกพระราชบัญญัติ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการรับส่งนักเรียนและความปลอดภัยจากการขนส่งและการจราจรในอันที่จะลดและป้องกันอุบัติเหตุต่าง ๆ ด้วย

#### **7.4.2 บทบาทและหน้าที่ของผู้บริหารโรงเรียนในการจัดบริการรับส่งนักเรียน**

การจัดบริการรับส่งนักเรียนนั้นก็ยังข้องกับบุคลากรฝ่าย ทั้งภาครัฐบาลและเอกชน ดังนั้น ผู้บริหารโรงเรียนควรดำเนินการในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. ติดต่อประสานงานขอความร่วมมือและผลักดันให้บุคลากรต่าง ๆ เห็นความจำเป็น และความสำคัญของการจัดบริการรับส่งนักเรียน เพื่อให้เกิดคณะกรรมการทำงานในรูปของคณะกรรมการ ดำเนินงานในระดับจังหวัด อำเภอ และท้องถิ่น

2. ดำเนินการประชุมคณะกรรมการทุกระดับให้เข้าใจตรงกันในเรื่องนโยบาย ความมุ่งหมาย และวิธีดำเนินการ

3. กำหนดผู้รับผิดชอบในระดับโรงเรียน

4. จัดประชุมผู้ปกครองและนักเรียนเข้าของรถเพื่อทำความเข้าใจในเรื่องของนโยบาย

#### **7.5 บริการรักษาความปลอดภัยในโรงเรียน**

ดังได้กล่าวแล้วว่า โอกาสที่นักเรียนจะได้รับอุบัติภัยในโรงเรียนนั้นมีมาก ทั้งนี้ เป็นเพราะนักเรียนต้องอยู่ในโรงเรียน วันหนึ่ง ๆ เป็นระยะเวลานาน ประกอบกับลักษณะ เฉพาะของนักเรียนที่มีความซุกซน อยากรู้อยากเห็น และยิ่งสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ไม่อยู่ในสภาพ ที่เรียบร้อยปลอดภัยด้วยแล้ว ก็ยิ่งจะก่อให้เกิดอุบัติเหตุต่าง ๆ ได้ง่าย ตามสถิติปรากฏ ว่า อุบัติภัยในโรงเรียนมีจำนวนสูง แต่ส่วนใหญ่ไม่ค่อยเป็นข่าวครึกโครม ประชาชนทั่วไปจึง ไม่ค่อยรู้ นอกจากอุบัติเหตุร้ายแรงจริง เช่น นักเรียนตกจากอาคารเรียน พื้นรถนักเรียนผุجون เด็ก rotor ไปชนถึงแก๊ซซิตรัฟ รถรับส่งนักเรียนชนกัน เป็นต้น โดยปกติทั่วไปในเรื่องก็ยังกับ อุบัติภัยในโรงเรียนนี้ โรงเรียนจัดดำเนินการในสองลักษณะ คือ การแก้ไข ได้แก่ การจัดบริการ ด้านรักษาพยาบาล และการป้องกัน คือ การจัดบริการรักษาความปลอดภัยในโรงเรียน ซึ่งทั้งสองลักษณะมีความจำเป็นและความสำคัญต่อโรงเรียนทั้งสิ้น

#### **7.5.1 ความมุ่งหมายของการจัดบริการรักษาความปลอดภัยในโรงเรียน**

โรงเรียนจะต้องถือว่า การจัดบริการรักษาความปลอดภัยในโรงเรียนเป็นเรื่องสำคัญ อย่างยิ่ง การที่จะจัดบริการรักษาความปลอดภัยให้กับนักเรียนนั้นจะต้องมีด้วยลักษณะ การ ดำเนินการเกี่ยวกับสวัสดิรักษาในโรงเรียนเป็นสำคัญ ซึ่งการสวัสดิรักษาในโรงเรียนมีความมุ่ง หมายต่อไปนี้ (เชวน์ มณีวงศ์ 2527 : 77)

