

## บทที่ 2

### การบริหารงานของสถานีวิทยุ

ระ เปียบว่าด้วยวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์ซึ่งลงนามโดย ม.ร.ว.ศึกฤทธิ์ ปราโมช นายกรัฐมนตรี ในพระยันต์ โดยลงนาม เมื่อวันที่ ๒ ตุลาคม ๒๕๖๘ นี้

โดยที่ได้พิจารณาเห็นว่าวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์เป็นสื่อมวลชนที่เข้าไปถึงประชาชนได้โดยรวดเร็วและแพร่หลายไปอย่างกว้างขวาง ทั้งยังมีผลอาจกระทบถึงการเมือง การทหาร การเศรษฐกิจ สังคม และความมั่นคงปลอดภัยของชาติ ตลอดจนการศึกษาทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม

ฉะนั้น เพื่อให้สถานีวิทยุกระจายเสียงและสถานีวิทยุโทรทัศน์ของส่วนราชการ และรัฐวิสาหกิจ ทุกแห่งอยู่ภายใต้ระบบเดียวกัน และดำเนินกิจการให้เป็นประโยชน์โดยแท้จริงแก่รัฐและประชาชนมากที่สุด คณะรัฐมนตรีจึงมีมติกำหนดคราว เปียบขึ้นไว้

และได้มีข้อ ๔. ว่า ในระ เปียบนี้

"กบว." หมายความว่า คณะกรรมการบริหารวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์

"สถานี" หมายความว่า สถานีวิทยุกระจายเสียง หรือ สถานีวิทยุโทรทัศน์ของส่วนราชการ และรัฐวิสาหกิจที่ตั้งขึ้น เพื่อส่งวิทยุกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ และได้รับใบอนุญาตจาก กบว. ตาม ระ เปียบนี้

"วิทยุกระจายเสียง" หมายความว่า การส่งคลื่นวิทยุในย่านความถี่สื่อสัมภพ ๕๓๕ ถึง ๑,๖๐๕ กิโลเฮิรต์ และย่านความถี่ ๙๗ ถึง ๑๐๘ เมกกะ เฮิรต์ อันมีความประสงค์เข้าสื่อมวลชนโดยตรง

"รายการวิทยุกระจายเสียง" หมายความว่า ประเภท เมื่อท่า และข้อความของรายการ ที่ส่งวิทยุกระจายเสียง และหมายความรวมคลอดถึงการจัดทำ ในเรื่องที่จะส่งวิทยุกระจายเสียง

"เจ้าหน้าที่สถานี" หมายความว่า กรรมการอำนวยการ กรรมการคำแนะนำ ผู้อำนวยการ หัวหน้าสถานี นายสถานี เจ้าหน้าที่ผู้ประกาศ เจ้าหน้าที่ฝ่ายรายการ เจ้าหน้าที่ทางเทคนิค และเจ้าหน้าที่อื่นๆ ที่จำเป็นในการคำแนะนำรายการส่งวิทยุกระจายเสียงหรือส่งวิทยุโทรทัศน์

"กรรมการคำแนะนำ" หมายความรวมถึงกรรมการอำนวยการด้วย

"ผู้อำนวยการสถานี" หมายความรวมถึงหัวหน้าสถานี หรือ นายสถานี ด้วย

นอกจากนั้นยังมีคำสั่งในหนังสือ "กฎหมายและระเบียบเกี่ยวกับวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์ พ.ศ. ๒๕๒๔ ในหมวดที่ ๒ หน้า ๔๙ ดังนี้

วัตถุประสงค์ของวิทยุกระจายเสียงหรือวิทยุโทรทัศน์

ข้อ ๑๑. การส่งวิทยุกระจายเสียงหรือวิทยุโทรทัศน์ ให้กระทำเพื่อวัตถุประสงค์ต่อไปนี้

- ๑) ส่งเสริมให้ประชาชนมีความเข้าใจในการปกครองระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ เป็นประมุข
- ๒) ส่งเสริมนโยบายและประโยชน์ส่วนรวมของประเทศไทย ทั้งในด้านการเมือง การเศรษฐกิจ และการสังคม
- ๓) ส่งเสริมให้ประชาชนมีความสำนึกรักภักดีต่อประเทศไทย ศาสนา และพระมหากษัตริย์
- ๔) ส่งเสริมให้ประชาชนมีความสามัคคี ร่วมมือร่วมใจชึ้งกันและกัน
- ๕) เชิญชวนให้ประชาชนตอบโต้และต่อต้านศัตรู ตลอดจนลัทธิที่เป็นภัยต่อประเทศไทย และมีความร่วมมือกันมิตรประเทศ
- ๖) เป็นสื่อ媒ชนที่สำคัญในการสื่อข่าวทั่วไป และข่าวจากรัฐบาล ไปสู่ประชาชนเพื่อให้เกิดความเข้าใจอันดีและถูกต้องโดยราศรี
- ๗) สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานของส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจ เจ้าของสถานี หรือ กิจการของราชการ
- ๘) สนับสนุนกิจการ เกี่ยวกับการศึกษาของชาติ
- ๙) ส่งเสริมให้ประชาชนช่วยกันรักษาวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณี และภาษาไทยให้ดำรงอยู่ด้วยดี
- ๑๐) ให้ความรู้ ความบันเทิงแก่ประชาชนโดยขอบคุณวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณี และศีลธรรมอันดีงาม
- ๑๑) ร่วมมือกับนานาชาติที่เป็นมิตรของประเทศไทย โดยการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และรายการที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม เพื่อให้เกิดความเข้าใจอันดีต่อกัน

