

1.2.4.2.3 ต้องพยายามใช้งบประมาณในลักษณะกู้ยืมให้น้อยลง และเพิ่มการชำระหนี้ให้มากขึ้น

1.2.4.2.4 ต้องไม่เปลี่ยนแปลงอัตราภาษีอากรน้อยครั้งจนเกินไป และใน การจัดทำภาษีมาเป็นรายรับงบประมาณของรัฐบาลต้องมีขนาดใหญ่ขึ้นไปตามตัวตัว

1.2.5 ขนาดและคุณภาพงบประมาณ

1.2.5.1 ขนาดงบประมาณ

ขนาดของงบประมาณแผ่นดินจะเป็นจำนวนเท่าใดนั้น ขึ้นอยู่กับองค์ประกอบที่สำคัญ ดังนี้

(1) บทบาทของงบประมาณที่รัฐบาลประสังค์จะใช้เพื่อเป็นเครื่องมือในการดำเนินการต่าง ๆ ถ้ารัฐบาลต้องการให้งบประมาณมีบทบาทมากในการดำเนินการ หมายถึงการที่รัฐบาลต้องการเข้าไปมีบทบาทในการแทรกแซงกิจกรรมต่าง ๆ ในประเทศมากขึ้น รัฐบาลก็จำเป็นต้องใช้จำนวนหรือขนาดงบประมาณมากขึ้น เพื่อให้กำลังหรือศักยภาพของรัฐบาลเพียงพอในการดำเนินการนั้น ๆ

(2) รายได้ประชาชาติ (G.N.P.) ของประเทศต้องพัฒนาทั้งหลาย รัฐบาลก็ไม่สามารถจะจัดเก็บงบประมาณได้สูงตามความต้องการของรัฐบาล

(3) ภาวะเศรษฐกิจหรือความเป็นอยู่ของประชาชน ไม่ว่าจะเป็นประเทศพัฒนาที่อุดตื้อพัฒนา ถ้าขณะนี้เศรษฐกิจของประเทศอยู่ในภาวะรุ่งเรือง รัฐบาลก็สามารถจัดเก็บรายรับมาใช้เป็นงบประมาณได้มากขึ้น แต่ถ้าภาวะเศรษฐกิจกำลังตกต่ำ รัฐบาลก็ไม่สามารถจัดเก็บรายรับมาใช้เป็นงบประมาณได้มากขึ้นตามต้องการได้

1.2.5.2 คุณภาพงบประมาณ

โดยปกติแล้วการจัดทำและการใช้จ่ายงบประมาณของรัฐบาลนั้น รัฐบาลสามารถดำเนินการได้ในลักษณะที่แตกต่างกันได้ 3 ลักษณะดังนี้คือ

(1) การจัดหารายรับเข้ามาเท่ากับการใช้จ่ายออกไปหรือที่เรียกว่า

"งบประมาณสมดุล"

(2) การจัดหารายรับเข้ามากกว่ารายจ่ายที่จ่ายออกไป หรือที่เรียกว่า

"งบประมาณเกินดุล"

(3) การจัดหารายรับเข้ามาน้อยกว่าการใช้จ่ายเงินออกไป หรือที่เรียกว่า "งบประมาณขาดดุล"

ดุลยภาพของงบประมาณถือเป็นเรื่องสำคัญ รัฐบาลหรือผู้บริหารประเทศจะต้องรู้จักใช้ดุลยภาพของงบประมาณให้เป็นประโยชน์ต่อประเทศชาติและประชาชนให้มากที่สุด รัฐบาลควรต้องรู้ว่าเมื่อใดควรจะใช้งบประมาณแบบสมดุล เกินดุลหรือขาดดุล หากรัฐบาลไม่รู้จักใช้ดุลยภาพงบประมาณมาเป็นนโยบายในการบริหารแล้ว ประเทศชาติจะประสบปัญหาในการดำเนินการอย่างรุนแรง

การใช้ดุลยภาพงบประมาณเพื่อเป็นนโยบายในการบริหารประเทศนั้น มีรายละเอียดอย่างกว้าง ๆ ดังนี้

1.2.5.2.1 งบประมาณสมดุล (Balanced Budget) หมายถึงการที่รัฐบาลจัดหางบประมาณรายรับเข้ามามีจำนวนเท่ากับงบประมาณรายจ่ายที่รัฐบาลใช้จ่ายไป การใช้งบประมาณในลักษณะสมดุลนี้ ควรใช้ในการที่ภาวะเศรษฐกิจของประเทศกำลังมีเสถียรภาพ ไม่มีปัญหาภาวะเศรษฐกิจเงินเฟ้อหรือเงินฝืดอยู่ในประเทศในขณะนั้นอุปสงค์หรือความต้องการสินค้าและบริการมีความสมดุลกับอุปทานหรือการเสนอขายตลอดทั้งปริมาณเงินหรือชนบัตรมีจำนวนได้สัดส่วนกับจำนวนสินค้าที่ซื้อขายกันอยู่ในขณะนั้น

1.2.5.2.2 งบประมาณเกินดุล (Surplus Budget) หมายถึงการจัดหารงบประมาณรายรับที่รัฐบาลทำได้ มีจำนวนมากกว่างบประมาณรายจ่ายที่รัฐบาลต้องจ่ายออกไปในแต่ละปีงบประมาณแบบเกินดุลนี้จะมีผลทำให้จำนวนเงินที่หามาแล้วใช้ไปมีเหลืออยู่

การใช้งบประมาณแบบเกินดุลนี้ รัฐบาลควรใช้ในการที่เศรษฐกิจมีภาวะเงินเฟ้ออยู่อย่างมาก ปริมาณเงินในท้องตลาดหรือประเทศมีมากกว่าปริมาณสินค้าและบริการที่ผลิตออกมายอยู่มาก

1.2.5.2.3 งบประมาณขาดดุล (Deficit Budget) หมายถึงการจัดหารงบประมาณรายรับเข้ามามีจำนวนน้อยกว่าการใช้จ่ายงบประมาณออกไป (รายจ่ายสูงกว่ารายได้) งบประมาณขาดดุลนี้รัฐบาลควรนำมาใช้ในขณะที่ภาวะเศรษฐกิจกำลังตกต่ำ ภาวะการเงินกำลังฝืดเคืองอยู่ หรือภาวะที่รัฐบาลจำต้องใช้จ่ายเงินเป็นจำนวนมากเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ รัฐจึงจำเป็นต้องยอมใช้จ่ายเงินมากกว่าจำนวนภาษีอากรที่เก็บได้ ส่วนเงินที่ขาดอยู่รัฐบาลอาจใช้วิธีที่ยืมจากสถาบันการเงินระหว่างประเทศหรือในประเทศได้

1.2.6 ประเภทและการจำแนกงบประมาณงบประมาณ (Types and Classification of Budget)

1.2.6.1 ประเภทของงบประมาณ (Types of Budget)

