

บทที่ 2

การวางแผนโครงการและวงจรกิจกรรม

จุดประสงค์การเรียนรู้

1. เมื่อศึกษาเรื่องการวางแผนโครงการแล้ว นักศึกษาสามารถอธิบายขั้นตอนการวางแผนโครงการแบบผสมผสานและวงจรกิจกรรมโครงการได้ถูกต้อง
2. เมื่อศึกษาเรื่องวงจรกิจกรรมแล้ว นักศึกษาสามารถ
 - ก. ระบุขั้นตอนสำคัญ ๆ ในวงจรกิจกรรมได้ถูกต้อง ครบถ้วน
 - ข. อธิบายขั้นตอนแต่ละขั้นตอนในวงจรกิจกรรมได้ถูกต้อง และสามารถเชื่อมโยงความสัมพันธ์ของขั้นตอนต่าง ๆ ในวงจรกิจกรรม

เค้าโครงเรื่อง

1. การวางแผนโครงการแบบผสมผสานและวงจรกิจกรรม
 - 1.1 ช่วงที่ 1 : การวางแผน วิเคราะห์ และออกแบบโครงการ
 - 1.1.1 การแจกรูปแบบโครงการหรือการ เสาะหาโครงการ
 - 1.1.2 การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ
 - 1.1.3 การออกแบบโครงการ
 - 1.2 ช่วงที่ 2 : การ เลือกโครงการ เริ่มหรือกระตุ้นโครงการ
 - 1.3 ช่วงที่ 3 : การวางแผนเกี่ยวกับการปฏิบัติตามโครงการ การควบคุม และ
ไอนงาน
 - 1.4 ช่วงที่ 4 : การประ เเมินผลและปรับเปลี่ยนหรือนโยบาย
2. วงจรกิจกรรม

- 2.1 ขั้นกำหนดหลักการโครงการ หรือขั้นกำหนดและระบุโครงการ
- 2.2 ขั้นการเตรียมการ หรือขั้นพัฒนาโครงการ
 - 2.2.1 การวิเคราะห์ด้านตลาด
 - 2.2.2 การวิเคราะห์ด้านเทคนิค
 - 2.2.3 การวิเคราะห์ด้านเศรษฐกิจ
 - 2.2.4 การวิเคราะห์ด้านการเงิน
 - 2.2.5 การวิเคราะห์ด้านการบริหาร
 - 2.2.6 การวิเคราะห์ด้านสังคม
- 2.3 ขั้นการวิเคราะห์โครงการ
- 2.4 ขั้นการบริหารโครงการหรือขั้นปฏิบัติการ
- 2.5 ขั้นปิดโครงการ