ในข้อ ๑๖. ได้กำหนดข้อบังคับของผู้อำนวยการสถานี ดังนี้

- ๑) มีสัญชาติไทย
- ๒) ผ่านการตรวจสอบเจ้าหน้าที่ของทางราชการว่าไม่เป็นบุคคลที่เป็นภัยต่อประเทศไทย  
ตามระเบียบว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยแห่งชาติ

ในข้อ ๑๗. ได้กำหนดข้อบังคับผู้ประกาศประจำสำนักงานสถานีดังนี้

- ๑) มีสัญชาติไทย
- ๒) อ่าน พูด และออกเสียงภาษาไทยได้ถูกต้องชัดเจน และได้รับใบอนุญาตเป็นผู้ประกาศจาก  
กรมประชาสัมพันธ์
- ๓) ผ่านการตรวจสอบจากเจ้าหน้าที่ของทางราชการว่าไม่เป็นบุคคลที่เป็นภัยต่อประเทศไทย  
ตามระเบียบว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยแห่งชาติ

ในข้อ ๑๘. เจ้าหน้าที่ฝ่ายรายการของสถานี ซึ่งได้แก้ผู้มีหน้าที่ในการจัดผลิตและควบคุม  
รายการของสถานี ต้องมีลักษณะต่อไปนี้

- ๑) มีสัญชาติไทย
- ๒) ได้รับประกาศนียบัตรในด้านการจัดรายการจากกรมประชาสัมพันธ์ หรือได้รับประกาศนียบัตร  
หรือปริญญาบัตร หรือมีความชำนาญ หรือประสบการณ์เชิงพอกนักการจัดรายการตามหลักเกณฑ์  
ที่กรมประชาสัมพันธ์กำหนด
- ๓) ผ่านการตรวจสอบจากเจ้าหน้าที่ของทางราชการว่าไม่เป็นบุคคลที่เป็นภัยต่อประเทศไทย  
ตามระเบียบว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยแห่งชาติ

#### การดำเนินกิจการของสถานี

๒๐. สถานีจะต้องมีคณะกรรมการค้ำ เมินงานสถานี กับผู้อำนวยการสถานี และเจ้าหน้าที่อื่นๆ  
มีจำนวนเพียงพอ ซึ่งคณะกรรมการค้ำ เป็นงานสถานีเป็นผู้แต่งตั้งตาม กบว. กำหนด

๒๑. ในการจัดตั้งสถานี ส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจ ที่จะดำเนินกิจการวิทยุกระจายเสียง  
หรือวิทยุโทรทัศน์ ต้องแจ้งซึ่งของผู้ที่จะเป็นกรรมการค้ำ เป็นงานของสถานีและผู้อำนวยการสถานี  
ตลอดจนเจ้าหน้าที่สถานีอื่นๆ ตาม เกณฑ์ที่ กบว. กำหนดให้ กบว. ทราบ และเมื่อมีการเปลี่ยนหัวบุคคลหัวหน้าที่  
ต้องแจ้ง เป็นลายสักษณ์อักษรให้ กบว. ทราบทันที

๒๓. สถานีจะต้องแจ้งกำหนดเวลาออกอากาศ แผนผังรายการหลักให้ กบว.ทราบล่วงหน้า และ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงต้องรับแจ้งให้ กบว.ทราบทุกครั้งด้วย

๒๔. สถานีจะต้องส่งวิทยุกระจายเสียงทุกวัน โดยใช้ชื่อสถานีกำลังส่งของ กบว. ความถี่ และกำหนดเวลาออกอากาศ ตามที่ได้รับอนุมัติจาก กบว.

๒๕. เวลาออกอากาศทั้งหมดของสถานี สถานีจะต้องคำนึงการเรื่อง และอยู่ในความรับผิดชอบของผู้อำนวยการสถานี

๒๖. ทุกสถานีจะต้องส่งออกอากาศ เป็นไทย ยกเว้น

- ๑) การแจ้งชื่อ ทีเด็ง และขนาดความถี่ของวิทยุของสถานี เป็นภาษาต่างประเทศ
- ๒) เพลงที่มีคำร้อง เป็นภาษาต่างประเทศ หรือการแสดง เชือการบันเทิง โดยมีการพูดประกอบ เป็นภาษาต่างประเทศ
- ๓) การให้สัมภาษณ์ของบุคคลที่กล่าว เป็นต่างประเทศ
- ๔) การกล่าวอ้างข้อความ เพื่อประกอบบทความ ข่าว หรือ สารคดี หรือ ข้อความ เกี่ยวกับ โฆษณาในทางการค้า
- ๕) การถ่ายทอด เสียงในฟิล์มจากภาพยนตร์ต่างประเทศ
- ๖) รายการทางวิชาการ
- ๗) ถ่ายทอดรายการสด
- ๘) รายการที่แลกเปลี่ยนระหว่างประเทศ
- ๙) รายการอื่นที่ กบว.ให้ความเห็นชอบ