ในการจัดทำงบประมาณของประเทศไทยนั้น รัฐบาลจะต้องคำนึงถึงงบประมาณของ งบประมาณแผ่นดิน ทั้งนี้เพื่อร่างงบประมาณแผ่นดินงบประมาณจะมีลักษณะการใช้และการดำเนินการที่แตกต่าง กันออกไป และมีข้อดีข้อเสียที่แตกต่างกันด้วย งบประมาณแผ่นดินงบประมาณจะเหมาะสมสมกับประเทศไทย ประเทศไทยนั้นจะต้องขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายด้านด้วยกัน ดังนี้แต่ละประเทศไทยจะใช้งบประมาณในลักษณะ แบบรูปที่ไม่เหมือนกัน งบประมาณที่นิยมใช้นั้นในที่นี้จะนำกล่าวถึง 6 แบบ ซึ่งแต่ละรูปแบบมีรายละเอียดดังนี้

1.2.6.1.1 งบประมาณแบบแสดงรายการ (Line Item Budget)

เป็นระบบงบประมาณที่เก่าแก่ที่สุด และใช้กันอย่างแพร่หลาย ระบบงบประมาณนี้เน้นสิ่งที่จะใช้จ่ายมากกว่าเน้นงานที่ประสงค์จะทำ กล่าวคือ แสดงหมวดค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการดำเนินงานของส่วนราชการต่าง ๆ เช่น หมวดเงินเดือน หมวดค่าวัสดุประจำ หมวดค่าตอบแทน หมวดค่าวัสดุและหมวดค่าครุภัณฑ์ เป็นต้น ใน การจัดทำงบประมาณประจำปี ก็ติดจำนวนรายละเอียดของงบประมาณที่ผ่านมา เป็นพื้นฐานในการประมาณค่าใช้จ่ายสำหรับปีต่อไป ส่วนใหญ่ผู้จัดทำงบประมาณต่างก้มงุ莫斯ังห์ที่จะได้รับงบประมาณเพิ่มขึ้นทุกปี จึงพยายามประมาณการค่าใช้จ่ายให้สูงขึ้นกว่าปีก่อนเสมอ ทำให้ยอดงบประมาณในแต่ละปีขยายตัวขึ้นอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้การจัดทำงบประมาณตามระบบนี้จะไม่สามารถทราบได้ว่า ในรายจ่ายต่าง ๆ นั้นจะอ่อนไหวให้เกิดผลงานอะไรและเพียงใดบ้าง จึงทำให้รัฐบาลไม่สามารถทราบได้ว่า ในรายจ่ายต่าง ๆ นั้นจะอ่อนไหวให้เกิดผลงานอะไรและเพียงใดบ้าง จึงทำให้รัฐบาลไม่สามารถ ใช้งบประมาณเป็นเครื่องมือควบคุมการปฏิบัติงานตามแผนงานที่กำหนดไว้ได้

1.2.6.1.2 งบประมาณแบบแสดงผลงาน (Performance Budgeting System) เป็นระบบที่นำมาใช้เพื่อที่จะแก้ไขข้อด้อยของระบบงบประมาณแบบแสดงรายการ คือเป็นการจัดเตรียมงบประมาณที่ปฏิบัติการที่มุ่งแสดงผลได้ของการดำเนินนโยบายตามด้านต่าง ๆ แทนที่จะแสดงรายการใช้จ่ายเป็นหมวดต่าง ๆ ตามแบบแสดงรายการเพียงอย่างเดียว งบประมาณตามระบบนี้มีข้อดีอยู่ที่สามารถเชื่อมโยงจุดหมายปลายทางกับวิธีการให้เห็นอย่างกว้าง ๆ โดยเน้นการกำหนดนโยบาย ประกอบในการจัดทำงบประมาณประจำปี และในการพิจารณางบประมาณโดยล้วนรวม โครงการต่าง ๆ ต้องมีการแข่งขันกันและกัน การวิเคราะห์ต้องนานอย่างและโครงการต่าง ๆ มาเปรียบเทียบกัน

ทั้งหมด ส่วนข้อเลือกคือ ภาระในการคำนวณงบประมาณมีมากขึ้น การตกลงยังยอมให้กับแหล่งที่มาที่ว่างฝ่ายต่าง ๆ ทำได้ยาก หลักเกณฑ์ที่จะประกอบการตัดสินใจว่าจะจัดสรรงบประมาณอย่างไรจึงจะเหมาะสมยังไม่มี รวมทั้งเนื่องจากขาดระบบบัญชีที่ดีจึงไม่สามารถประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงานที่แน่นอนได้

1.2.6.1.3 งบประมาณแบบแสดงแผนงาน (Planning Budget) เป็นระบบงบประมาณที่นำมาใช้ เพื่อกำหนดอันตรายของระบบงบประมาณแบบแสดงรายการและแบบแสดงผลงาน กล่าวคือ พยายามที่จะเชื่อมโยงงบประมาณประจำปีเข้ากับวัตถุประสงค์ของรัฐบาลตามที่ได้กำหนดไว้ ในแผนระยะยาวของประเทศไทย งบประมาณระบบนี้สามารถนำมาใช้ได้อย่างดีในประเทศไทยที่กำลังพัฒนาทั้งหลาย เนื่องตามปกติแล้วแผนพัฒนามักจะมีระยะเวลา 5 ปี หากงบประมาณประจำปีมีได้ถูกนำมาใช้ในลักษณะที่เป็นเครื่องมือในการปฏิบัติตามแผนตั้งกล่าวแล้ว การวางแผนก็จะไม่ประสบผลสำเร็จอย่างไรก็ตาม ลักษณะสำคัญของงบประมาณแบบแสดงแผนงานของสรุปได้ดังนี้

- (1) เลิกควบคุมรายละเอียดของงบประมาณทั้งหมด
- (2) ให้กระทรวง ทบวง กรม กำหนดแผนงาน
- (3) สำนักงบประมาณจะอนุมัติงบประมาณรายจ่ายให้แต่ละแผนงานโดยอิสระ
- (4) สำนักงบประมาณจะควบคุมโดยการตรวจสอบและประเมินผลของงานแต่ละแผนงาน ได้รับอนุมัติตามแผนงานนี้

แต่ละแผนงานว่า ได้บรรลุเป้าหมายตามแผนงานเพียงใด

งบประมาณแบบแสดงแผนงานนี้ประเทศไทยกำลังใช้อยู่โดยเริ่มใช้ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2525 เป็นต้นมา การที่นำเอางบประมาณแบบนี้มาใช้ก็เพื่อที่จะให้มีการใช้ทรัพยากรหรืองบประมาณที่มีอยู่จำกัดให้มีประสิทธิภาพและประหยัด เนื่องมีการกำหนดและเลือกแผนงานโครงการที่เหมาะสมที่สุดมาดำเนินการก่อน มีการกำหนดเป้าหมายต่าง ๆ ไว้ด้วยว่าจะไปกับปัญหาด้านไหนอย่างไร สามารถวิเคราะห์แผนงานหรือโครงการได้สะดวก ทำให้ง่ายต่อการตรวจสอบว่าแผนงานหรือโครงการใดที่ดำเนินการอยู่ในมีความเหมาะสมที่จะดำเนินการต่อไป ควรยกหรือเลิกโครงการนอกรากน้อยที่ให้สามารถมองการใช้จ่ายงบประมาณว่าได้ดำเนินการหนักหนาได้อย่างไร ควรยกย้ายหรือสับเปลี่ยนอย่างไร เพื่อให้สอดคล้องกับภาวะทางเศรษฐกิจ สถานการณ์และนโยบายของรัฐบาลได้รวดเร็วขึ้น ทำให้ส่วนราชการต่าง ๆ นำเงินงบประมาณไปใช้จ่ายได้คล่องตัวขึ้น เพราะสำนักงบประมาณผู้จัดการภายในลักษณะผลงานมากกว่าเรื่องการจัดซื้อ จัดหา เป็นต้น

