

## บทที่ 2

### กระบวนการพัฒนาหลักสูตร

#### จุดประสงค์

ข้อมูลในบทที่ 2 จะช่วยให้ผู้ศึกษาสามารถ

1. อธิบายกระบวนการพัฒนาหลักสูตร ในแต่ละรูปแบบที่มีผู้เสนอไว้
2. สรุปความหมายของกระบวนการพัฒนาหลักสูตร ได้
3. แสดงภาพรวมของกระบวนการพัฒนาหลักสูตร ได้ครบทุกขั้นตอน

#### 1. กระบวนการพัฒนาหลักสูตรที่เสนอโดยราล์ฟ ไทเลอร์ (Ralph Tyler)

หลักการสำหรับการพัฒนาหลักสูตรที่ไทเลอร์เสนอไว้ เริ่มด้วยการหาคำตอบจากคำถามพื้นฐาน 4 คำถาม คือ

- 1) จุดมุ่งหมายทางการศึกษาที่โรงเรียนควรจะบรรลุคืออะไร
- 2) ประสิทธิภาพทางการศึกษาที่ควรจะมีเพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางการศึกษา คืออะไร
- 3) ประสิทธิภาพทางการศึกษาเหล่านี้จะจัดให้มีประสิทธิภาพอย่างไร
- 4) จะตัดสินได้อย่างไรว่าบรรลุจุดมุ่งหมายแล้ว

คำตอบของคำถาม 4 คำถามนี้ แสดงถึง 4 ขั้นตอนของกระบวนการพัฒนาหลักสูตรเรียงตามลำดับ ดังนี้

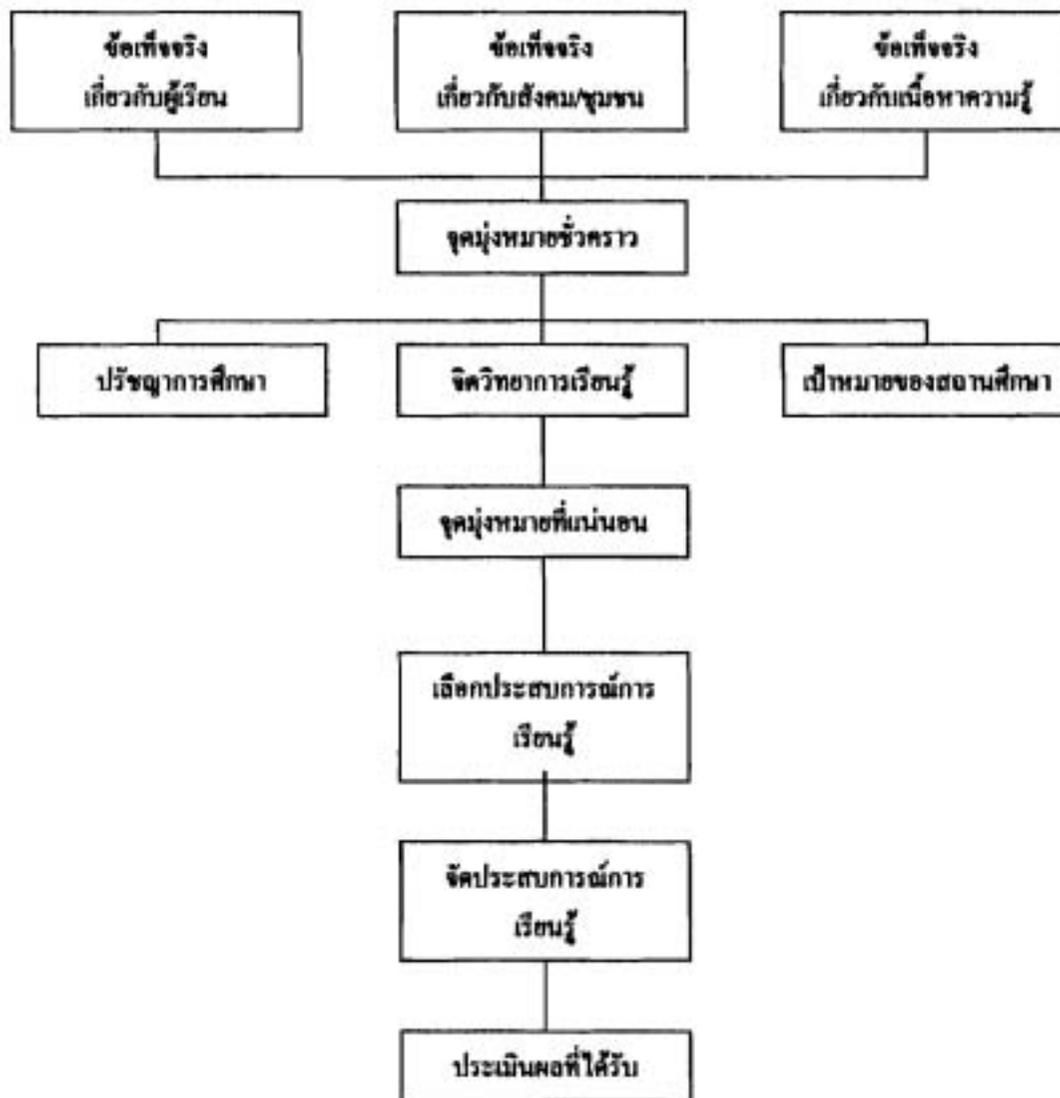
- 1) กำหนดจุดมุ่งหมาย
- 2) เลือกแนวทางเพื่อบรรลุจุดมุ่งหมาย
- 3) จัดแนวทางเหล่านั้น
- 4) ประเมินผลที่ได้รับ