#### หน้าที่รับผิดชอบของ เจ้าหน้าที่สถานี

ข้อ ๒๖. คณะกรรมการดำเนินงานของสถานี มีหน้าที่รับผิดชอบที่ นำไปในการดำเนินงานของ สถานี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปถูกต้องตามระเบียบนี้และตามระเบียบข้อบังคับหรือคำสั่งอื่น ๆ และ รับผิดชอบการเงินของสถานี

ข้อ ๒๗. ผู้อำนวยการสถานี มีหน้าที่รับผิดชอบและควบคุมดูแล เจ้าหน้าที่ของสถานีอื่นให้ ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับหรือคำสั่ง และรับผิดชอบงานที่คณะกรรมการดำเนินงานสถานีมอบหมาย

การดำเนินรายการ

ข้อ ๗๐. สถานีจะต้องวางแผนดังโดยรายการหลัก โดยแบ่งรายการของสถานีตามประเภทที่กำหนดไว้ดังด่อไปนี้

- ๑) ประเกทข่าว
- ๒) ประเกทความรู้
- ๓) ประเกทบันเทิง
- ๔) ประเกทโฆษณาและบริการธุรกิจ

ข้อ ๗๑. ในกรณีจัดทำรายการตามข้อ ๗๐. จะต้องกระทำเพื่อรักษาประสิทธิภาพตามข้อ ๑๙ แห่ง  
ระเบียบนี้

ข้อ ๗๒. สถานีวิทยุกระจายเสียงทุกสถานี จะต้องถ่ายทอดข่าวหรือรายการอื่นๆ ที่สำคัญ  
จากสถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทยตามที่ กบว.กำหนด

ข้อ ๗๓. ทุกสถานีจะต้อง

- ๑) ประกาศชื่อสถานี ที่ดัง และแจ้งเวลาอย่างน้อยชั่วโมงละครั้ง หรือทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง
- ๒) จัดให้มีรายการประเกทข่าว ความรู้ในการส่งออกอากาศตามที่ กบว.กำหนด
- ๓) เมยแพร่รายการสนับสนุนนโยบายของรัฐตามที่ กบว.กำหนด
- ๔) ปฏิบัติตามกฎหมายสำหรับการบริการโฆษณาซึ่งมีกฎหมายบังคับ
- ๕) ไม่ออกอากาศในเรื่องที่ทำให้ประชาชนศื่นตระหนก เสียหาย เกิดการอุղม่าน เกิดความ  
แตกแยก หรือกระทบกระเทือนด้วยความมั่นคงปลอดภัยของชาติ หรือความสงบเรียบร้อย  
ประเทศ
- ๖) ไม่อุกอาจขู่ความอันเป็นเหี้จ หรือปิดเปื่อนข้อเหี้จริง
- ๗) อุกอาจขู่ความที่ทางราชการส่งมาเป็นระยะๆ ตามควรแก่กรณี
- ๘) อุกอาจรายงานรายการที่มีเสียงழุดทุกรายการ ด้วยเสียงของเจ้าหน้าที่ผู้ประกาศ หรือผู้รับ  
รายการที่ได้รับใบอนุญาต เป็นผู้ประกาศจากกรมประชาสัมพันธ์แล้ว เท่านั้น เว้นแต่รายการ  
ถ่ายทอดออกสถานีที่ รายการสัมภาษณ์คุกคูล รายการของทางราชการ รายการนั้นเท่านั้น  
และการบรรยายของวิทยากร
- ๙) รายการออกอากาศทุกรายการต้องมีหลักฐานให้ตรวจสอบได้ และต้องเก็บหลักฐานให้  
ตรวจสอบไม่น้อยกว่า ๑๐ วันนับแต่วันออกอากาศ

ข้อ ๗๔. สถานีจะฝึกให้รักษาภาระทำการเป็นฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดทางการเมืองมีได้

ข้อ ๗๕. สำหรับสถานีที่ได้รับอนุญาตให้มีรายการโฆษณาและบริการธุรกิจ ต้องใช้เวลาสำหรับรายการโฆษณาและบริการธุรกิจไม่เกินกำหนดเวลาดังนี้

- ๑) สถานีวิทยุกระจายเสียงไม่เกินชั่วโมงละ ๘ นาที
- ๒) สถานีวิทยุโทรทัศน์ไม่เกินชั่วโมงละ ๑๐ นาที

ในการโฆษณาและบริการธุรกิจนั้น ให้เว้นระยะเวลาแต่ละครั้งให้ห่างกันพอสมควร ตามวิธีการที่ กบว.กำหนด เว้นแต่การโฆษณาประกอบรายการถ่ายทอดนอกสถานที่ เป็นครั้งคราว กำหนดเวลาตาม (๑) และวิธีการโฆษณาและบริการธุรกิจตามวรรค ๒ กรมประชาสัมพันธ์ อาจพิจารณาจากกำหนด เป็นอย่างยืนได้สำหรับรายการวิทยุโทรทัศน์บางรายการ ทั้งนี้ตามระเบียบที่ กบว. กำหนด

และทาง กบว.ได้กำหนดในข้อที่ ๙ หน้า ๔๐ ว่าผู้ดำเนินระเบียบนี้ หรือเงื่อนไขข้อบังคับที่ กบว.กำหนด ให้ กบว.พิจารณาและมีอำนาจลงโทษสถานได้สถานแห่งต่อไปนี้

- ๑) ตักเตือน เป็นลายลักษณ์อักษร
- ๒) ระงับการออกอากาศรายการที่ผิดสิ้น
- ๓) เพิกถอนอนุญาตหรือใบอนุญาตที่ได้ออกให้ตามระเบียบนี้
- ๔) ปิดสถานี