1. เพื่อเป็นการสร้างสวัสดิวินัยให้ความรู้ความเข้าใจ ทักษะ ทัศนคติ เรื่องความปลอดภัยตั้งแต่เด็ก เพื่อจะได้เป็นสมบัติดีดั่งต่อไปในอนาคต เกิดความรักและตระหนักในคุณค่าของชีวิตและทรัพย์สินทั้งของตนเอง ผู้อื่น และส่วนรวม
2. เพื่อสร้างความมั่นคงทางจิตใจของผู้ปกครอง บิดามารดาของนักเรียน เพราะโรงเรียน มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรง ขณะที่เด็กไม้อよู่ในโรงเรียน จึงต้องแสดงให้ประจักษ์ในเรื่องบริการ รักษาความปลอดภัยในโรงเรียนทั้งขณะที่นักเรียนอยู่ในโรงเรียนและขณะเดินทางไปกลับระหว่างบ้านกับโรงเรียน
3. เพื่อช่วยสร้างสรรค์ให้นักเรียนแต่ละคนเติบโตเป็นพลเมืองที่ดีของชาติ มีความ เคราะห์นับถือในสิทธิและความเป็นเจ้าของของบุคคลอื่น เชื่อฟังคำว่ากล่าวตักเตือน เศร้าในกฎเกณฑ์ ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวกับความปลอดภัยทั้งปวง
4. เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างโรงเรียนกับบ้านและโรงเรียนกับชุมชน สร้างความร่วมมือกันในอันที่จะจัดภัยและปัญหาความปลอดภัยต่าง ๆ โดยนักเรียนอาจจะเป็น สื่อกลางในการทำวิทยาการ ความเข้าใจและความร่วมมืออันดีไปสู่บ้าน โรงเรียน และชุมชนด้วย
5. เพื่อช่วยทางราชการและประเทศชาติในการรักษาทรัพย์สมบัติ ชีวิตและทรัพย์สิน ทั้งปวงให้สูญหายไปโดยเปล่าประโยชน์ ด้วยความรู้เท่าไม่ถึงการณ์ หรือการประมาทเลินเลือ ความสะพร่า ปีหนึ่ง ๆ ประเทศชาติและเอกชนต้องสูญเสียและประสบกับความหายจะจาก ข้อบกพร่องในเรื่องสวัสดิรักษาไปเสียเป็นจำนวนมาก ๆ มาก

#### **7.5.2 วิธีการจัดบริการรักษาความปลอดภัยในโรงเรียน**

ผู้บริหารโรงเรียนจะต้องมีมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้ความปลอดภัยแก่นักเรียนในการจัด ให้ความปลอดภัยแก่นักเรียนนั้นได้มีผู้เสนอแนะวิธีการจัดไว้ต่าง ๆ กัน (จรินทร์ ราเนียวัตน์ 2511 : 32-38; พนัส หันนาคินทร์ 2513 : 227-230 และประดิษฐ์ ชวบเจริญ และคณะ 2517 : 103) ซึ่งพอกสรุปวิธีการจัดบริการรักษาความปลอดภัยในโรงเรียนจากแนวคิด ต่าง ๆ ได้ดังนี้

1. ให้ความรู้เกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัย เพื่อให้นักเรียนมีสวัสดิโนลัยและสวัสดิปฏิบัติที่ดีในการประกอบกิจกรรมต่าง ๆ เนื้อหาของการให้ความรู้เกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยในโรงเรียนนั้น ควรประกอบด้วย การรักษาความปลอดภัยในการเดินทางไปและกลับระหว่างบ้านกับโรงเรียน การเรียนรู้เรื่องกฎจราจรและปฏิบัติตามความปลอดภัยในบ้านและอาคาร การเล่นที่ปลอดภัย การระวังป้องกันอัคคีภัย ความรู้เรื่องไฟฟ้า และความปลอดภัยเกี่ยวกับกระแสไฟฟ้า แก๊สหุงต้น ฯลฯ เรื่องเหล่านี้ควรจะเกี่ยวข้องกับกิจวัตรประจำวันของนักเรียน เน้นในการปฏิบัติจริงอย่างถูกต้อง ถูกหลัก ถูกวิธีการ