(Tanner and Tanner 1980,84)

ในกระบวนการพัฒนาหลักสูตรของไทเลอร์นั้น จะเริ่มจากการศึกษาข้อเท็จจริงเกี่ยวกับตัวผู้เรียน สังคมหรือชุมชน และเนื้อหาความรู้ก่อน แล้วกำหนดจุดมุ่งหมายชั่วคราวของหลักสูตรให้สอดคล้องกับข้อมูลที่ได้มา หลังจากนั้นไปศึกษาปรัชญา จิตวิทยาการเรียนรู้ และเป้าหมายของสถานศึกษา แล้วจึงกลับมาพิจารณาจุดมุ่งหมายชั่วคราวว่าจะยอมรับได้ไหม โดยคำนึงถึงพื้นฐาน

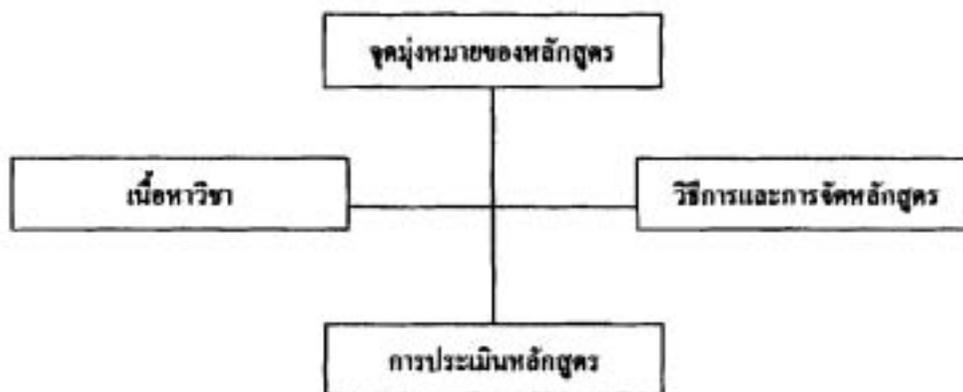
ของคุณค่าทางการศึกษา เป้าหมายของการศึกษาและหน้าที่ของโรงเรียน หลังจากนั้นจึงกำหนด จุดมุ่งหมายที่แน่นอน (Mc Neil 1996,133)