สำหรับสถานีของส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจที่อยู่ภายใต้บังคับแห่งกฎหมายว่าด้วยวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์ และกฎหมายว่าด้วยวิทยุคมนาคม นอกจากจะได้รับโทษสถานได้สถานแห่งตามวรรคแล้ว ให้กรรมประชามติพันธ์แจ้งให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามกฎหมายอีกด้วย

#### คณะกรรมการบริหารวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์ (กบว.)

คณะกรรมการบริหารวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์ (กบว.) มีดังนี้

- |   |                   |
|---|-------------------|
| ๑) นายกรัฐมนตรี หรือผู้ที่รัฐมนตรีมอบหมาย | เป็นประธานกรรมการ |
| ๒) อธิบดีกรมประชาสัมพันธ์ หรือผู้แทน      | เป็นกรรมการ       |
| ๓) อธิบดีกรมไปรษณีย์โทรเลข หรือผู้แทน     | เป็นกรรมการ       |
| ๔) อธิบดีกรมตำรวจ หรือผู้แทน              | เป็นกรรมการ       |

๕) อธิบดีกรมประมวลข่าวกลางหรือผู้แทน	เป็นกรรมการ
๖) เลขาธิการสภากวมมั่นคงแห่งชาติ หรือผู้แทน	เป็นกรรมการ
๗) เลขาธิการคณะกรรมการกฤษฎีกา หรือผู้แทน	เป็นกรรมการ
๘) เลขาธิการทหาร หรือผู้แทน	เป็นกรรมการ
๙) ผู้แทนสำนักนายกรัฐมนตรี (๒ คน)	เป็นกรรมการ
๑๐) ผู้แทนกระทรวงศึกษาธิการ	เป็นกรรมการ
๑๑) ผู้แทนกระทรวงการต่างประเทศ	เป็นกรรมการ
๑๒) ผู้ปัญชาการทหารบก หรือผู้แทน	เป็นกรรมการ
๑๓) ผู้ปัญชาการทหารเรือ หรือผู้แทน	เป็นกรรมการ
๑๔) ผู้ปัญชาการทหารอากาศ หรือผู้แทน	เป็นกรรมการ
๑๕) หัวหน้ากองงานคณะกรรมการวิทยุกระจายเสียง และวิทยุโทรทัศน์ กรมประชาสัมพันธ์	เป็นกรรมการและเลขานุการ
๑๖) หัวหน้าสำนักงานบริการความสื่อสารวิทยุ กรมไปรษณีย์โทรเลข	เป็นกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

#### ค่าตอบแทนวิทยุทั่วไป

สถานีวิทยุค้างคาว ในประเทศไทยที่มีทั้งหมด ๒๔๗ สถานี นับจากซื้อสถานี มีได้นับจากจำนวนเครื่องส่งกระจายเสียงของสถานีแต่ละสถานี ซึ่งบางสถานีอาจจะมีหลายเครื่องส่งและหลายระบบทั้ง เอ.เอ็ม. และ เอฟ.เอ็ม. และไม่ได้รวมเอาสถานีกระจายเสียงเฉพาะกิจในราชการของกองทัพบกซึ่งประมาณ ๑๒ สถานีเข้าด้วยกัน เป็นของราชการทั้งสิ้น สถานีวิทยุค้างคาว แห่งนี้ไม่ได้ดำเนินงานโดยเอกชนเลย ทั้งนี้เพราะกฎหมายได้ระบุไว้ แต่สำหรับในการปฏิบัติหน้าที่ของสถานีทั่วไปเป็นบทบาทอยู่มากในการจัดรายการของสถานี โดยเฉพาะการโฆษณา (Sponsor)

ในการบริหารงานของสถานีนั้น โดยทั่วไปก็จะแบ่งไม่เหมือนส่วนการระเบียบราชการเท่าไหร่นัก ทั้งนี้ก็ เพราะความคล่องตัวนั่นเอง จึงทำให้มีการแบ่งตามลักษณะดังนี้

- ๑) คณะกรรมการสถานีวิทยุ
- ๒) ผู้อำนวยการสถานีวิทยุ
- ๓) รองผู้อำนวยการสถานีวิทยุ
- ๔) เลขานุการ (บางทีรวมฝ่ายธุรการด้วย)

- ๔) ฝ่ายบัญชีและการเงิน
- ๕) ฝ่ายซ่อม
- ๖) ฝ่ายจัดรายการ (บางทีก็รวมฝ่ายโฆษณาด้วย)
- ๗) ฝ่ายข่าว