2. การจัดสิ่งแวดล้อมภายในโรงเรียนให้มั่นคงปลอดภัยอุบัติภัยในโรงเรียนอาจเกิดจากด้านนักเรียนเป็นต้นเหตุ เช่น การผลัดตกหล่ม การถูกของมีคม อุบัติเหตุจากการเรียน การสอน อุบัติเหตุจากความบกพร่องของอาคารสถานที่ และบริเวณโรงเรียน ดังนั้นโรงเรียนจะต้องพยายามสังเกตและกำจัดสิ่งที่อาจเป็นอันตรายแก่นักเรียนในการวางแผนด้านอาคารสถานที่ฯ ของโรงเรียน ผู้บริการโรงเรียนจะต้องคำนึงถึงความปลอดภัยต่าง ๆ ด้วย การใช้ห้องปฏิบัติ การทางวิทยาศาสตร์ และโรงฝึกงานจะต้องอยู่ในความดูแลและความคุ้มอย่างใกล้ชิด

3. การจัดบริการความปลอดภัยแก่นักเรียน การจัดบริการความปลอดภัยในโรงเรียนอาจทำได้หลายวิธี เช่น ตั้งหน่วยควบคุมความปลอดภัยในรูปแบบลูกเสือจราจร ลูกเสือดับเพลิง ตั้งคณะกรรมการป้องกันอุบัติภัยในโรงเรียน จัดให้มีการปฐมพยาบาล การรายงานอุบัติเหตุในโรงเรียน การเสนอสิ่งต่าง ๆ

4. การสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนเรื่องความปลอดภัย

เมื่อนักเรียนได้รับความรู้ความเข้าใจและประสบการณ์เกี่ยวกับการป้องกันอุบัติภัยต่าง ๆ ในโรงเรียน นักเรียนย่อมจะนำความรู้และประสบการณ์นั้น ๆ ไปเผยแพร่สู่ชุมชน นอกจากนี้ โรงเรียนอาจจัดกิจกรรมพิเศษเป็นครั้งคราว เช่น ขอความร่วมมือจากตำรวจ จราจรมอาชีวะแจงแนะนำเกี่ยวกับกฎหมาย การขับขี่ยานพาหนะ การข้ามถนนหนทางเชี่ยวและขอความร่วมมือไปยังตำรวจดับเพลิง หน่วยบริการสาธารณสุข มาชีแจงแนะนำเกี่ยวกับการป้องกันอัคคีภัย ภัยทางธรรมชาต การดับเพลิงในลักษณะต่าง ๆ ติดต่อขอข้อมูลข่าวสาร ความร่วมมือจากคณะกรรมการป้องกันอุบัติภัยแห่งชาติ เชิญนายแพทย์หรือเจ้าหน้าที่อนามัยมาแนะนำให้ความรู้เรื่องการป้องกันอุบัติเหตุ การปฐมพยาบาล การป้องกันโรคระบาด

การจัดกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันอุบัติเหตุในโรงเรียนแห่งที่จะเปิดโอกาสให้ประชาชนผู้ป่วยร่วมกิจกรรมด้วยก็จะเกิดประโยชน์อย่างมากทั้งนักเรียนและผู้ป่วย

### 7.5.3 บทบาทและหน้าที่ของผู้บริหารโรงเรียนในการจัดบริการรักษาความปลอดภัยในโรงเรียน

การจัดบริการรักษาความปลอดภัยในโรงเรียนเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงของผู้บริหารโรงเรียน อาจกล่าวได้ว่าทุกคนที่อยู่ในโรงเรียนจะต้องอยู่ในความคุ้มครองของผู้บริหาร ดังนั้น ผู้บริหารโรงเรียนควรมีหน้าที่และบทบาทในการจัดบริการรักษาความปลอดภัยในโรงเรียน ดังนี้

1. จัดตั้งคณะกรรมการรักษาความปลอดภัยของโรงเรียน มีหน้าที่ในการจัดเตรียมดูแลภายในบริเวณโรงเรียน เพื่อพิทักษ์ความปลอดภัยและป้องกันอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้น
2. กำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันอุบัติภัย และรักษาความปลอดภัยในโรงเรียน
3. ให้ความสนใจในด้านนุคคลากร วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ และงบประมาณ
4. ติดต่อประสานงานขอความร่วมมือ ช่วยเหลือ สนับสนุน จากหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
5. สร้างความสัมพันธ์กับชุมชนและผู้ปกครอง เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริการรักษาความปลอดภัยและป้องกันอุบัติภัยต่าง ๆ