1.2.6.1.4 งบประมาณแบบแสดงการวางแผนและการกำหนดโครงการและระบบงบประมาณ (Planning, Programming and Budgeting System) หรือที่เรียกว่างบประมาณระบบ PPBS งบประมาณระบบนี้เป็นการแสดงตัวเลขค่าใช้จ่ายรายรายวันของโครงการที่ได้มีการวางแผนไว้เรียนร้อยแล้ว มีข้อมูลถูกต้องในการสนับสนุนโครงการนั้น งบประมาณระบบ PPBS นี้เป็นการรวมเอาแนวความคิดของระบบงบประมาณแบบแสดงแผนงาน (Planning Budget) แนวความคิดในการวิเคราะห์ค่าที่ต้องใช้สุดท้ายทางเศรษฐศาสตร์ (Marginal Analysis) และการวิเคราะห์ที่เกี่ยวกับผลอันพึงจะได้รับค่าใช้จ่ายในการนั้น ๆ (Cost-Benefit Analysis) หรือ (Cost-Effectiveness Analysis) นำมารวมกันเข้ากับการวิเคราะห์ที่อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงเวลาหลายปีข้างหน้า

ลักษณะอันเป็นสาระสำคัญของงบประมาณระบบ PPBS นี้ ตรงค ลักษณะ ใจในเรื่องกำหนดโครงการ (Program) ตามวัตถุประสงค์ อันเป็นพื้นฐานของรัฐบาล โครงการอาจจะได้จากการดำเนินงานของส่วนราชการต่าง ๆ ซึ่งไม่ได้คำนึงถึงขอบเขตความรับผิดชอบของแต่ละส่วนราชการ

- (1) มุ่งความสนใจในเรื่องกำหนดโครงการ (Program) ตามวัตถุประสงค์ อันเป็นพื้นฐานของรัฐบาล โครงการอาจจะได้จากการดำเนินงานของส่วนราชการต่าง ๆ ซึ่งไม่ได้คำนึงถึงขอบเขตความรับผิดชอบของแต่ละส่วนราชการ
- (2) พิจารณาถึงค่าใช้จ่ายในอนาคต
- (3) พิจารณาถึงค่าใช้จ่ายทุกชนิด ทั้งค่าใช้จ่ายโดยตรง ค่าใช้จ่ายประเภทกุญแจ และที่ไม่ใช่ประเภทกุญแจ รวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องด้วย
- (4) การวิเคราะห์ที่อย่างมีระบบ เพื่อจะหาทางเลือกที่จะดำเนินงาน ลักษณะนี้เป็นสาระสำคัญของระบบ PPBS ซึ่งเกี่ยวกับเรื่อง
 - การแสดงวัตถุประสงค์หรือเจตจำนงค์ของรัฐบาล
 - การแสดงทางเลือกดำเนินการต่าง ๆ ที่จะให้บรรลุตามวัตถุประสงค์อย่างชัดเจนและอย่างเป็นธรรม
 - ประมาณค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่เกี่ยวข้องของทางเลือกดำเนินการแต่ละอัน
 - ประมาณผลอันพึงจะได้รับจากทางเลือกดำเนินการนั้น ๆ
 - การเสนอค่าใช้จ่ายและผลอันพึงจะได้รับ เพื่อเปรียบเทียบระหว่างทางเลือกดำเนินการนั้น ๆ พร้อมด้วยสมมุติฐาน

สาระสำคัญของงบประมาณระบบ PPBS ได้แก่การวิเคราะห์อย่างมีระเบียบ ซึ่งจะใช้ประโยชน์ในการเสนองบประมาณของส่วนราชการอย่างเหมาะสม ส่วนประกอบของการวิเคราะห์ได้แก่เรื่องใหญ่ 5 เรื่อง คือ

- (1) วัตถุประสงค์ (Objectives)
- (2) ทางเลือกดำเนินงาน (Alternatives)
- (3) ค่าใช้จ่าย (Costs)
- (4) แบบอย่างหรือวิธีการ (Model และ Methods)
- (5) เกณฑ์ประกอบการพิจารณา (Criterial)

1.2.6.1.5 งบประมาณแบบฐานศูนย์ (Zero Base) งบประมาณแบบฐานศูนย์นี้ เป็นระบบงบประมาณที่จะพิจารณางบประมาณทุกปีอย่างละเอียดทุกรายการ โดยไม่คำนึงถึงว่ารายการหรือแผนงานนั้นจะเป็นรายการหรือแผนงานเดิมหรือไม่ ถึงแม้รายการหรือแผนงานเดิมที่เคยถูกพิจารณาและได้รับงบประมาณในงบประมาณปีที่แล้วก็จะถูกพิจารณาอีกรอบหนึ่ง และอาจเป็นไปได้ว่าในปีนี้อาจจะถูกตัดงบประมาณลงก็ได้ เช่น แผนงานแผนหนึ่งที่ได้แล้วได้รับงบประมาณ 2,000 ล้านบาท เพราะถูกจัดไว้ก่อนความจำเป็นและสำคัญเป็นอันดับที่ 1 แต่номานี้งบประมาณใหม่อาจจะได้รับงบประมาณ 1,200 ล้านบาท ไม่ถึง 2,000 ล้านบาทเช่นเดิมก็ได้ ทั้งนี้เพราเบี้ยแผนงานที่จำเป็นและสำคัญสำหรับปีที่แล้ว แต่номานี้แผนงานนั้น ๆ อาจจะไม่จำเป็นหรือสำคัญเป็นอันดับที่ 1 ต่อไปก็ได้ จึงไม่จำเป็นต้องได้รับงบประมาณเท่าเดิม และในทางตรงกันข้ามแผนงานอีกแผนหนึ่งเมื่อปีที่แล้วถูกจัดอันดับความสำคัญไว้เป็นลำดับที่ 2 หรือ 3 แต่номานี้อาจจะจัดอันดับความสำคัญเป็นที่ 1 และได้รับงบประมาณมากกว่าปีที่แล้วก็ได้

การจัดทำงบประมาณฐานศูนย์จะใช้ฐานที่ "0" เป็นหลักในการกำหนดค่าใช้จ่ายโดยการกำหนดให้หน่วยงานกำหนด "ชุดงานเพื่อการตัดสินใจ" (Decision Package) และชุดงานเหล่านี้จะถูกจัดลำดับความสำคัญก่อนหนังของโครงการต่าง ๆ ของแต่ละโปรแกรม ตั้งแต่สำคัญน้อยที่สุด สำคัญปานกลาง และสำคัญมากที่สุด ด้วยการวิเคราะห์อย่างมีระบบ

งบประมาณฐานศูนย์สามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) การจัดทำงบประมาณนี้เป็นการแบ่งเบาภาระการพิจารณา
งบประมาณจากฝ่ายบริหารระดับสูงลงไป โดยให้ทั้งหน้างานแต่ละระดับเป็นผู้พิจารณาภารกิจของและ
วิเคราะห์งบประมาณที่เสนอขอตั้งอย่างมีระบบเสียก่อน (เป็นการเสนอจากเบื้องล่างสู่เบื้องบน)