1. การวางแผนโครงการแบบผสมผสานและวงจรบริหาร

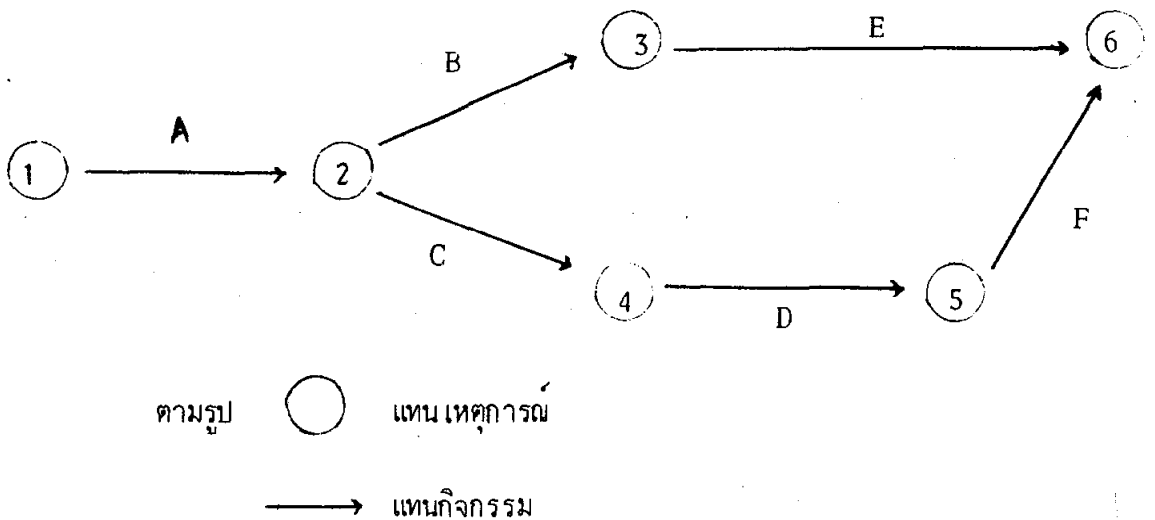
คำอธิบายศัพท์



1. ระบบงบประมาณแบบวางแผน - แผนงาน (planning - programing - budgeting system) เป็นระบบงบประมาณที่เชื่อมโยงความสัมพันธ์ระหว่างโครงการ/งาน หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่รัฐบาลจะดำเนินการ กับวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่ต้องการจะบรรลุโดยผ่านโครงการ/งาน หรือกิจกรรมนั้น ๆ ทั้งนี้โดยการเน้นที่การกำหนดวัตถุประสงค์ต่าง ๆ และดำเนินการเพื่อนำไปสู่การจัดสรรงบประมาณที่จะบรรลุวัตถุประสงค์เหล่านั้นอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
2. ระบบ piggyback (piggyback system) หมายถึง ระบบของโครงการที่ต่อเนื่องสัมพันธ์กัน ซึ่งหน่วยงานที่พิจารณาให้เงินทุนเพื่อการทำโครงการจะพิจารณาใหญ่ โดยการพิจารณาโครงการทั้งกลุ่มพร้อม ๆ กันในฐานะที่เป็นระบบ

โครงการหนึ่งระบบ ที่สัมพันธ์กัน

3. การวิเคราะห์ปัญหา (problem analysis) หมายถึง การศึกษาปัญหาเพื่อกำหนดโครงการที่จะให้ผลในการแก้ไขปัญหานั้น กระบวนการวิเคราะห์ปัญหาเริ่มโดยการกำหนดปัญหา โดยการศึกษาส่วนประกอบสำคัญ ๆ ของปัญหา ผลที่เกิดขึ้นเนื่องจากปัญหานั้น ๆ จากนั้นจึงมีการกำหนดเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ที่ต้องการจากการแก้ปัญหานั้น ๆ แล้วจึงกำหนดรูปแบบโครงการที่จะบรรลุเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้
4. การศึกษาความเป็นไปได้ (feasibility study) หมายถึง การศึกษาถึงความสามารถของกิจกรรมต่าง ๆ (หรือ inputs ของโครงการ) แต่ละหน่วยหรือแต่ละกิจกรรมว่าจะทำให้การปฏิบัติตามโครงการได้ผลเพียงไร
5. การประเมินค่าโครงการ (project appraisal) คือ การประเมินความสามารถโดยส่วนรวมของโครงการว่าจะประสบความสำเร็จเพียงไร โดยปกติ feasibility study และ project appraisal จะทำควบคู่กันไป
6. การออกแบบโครงการ หมายถึง การกำหนดกิจกรรมและทรัพยากรในโครงการ รูปแบบการปฏิบัติงานในส่วนต่าง ๆ เพื่อให้เป็นโครงการที่เป็นรูป เป็นร่างขึ้นมาสำหรับการปฏิบัติและวิเคราะห์
7. การกำกับและติดตามผล (monitoring หรือ on - going evaluation) หมายถึง การควบคุม กำกับ และติดตามผลการดำเนินงานตามแผนโครงการที่วางไว้ เพื่อศึกษาปัญหาในระหว่างที่โครงการดำเนินไป เพื่อควบคุมการทำงานให้เป็นไปตามแผนหรือตารางเวลาที่กำหนดไว้ และเพื่อจะได้สามารถแก้ไขปัญหานั้นที่อาจจะเกิดขึ้นได้ทันเวลาที่