#### หน้าที่ทางฯ มีดังนี้

##### ๑. คณะกรรมการสถานีวิทยุ

เนื่องจากสถานีวิทยุของประเทศไทยทั้งหมดเป็นของราชการ จึงต้องมีการแต่งตั้งคณะกรรมการคำแนะนำงานวิทยุขึ้นมา โดยเลือกจากผู้อาชีวะในหน่วยงานนั้นๆ คณะกรรมการมีหน้าที่ควบคุมนโยบายในการคำแนะนำงานทางด้านวิทยุของสถานีวิทยุ แต่ก็ไม่ได้เข้าแทรกแซงในการคำแนะนำของแต่ละฝ่าย พูดอย่างง่ายๆ ก็คือมีหน้าที่คอยดูแลให้สถานีวิทยุมีรัฐกุลประสังค์คำแนะนำการตามนโยบายเท่านั้น ส่วนในการบริหารภายในนั้นเป็นเรื่องของผู้อำนวยการวิทยุ นอกจากนั้นทางคณะกรรมการวิทยุก็ยังเป็นผู้กำหนดนโยบายของสถานี และกรรมการนั้นจะประกอบขึ้นเป็นชุดแต่ละชุดมีเท่าไหร่นั้น ผู้บังคับบัญชาขึ้นสูงสุดของหน่วยงานนั้นๆ จะเป็นผู้กำหนดในการแต่งตั้งเอง หรืออาจจะได้รับการเสนอแนะในการแต่งตั้งผู้เป็นคณะกรรมการจากหน่วยงานที่สูงขึ้นและมีความเกี่ยวข้องกัน ถ้าเปรียบกับบริษัทแล้ว คณะกรรมการคล้ายกับผู้บริหารส่วนในกิจการของบริษัทเท่านั้น

##### ๒. ผู้อำนวยการสถานีวิทยุ

ในบางแห่งก็เรียกว่า เป็นหัวหน้าสถานีวิทยุ หัวหน้าที่ควบคุมการดำเนินงานทุกอย่าง ในสถานีวิทยุ มีหน้าที่บริหารและกำหนดหน้าที่การระหว่างทีมและปฏิบัติงานของผู้อยู่ภายใต้การควบคุมของแต่ละฝ่าย โดยรับมอบนโยบายจากคณะกรรมการ ความจริงแล้วคำแนะนำผู้อำนวยการวิทยุของสถานีวิทยุ ในประเทศไทยนั้นมีหน้าที่เป็นเล่มอนประทานและผู้ตัดสินใจ ทั้งนี้เนื่องจากว่าหน่วยงานด้านวิทยุของประเทศไทยส่วนมากยังไม่ใหญ่นัก ได้แต่คำแนะนำโดยรับมอบเป็นหน่วยงานมาจากการสังกัดยังที่หนึ่ง

การดำเนินของผู้รับหน้าที่เป็นผู้อำนวยการวิทยุ จึงสามารถบังคับบัญชาผู้อยู่ในบังคับบัญชาอย่างเด็ดขาด และมีสิทธิอนุมัติในการเบิกจ่าย การซื้อของ หรือการติดต่อโฆษณาได้ตามความเหมาะสม และบางอย่างก็มีมติห้องปฏิบัติตามกฎหมาย เกษท์ของหน่วยราชการ แต่ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ แต่ก็อาจมียกเว้น การควบคุมทางด้านการเงินด้วย



ภาคควบคุมเสียง

### ๓. รองผู้อำนวยการสถาบันวิทยุ

มีหน้าที่เป็นรองมาจากการดำเนินการของผู้อำนวยการสถาบันวิทยุ และมีหน้าที่ช่วยงานด้านการบริหารและควบคุมคุณภาพในบางครั้ง เมื่อผู้อำนวยการสถาบันวิทยุไปราชการ หรือไม่อยู่ในขณะนั้น ก็อาจจะได้รับการมอบหมายให้ใช้ตำแหน่งหน้าที่รักษาการแทนผู้อำนวยการ ในบางกรณีและในบางสถานี ก็ได้มีการมอบหมายให้รองผู้อำนวยการควบคุมคุณภาพงานของแต่ละฝ่าย

### ๔. เลขานุการและฝ่ายธุรการ

ในหน่วยงานนี้บางที่ควบคุมฝ่ายการเจ้าหน้าที่ และมีหน้าที่ติดต่อประสานงาน ทุกๆ ด้าน ทุกๆ ฝ่าย ถ้าหากว่าเรื่องใดที่เห็นว่าไม่สามารถตัดสินใจของหน่วยงานได้ ก็ต้องมีการแล้วเสริม หรืออุดหนุน ในการศึกษาข้อมูลและส่งต่อไปตามลำดับชั้นสูงฝ่ายงานอื่นๆ หรือรองผู้อำนวยการ หรือผู้อำนวยการ (นายสถานี) ต่อไป ในบางกรณีมีหน้าที่ประสานงานคุยกันกับหน่วยงานทุกหน่วยงานของสถานี ด้านการบริการและติดต่อ พร้อมทั้งมีหน้าที่ทั่วๆ ไป รวมทั้งรับสมัครผู้ที่หันหน้าที่หน่วยงานต้องการ โดยประสานงานกับหน่วยงานนั้นๆ อาย่างไร้ความ ทางฝ่ายเลขานุการ เปรียบเสมือนเป็นพื้นที่ที่ค่อยๆ แล้วที่ว่า ไป ในสถาบันวิทยุ พร้อมกับมีหน้าที่ติดต่อในการประสานงานอย่างใกล้ชิดกับผู้อำนวยการ รองผู้อำนวยการ ฝ่ายต่างๆ ทางด้านการงานและเกี่ยวกับสารบรรณในการทำจดหมายโต้ตอบและติดต่องาน และเก็บเป็นหลักฐานต่างๆ