## 7.6 บริการด้านการสื่อสาร

นักเรียนและบุคลากรต่าง ๆ ในโรงเรียนอาจมีความจำเป็นที่จะต้องติดต่อสื่อสารกับบุคคล หน่วยงานสถาบันต่าง ๆ ภายนอกโรงเรียน การจัดบริการด้านการสื่อสารจะช่วยอำนวยความสะดวกให้กับนักเรียนและบุคลากรต่าง ๆ ในโรงเรียนในด้านเกี่ยวกับจดหมาย โทรเลข พัสดุ ธนาณัติ โทรศัพท์ เป็นต้น ดังนั้น ผู้บริหารโรงเรียนควรจะต้องให้ความสนใจพัฒนาการเรียนของนักเรียน จัดการให้มีประสิทธิภาพ ให้ความสนับสนุนและสนับสนุนให้กับนักเรียนและบุคลากรต่าง ๆ ในการดำเนินการต่าง ๆ

1. ติดตั้งตู้ไปรษณีย์หน้าโรงเรียน
2. ขอความร่วมมือจากการสื่อสารแห่งประเทศไทย จัดการไปรษณีย์เคลื่อนที่มาที่โรงเรียน อาจเป็นบางวันหรือบางเวลา

3. จัดอาจารย์หรือเจ้าหน้าที่ไปรับจดหมาย พัสดุจากที่ทำการไปรษณีย์อง โดยกำหนด เวลาจ่าย จดหมาย พัสดุหรือธนาณิตให้กับนักเรียนเป็นเวลา อาจจัดทำตู้จ่ายจดหมายให้ นักเรียนเป็นชั้นเป็นห้องเพื่อให้นักเรียนมารับเอง

การจัดบริการด้านการสื่อสารนี้ ผู้บริหารโรงเรียนควรมอบหมายให้มีผู้รับผิดชอบ โดยตรง อาจเป็นผู้ช่วยผู้อำนวยการหรือเจ้าหน้าที่งานสารบรรณที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรง กียงกับงานสารบรรณของโรงเรียนอยู่แล้ว ผู้บริหารควรกำหนดเป็นแนวปฏิบัติและซึ่งแจ้งให้ ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายทราบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการจ่ายจดหมายและไปรษณียภัณฑ์ ต่าง ๆ ให้กับนักเรียนนั้น โรงเรียนควรจัดให้มีเจ้าหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงเพื่อรับจากไปรษณีย์และแจกล้ำให้กับนักเรียน ถึงแม้ว่า จะเป็นการเพิ่มภาระให้กับโรงเรียนแต่ก็ก่อให้เกิด ประโยชน์ในหลาย ๆ ด้านดังนี้

1. ควบคุมและติดตามผลการติดต่อของนักเรียนโดยเฉพาะอย่างยิ่งนักเรียนหญิง
2. ทราบฐานะการเงินของนักเรียนซึ่งอาจเป็นประโยชน์สำหรับการแนะนำหรือ การพิจารณาเกี่ยวกับทุนการศึกษา
3. ให้ความสะดวกแก่นักเรียนโดยไม่ต้องไปไปรษณีย์เอง
4. เรียนรู้ในการปฏิบัติงานเมื่อได้รับบริการจากผู้อื่น