8. The critical path method (CPM) เป็นเทคนิคในการควบคุมการดำเนินงานให้ เป็นไปตามกำหนดเวลา หรือ เพื่อให้ใช้เวลาได้อย่างมีประสิทธิภาพที่สุด ขั้นตอนของ CPM เริ่มด้วย การกำหนดวัตถุประสงค์ จากนั้นจึงมีการกำหนดชุดของงานที่ต้องทำเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ ทั้งนี้โดยแจกแจงชุดของกิจกรรมในแต่ละงานให้ประสานสัมพันธ์กัน ความสัมพันธ์หรือลำดับของกิจกรรมมาจากการตั้งคำถามว่า กิจกรรมใดควรจะทำก่อน จึงจะทำกิจกรรมนี้ได้ กิจกรรมใดบ้างที่สามารถทำพร้อมกัน กิจกรรมใดที่ต้องทำหลังจากกิจกรรมบางอย่าง เมื่อได้คำตอบนำเอากิจกรรมนั้น ๆ มาเขียนเป็นตาข่ายงาน (net - work) โดยกำหนดจุดเริ่มต้นและจุดสิ้นสุด ตัวอย่างเช่น



ซึ่งหมายความว่า เริ่มจากเหตุการณ์  จะต้องทำกิจกรรม A, B, C, D, E, และ F กิจกรรม A ต้องทำก่อนกิจกรรม B, C ซึ่งสามารถทำไปพร้อม ๆ กัน กิจกรรม D, E, F ต้องทำหลังกิจกรรม A, B, C โดยที่กิจกรรม E สามารถทำไปพร้อม ๆ กับกิจกรรม D แต่กิจกรรม F ต้องทำหลังกิจกรรม D และทั้งนี้ต้องเสร็จสิ้นเมื่อ เกิดเหตุการณ์  ซึ่งเป็นการสิ้นสุดโครงการ

เมื่อได้ตาข่ายงานแล้ว จะต้องหาค่าเวลาที่ใช้ในแต่ละกิจกรรม และหาค่าของ Critical path หรือสายทางวิกฤติ ซึ่งก็คือเส้นทางที่โครงการจะเสร็จโดยเร็วที่สุด จากนั้นจึงมีการแปลงตาข่ายงานเป็นตารางเวลาทำงาน

9. The Program and Evaluation Review Technique (PERT)

PERT เป็นวิธีควบคุมการทำงานให้ เป็นไปตามเวลา ข้อแตกต่างจาก CPM ก็คือ ถ้าเวลาของการทำกิจกรรมที่ได้มา เป็นเวลาที่ค่อนข้างแน่นอน หรือ เป็นเวลาที่ได้มาจากการทำงานซ้ำ ๆ ซาก ๆ มาช้านาน ก็จะเป็น CPM แต่ถ้า เวลาที่จะใช้ในการทำกิจกรรมนั้น ๆ ได้มาโดยไม่แน่นอน หรือ เป็นการทำกิจกรรมแบบนั้น ๆ ในครั้งแรก ๆ ซึ่งอาจจะคลาดเคลื่อนได้มาก เวลาที่ใช้จะเป็นเวลาที่แสดงถึงความน่าจะเป็น หรือ Probabilistic Time จะเรียกว่า PERT สรุปว่าวิธีการของ PERT จะไม่ต่างจาก CPM ดังนั้น ในระยะหลัง มีการใช้สองคำนี้ควบคู่กันเสมอ คำราวบางเล่มจะเขียนเป็น PERT/CPM และบางครั้ง เรียก 2 วิธีนี้ว่า Critical Path Analysis

10. การตรวจสอบหลังการทำโครงการหรือการประเมินผลโครงการ (ex - post examination หรือ evaluation) หมายถึง การประเมินผลลัพธ์ หรือผลที่ได้จากการทำโครงการ ว่าสามารถบรรลุจุดมุ่งหมายหรือวัตถุประสงค์ที่วางไว้หรือไม่เพียงไร การประเมินผลโครงการ ยังเป็นเรื่องของการตรวจสอบปัญหา เพื่อสรุปบทเรียนสำหรับการทำโครงการต่อ ๆ ไป และยังเป็น การประเมินเพื่อ ดูว่าควรจะมีการทำโครงการต่อ หรือไม่

สรุปประเด็นสำคัญ

การบริหารโดยอาศัยโครงการ เป็นที่นิยมมากขึ้นเรื่อย ๆ เนื่องจาก โครงการ เป็นแผนละเอียดเกี่ยวกับการทำงานในทุกขั้นตอน ที่จะช่วยให้การปฏิบัติงาน เป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด การทำแผนโครงการยังช่วยให้สามารถมองเห็นปัญหาหรือความสำเร็จในทางการเงินของโครงการ ซึ่งทำให้ ผู้สนับสนุน เงินทุน เพื่อทำโครงการวางใจให้การสนับสนุนทางการเงิน - นอกจากนั้น การใช้ระบบงบประมาณแบบวางแผน - แผนงาน (PPBS) ทำให้ต้องอาศัยการบริหารงานแบบโครงการมากยิ่งขึ้น