### ๕. ฝ่ายบัญชีและการเงิน

ฝ่ายนี้มีหน้าที่ควบคุมการเงินและการรับจ่ายของสถานี และเนื่องจากหน่วยงานของฝ่ายนี้สังกัดอยู่ในสถาบันวิทยุ ซึ่งในประเทศไทยเราส่วนมากยังมีการดำเนินงานเข้ากับหน่วยงานราชการ และยังไม่ขยายตัวมาก สถาบันวิทยุมีทำการล่วงมากแต่หน่วยงานยังเล็ก ฉะนั้นฝ่ายบัญชีและการเงิน บางแห่งจะรวมฝ่ายสัญญาในการ เช่า เวลาผนวกเข้าด้วย แต่บางแห่งก็นำฝ่ายสัญญาไปอยู่กับฝ่ายจัดรายการ ทั้งนี้แล้วแต่ความเหมาะสม

อย่างไรก็ตาม การทำบัญชีรับ-จ่าย หรือการหักเบอร์ เท็นตี้โอนๆ หรือการใช้จ่ายเงิน ที่หัวหน้าสถานี หรือผู้อำนวยการสถาบันวิทยุมีมติ ต้องรับจากฝ่ายบัญชีและการเงินทั้งสิ้น

### ๖. ฝ่ายช่าง

มีหน้าที่ควบคุมเครื่องล่งของสถาบันวิทยุ เพื่อให้ออกอากาศได้ และยังทำการซ่อมเครื่อง หากว่าเครื่องล่งทรัพยากรัมเกี่ยวกับเครื่องล่ง หรือเครื่องต่างๆ ในสถาบันวิทยุนั้นเสีย และมีหน้าที่ควบคุม

คลื่นส่ง กำลังส่งให้อุปในสภาพที่กำหนดไว้ ตลอดจนกระทั่งควบคุมดูแล เสียงให้อุปในสภาพที่กำหนดไว้ ตลอดจนกระทั่งควบคุมดูแล เสียงให้ใช้การได้ดี ในมือปลรรคใดๆ นอกจากนั้นก็ยังควบคุมหรือคำ เมินงาน ด้านการส่ง เพิ่ม เติม เข่น จัดการให้มีเสียงทางโทรศัพท์ จากบ้าน หรืองานอื่นๆ ให้ดังออกอากาศได้ หรือใช้รีซีฟ เสียง เทปออกอากาศได้ดีไม่มีการรบกวนโดยวิธีทาง เทคโนโลยี ก็ได้

#### ๗. ฝ่ายจัดรายการและฝ่ายโฆษณา

เป็นหน่วยงานที่สำคัญที่สุดของสถานีวิทยุ เป็นจาก เป็นฝ่ายหารายได้เข้าสถานี และ เป็นฝ่ายที่จะแสดงความสามารถว่ามีความสามารถขนาดไหนในการจัดรายการให้คนติดสถานี ไม่ว่าจะ เป็นรายการบันเทิง รายการข่าว รายการเพลง หรือรายการอื่นๆ อย่างไรก็ต้อง มีใช้ว่าฝ่ายจัดรายการ จะจัดรายการตามความพอดีของคน 各 ไม่ต้องดู เมินนโยบายตามที่คณะกรรมการของสถานีวิทยุ ได้มอบนโยบายมาให้ว่าควรจะจัดรายการชนิดใดๆ มากน้อยเพียงไร และไม่ชัดต่อภูมิ กระบวนการ นอกจากนั้นก็ยังควบคุมรายการที่มีบริษัทห้างร้านนำรายการมาออกอากาศ เพื่อให้อุปในหลักเกณฑ์ และยังต้องควบคุมให้เจ้าหน้าที่ทุกคนปฏิบัติตามนโยบายของสถานี ตลอดจนติดต่อกับผู้ที่จะโฆษณาลินค์ของ สถานีวิทยุด้วย

#### ๘. ฝ่ายข่าว

ในต่างประเทศนั้นจะมีหน่วยงานนี้ที่มีนักข่าวของตนเองไปหาข่าวมาเข้าสถานี และก็ ออกอากาศในช่วงที่ได้รับนั้น สำหรับเมืองไทยกิจการวิทยุเป็นของรัฐบาล หน่วยงานต่างๆ ก็ยังเลือกอยู่ จังมีสถานีวิทยุไม่กี่แห่งที่มีฝ่ายข่าว มีนักข่าวของสถานีวิทยุ ไปหาข่าวด้วยตนเอง เมื่อนักข่าวหนึ่งสืบพิมพ์ หรือโทรศัพท์ ฉะนั้นการที่ไม่มีงบประมาณที่จะขยายหน่วยงานนี้เองจึงทำให้สถานีวิทยุบางแห่งต้องนำข่าว ที่ได้มาจากการหนังสือพิมพ์ มาเสนอออกอากาศ กล้ายเป็นข่าวที่ได้มาันนี้ได้มาจากหนังสือพิมพ์ และเมื่อ เป็นกรณีถังกล่าวก็ทำให้สถานีบางแห่งก็ใช้รีซีฟนั้น เป็นการทุ่นเงินที่สถานีนั้นแทบจะไม่มีรายได้อะไร นอกจากเงินเดือนของข้าราชการและลูกจ้างธรรมด้า และเงินจากโฆษณาเท่านั้น