## 7.7 การจัดบริการศิษย์เก่า

นักเรียนที่สำเร็จจากโรงเรียนไปแล้วบางส่วนจะไปประกอบอาชีพ บางส่วนจะศึกษาต่อในชั้นสูงต่อไป ศิษย์เก่าของโรงเรียนส่วนมากมีความผูกพันกับโรงเรียนเดิมของตนเป็นทุน อยู่แล้ว และเมื่อมีโอกาสมักจะกลับไปเยี่ยมอยู่เป็นประจำ ศิษย์เก่าของโรงเรียนพบว่าเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยเสริมสร้างสนับสนุนความเจริญก้าวหน้าของโรงเรียนเป็นอย่างมาก ดังนั้น โรงเรียนส่วนใหญ่จึงมองเห็นความสำคัญของศิษย์เก่า สมาคมศิษย์เก่าและศิษย์เก่าอาจช่วยเหลือโรงเรียนในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. สร้างชื่อเสียงให้กับโรงเรียนทั้งทางตรงและทางอ้อม
2. ให้การสนับสนุนช่วยเหลือในด้านการจัดหาทุนการศึกษาให้กับนักเรียนปัจจุบัน
3. สนับสนุนช่วยเหลือในกิจกรรมต่าง ๆ ของโรงเรียน เช่น งานวันเกิดโรงเรียน งานเทศกาลต่าง ๆ เป็นต้น

4. จัดสร้างอาคารเรียน หรืออาคารประกอบต่าง ๆ ให้
5. ช่วยสนับสนุนงานแนะแนว โดยเฉพาะการแนะแนวด้านเรียนต่อและอาชีพ
6. ช่วยเสนอแนะนโยบายเกี่ยวกับการบริหารโรงเรียน

โรงเรียนจะได้รับประโยชน์จากศิษย์เก่าหรือสมาคมศิษย์เก่ามากน้อยแค่ไหนนั้นขึ้นอยู่กับนโยบายและการดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับศิษย์เก่า ผู้บริหารและครูอาจารย์จะต้องสร้างความประทับใจให้เกิดกับนักเรียนหงั้นในขณะที่ยังเป็นนักเรียนและสำหรับจากไปแล้ว การจัดการเรียนการสอนที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพ การจัดบริการและสวัสดิการต่าง ๆ ที่เหมาะสมและสอดคล้องสนองความต้องการของนักเรียน การจัดกิจกรรมที่เร้าความสนใจและการสร้างสรรค์ความรู้สึกว่าเป็นเจ้าของโรงเรียนให้เกิดแก่นักเรียน จะเป็นแรงผลักดันให้นักเรียนรักโรงเรียนและเป็นศิษย์เก่าที่มีคุณค่าของโรงเรียน

#### **บทบาทหน้าที่ของผู้บริหารโรงเรียนเกี่ยวกับบริการศิษย์เก่า**

ผู้บริหารโรงเรียนครูอาจารย์ และบุคลากรต่าง ๆ ในโรงเรียนมีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับศิษย์เก่าในสภาพต่าง ๆ กัน การที่ศิษย์เก่าหรือสมาคมศิษย์เก่าจะให้การสนับสนุนร่วมมือกับโรงเรียนในด้านต่าง ๆ ได้นั้น จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องได้รับข้อมูลข่าวสารความร่วมมือจากโรงเรียนด้วย ดังนั้น ผู้บริหารโรงเรียนควรจัดดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

1. ติดต่อประสานงานกับสมาคมศิษย์เก่าหรือศิษย์เก่าเพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับการเคลื่อนไหวหรือความเจริญก้าวหน้าของโรงเรียน อาจทำได้ในลักษณะของการออกเอกสารเผยแพร่
2. จัดทำและย้ำความสำคัญให้ความร่วมมือในการจัดทำระเบียนศิษย์เก่าให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ เช่น อาชีพ ที่อยู่ หน้าที่การทำงาน ความก้าวหน้าทางการเรียน เป็นต้น
3. จัดสถานที่และบริการในการจัดที่ทำงานของตัวแทนศิษย์เก่าหรือสมาคมศิษย์เก่าในกรณีที่ยังไม่มีสถานที่โดยเฉพาะของตนเอง
4. ให้ใช้สถานที่ของโรงเรียนในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ของสมาคมศิษย์เก่า เช่น การประชุม การจัดงานพนบัปตร์ เป็นต้น
5. กระตุ้นให้ศิษย์เก่าสนใจโรงเรียนของตน เช่น จัดงานประจำปี คัดเลือกศิษย์เก่าที่ดีเด่นในรอบปี เป็นต้น
6. ปลูกฝังให้ศิษย์เก่าได้มีความซับซึ้งและซื่นชนในสถาบันก่อนของตน