การวางแผนโครงการซึ่งก็คือ การกำหนดแนววิธีหรือกลยุทธ์ในการดำเนินการโครงการ จึงควรจะทำในรูปของแผนแบบผสมผสาน คือมีการผสมผสานกันเป็นวงจรในระหว่างตัวแผนกับการปฏิบัติตามแผนที่เรียกว่า Integrated Project Planning and Management Cycle วงจรดังกล่าวอาจแบ่งเป็น 4 ช่วง

ช่วงที่ 1 เป็นช่วงของการวางแผน วิเคราะห์และออกแบบโครงการ ซึ่งประกอบด้วยงาน 3 ขั้นตอน คือ

ก. การกำหนดรูปแบบ หรือระบุโครงการ ซึ่งก็คือการกำหนดขอบเขต รูปแบบโครงการ ทั้งนี้โครงการที่เสาะหามาได้อาจจะมาจากการวิเคราะห์ปัญหา (problem analysis) อาจจะเป็นโครงการในระบบโครงการที่ผ่านการวิเคราะห์มาแล้วที่เรียกว่า piggy back system หรืออาจจะมาจากการพยายามริเริ่มโครงการใหม่ ๆ เพื่อการพัฒนาก็ได้

ข. การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการและการประเมินค่าโครงการ เป็นเรื่องของการศึกษาความเป็นไปได้ที่โครงการจะประสบความสำเร็จ การศึกษาความเป็นไปได้โดยทั่วไปจะประกอบด้วยการศึกษาวิเคราะห์ทางด้านตลาดหรืออุปสงค์ ทางเทคนิค ทางเศรษฐกิจ ทางการเงิน ทางบริหาร และทางสังคม

ค. การออกแบบโครงการ เป็น เรื่องของการกำหนดกิจกรรมหรือรูปแบบโครงการ เตรียมทำแบบ และรายละเอียด เพื่อการก่อสร้าง เตรียมแผนการดำเนินงานหรือตารางการทำงาน

ช่วงที่ 2 เป็นช่วงของการเลือกโครงการที่จะทำ และกระตุ้นหรือเริ่มงานโครงการ ช่วงนี้เป็นช่วงของการตัดสินใจว่าโครงการที่พัฒนาเป็นรูปเป็นร่างนั้น ควรจะดำเนินการจริงหรือไม่ ผู้มีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจจะตัดสินใจเลือกโครงการเพื่อลงทุน โดยใช้เกณฑ์การตัดสินใจที่เหมาะสมต่าง ๆ โดยปกติถ้าโครงการนั้นเป็นไปได้ สนองตอบต่อความต้องการหรือความจำเป็นทางเศรษฐกิจ หรือมีส่วนในการนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายของชาติโดยส่วนรวมหรือเป็นโครงการที่มีหลักการดี และเป็นที่ต้องการในแง่การเมือง โครงการนั้น ๆ ก็มักจะถูกเลือก

เมื่อเลือกโครงการแล้ว ก็จะต้องมีการกระตุ้นหรือเริ่มงานโครงการหรือผลักดันให้โครงการดำเนินไป ที่สำคัญก็คือการที่ผู้จัดการโครงการจัดวางแผนให้มีการประสานงานในระหว่างกลุ่มหรือฝ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการดำเนินงานมอบอำนาจการตัดสินใจที่สำคัญต่อการทำโครงการ เช่น ในแง่ของการเงิน การจัดการด้านบุคลากร เพื่อให้งานเริ่มเดินไปได้

ช่วงที่ 3 เป็นช่วงของการปฏิบัติ การควบคุม หรือกำกับติดตามผล และการเฝ้าระวังงาน ซึ่งก็คือ การจัดสรรงานให้กลุ่มต่าง ๆ ในองค์การของโครงการ เพื่อให้การปฏิบัติงานตามโครงการ เป็นไปตามแผน มีการจัดระบบการควบคุม กำกับ และติดตามผล (monitoring) มีการควบคุมการปฏิบัติงานโดยใช้ระบบ CPM และ/หรือ PERT และเมื่อโครงการเสร็จสิ้นก็จะมีการเฝ้าระวังงานไปสู่หน่วยงานประจำ หรือยุบเลิกองค์การต่าง ๆ ในโครงการ