(2) กิจกรรมต่าง ๆ ตามหน้าที่งาน จะถูกแสดงในรูปของชุดงานเพื่อการพิจารณาตัดสินใจไม่ว่าจะเป็นงานประจำของเดิมหรือโครงการใหม่

(3) ชุดงานเพื่อการตัดสินใจต่าง ๆ จะถูกประมวลผลและวิเคราะห์อย่างมีระบบ แล้วนำมาจัดอันดับความสำคัญก่อนหลัง (Ranking)

1.2.6.1.6 งบประมาณแบบสะสม (Incremental Budget) เป็นงบจาก การจัดทำงบประมาณในแต่ละปีนั้นเป็นการหนักต่อผู้รับผิดชอบอย่างมาก เนื่องด้วยใช้ข้อมูลจำนวนมากรายปีในการพิจารณา และต้องเกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่าง ๆ หลายหน่วยงาน ดังนั้นหน่วยงานที่รับผิดชอบต้องใช้เวลามากในการจัดทำงบประมาณ หากจะต้องจัดทำงบประมาณใหม่ทั้งหมดก็คงทำได้ยาก และคงมีข้อบกพร่องมาก ดังนั้น เพื่อให้ทันกับเวลาที่มีอยู่และเพื่อให้งบประมาณได้พิจารณาให้เสร็จและสามารถนำงบประมาณมาใช้จ่ายได้ จึงได้มีการพิจารณางบประมาณเฉพาะส่วนเงินงบประมาณที่เพิ่มใหม่ที่ยังไม่ได้รับการพิจารณาจากปีที่แล้ว แต่เงินงบประมาณในปีที่แล้วที่ได้เคยพิจารณาไปครึ่งหนึ่งแล้ว จะไม่มีการพิจารณาอีกครึ่งหนึ่ง เนื่องแต่ยกยอดเงินมาตั้งเป็นงบประมาณใหม่ได้เลย เพราะถือว่าได้มีการพิจารณาไปแล้วครึ่งหนึ่ง คงไม่มีความจำเป็นที่จะต้องพิจารณาใหม่อีกครึ่ง (บรรจุ สลัตันโรจน์ อ้างถึงแล้ว : 33)

อย่างไรก็ตาม งบประมาณแต่ละรูปแบบนั้นจะเน้นวัตถุประสงค์ของการใช้ไม่เหมือนกัน มีข้อดีข้อเสียแตกต่างกันออกไป ดังนั้น ประเทศไทยจะใช้งบประมาณในรูปแบบใดก็ขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ และปัจจัยอื่น ๆ ประกอบ เช่น ปัจจัยทางกฎหมาย ลังคอม และเศรษฐกิจ ฯลฯ เป็นต้น สำหรับประเทศไทยนั้นปัจจุบันใช้งบประมาณแบบแสดงแผนงาน (Programming Budget) ในการจัดทำงบประมาณแต่เดิม

1.2.6.2 การจำแนกประเภทงบประมาณ (Classification of Budget)

1.2.6.2.1 การจำแนกประเภทงบประมาณรายจ่าย

ในการจัดทำงบประมาณแต่เดิมของแต่ละประเทศนั้น จะมีการจำแนกงบประมาณรายจ่ายออกเป็นประเภทต่าง ๆ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความสะดวกในการพิจารณางบประมาณในด้านต่าง ๆ ที่แตกต่างกันออกไป เช่น ถ้าต้องการที่จะดูการใช้งบประมาณว่าง เยียวยาในแต่ละหน่วยงาน (กระทรวง ทบวง กรม) ได้จำนวนเท่าใด เอกสารสรุปรายจ่ายงบประมาณประจำปี จะแสดงตัวเลขงบประมาณแต่ละหน่วยงานให้เห็นว่าหน่วยงานนั้น ๆ ได้รับงบประมาณเท่าใด แต่ถ้าหากจะดูว่าการใช้งบประมาณรายจ่ายเพื่อการเศรษฐกิจอย่างไร ในเอกสารสรุปงบประมาณประจำปีก็จะจำแนกงบประมาณ

รายจ่ายอุดหนุนตามลักษณะเศรษฐกิจนั้น ๆ เป็นต้น ดังนั้นการจำแนกงบประมาณรายจ่ายเป็นประเภทของไว้ใจ
จึงขึ้นอยู่กับความประสมศักดิ์ของผู้ใช้งบประมาณในแต่ละประเทศจะกำหนด

สำหรับประเทศไทยนั้นปัจจุบันได้จำแนกประเภทงบประมาณรายจ่ายไว้ต่าง ๆ ดังใน
5 รูปแบบ ดังนี้ (ตารางที่ สลับโภจน์ อ้างถึงแล้ว : 36)

- (1) การจำแนกรายการงบประมาณตามหน่วยงาน (Agency or Organization Classification)
 - (2) การจำแนกรายการงบประมาณตามลักษณะการใช้งบประมาณ (Objects of Expenditure Classification)
 - (3) การจำแนกรายการงบประมาณตามลักษณะงาน (Functional Classification)
 - (4) การจำแนกรายการงบประมาณตามลักษณะเศรษฐกิจ (Economic Classification)
 - (5) การจำแนกรายการงบประมาณตามแผนงาน (Program Classification)
- งบประมาณรายจ่ายแต่ละรูปแบบดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้
- (1) การจำแนกรายการงบประมาณตามหน่วยงาน (Agency or Organization Classification) เป็นการแสดงงบประมาณรายจ่ายอุดหนุนในรูปหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งหมดที่ใช้
งบประมาณรายจ่ายประจำปีว่ามีหน่วยงานอะไรบ้าง แยกเป็นกระทรวง ทบวง กรม โดยแสดงให้เห็น
ว่าแต่ละหน่วยงานได้รับงบประมาณเพื่อนำไปใช้จ่ายเป็นจำนวนเท่าใด

การจำแนกงบประมาณรายจ่ายในลักษณะนี้จะเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาอย่าง
ละเอียดว่า หน่วยงานใดบ้าง ได้รับงบประมาณเป็นจำนวนเท่าใด และเคยได้รับงบประมาณแล้ว
อย่างไรบ้าง เพิ่มหรือลดอย่างไร ดังตัวอย่างตามตารางที่ 1-2

ตารางที่ 1-2
เบรินเนเกียนงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2537 - 2538
จำแนกตามกระทรวง (พันล้านบาท)