กระบวนการพัฒนาหลักสูตรของไทเลอร์สามารถแสดงเป็นแผนภูมิได้ ดังนี้



## 2. กระบวนการพัฒนาหลักสูตรที่เสนอโดยไจล์ส (Giles) และคณะ

ไจล์ส แมคคัทเชน และซีชีล (H.H.Giles, S.P.Mc Cutchen, and A.N. Zechiel) ได้เสนอ รูปแบบการพัฒนาหลักสูตร โดยอิงกับ 4 คำถามของไทเลอร์ แต่คำตอบทั้ง 4 คำถามนั้นขึ้นต่อกัน ไม่ได้เป็นขั้นตอนในแนวตั้งดังนี้



(Tanner and Tanner 1980,82)

## 3. กระบวนการพัฒนาหลักสูตรที่เสนอโดยฮิลดา ทาบ่า (Hilda Taba)

ทาบ่าได้แบ่งกระบวนการพัฒนาหลักสูตรเป็น 7 ขั้นตอน คือ

ขั้นที่ 1 วินิจฉัยความต้องการ

ขั้นที่ 2 กำหนดจุดมุ่งหมาย

ขั้นที่ 3 เลือกเนื้อหา

ขั้นที่ 4 จัดเนื้อหา

ขั้นที่ 5 เลือกประสบการณ์การเรียนรู้

ขั้นที่ 6 จัดประสบการณ์การเรียนรู้

ขั้นที่ 7 ตัดสินใจสิ่งที่จะประเมินและวิธีการประเมิน

(Tanner and Tanner 1980,85)

#### 4. กระบวนการพัฒนาหลักสูตรที่เสนอโดยเซเลอร์ (Saylor) และคณะ

แกเลน เซเลอร์ (J.Galen Saylor) วิลเลียม อเล็กซานเดอร์ (William M. Alexander) และอาร์เธอร์ ลูวิส (Arthur J. Lewis) ได้เสนอกระบวนการพัฒนาหลักสูตรไว้ในหนังสือของเขา (Saylor, Alexander, and Lewis 1981,30) ดังนี้

เป้าหมายและวัตถุประสงค์

การออกแบบหลักสูตร	การใช้หลักสูตร (การสอน)	การประเมินหลักสูตร
<ul style="list-style-type: none"> <li>การตัดสินใจเพื่อการออกแบบหลักสูตรสำหรับสถานศึกษาแห่งใดแห่งหนึ่ง โดยเฉพาะกระทำโดยกลุ่มผู้วางแผนหลักสูตร</li> <li>การตัดสินใจหาข้ออ้างในครั้งก่อนๆ โดยองค์กรทางการเมืองและสังคมจะกำหนดการออกแบบในครั้งล่าสุดได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การตัดสินใจเพื่อการจัดการเรียนการสอนกระทำโดยครูที่รับผิดชอบ</li> <li>แผนของหลักสูตรประกอบด้วยวิธีสอนหลายวิธีที่เสนอไว้ให้เลือกพร้อมทั้งคำแนะนำที่เกี่ยวกับแหล่งวิทยากร สื่อการสอนและการจัดการสอน</li> <li>การส่งเสริมให้ครูและผู้เรียนได้ยึดหยุ่นและมีอิสระมากขึ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การตัดสินใจเกี่ยวกับการประเมินผลเพื่อดูความก้าวหน้าของผู้เรียนกระทำโดยครูที่รับผิดชอบ</li> <li>การตัดสินใจเกี่ยวกับกระบวนการประเมินหลักสูตร กระทำโดยกลุ่มผู้วางแผนหลักสูตร ข้อมูลที่ได้จากการประเมินจะเป็นพื้นฐานสำหรับการตัดสินใจในการวางแผนครั้งต่อไป</li> </ul>