ช่วงที่ 4 เป็นช่วงของการตรวจสอบหลังการทำโครงการหรือประเมินผลการทำโครงการ เป็นเรื่องของการสรุปผล เมื่อดูว่าการทำโครงการนั้น ๆ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในระดับใด บทเรียนจากการทำโครงการมีอะไรบ้าง และสมควรจะมีการทำโครงการต่อเนื่องหรือไม่ อย่างไร

กิจกรรมการเรียนรู้ที่ 1

1. การวางแผนโครงการคืออะไร การวางแผนโครงการควรมีลักษณะเช่นไร
2. การเสาะหาโครงการหรือระบุโครงการอาจจะทำได้โดยวิธีใด
3. การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ และการวิเคราะห์ค่าโครงการคืออะไรแตกต่างกันอย่างไร

2. วงจรโครงการ

คำอธิบายศัพท์

1. วงจรโครงการ (project cycle) คือขั้นตอนต่าง ๆ ในการทำโครงการ ทั้งนี้โดยเริ่มตั้งแต่การมีความคิดที่จะทำโครงการจนกระทั่งโครงการนั้นเสร็จสิ้น ขั้นตอนสำคัญ ๆ ในแต่ละวงจรโครงการประกอบด้วย
 - ก. ขั้นตอนกำหนดหลักการและระบุโครงการ
 - ข. ขั้นตอนเตรียมการและพัฒนาโครงการ
 - ค. ขั้นตอนวิเคราะห์โครงการ
 - ง. ขั้นตอนปฏิบัติหรือขึ้นบริหารโครงการ
 - จ. ขั้นตอนปิดโครงการ
2. คาแนวโน้มตามเวลา (time trend) เป็นความสัมพันธ์เชิงเส้น (regression) หรือสมการความสัมพันธ์แบบเส้นตรงที่ตัวแปรทางขวามือหรือตัวแปรอิสระคือ เวลา

เช่น $X = a + bT$

X คือ ตัวแปรตามที่ต้องการวัด

a, b คือ ค่าสัมประสิทธิ์ของความสัมพันธ์

คือ เวลา เช่น ถ้ามีข้อมูล 10 ปีตั้งแต่ 2500 - 2510 เราจะได้ว่า

$$\text{ปี } 2500 \quad T = 1, \quad 2501 = 2, \dots$$

$$2510 \quad T = 10 \quad \text{เป็นต้น}$$

โดยปกติค่าแนวโน้มตามเวลา เป็นการวัดความสัมพันธ์อย่างง่าย ๆ โดยมีสมมติฐานว่า ค่าตัวแปรทางซ้ายมือที่เราต้องการศึกษา (เช่น ในตัวอย่าง) สัมพันธ์ในทาง + หรือ - กับเวลาที่เพิ่มขึ้น

3. สินค้าสาธารณะหรือสินค้ำมหาชน (Public goods)

บางที่เรียกว่าสินค้าส่วนรวม (collective goods) หมายถึง สินค้าที่มีลักษณะ 2 ประการคือ ผู้บริโภคไม่เป็นประกัษกันในการบริโภค และ เมื่อผลิตสินค้าเหล่านี้ขึ้นแล้ว เราไม่สามารถกีดกันการบริโภคของใครได้ สินค้าเหล่านี้ได้แก่ บริการการป้องกันประเทศ การลดมลภาวะ ฯลฯ เมื่อมีบริการเหล่านี้แล้ว ทุก ๆ คนจะได้รับประโยชน์เท่าเทียมกัน

4. สินค้าศีลธรรม (merit goods)

สินค้าศีลธรรม (merit goods) หรือความต้องการเชิงศีลธรรม (merit wants) หมายถึง สินค้าหรือบริการที่เป็นประโยชน์ต่อกลุ่มชน หรือต่อสังคมโดยส่วนรวม ซึ่งรัฐจัดให้ด้วยเหตุผลทางด้านศีลธรรม ความพอใจจากการได้บริโภคสินค้าหรือบริการบริการ เหล่านี้จะไม่ปรากฏในตลาด หรือผู้ได้รับประโยชน์อาจไม่แสดงความต้องการ หรือ เสาะหาบริการ เหล่านี้ในท้องตลาด