ล้านบาท

กระทรวง	ปีงบประมาณ		+ เพิ่ม - ลด	
	2537	2538	จำนวน	ร้อยละ
1. งบกลาง	61,180.9	93,219.8	32,038.9	32.4
2. สำนักนายกรัฐมนตรี	5,808.3	6,989.8	1,181.6	20.7
3. กระทรวงกลาโหม	85,423.9	91,904.1	6,480.2	7.6
4. กระทรวงการคลัง	62,561.6	49,259.7	-13,301.9	-21.3
5. กระทรวงการต่างประเทศ	3,345.6	3,905.1	559.5	16.7
6. กระทรวงเกษตรและสหกรณ์	54,694.1	65,145.2	10,451.1	19.7
7. กระทรวงคมนาคม	43,327.8	55,263.4	11,935.6	27.5
8. กระทรวงพาณิชย์	2,348.8	2,956.4	604.6	26.9
9. กระทรวงมหาดไทย	93,687.4	107,462.7	14,175.3	15.2
10. กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม	6,673.9	8,169.9	1,496.0	23.4
11. กระทรวงยุติธรรม	2,151.6	2,719.7	568.1	30.4
12. กระทรวงวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและสื่อสารมวลชน	7,578.4	8,361.2	782.8	10.3
13. กระทรวงศึกษาธิการ	100,486.0	110,175.9	9,689.5	9.7
14. กระทรวงสาธารณสุข	39,318.7	46,412.2	7,093.5	18.0
15. กระทรวงอุดหนุนกรรม	3,712.8	4,132.4	419.6	11.3
16. ทบวงมหาวิทยาลัย	21,766.0	24,856.0	3,090.0	14.0
17. ส่วนราชการที่ไม่สังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	3,434.4	3,702.5	268.1	7.0
18. รัฐวิสาหกิจ	17,990.5	18,960.3	969.8	5.4
19. กองทุนและเงินทุนหมุนเวียน	9,909.3	11,403.2	1,493.9	15.1
รวมทั้งสิ้น	625,902.9	775,736.3	150,833.4	

ที่มา : สำนักงบประมาณ

(2) การจำแนกรายการงบประมาณตามลักษณะการใช้งบประมาณ (Objects of Expenditure Classification)

การจำแนกงบประมาณรูปแบบนี้ เป็นการแสดงงบประมาณออกมานิรูปของสิ่งของและรายการต่าง ๆ ที่รัฐบาลจะต้องใช้จ่ายไปเพื่อการจัดทำมา ซึ่งแยกออกเป็นด้านบุคลากร เครื่องใช้สอย สาธารณูปโภค วัสดุ ครุภัณฑ์ ที่ดิน สิ่งก่อสร้าง การเป็นสมาชิกองค์การหรือสมาคมต่าง ๆ ฯลฯ โดยแบ่งออกเป็นงบประมาณรายจ่ายออกเป็นหมวด ๗ ของสิ่งของและรายการต่าง ๆ

สำหรับประเทศไทยนั้นปัจจุบันได้แบ่งรายการงบประมาณรายจ่ายของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจออกเป็น ๗ หมวดด้วยกัน ดังนี้

- (1) หมวดเงินเดือนและค่าจ้างประจำ
- (2) หมวดค่าจ้างชั่วคราว
- (3) หมวดค่าตอบแทน ใช้สอย และวัสดุ
- (4) หมวดค่าสาธารณูปโภค
- (5) หมวดค่าครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง
- (6) หมวดเงินอุดหนุน
- (7) หมวดรายจ่ายอื่น ๆ

การจำแนกงบประมาณดังกล่าว ในแต่ละหมวดสามารถแสดงรายการและสิ่งของอย่างละเอียดย่อยลง ไปอีกได้ เช่น หมวดค่าครุภัณฑ์ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ก็จะแสดงรายการอย่าว่าเป็น ทรัพย์สินที่ดิน ที่อยู่อาศัย จำนวนเท่าใด ราคาเท่าไร เป็นต้น การจำแนกรายการงบประมาณตามลักษณะการใช้งบประมาณ แบ่งออกได้ตามตารางที่ 1-3 ดังนี้

ตารางที่ 1-3

งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๓๙ สำนักงานพัฒนาชุมชน

ล้านบาท

กระทรวง	เงินเดือน และค่าจ้าง ประจำปี	ค่าจ้าง ซึ่งครอบคลุม ผู้ช่วยครัว	ค่าตอบแทน ให้เช่าห้อง และวัสดุ	ค่าใช้จ่าย เบ็ดเตล็ด และอื่นๆ	เงิน	รายจ่าย อุดหนุน	รวม
งบกลาง	41.8	-	373.0	9.2	53.2	22.7	92,719.9
สานักงานยกรัฐธรรมนูญ	1,784.7	100.4	900.6	272.4	1,995.5	588.1	1,348.1
กระทรวงกลาโหม	28,609.7	287.9	13,576.6	1,723.8	9,030.9	1,056.4	37,618.8
กระทรวงการต่างประเทศ	3,130.2	25.3	935.5	171.4	2,591.9	4.4	42,401.0
กระทรวงการต่างประเทศ	821.8	286.7	873.3	104.0	1,358.0	130.0	331.3
กระทรวงมหาดไทย	12,272.6	2,306.2	7,442.4	465.0	34,229.3	1,477.3	6,952.4
กระทรวงคมนาคม	3,500.6	96.0	809.6	150.0	49,102.7	23.3	1,581.2
กระทรวงพาณิชย์	845.6	95.7	667.4	92.1	433.0	242.0	570.6
กระทรวงมหาดไทย	23,358.2	182.0	17,207.5	1,166.1	45,783.1	16,159.3	3,606.5
กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม	1,681	110.2	1,024.6	112.3	1,306.7	3,794.5	140.6
กระทรวงยุติธรรม	1,463.7	-	378.9	84.3	681.6	14.6	96.6
กระทรวงวัฒนาศิลปะและกีฬา	558.8	65.9	304.3	46.7	4,316.6	1,897.1	1,171.8
และสิ่งแวดล้อม	71,473.2	281.7	9,698.7	866.6	17,690.6	9,521.4	643.7
กระทรวงศึกษาธิการ	16,954.2	34.4	7,628.4	801.1	14,526.2	6,105.9	362.0
กระทรวงสาธารณสุข	910.6	66.5	508.3	68.1	1,998.1	128.3	452.5
ทบวงมหาวิทยาลัย	8,054.9	109.6	2,462.5	824.5	9,335.6	3,921.9	147.5
ส่วนราชการที่ไม่สังกัดส่วนภูมิภาค	1,746.2	3.6	563.6	147.0	629.3	409.9	202.9
รัฐมนตรี กระทรวงทรัพยากร汪	-	-	-	-	5,906.5	5,068.7	7,985.1
รัฐวิสาหกิจ	-	-	-	-	-	20.0	111,383.2
เงินกองทุน วัฒน							
รวมทั้งสิ้น	177,207.8	4,052.1	65,365.2	7,104.6	200,968.8	50,585.8	209,715.7
							715,000.0

หมายเหตุ : ล้านบาท

(3) การจำแนกรายการงานประจำตามลักษณะงาน (Functional Classification) หมายถึงการจำแนกงบประมาณรายจ่ายออกเป็นหมวดตามลักษณะงานที่รัฐบาลจะนำไปใช้ จ่ายตามแนวทางการจำแนกรายจ่ายรัฐบาลของสำนักงานสังกัดแห่งชาติ ซึ่งได้จำแนกการดำเนินงาน ของรัฐบาลอย่างกว้างออกเป็นด้านต่าง ๆ 14 ด้าน ภายใต้ลักษณะงาน 4 ประเภทดังนี้คือ

การบริหารทั่วไป ประกอบด้วย

- การบริหารทั่วไปของรัฐ
- การป้องกันประเทศ
- การรักษาความสงบภายใน

การบริการชุมชนและสังคม ประกอบด้วย

- การศึกษา
- การสาธารณสุข
- การสังคมสงเคราะห์
- การเคหะและชุมชน
- การศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ

การเศรษฐกิจ

- การเชื่อเพลิงและพลังงาน
- การเกษตร
- การเมืองและพัฒนาการธุรกิจ

การอุดหนุนการรวมและการโยธา

- การอนับและสำรวจ
- การบริการเศรษฐกิจอื่น
- อื่น ๆ
- การดำเนินงานอื่น ๆ

ภายใต้ลักษณะงาน 14 ด้านดังกล่าวข้างต้น ยังได้จำแนกรายละเอียดรายจ่ายของรัฐบาลออกเป็นกลุ่มต่าง ๆ ออกเป็น 61 กลุ่ม และ 126 กลุ่มย่อยต่อ

งบประมาณประจำปีจำแนกตามลักษณะงาน 4 ประเภทใหญ่ สามารถแสดงได้
ดังตารางที่ 1-4 ดังนี้

ตารางที่ 1-4
งบประมาณรายจ่ายจำแนกตามลักษณะงาน ประจำปีงบประมาณ 2536-2538

ลักษณะ

ลักษณะงาน	ปีงบประมาณ		2536		2537		2538	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
การบริหารทั่วไป	137,076.1	24.5	150,517.9	24.1	159,438.3	22.3		
- การบริหารทั่วไปของรัฐ	26,128.3	4.7	28,600.0	4.6	31,346.1	4.4		
- การน้อมถั่งประเทศไทย	83,330.0	14.3	86,498.5	13.8	90,623.3	12.7		
- การรักษาความสงบภายใน	30,817.8	5.5	35,418.8	5.7	37,468.9	5.2		
การบริการชุมชนและสังคม	189,553.3	33.8	221,908.4	35.5	255,600.8	35.8		
- การศึกษา	108,069.7	19.3	121,973.1	19.5	135,137.6	18.8		
- การสาธารณสุข	34,963.5	6.2	42,245.9	6.8	49,635.4	7.0		
- การสังคมสงเคราะห์	18,945.2	3.4	22,375.7	3.6	26,812.1	3.8		
- การเคหะและชุมชน	22,301.5	4.0	28,910.0	4.6	36,257.1	5.1		
- การศ่าลนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	5,264.4	0.9	6,403.7	1.0	7,758.6	1.1		
การเศรษฐกิจ	142,956.4	25.5	165,556.5	26.5	193,036.8	27.0		
- การเชื่อมโยงและพัฒนา	1,406.9	0.3	1,981.3	0.3	2,190.0	0.3		
- การเกษตร	57,343.2	10.2	68,513.8	11.0	81,140.7	12.2		
- การเมืองแร่ ทรัพยากรหรณ์								
การอุดสาหกรรมและการโยธา	3,408.4	0.6	3,047.3	0.5	3,389.3	0.4		
- การอนับและสื่อสาร	61,402.4	11.0	63,667.3	11.0	66,030.4	12.2		
- การบริการเศรษฐกิจอื่น	19,315.3	3.4	23,348.6	3.7	19,700	2.1		
รวมทั้งสิ้น	90,414.2	16.1	87,017.2	13.9	106,924.1	14.2		
	90,414.2	16.1	87,017.2	13.9	106,934.1	14.2		
รวมทั้งสิ้น	560,000.0	100.0	625,000.0	100.0	715,000.0	100.0		

ที่มา : สํานักงบประมาณ

(4) การจำแนกรายการงบประมาณตามลักษณะเศรษฐกิจ (Economic Classification) หมายถึงการจำแนกงบประมาณรายจ่ายเพื่อแสดงให้เห็นผลทางเศรษฐกิจที่จะเกิดขึ้นจาก การใช้จ่ายของรัฐบาล โดยจำแนกเป็นรายจ่ายลงทุนและรายจ่ายประจำ

รายจ่ายลงทุน หมายถึงการใช้จ่ายเพื่อสร้างความเดินทางทางเศรษฐกิจและรายจ่าย เพื่อการได้มาซึ่งครุภัณฑ์คิมและสิ่งก่อสร้าง ซึ่งถือว่าเป็นรายจ่ายเพื่อการสืบสานของหน่วยราชการ

รายจ่ายประจำ หมายถึงรายจ่ายเพื่อใช้ในการบริหารงานประจำ เป็นรายจ่ายประเภท เว้นเดือน ค่าจ้างและค่าใช้จ่ายบริการอื่นเพื่อเป็นสวัสดิการแก่ข้าราชการและลูกจ้าง

การจำแนกรายการงบประมาณในลักษณะนี้ จะช่วยให้เห็นภาพเศรษฐกิจโดยรวมของ ทั้งประเทศ เมื่อมีการใช้งบประมาณของรัฐบาลในการดำเนินงานแต่ละปี ว่าใช้เพื่อพัฒนาประเทศไทยให้เจริญก้าวหน้ามากน้อยเพียงใด มีความเหมาะสมและ เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจของประเทศไทยในระยะ ยาวมากน้อยเพียงใด ซึ่งแสดงตามตารางที่ 1-5 และ 1-6 ดังนี้

ตารางที่ 1-5
งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๓๗-๒๕๓๘

ล้านบาท

ลักษณะงาน	รายจ่ายลงทุน			รายจ่ายประจำปี			รายจ่ายสำรองอุดหนุนเบี้ยน		
	2537	2538	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน
การบริหารทั่วไป									
- การบริหารทั่วไปของรัฐ	18,103.5	2.9	20,183.0	2.8	132,414.4	21.2	139,255.3	19.5	-
- การปรับปรุงภูมิประเทศ	7,028.6	1.1	8,983.0	1.3	21,572.0	3.5	22,363.1	3.1	-
- การรักษาความสงบภายใน	4,347.4	0.7	4,803.6	0.7	28,691.3	4.6	86,819.7	12.0	-
การบริการซ่อมแซมสังคม	6,727.5	1.1	6,369.4	0.8	28,691.3	4.6	31,072.5	4.4	-
- การศึกษา	62,386.3	10.0	78,071.6	10.9	159,522.1	25.5	177,529.2	24.8	-
- การสาธารณสุข	23,125.7	3.7	27,094.8	3.8	98,847.4	15.8	108,042.8	15.1	-
- การสาธารณูปโภค	11,147.2	1.8	14,548.6	2.0	31,098.7	5.0	35,086.8	4.9	-
- การสังคมสงเคราะห์	521.8	0.1	653.1	0.1	21,853.9	3.5	26,159.0	3.7	-
- การอนุรักษ์ธรรมชาติ	24,616.6	3.9	31,737.9	4.4	4,293.4	0.7	4,519.2	0.6	-
- การศิลปะ วัฒนธรรม และนันยางกร	2,975.0	0.5	4,037.2	0.6	3,428.7	0.5	3,721.4	0.5	-
การศึกษาต่อ	125,694.3	20.1	151,124.2	21.2	39,862.2	6.4	41,912.6	5.9	-
- การเรียนรู้เพื่อเตรียมเข้าสู่งาน	1,339.7	0.2	1,591.8	0.2	641.6	0.1	598.2	0.1	-
- การเดินทาง	44,043.5	7.0	55,105.8	7.7	24,470.3	3.9	26,034.9	3.7	-
- การพำนีอย่างดี หัวนยากรชาร์ฟ									
- การอนุรักษ์ธรรมชาติ การโยธา	825.5	0.1	1,090.5	0.2	2,221.8	0.4	2,278.8	0.3	-
- การอนุรักษ์และรักษาสถาปัตยกรรม	61,408.2	9.8	80,185.7	11.2	7,259.1	1.2	6,450.7	0.9	-
- การบริการเดินทาง	18,077.4	2.9	13,150.4	1.8	5,269.4	0.8	6,660.5	0.9	-
ค่าน้ำ	6,791.5	1.1	5,496.8	0.8	44,583.6	7.1	74,650.4	10.4	35,642.4
- การดำเนินงานอื่น	6,791.5	1.1	5,496.8	0.8	44,583.6	7.1	74,650.4	10.4	35,642.4
รวมทั้งสิ้น	212,975.6	34.10	254,875.6	35.70	376,382.3	60.2	433,347.5	60.6	35,642.1
									5.7
									26,776.9
									3.7