#### 5. กระบวนการพัฒนาหลักสูตรที่เสนอโดยมอริทซ์ จอห์นสัน (Mauritz Johnson)

กระบวนการพัฒนาหลักสูตรที่จอห์นสันเสนอไว้มีส่วนประกอบหลัก 5 ส่วน คือ

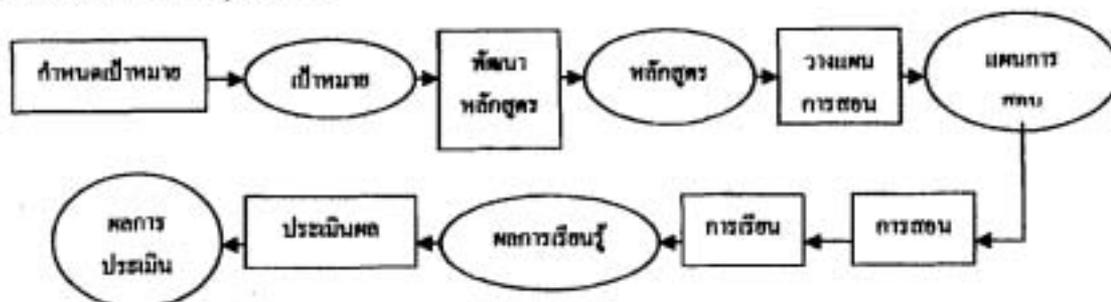
- 1) การกำหนดเป้าหมายของหลักสูตร
- 2) การพัฒนาหลักสูตร (เลือกและสร้าง)
- 3) การวางแผนเกี่ยวกับการสอน
- 4) การจัดการเรียนการสอน
- 5) การประเมินผลอย่างมีเทคนิค

(Posner 1995,19)

ในกระบวนการพัฒนาหลักสูตรของจอห์นสันนั้น จอห์นสันได้แสดงถึงกระบวนการ (process) และผลผลิตที่สอดคล้องกัน (corresponding products) แต่ละขั้นตอนของกระบวนการจะมีผลผลิต ดังนี้



และแสดงเป็นแผนภูมิได้ดังนี้



## 6. กระบวนการพัฒนาหลักสูตรที่เสนอโดยเดวิด อาร์มสตรอง (David G. Armstrong)

จากการที่ได้มีนักวิชาการด้านหลักสูตรหลายคนได้เสนอรูปแบบกระบวนการพัฒนาหลักสูตรไว้ อาร์มสตรอง (Armstrong 1989,32) ได้พิจารณารวบรวมเสนอกระบวนการพัฒนาหลักสูตรตามความเห็นของเขา ดังนี้

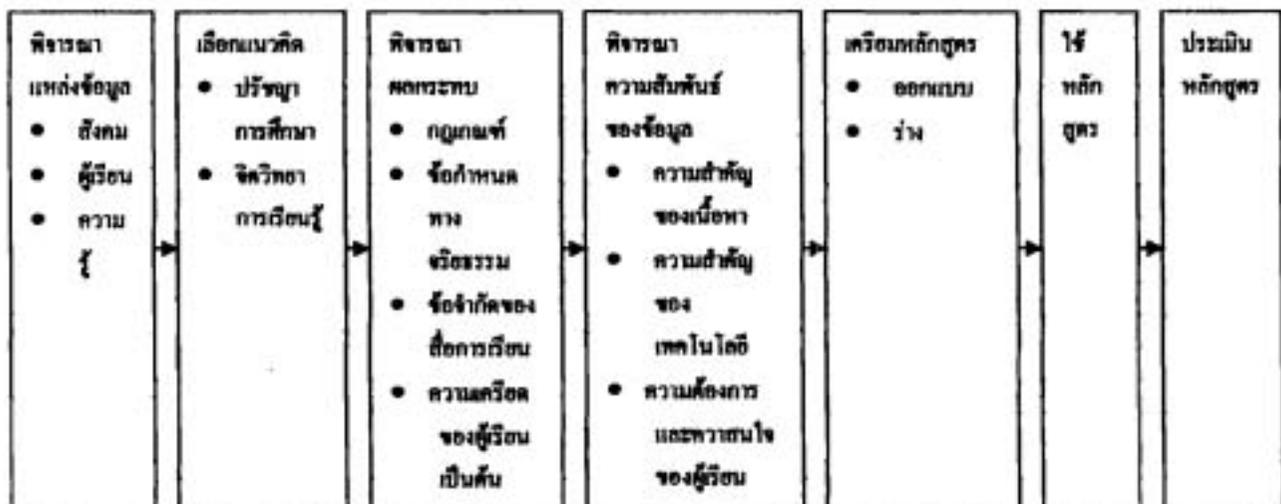
- 1) ระบุความต้องการและจุดมุ่งหมาย
- 2) เลือกและจัดผู้ควรมีส่วนร่วม