5. ผลกระทบภายนอกของโครงการ (externalities)

ผลกระทบภายนอกโครงการ (externalities) คือ ผลจากโครงการที่กระทบกลุ่มคนหรือสังคมหรือสภาพแวดล้อม โดยผลกระทบเหล่านี้โครงการไม่ได้ตั้งใจให้เกิดขึ้น แต่เป็นสิ่งที่เกิดขึ้นตามธรรมชาติของการทำกิจกรรมประเภทนั้น เป็นสิ่ง

ที่อยู่นอกเหนือความสามารถในการควบคุมของคนที่ได้รับผลกระทบจากมัน และโดยปกติจะไม่มีราคาในตลาด ตัวอย่างเช่น เสี่ยงรบกวนฝุ่นละอองจากโครงการสร้างถนน ทักษะของคนที่เพิ่มขึ้นเพราะการศึกษาอันจะทำให้ผลิตภาพโดยทั่วไปสูงขึ้น เป็นต้น

สรุปประเด็นสำคัญ

วงจรโครงการหรือ project cycle คือ ขั้นตอนต่าง ๆ ในการทำโครงการ ทั้งนี้เริ่มตั้งแต่การมีความคิดที่จะทำโครงการ จนกระทั่งโครงการนั้นเสร็จสิ้นหมดสภาพของโครงการไป เราอาจจะแบ่งขั้นตอนสำคัญ ๆ ในแต่ละวงจรโครงการออกเป็น 5 ขั้นตอนคือ :

ขั้นตอนที่ 1 ขั้นกำหนดและระบุโครงการ

เป็นขั้นของการเสาะหาโครงการ ศึกษาทางเลือกในการทำโครงการว่ามีอะไรบ้าง เพื่อจะได้สามารถกำหนดหรือระบุโครงการที่ควรจะทำได้ โดยทั่วไปโครงการจะมาจากความพยายามที่จะแก้ปัญหา หรือความพยายามที่จะพัฒนาหรือปรับปรุงสภาพแวดล้อม จะต้องเป็นโครงการที่มีหลักการมีทางสำเร็จ มีความแรงความสูงในแง่การพัฒนาหรือในแง่ความต้องการของประชาชน มีทุน กำลังคน ตลอดจนความรู้ความสามารถที่จะทำโครงการนั้น ๆ ได้ และเป็นโครงการที่จะได้รับการสนับสนุนในด้านต่าง ๆ จากรัฐบาล

ขั้นตอนที่ 2 ขั้นเตรียมการหรือพัฒนาโครงการ

เป็นขั้นของการตระเตรียมความพร้อม หรือศึกษาความเป็นไปได้เบื้องต้น โดยทั่วไปขั้นนี้จะประกอบด้วยงานวิเคราะห์ในด้านสำคัญเบื้องต้นเกี่ยวกับโครงการ เช่น การวิเคราะห์ตลาดหรืออุปสงค์ ที่มีต่อผลิตผลของโครงการ การวิเคราะห์ด้านเทคนิค การวิเคราะห์ด้านเศรษฐกิจ การวิเคราะห์ด้านการเงิน การวิเคราะห์ด้านบริหาร การวิเคราะห์ด้านสังคม