7. ขอข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงเรียนจากตัวแทนศิษย์เก่าหรือสมาคมศิษย์เก่า
8. ชักชวนให้ศิษย์เก่าได้มีส่วนสร้างความเจริญให้กับสถาบันเก่าของตน

## 7.8 การจัดร้านค้าของโรงเรียน

การจัดจำหน่ายอุปกรณ์การเรียนการสอนหนังสือแบบเรียน เครื่องเรียน ตลอดจนเครื่องใช้ที่จำเป็นสำหรับนักเรียนหนึ่งคน โรงเรียนน่าจะจัดเป็นบริการให้กับนักเรียน อาจจะจัดในรูปของร้านค้าตามปกติหรือจัดในรูปของสหกรณ์โรงเรียน ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์ในหลาย ๆ ด้าน ดังนี้

1. อำนวยความสะดวกให้กับนักเรียนในการจัดหาอุปกรณ์การเรียน โดยเฉพาะโรงเรียนที่อยู่ไกลติด นักเรียนไม่อาจจะหาเครื่องใช้ได้ทันเมื่อเกิดการขาดมือชั่ว
2. ช่วยนักเรียนและผู้ปกครองในด้านการประหยัด เพราะตามปกติโรงเรียนจะกำหนดราคาขายต่ำกว่าราคากลางที่ขายในท้องตลาด
3. ช่วยเสริมสร้างประสบการณ์ในด้านการซื้อขายและด้านอื่น ๆ ให้กับนักเรียน
4. ผลกำไรอันเพียงโรงเรียนจะนำกลับมาใช้เพื่อประโยชน์ของนักเรียนเอง

### ๔. คลุก

อย่างไรก็ตาม การจัดร้านค้าของโรงเรียนหรือการดำเนินการในรูปของสหกรณ์โรงเรียน นักจะพบกับปัญหาต่าง ๆ เช่น

1. ปัญหาด้านการควบคุมการเงินและสินค้าต่าง ๆ
2. ปัญหารှေองการขาดทุน
3. ปัญหารှေองผู้ดำเนินการ สถานที่ และการดำเนินการ

ถึงแม้ว่า การดำเนินการด้านนี้จะมีปัญหาและอุปสรรคอยู่บ้าง แต่หลายโรงเรียนก็จัดดำเนินการให้บริการด้านนี้อยู่และพยายามแก้ไขข้อบกพร่องต่าง ๆ เช่น กำหนดมาตรการในการควบคุมและดำเนินการซึ่งอาจจัดในรูปของคณะกรรมการดำเนินการ ใช้ใบเสร็จรับเงินและมอบหมายให้มีผู้รับผิดชอบ เป็นต้น

## บทบาทและหน้าที่ของผู้บริหารในการจัดบริการร้านค้าของโรงเรียน

ผู้บริหารมีส่วนสำคัญในการจัดบริการด้านนี้ซึ่งผู้บริหารควรมีบทบาทและหน้าที่ดังนี้

1. กำหนดนโยบายและให้การสนับสนุน
2. จัดสถานที่บุคคล เครื่องใช้ที่จำเป็น
3. กำหนดผู้รับผิดชอบอาชีวศึกษาอุบัติเหตุให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม  
และความจำเป็น
4. ประสานงานกับหน่วยงานสถาบันร้านค้าต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดดำเนินงาน  
ในด้านนี้

การจัดบริการร้านค้าของโรงเรียน นอกจากจะอำนวยความสะดวกให้กับนักเรียน  
แล้วยังมีส่วนช่วยเสริมสร้างประสบการณ์ด้านวิชาชีพให้กับนักเรียนอีกด้วย โดยเฉพาะ  
อย่างยิ่งถ้าจัดในรูปของสหกรณ์และให้นักเรียนมีส่วนร่วมในการดำเนินการจะเป็นประโยชน์ทั้ง  
ส่วนตัวของนักเรียนและส่วนรวมด้วย ดังนั้น ผู้บริหารโรงเรียนควรกำหนดแนวดำเนินการให้ชัดเจน  
และให้การช่วยเหลือสนับสนุนในด้านต่าง ๆ เพื่อให้บริการด้านนี้เป็นประโยชน์อย่างแท้จริง