- 3) พัฒนาแผนงานการจัดการหลักสูตร
- 4) พัฒนาส่วนประกอบที่จำเป็นในแต่ละสภาพแวดล้อม
- 5) ทดลองใช้ ประเมิน จัดใหม่
- 6) เผยแพร่และใช้หลักสูตร
- 7) ประเมินและปรับปรุง

นอกจากนี้อาร์มสตรอง (Armstrong 1989,6) ได้เสนอว่ากิจกรรมการพัฒนาหลักสูตรตามปกติแล้วควรดำเนินการดังนี้

1. พิจารณาแหล่งข้อมูล
2. เลือกแนวคิด
3. พิจารณาผลกระทบภายนอก
4. พิจารณาความสัมพันธ์ของข้อมูล
5. เตรียมหลักสูตร
6. ใช้หลักสูตร
7. ประเมินหลักสูตร

ดังแสดงเป็นแผนภูมิต่อไปนี้



## 7. กระบวนการพัฒนาหลักสูตรที่เสนอโดยโรนัลด์ คอลลี (Ronald C. Doll)

คอลลี (Doll 1992,200-211) ได้เสนอกระบวนการพัฒนาหลักสูตรไว้ดังนี้

1. พิจารณาความต้องการ

2. กำหนดจุดมุ่งหมายหรือเป้าหมายของหลักสูตร
3. กำหนดวัตถุประสงค์ของ โปรแกรมย่อย (เช่น หมวดวิชา รายวิชา เป็นต้น)
4. กำหนดวิธีการประเมินผลการเรียน
5. เลือกรูปแบบของหลักสูตร
6. เลือกเนื้อหาการเรียนรู
7. พิจารณาจัดประสบการณ์การเรียนรู้
8. ประเมินหลักสูตร

จากที่กล่าวมาทั้งหมดนั้นเป็นตัวอย่างของกระบวนการพัฒนาหลักสูตรที่มีผู้เสนอไว้ โดยมีไทเลอร์เป็นผู้นำ ดังนั้นรูปแบบกระบวนการพัฒนาหลักสูตรของไทเลอร์จึงยังคงมีการอ้างอิงถึงกันอยู่ตลอดมา ต่อจากนั้นก็ยังมีผู้เสนอแนวคิดเกี่ยวกับกระบวนการพัฒนาหลักสูตรออกมา หลากหลาย ทั้งผู้ที่ดำเนินการตามแนวคิดของไทเลอร์ ทั้งผู้ที่ประชุกต์แนวคิดของไทเลอร์ และผู้ที่ผสมผสานหลายๆ แนวคิด