- การวิเคราะห์ด้านตลาด เป็นเรื่องของการศึกษาขนาดของอุปสงค์ที่มีต่อผลผลิตของโครงการ เพื่อดูว่าโครงการควรจะมีขนาดการผลิตขนาดใด เราสามารถศึกษาขนาดของตลาดหรืออุปสงค์โดยวิธีต่าง ๆ เช่น โดยการใช้ข้อมูลการผลิต การนำเข้า การส่งออก การบริโภคภายใน หรือโดยการใช้วิธีประมาณค่าโดยใช้สมการความสัมพันธ์เชิงเส้น (regression analysis) ค่าแนวโน้มตามเวลา (time trend) หรือโดยการสำรวจหาข้อมูลโดยการออกแบบสอบถาม ฯลฯ
- การวิเคราะห์ด้านเทคนิค เป็นการศึกษาด้านเทคนิควิทยาที่จะใช้ในโครงการ ส่วนใหญ่จะเป็นการวิเคราะห์เกี่ยวกับเครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์ที่ควรจะใช้ในโครงการ รวมถึงเทคนิคด้านการบริหารด้วย
- การวิเคราะห์ด้านเศรษฐกิจ เป็นการวิเคราะห์ผลกระทบของการทำโครงการในด้านเศรษฐกิจ ซึ่งโดยทั่วไปจะหมายถึง การวิเคราะห์ต้นทุน และผลประโยชน์ในเชิงเศรษฐกิจของการทำโครงการ
- การวิเคราะห์ด้านการเงิน เป็นการศึกษาฐานะการเงินของโครงการ ความสามารถในการทางการเงินของโครงการ เป็นต้น
- การวิเคราะห์ด้านการบริหาร เป็นการเลือกรูปแบบการจัดองค์การและการบริหารงาน โครงสร้างการ เมือง อำนาจหน้าที่ระหว่างหน่วยงาน ให้ประสานสอดคล้องกัน เพื่อให้การบริหารโครงการมีประสิทธิภาพสูงสุด
- การวิเคราะห์ด้านสังคม เป็นการพิจารณาผลกระทบทางสังคมของการทำโครงการ

ขั้นตอนที่ 3 ขั้นตอนวิเคราะห์โครงการหรือประเมินค่าโครงการ

เป็นการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการโดยละเอียด หรือศึกษาความสามารถที่โครงการจะประสบความสำเร็จ โดยปกติก็คือการศึกษาหรือการทำวิเคราะห์ในด้านต่าง ๆ ที่ทำในขั้นตอนที่ 2 แต่จะทำละเอียดขึ้นเป็นไปในลักษณะของการ

ตรวจสอบความถูกต้องของการวิเคราะห์ในขั้นตอนที่ 2 โดยปกติผู้ที่อนุมัติเงินกู้ หรือผู้มีอำนาจอนุมัติการทำโครงการจะรับผิดชอบในขั้นตอนที่ 3 นี้

ขั้นตอนที่ 4 ขั้นตอนปฏิบัติการหรือขั้นบริหารโครงการ

เป็นขั้นของการนำโครงการไปสู่การปฏิบัติ มีการควบคุม กำกับติดตามความก้าวหน้าในการทำงาน และศึกษาปัญหาในระหว่างทำโครงการด้วย

ขั้นตอนที่ 5 ขั้นปิดโครงการ

คือการสิ้นสุดของโครงการ มีการโอนงาน หรือ เลิกองค์การบางส่วนหรือทั้งหมดของโครงการ ประเมินผลของการทำโครงการ เพื่อดูว่า การทำโครงการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ใดบ้างได้เพียงไร ควรทำโครงการต่อ หรือไม่ มีปัญหาที่จะเป็นบทเรียนสำหรับการทำโครงการต่อไปอะไรบ้าง

กิจกรรมการเรียนรู้ 2

1. วงจรโครงการคืออะไร ประกอบไปด้วยขั้นตอนอะไรบ้าง
2. ขั้นตอนการพัฒนาโครงการ และขั้นตอนการวิเคราะห์ - ประเมินค่าโครงการ เป็นเรื่องเดียวกันใช่หรือไม่ ท่านคิดว่าผู้พัฒนาโครงการและผู้ประเมินค่าโครงการควรเป็นคนเดียวกันหรือไม่ เพราะเหตุใด

การประเมินผลท้ายบท

1. โครงการที่มีลักษณะเช่นไร จึงอธิบาย
2. การวางแผนโครงการและวงจรโครงการต่างกันหรือไม่ อย่างไร

3. จงอธิบายถึงการวิเคราะห์ตลาดหรืออุปสงค์ของโครงการ เราจะหาขนาดของอุปสงค์สำหรับโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าได้อย่างไรบ้าง
4. "โดยที่การวิเคราะห์โครงการ เป็นเรื่องของการพิจารณาสิ่งที่ยังไม่เกิดขึ้น ดังนั้น การวิเคราะห์โครงการจึงไม่อาจรับประกันความสำเร็จของการทำโครงการ" ท่านมีความคิดเห็นอย่างไร เกี่ยวกับคำกล่าวนี้ จงอภิปราย