หมายเหตุ ร้อยละ เป็นร้อยละของงบประมาณประจำปีงบประมาณ

ที่มา : สำนักงบประมาณ

ตารางที่ ๑-๖
งบประมาณรายจ่ายประจำปีการศัลย์สหกิจ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๓๗-๒๕๓๘

ล้านบาท

ลักษณะงาน	งบประมาณ			งบดำเนินงานปกติ			รวม		
	2537	2538	2537	2538	2537	2538	2537	2538	2538
การบริการทั่วไป									
- การบริการทั่วไป	9,423.2	1.6	9,530.1	1.3	141,094.7	22.6	149,908.2	21.0	150,517.9
- การนิเทศและตรวจสอบ	5,942.1	1.0	6,266.6	0.9	22,658.5	3.6	25,079.5	3.5	28,600.6
- การนิเทศและประเมิน	11.7	0.0	16.7	0.0	86,486.6	13.8	90,606.6	12.7	86,498.5
- การรักษาความสงบภายใน	3,469.4	0.5	3,246.8	0.4	31,949.4	5.2	34,222.1	4.8	35,418.8
การบริการคอมพิวเตอร์และสื่อสาร	194,752.2	31.2	222,117.2	31.1	27,156.2	4.3	33,483.6	4.7	221,908.4
- การดูแล	117,237.1	18.8	129,602.8	18.1	4,376.0	0.7	5,516.8	0.7	121,973.1
- การสำหรับผู้สนใจ	41,246.5	6.6	47,531.3	6.7	1,000.4	0.2	2,104.1	0.3	42,245.9
- การสังคมสงเคราะห์	4,218.2	0.7	4,865.3	0.7	18,157.5	2.9	21,946.8	3.1	22,375.7
- การศึกษาและอบรม	26,612.2	4.2	33,493.6	4.7	2,297.8	0.4	2,763.5	0.4	28,910.0
- การศาสนา วัฒนธรรม									
และนันทนาการ	5,439.2	0.9	6,606.2	0.9	964.5	0.1	1,152.4	0.2	6,403.7
การศึกษา	129,048.4	20.6	143,872.4	20.1	36,508.1	5.9	49,164.4	6.9	165,556.5
- การเชิงวิทยาศาสตร์และพัฒนา	1,135.2	0.2	1,425.3	0.2	630.1	0.1	764.7	0.1	1,981.3
- การศึกษา	55,223.5	8.8	67,187.4	9.4	13,290.3	2.2	13,953.3	2.0	68,513.8
- การเชือดและการซ่อมแซม									
การอุดหนุน	1,553.6	0.2	1,609.8	0.2	1,493.7	0.3	1,759.5	0.2	3,047.3
- การอุดหนุนทางผลิตภัณฑ์เช่นฯ	49,642.6	8.0	56,950.5	8.0	19,024.7	3.0	29,685.9	4.2	68,667.3
- การสนับสนุนและสื่อสาร	21,277.5	3.4	16,699.4	2.3	2,069.3	0.3	3,001.0	0.4	23,346.8
- การบริการทางวัฒนธรรม	-	-	-	-	87,017.2	13.9	106,324.1	14.9	87,017.2
ค่าฯ					87,017.2	13.9	106,924.1	14.9	87,017.2
- การดำเนินงานอื่น									
รวมทั้งสิ้น	333,223.8	53.3	375,519.7	52.6	291,776.2	46.7	339,480.3	47.6	625,000.0
									100.0

(5) การจำแนกงบประมาณตามแผนงาน (Program Classification)

การจำแนกรายการงบประมาณตามแผนงาน เป็นการแสดงงบประมาณรายจ่ายในรูปของแผนงานต่าง ๆ ที่รัฐบาลจะดำเนินการโดยแผนงานที่กำหนดไว้แต่ละแผนนั้น จะเป็นโครงสร้างที่ประสานกันทุกแผนงาน ซึ่งจะต้องให้บรรลุเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ที่รัฐบาลได้วางไว้ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยโครงสร้างของแผนงานเหล่านั้นจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาประเทศ ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

การจำแนกรายการงบประมาณในรูปแบบนี้มักจะมีปัญหาในการนำไปปฏิบัติอยู่บ้าง ทั้งนี้เนื่องจากแผนงานที่กำหนดไว้นั้นจะเปลี่ยนแปลงได้ยาก ไม่ยืดหยุ่นเท่าที่ควร เมื่อมีเหตุการณ์ที่จำเป็นและเร่งด่วนที่จะต้องเปลี่ยนแปลงแผนงานนั้น หน่วยราชการเจ้าของงบประมาณต้องขออนุมัติเปลี่ยนแปลงท้ายชั้นตอน ทำให้เกิดปัญหาในการปฏิบัติอาจไม่ทันต่อเหตุการณ์เร่งด่วนที่จำเป็นได้

สำหรับประเทศไทยปัจจุบันนี้ได้วางรูปแบบงบประมาณในลักษณะโครงสร้างตามแผนงาน ซึ่งแสดงตามตารางที่ 1-7 ดังนี้

ตารางที่ 1-7
งบประมาณรายจ่ายจำแนกตามโครงการสร้างแผนงาน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2537-2538

ล้านบาท

แผนงาน (ระดับด้าน)	ปีงบประมาณ		2537		2538	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. การเกษตร	59,019.1	9.4	69,942.1	9.8		
2. การอุดหนุนกรรมและเหมืองแร่	2,091.3	0.3	2,266.8	0.3		
3. การคมนาคม ขนส่ง และสื่อสาร	52,265.2	8.4	64,549.9	9.0		
4. การพาณิชย์และท่องเที่ยว	4,654.8	0.7	5,365.0	0.8		
5. การวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี พลังงาน และสิ่งแวดล้อม	9,816.0	1.6	10,944.8	1.5		
6. การศึกษา	124,457.9	19.9	137,273.5	19.2		
7. การสาธารณสุข	44,335.0	7.1	52,596.1	7.4		
8. การบริการสังคม	74,611.3	11.9	84,801.1	11.9		
9. การรักษาความมั่นคงแห่งชาติ	95,146.2	15.2	99,986.0	14.0		
10. การรักษาความสงบเรียบร้อยภายใน	30,017.7	4.8	31,771.4	4.4		
11. การบริหารงานทั่วไปของรัฐ	70,172.7	11.2	110,921.0	15.5		
12. การชำระหนี้เงินกู้	58,512.8	9.4	44,582.3	6.2		
รวมทั้งสิ้น	925,000.0	100.0	715,000.0	100.0		