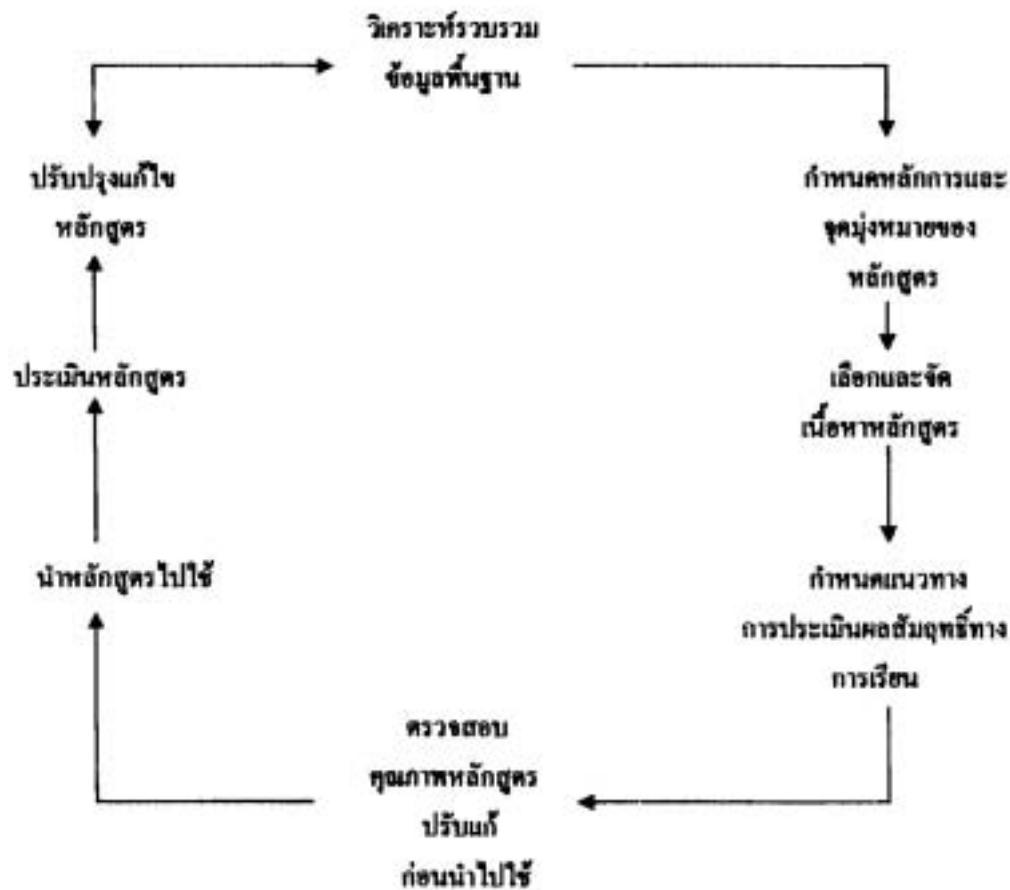
#### กิจกรรมที่ 1

- อภิปรายเปรียบเทียบความเหมือนและความแตกต่างของกระบวนการพัฒนาหลักสูตรที่นักวิชาการด้านหลักสูตร ได้เสนอไว้ให้ชัดเจน
- กระบวนการพัฒนาหลักสูตรตามแนวคิดของใครที่ท่านเห็นว่าเป็นกระบวนการที่ควรจะนำมาใช้ในการพัฒนาหลักสูตรของไทยมากที่สุด เพราะเหตุใด

### 8. ภาพรวมของกระบวนการพัฒนาหลักสูตร

กระบวนการพัฒนาหลักสูตรประกอบด้วยขั้นตอน ซึ่งต้องทำให้สำเร็จตามลำดับ เพื่อให้การพัฒนาหลักสูตรมีความสมบูรณ์ งานที่ต้องทำในแต่ละขั้นตอนมีความหลากหลายแต่มีการกำหนดผลที่แน่นอนเอาไว้ กระบวนการพัฒนาหลักสูตรเป็นกิจกรรมที่ต่อเนื่องและเป็นวัฏจักรมากกว่าจะเป็นกิจกรรมที่ทำต่อกันเป็นเส้นตรง เป็นกิจกรรมที่เป็นพลวัตรมากกว่าจะเป็นกิจกรรมที่คงที่