### การดำเนินการด้านธุรกิจทางวิทยุ

ความจริงแล้วสถานีวิทยุกระจายเสียงของรัฐเป็นสถานีที่ดีที่สุดอย่างมาก เพราะมีใจดีๆ กะ เป็นประกอบธุรกิจ ไม่ได้เสียภาษีให้รัฐ จริงอยู่รายได้ของสถานีบางส่วนที่นำไปใช้ในเชิงนโยบาย เช่นงบประมาณจากรัฐ ของหน่วยราชการนั้นๆ เสริมภาพในการตั้งสถานีมาก เกินไปเกินขอบเขตที่ต้องการ ซึ่งทำให้มีสถานีวิทยุกระจายเสียงมากน้อย และมีผลเสียรวมถึงประชาชน หรือผลเพื่อภารกิจการโดยเฉพาะของหน่วยราชการนั้น ๆ

#### **รัฐไม่สมบูรณ์**

วิทยุนั้นในทางลักษณะปัจจุบันมีลักษณะ เป็นธุรกิจทางสื่อมวลชน (Mass Communication) และทางการประชาสัมพันธ์ / โฆษณา (Public Relation / Advertising) วิทยุนั้นเป็นของราชการ เมื่อจัดตั้งขึ้นมา ก็มีวัตถุประสงค์อย่างหนึ่งโดย เฉพาะอย่างยิ่ง ไม่มีคำว่าธุรกิจ ทั้งนี้ก็ เพราะว่า วิทยุ เป็นของราชการ แต่ในทางปฏิบัติแล้ววิทยุแทนทุกสถานีและ เป็นส่วนใหญ่ มีลักษณะ เป็นธุรกิจโฆษณา พร้อมกับคำ เมินการทางเสียงสถานีวิทยุ และทำรายได้ให้แก่เจ้าหน้าที่สถานีและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง จนกระทั่งมีบริษัทห้างร้าน จัดตั้งขึ้นมาทางด้านการประชาสัมพันธ์ ( เช่น บริษัท เพรสโก้ ) หรือทางด้านการโฆษณา เช่น บริษัทโฆษณา ที่ว่าฯ ไป พร้อมกับมีหน่วยงานศึกษาดูการโฆษณา การเข้า เวลาจากสถานีวิทยุโดยเฉพาะ สิ่งนี้เองทำให้มีการศึกษาดูองค์กรในสถานีวิทยุที่เกี่ยวข้องกับด้านงานนั้นๆ กับบริษัทห้างร้านที่มีการโฆษณา และทำให้เกิดสิ่งๆ หนึ่งคือ "คุณกลาง" จะไปติดต่อขอโฆษณาทางวิทยุและได้ค่านายหน้า (Commission)

การที่ทำโฆษณาหรือการหาเงินเข้ามา เป็นรายได้แก่สถานี เจ้าหน้าที่สถานีวิทยุนั้น ทำให้ สถานีวิทยุต้องดำเนินเหตุการณ์ค้าขาย เพื่อที่จะได้เงินจากโฆษณา การหาเงินจากโฆษณาอาจจะทำได้โดยเรียกว่าๆ ตั้งนี้

๑) หากเงินได้โดยมีบริษัทใดก็ได้ เป็นผู้ให้โฆษณา จะ เป็นการโฆษณาประกอบเพลง หรือโฆษณา รายการช่วงเวลา หรือสปอต หรือโฆษณารายการใดๆ ก็ได้ ทางบริษัทห้างร้านนั้นจะต้อง เป็นผู้จ่ายค่าโฆษณา ตามอัตราที่กำหนด

๒) เจ้าหน้าที่ของสถานีวิทยุไปติดต่อทำโฆษณาเอง โดยจะ เป็นสปอตสั้น หรือรายการใดๆ ก็ได้ หากเป็นที่ฟังใจของบริษัทห้างร้านนั้นก็จะจัดรายการ ในกรณีผู้ทำโฆษณาจะได้รับเงินค่า "นายหน้า" (Commission)

๓) บริษัทที่รับทำรายการโฆษณาทางวิทยุโดยตรง บริษัทมีจะรับทำรายการโฆษณาสินค้ามาจากบริษัทห้างร้านนั้นๆ และก็มาซื้อเวลาของสถานี เพื่อที่จะจัดรายการนั้นๆ ที่เห็นว่าต้องการจัดนั้น ในลักษณะมีบริษัท

อาจจะได้รับเงินก้อนจากบริษัทห้างร้านนั้น และจะจ่ายค่าเวลาให้สถานี พร้อมกับคิดค่านิการจากสปอนเซอร์  
 ๔) ทางสถานีวิทยุอาจจะขอโฆษณาจากบริษัทห้างร้าน และบริษัทห้างร้านนั้นได้อุบัติให้โฆษณา  
 แต่บริษัทห้างร้านนั้นได้มอบหมายให้บริษัทโฆษณา เป็นผู้โฆษณาสินค้าของตนและ เป็นผู้ดำเนินการพิจารณาใน  
 เรื่องสื่อ (Media) และเกี่ยว กับ การ จัด ราย ภาร

ในการนี้ทางสถานีวิทยุเพียงแต่ถือใบอนุญาตให้โฆษณาจากบริษัทห้างร้านนั้นมาให้บริษัทโฆษณา  
 และบริษัทโฆษณาตนก็จะดู เป็นงานโดยพิจารณาเรื่องการจัดรายการร่วมกับทางสถานี สิ่งที่สถานีวิทยุจะได้รับ<sup>๑</sup>  
 เป็นค่าโฆษณาจากบริษัทห้างร้านนั้น หากว่าได้มา ๑๐,๐๐๐ บาท ก็จะต้องเสียเบอร์เข็นต์ให้แก่บริษัทโฆษณา  
 ในฐานะผู้รับหักการโฆษณาให้กับบริษัทห้างร้านนั้น