### **7.9 บริการการเรียนรักษาดินแดนและการยกเว้นการเข้ารับราชการทหาร**

การเรียนรักษาดินแดน นับว่าเป็นสิ่งที่เกี่ยวข้องกับนักเรียนแม้ยังศึกษาตอนปลาย  
เป็นอย่างยิ่ง การเรียนรักษาดินแดนนับว่าเป็นกิจกรรมที่จะช่วยเสริมสร้างให้นักเรียนมีระเบียบ  
วินัย มีพลานามัยสมมุติ มีความรับผิดชอบต่อประเทศชาติบ้านเมือง นอกจากนี้จากเรียนรักษา  
ดินแดนยังเป็นการฝึกแผนการเข้ารับราชการทหารเมื่อมีอายุที่จะต้องเข้าเกณฑ์ทหารตาม  
ระเบียบของทางราชการ ซึ่งถ้าหากนักเรียนต้องไปเป็นทหารก็จะทำให้เป็นอุปสรรคต่อการเรียน

การเรียนรักษาดินแดนอยู่ในความรับผิดชอบของกรรมการรักษาดินแดน ทางกรรม  
การรักษาดินแดนจะมีข้อบังคับระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ เกี่ยวกับการเรียนวิชารักษาดินแดนซึ่งทาง  
โรงเรียนจะต้องติดต่อประสานงานกับกรรมการรักษาดินแดน หรือหน่วยทหารในพื้นที่ที่รับผิดชอบ  
ในการเรียนรักษาดินแดน

#### **7.9.1 ประโยชน์ของการเรียนรักษาดินแดน**

การเรียนรักษาดินแดนก่อให้เกิดประโยชน์ทั้งในส่วนตัวนักเรียนและส่วนรวมดังนี้

1. นักเรียนได้รับการยกเว้นการเข้ารับราชการทหารในขณะที่เป็นนักเรียน
2. เปิดโอกาสให้นักเรียนชายเรียนรู้ถึงระเบียบวินัย ชีวิตการเป็นทหาร

3. เปิดโอกาสให้นักเรียนชายฝึกการเป็นผู้นำ
4. โรงเรียนได้มีโอกาสช่วยเหลือประเทศชาติทางอ้อม

ปัจจุบันกรมรักษาดินแดนเปิดโอกาสให้นักเรียนหญิงสมัครเข้าเรียนวิชารักษาดินแดนได้ ซึ่งประโยชน์ที่จะได้รับในส่วนตัวของนักเรียน คือ มีสิทธิพิเศษบางประการ ถ้าหากมีความประสงค์ที่จะเข้ารับราชการทหาร เช่น การเข้าเรียนวิชาพยาบาล เป็นต้น

ในการจัดการเรียนรักษาดินแดนนั้น เนื่องจากในปัจจุบันนี้จำนวนผู้ที่ประสงค์จะเรียนมีจำนวนมากขึ้น ทำให้ทางกรมรักษาดินแดนมีภาระในการจัดการสอนมากยิ่งขึ้น แต่เดิมนั้น การเรียนรักษาดินแดนโดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนกลางมักจะใช้วันหยุดหรือตอนปิดภาคเรียน แต่ปัจจุบันจำเป็นต้องเพิ่มวันเรียนมากขึ้น ซึ่งต้องใช้วันธรรมดาระหว่างสัปดาห์ ด้วย ปัญหาเกี่ยวกับการเรียนรักษาดินแดนมีบ้างดังนี้

1. โรงเรียนต้องปรับปรุงเปลี่ยนแปลงตารางสอนเพื่อให้สอดคล้องกับการไปเรียนรักษาดินแดนของนักเรียน ซึ่งถ้าหากนักเรียนต้องไปเรียนรักษาดินแดนในวันธรรมดา โรงเรียนต้องจัดสอนชดเชยตอนเย็น หรือวันหยุด เช่น วันเสาร์ เป็นต้น
2. ถ้านักเรียนต้องเรียนรักษาดินแดนในวันหยุดหรือตอนปิดภาคเรียน ทำให้นักเรียนไม่มีเวลาพักผ่อน
3. การเรียนรักษาดินแดนเป็นการเพิ่มภาระให้กับนักเรียน อาจทำให้เสียผลการเรียนปกติได้