จากการที่ได้ศึกษากระบวนการพัฒนาหลักสูตรหลายรูปแบบที่นักวิชาการด้านหลักสูตรหลายคนได้เสนอไว้ข้างต้นนั้น สามารถสรุปกระบวนการพัฒนาหลักสูตรที่ครบถ้วนดังนี้



ในขั้นที่ 1 การวิเคราะห์และรวบรวมข้อมูลพื้นฐาน จะวิเคราะห์ปรัชญาการศึกษา จิตวิทยา การเรียนรู้ ผู้เรียน สังคม และเนื้อหาความรู้ ในการวิเคราะห์ปรัชญาการศึกษาและจิตวิทยาการเรียนรู้นี้มีจุดประสงค์เพื่อศึกษาแนวคิดของนักปรัชญา และนักจิตวิทยา แล้วนำแนวคิดเหล่านั้นมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาหลักสูตร ส่วนการวิเคราะห์และรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้เรียนมีจุดประสงค์เพื่อพิจารณาลักษณะธรรมชาติและความต้องการของผู้เรียนและพัฒนาหลักสูตรให้สนองลักษณะธรรมชาติและความต้องการเหล่านั้น การวิเคราะห์ข้อมูลทางสังคมก็เพื่อศึกษาสภาพสังคมในปัจจุบันและอนาคตทั้งด้านเศรษฐกิจ การเมือง การปกครอง วัฒนธรรม ระบบครอบครัว ค่านิยมของสังคม รวมถึงความเปลี่ยนแปลงทางสังคมแล้วนำมาพัฒนาหลักสูตรที่เตรียมผู้เรียนให้พร้อมที่จะไปดำรงชีวิตและปฏิบัติงานในสังคมนั้น ส่วนการวิเคราะห์เนื้อหาความรู้นั้นก็กระทำเพื่อศึกษาลักษณะธรรมชาติของเนื้อหาความรู้ในศาสตร์ต่างๆ ตลอดจนความเปลี่ยนแปลงและ

ความก้าวหน้าทางวิชาการเพื่อนำมาเป็นข้อมูลในการพัฒนาหลักสูตรที่ประกอบด้วยเนื้อหาความรู้ที่ทันสมัย

ขั้นที่ 2 การกำหนดหลักการและจุดมุ่งหมายของหลักสูตรจะต้องอาศัยข้อมูลพื้นฐานที่วิเคราะห์และรวบรวมได้ในขั้นที่ 1 มาเป็นแนวคิดและตัวชี้้นำในการกำหนด หลักการจะแสดงถึงปรัชญาและเป้าหมายของหลักสูตร ส่วนจุดมุ่งหมายจะบอกคุณลักษณะของผู้ที่เรียนจบตามหลักสูตรว่าจะมีความรู้ทักษะ แนวคิดอะไรบ้าง มีเจตคติอย่างไร สามารถทำอะไรได้ และเป็นประโยชน์ต่อสังคมได้อย่างไร เป็นต้น

ขั้นที่ 3 การเลือกและจัดเนื้อหาและประสบการณ์การเรียนรู้จะต้องสอดคล้องกับจุดมุ่งหมายของหลักสูตร หมายความว่าเนื้อหาความรู้และประสบการณ์การเรียนรู้ที่เลือกและนำมาจัดในหลักสูตรจะช่วยเอื้อให้ผู้เรียนบรรลุจุดมุ่งหมายของหลักสูตร

ขั้นที่ 4 การกำหนดแนวทางการประเมินผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน ประกอบด้วยคำแนะนำและข้อกำหนดในการติดตามความก้าวหน้าและการเปลี่ยนแปลงของผู้เรียนเพื่อตรวจสอบให้บรรลุจุดมุ่งหมายของหลักสูตร