หมาย : สำนักงบประมาณ

งบประมาณรายจ่ายที่จำแนกตามโครงการสร้างแผนงานด้านต่าง ๆ นี้ ในแต่ละด้าน ยังจำแนกออกเป็นสาขาระบบทั้งหมด เอื้อประโยชน์โดยรวม ดังต่อไปนี้ แผนงานด้านการศึกษา ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๓๗-๒๕๓๘ จำแนกเป็นสาขาระบบทั้งหมด ซึ่งแสดงตามตารางที่ ๑-๘ และที่ ๑-๙ ดังนี้

ตารางที่ ๑-๘

งบประมาณรายจ่ายจำแนกตามโครงการสร้างแผนงาน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๓๗-๒๕๓๘

ด้าน/สาขานัก/แผนงาน	ปีงบประมาณ	
	๒๕๓๗	๒๕๓๘
๔. ด้านการศึกษา	124,457.9	137,273.5
๔.๑ สาขาวริหารด้านการศึกษา	11,984.9	13,263.2
๔.๑.๑ แผนงานบริหารด้านการศึกษาทั่วไป	1,304.8	1,371.9
๔.๑.๒ แผนงานบริหารการศึกษาระดับปฐมศึกษา	2,993.6	3,302.5
๔.๑.๓ แผนงานบริหารการศึกษาระดับมัธยมศึกษา	270.8	244.3
๔.๑.๔ แผนงานบริหารการศึกษาระดับอาชีวศึกษา	140.4	179.6
๔.๑.๕ แผนงานบริหารการศึกษาครุวิชาเฉพาะ	31.5	33.9
๔.๑.๖ แผนงานบริหารการศึกษาก่อนโรงเรียน	760.5	736.1
๔.๑.๗ แผนงานบริหารด้านศาสนา ศิลปะ และวัฒธรรม	113.8	111.2
๔.๑.๘ แผนงานบริหารการศึกษาระดับอนุมัธลศึกษา	6,369.5	7,283.7
๔.๒ สาขาวริหารให้บริการทางด้านการศึกษา	98,295.0	108,197.7
๔.๒.๑ แผนงานจัดการศึกษาระดับก่อนปฐมศึกษา	1,799.0	1,906.8
๔.๒.๒ แผนงานจัดการศึกษาระดับปฐมศึกษา	54,525.0	59,307.2
๔.๒.๓ แผนงานจัดการศึกษาระดับมัธยมศึกษา	21,091.1	22,894.9
๔.๒.๔ แผนงานจัดการศึกษาระดับอาชีวศึกษา	8,199.9	9,079.4
๔.๒.๕ แผนงานจัดการศึกษาครุวิชาเฉพาะ	488.6	541.8
๔.๒.๖ แผนงานจัดการศึกษาก่อนโรงเรียน	663.8	842.7
๔.๒.๗ แผนงานบริหารการศึกษาระดับอนุมัธลศึกษา	10,856.2	12,772.2
๔.๒.๘ แผนงานจัดการศึกษาส่งเสริมฯ	671.4	852.7
๔.๒.๙ แลกเปลี่ยนศึกษาฯ		

ตารางที่ 1-8 (ต่อ)

ด้าน/สำนัก/แผนงาน	ปีงบประมาณ	
	2537	2538
6.3 สาขาวิชาการปรับปรุงคุณภาพการศึกษา	9,574.4	10,825.8
6.3.1 แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษาทั่วไป	719.5	836.1
6.3.2 แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษา ระดับประถมศึกษา	2,603.5	3,232.6
6.3.3 แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษา ระดับมัธยมศึกษา	3,363.2	3,439.2
6.3.4 แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษา ระดับอาชีวศึกษา	168.4	171.5
6.3.5 แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษานอกโรงเรียน	430.3	451.5
6.3.6 แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษาระดับอุดมศึกษา	1,758.8	2,197.7
6.3.7 แผนงานส่งเสริมพัฒนาแม้ย	530.7	497.2
6.4 สาขาวิชาการส่งเสริมจริยศึกษา ศิลปะ และวัฒนธรรม	2,618.9	2,989.5
6.4.1 แผนงานส่งเสริมจริยศึกษา	135.7	164.4
6.4.2 แผนงานอนุรักษ์ ส่งเสริมเผยแพร่และพัฒนา ศิลปะ และวัฒนธรรม	2,483.2	2,825.1
6.5 สาขาวิชาการวิจัย	996.7	708.6
6.5.1 แผนงานวิจัยระดับอุดมศึกษา	996.7	708.6
6.6 สาขาวิชาการบริการวิชาการแก่สังคม	500.0	480.3
6.6.1 แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม	500.0	480.3
6.7 สาขากิจกรรมนิสิตนักศึกษา	488.0	808.4
6.7.1 แผนงานกิจกรรมนิสิตนักศึกษา	488.0	808.4

ตารางที่ 1-9

งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2538 จำนวนตามโครงการและกิจกรรมฯ

ลักษณะ

หมวดรายจ่าย เบนเดือน แผนงาน (ระดับต้น)	เงินเดือน และค่าจ้าง ประจำเดือน	ค่าจ้าง หัวครัว	ค่าตอบแทน ให้เช่า และวัสดุ	สาธารณูป ประปา	ค่าครุภัณฑ์ ที่ดินและ สิ่งก่อสร้าง	เงิน อุดหนุน	รายจ่าย อื่น	รวม
การเกษตร	12,320.5	2,343.7	7,439.4	448.7	27,891.8	2,209.5	17,288.5	69,942.1
การอนุรักษ์ธรรมชาติและพืชป่า	786.6	38.4	412.4	62.9	727.4	118.0	181.1	2,266.8
การคุ้มครองชนส่งและสืบทอด	3,436.1	122.8	751.8	142.7	55,210.7	2,911.8	1,974.0	64,549.9
การพัฒนาระบบท่องเที่ยว	845.6	95.7	977.4	92.1	571.2	2,496.8	586.2	5,365.0
การวิชาการศึกษา เทคนิค ผลิตงานและสิ่งแวดล้อม	617.2	2, 58.2	326.9	49.4	4,101.1	3,745.2	2,046.8	10,944.8
การศึกษา	78,305.1	391.2	11,603.1	1,596.1	26,119.0	17,517.4	1,741.6	137,273.5
การสาธารณูป	18,430.8	36.5	8,607.1	1,011.5	16,320.2	7,752.6	437.4	52,596.1
การบริการล้วนๆ	4,756.0	179.4	12,019.2	198.1	48,396.4	12,456.9	16,795.1	84,801.1
การรักษาความมั่นคงแห่งชาติ	31,867.5	581.4	18,651.4	1,861.9	8,592.4	363.5	38,067.9	99,987.0
การรักษาความสงบเรียบร้อยภายใน	15,983.2	8.9	8,035.1	845.9	6,184.4	88.3	625.6	31,771.4
การบริหารงานทั่วไปของรัฐ	9,919.2	195.9	6,841.4	795.3	6,854.2	925.8	85,389.2	110,921.0
การซ่อมแซมอิเล็กทรอนิกส์	-	-	-	-	-	-	44,582.3	44,582.3
รวมทั้งสิ้น	177,207.8	4,052.1	65,365.2	7,104.6	200,968.8	50,585.8	209,715.7	715,000.0

หมาย : สิ่งงานประมวล