#### ๔.๗.๔

##### 7.9.2 บทบาทและหน้าที่ของผู้บริหารในโรงเรียนในการให้บริการการเรียนรักษาดินแดน

1. กำหนดครูอาจารย์เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการในด้านนี้
2. ให้บริการความสะดวกแก่นักเรียนในเรื่องการเรียนรักษาดินแดนและการฝึกฝน การเข้ารับราชการทหาร
3. ให้ความร่วมมือในการจัดหาห้องเรียน สถานที่เพื่อการเรียนรักษาดินแดน
4. ติดต่อประสานงานกับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเพื่อรับทราบนโยบาย แนวทางปฏิบัติ และการจัดดำเนินการในด้านต่าง ๆ
5. ประชุมชี้แจงให้ผู้ปกครองทราบถึงผลดี นโยบาย การจัดการเรียนรักษาดินแดน เพื่อที่ผู้ปกครองจะได้มีความเข้าใจและให้การสนับสนุน

## สรุป

การจัดบริการและสวัสดิการนักเรียนชนิดต่าง ๆ ตามที่กล่าวมาแล้วนั้น โรงเรียนอาจเลือกจัดให้เหมาะสมสมสอดคล้องกับสถานภาพของสถานศึกษา นักเรียน ตลอดจนสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ในฐานะผู้บริหารโรงเรียนหรือผู้เกี่ยวข้องควรจะได้ศึกษาหาความรู้เพื่อให้เข้าใจและสามารถเลือกจัดบริการให้ถูกต้องเหมาะสมสมสอดคล้อง สนองตอบสภาพความจำเป็นและความต้องการของนักเรียนบุคลากรและผู้เกี่ยวข้องทั่วไป สิ่งที่จะต้องทำความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดบริการเหล่านี้คือความจำเป็น ประโยชน์ หลักการและเหตุผลรูปแบบ การดำเนินงานตลอดจนปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ด้วย

## กิจกรรมท้ายบท

ให้นักศึกษาตอบคำถามต่อไปนี้

1. ในการพิจารณาเลือกจัดบริการส่งเคราะห์และสวัสดิการนักเรียนผู้บริหารโรงเรียนควรจะต้องคำนึงถึงอะไรบ้าง?

.....  
.....  
.....

2. สมมติว่า�ักศึกษามีความประสงค์ที่จะเสนอให้ทางโรงเรียนจัดบริการทุนการศึกษาให้กับนักเรียน ผู้บริหารโรงเรียนอนุญากรับรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดบริการทุนการศึกษาเพื่อประกอบการตัดสินใจ นักศึกษาจะอธิบายและชี้แจงให้ผู้บริหารได้ทราบอะไรบ้าง?

.....  
.....  
.....  
.....

## แนวคิด

1. ในการพิจารณาเลือกจัดบริการส่งเคราะห์และสวัสดิการนักเรียนนั้นผู้บริหาร  
ควรคำนึงถึงสิ่งต่าง ๆ ดังนี้
  1. สถานภาพของสถานศึกษา ความพร้อมในด้านบุคลากร วัสดุ-  
อุปกรณ์ อาคารสถานที่
  2. สถานภาพของนักเรียน ความสนใจ ความต้องการของนักเรียน
  3. สภาพสังคมและสภาพแวดล้อมอื่น ๆ
2. รายละเอียดที่ควรจะได้รับแจ้งให้ผู้บริหารโรงเรียนเพื่อประกอบในการตัดสินใจใน  
การจัดบริการทุนการศึกษาครอบคลุมด้านต่าง ๆ ดังนี้
  1. ความจำเป็น
  2. คุณค่าและประโยชน์
  3. หลักการและเหตุผล
  4. รูปแบบและการดำเนินงาน