ขั้นที่ 5 การตรวจสอบคุณภาพของหลักสูตรและปรับแก้ก่อนนำไปใช้ เป็นขั้นที่นำหลักสูตรที่ร่างเสร็จแล้วไปตรวจสอบ ซึ่งมีวิธีการตรวจสอบได้หลายวิธี เช่นการใช้รูปแบบการตรวจสอบคุณภาพหลักสูตร การตรวจสอบกับลักษณะของหลักสูตรที่ดี การตรวจสอบโดยผู้เชี่ยวชาญหรือคณะกรรมการ หรือการวิเคราะห์แต่ละองค์ประกอบของหลักสูตรเพื่อพิจารณาความเหมาะสม เป็นต้น แล้วนำผลการตรวจสอบมาปรับปรุงแก้ไขร่างหลักสูตรให้ดีขึ้นเตรียมพร้อมที่จะนำไปใช้

ขั้นที่ 6 การนำหลักสูตรไปใช้ เป็นขั้นที่นำหลักสูตรที่ตรวจสอบคุณภาพและแก้ไขให้สมบูรณ์แล้วไปใช้เป็นแนวทางในการจัดการเรียนการสอน โดยใช้วิธีการต่างๆ ที่มั่นใจได้ว่าได้มีการใช้หลักสูตรอย่างเหมาะสม

ขั้นที่ 7 การประเมินหลักสูตร เป็นการตรวจสอบผลสัมฤทธิ์ของหลักสูตรทั้งโปรแกรมและประเมินทั้งแยกส่วนของหลักสูตรทีละส่วน และประเมิน โดยรวมด้วย เพื่อนำผลการประเมินมาปรับปรุงประสิทธิภาพของหลักสูตร

ขั้นที่ 8 การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงหลักสูตร เป็นการนำผลการประเมินหลักสูตรมาปฏิบัติต่อเนื่องในกรณีผลการประเมินหลักสูตรพบข้อบกพร่องหรือปัญหาอุปสรรคในส่วนปลีกย่อย ผู้พัฒนาหลักสูตรจะดำเนินการปรับปรุงหลักสูตร หากพบข้อบกพร่องหรือปัญหาอุปสรรคในประเด็นใหญ่ ซึ่งจะต้องเปลี่ยน โครงสร้างของหลักสูตรก็จะดำเนินการเปลี่ยนแปลงหลักสูตร

## กิจกรรมที่ 2

อธิบายกระบวนการพัฒนาหลักสูตร ให้ครบทุกขั้นตอน และบ่งชี้  
ความสัมพันธ์ระหว่างแต่ละขั้นตอนด้วย

### สรุป

- แนวคิดเกี่ยวกับกระบวนการพัฒนาหลักสูตรที่นักวิชาการด้านหลักสูตรหลายคนได้เสนอไว้จะเป็นแนวทางให้เรานำมาจัดกระบวนการ ในการพัฒนาหลักสูตรของเรา
- กระบวนการพัฒนาหลักสูตรจะแสดงขั้นตอนการดำเนินงานในการพัฒนาหลักสูตรที่เป็นระบบ
- กระบวนการพัฒนาหลักสูตร โดยรวมควรประกอบด้วยขั้นตอนการวิเคราะห์และรวบรวมข้อมูลพื้นฐานสำหรับการพัฒนาหลักสูตร การกำหนดจุดมุ่งหมายของหลักสูตร การเลือกและจัดเนื้อหาหลักสูตร การกำหนดแนวทางการประเมินผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน การตรวจสอบคุณภาพและปรับแก้ก่อนนำไปใช้ การนำหลักสูตรไปใช้ การประเมินหลักสูตร และการปรับปรุงแก้ไขหลักสูตร

### การประเมินผล

1. กระบวนการพัฒนาหลักสูตรหมายถึงอะไร
2. ถ้าท่านจะดำเนินการพัฒนาหลักสูตร จะดำเนินการอย่างไรบ้าง และกระบวนการพัฒนาหลักสูตรที่ท่านใช้ดำเนินการนี้ได้ นำแนวคิดหรือผสมผสานแนวคิดเกี่ยวกับกระบวนการพัฒนาหลักสูตรของนักวิชาการด้านหลักสูตรคนใดมาบ้าง