๕) บริษัทห้างร้านบางแห่ง เป็นบริษัทใหญ่และมีลินค้าและบริการมากหลายชนิด  
 จึงมีบริษัทโฆษณาเป็นของตนเอง และจากสิ่งนี้ทำให้การรับเงินค่าโฆษณาของสถานีวิทยุก็ไม่ได้  
 รับเงินเต็มจำนวน เช่น อัตรา ๑๐,๐๐๐ บาท บริษัทห้างร้านนั้นก็จะผ่านบริษัทโฆษณาซึ่งตนเอง  
 ตั้งขึ้นมาอีก เป็นหน่วยงานหนึ่งในบริษัทห้างร้านของตน โดยมีความมุ่งหมายที่จะใช้ในทางผลิต  
 สื่อโฆษณาด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะ สถานีวิทยุจึงต้องมาดำเนินการติดต่อกับบริษัทโฆษณาในการ  
 พิจารณา ร่วมกันว่าจะโฆษณาในลักษณะรายการอย่างไรดี เพื่อจะให้ได้ผลทางธุรกิจตามลินค้า  
 หรือบริการ และสิ่งนี้เองทำให้สถานีวิทยุนั้นจะถูกหัก เป็นเบอร์เข็นต์ตามอัตราที่มีไว้ ฉะนั้นการ  
 รับเงิน ๑๐,๐๐๐ บาท จึงไม่เต็มจำนวน

#### ที่ไม่รับหักค่าการโฆษณา

จากศูนย์ของสำนักงานสถิติแห่งชาติ ที่ได้สำรวจในปี ๒๕๖๐-๒๕๖๑ สำรวจทั่วราชอาณาจักร  
 ปรากฏว่าจากจำนวนครัวเรือนหลัก ร้อยจากทั้งหมด ๗๗,๔๗๐ ครัวเรือน มีวิทยุสิครับเป็นหลักร้อยของ ๖๙,๔๗๔  
 เครื่อง และมีจำนวนเครื่องรับสิครับเป็นหลักร้อยของ ๖๔,๖๖๔ เครื่องนั้น แสดงให้เห็นว่าวิทยุนั้นเป็นสื่อที่  
 ได้รับความนิยมมากที่สุดในประเทศไทย และแบ่งออก เป็นในกรุงเทพมหานคร จากครัวเรือนสิครับเป็นหลักร้อยของ  
 ๘,๖๙๖ ครัวเรือน มีวิทยุสิครับเป็นหลักร้อยของ ๖,๗๕๐ เครื่อง มีจำนวนเครื่องรับสิครับเป็นหลักร้อย ๕,๔๗๔  
 เครื่อง ภาคกลาง ในจำนวนกรุงเทพมหานครมีวิทยุสิครับเป็นหลักร้อยของ ๗๖,๗๗๒ ครัวเรือน มีวิทยุสิครับเป็น  
 หลักร้อยของ ๗๓,๘๗๒ ครัวเรือน จำนวนเครื่องรับสิครับเป็นหลักร้อยของ ๗๔,๔๗๒ เครื่อง ภาคเหนือจำนวน  
 ครัวเรือนหลักร้อยของ ๑๗,๗๕๘ ครัวเรือน มีวิทยุสิครับเป็นหลักร้อย ๑๔,๖๘๘ เครื่อง จำนวนเครื่องรับสิครับเป็น  
 หลักร้อย ๑๔,๖๖๒ เครื่อง ภาคตะวันออกเฉียงเหนือมีจำนวนครัวเรือนสิครับเป็นหลักร้อย ๒๖,๐๕๗ ครัวเรือน

มีวิทยุคิด เป็นหลักร้อย ๑๒,๕๘๘ เครื่อง มีจำนวนเครื่องรับคิด เป็นหลักร้อย ๒๐,๒๒๖ เครื่อง และภาคใต้ จำกจำนวนครัว เรือนศิค เป็นหลักร้อย ๑๐,๙๐๘ ครัวเรือน มีวิทยุคิด เป็นหลักร้อย ๗,๔๒๒ เครื่อง และ มีจำนวนเครื่องรับคิด เป็นหลักร้อย ๗,๕๐๙ เครื่อง

สรุปความได้ว่า จำกจำนวนครัว เรือนศิค เป็นหลักร้อยทั้งหมด ๗๐,๔๗๐ ครัวเรือนนั้น มีวิทยุคิด เป็น หลักร้อย ๖๙,๔๗๔ เครื่อง ในขณะที่มิโทรทัศน์คิด เป็นหลักร้อย ๗๓,๑๖๗ เครื่อง และอ่านหนังสือคอมพิวเตอร์ เป็น หลักร้อย ๗๖,๙๐๙ ฉบับ มีจำนวนเครื่องรับวิทยุคิด เป็นหลักร้อย ๖๔,๖๖๔ เครื่อง และมีจำนวนเครื่องรับ- โทรทัศน์คิด เป็นหลักร้อย ๗๓,๖๕๖ เครื่อง

สังนี้แสดงให้เห็นว่า วิทยุนั้นมีมากกว่าสื่ออื่นๆ เพียงใด และสามารถเข้าถึงประชาชนขนาดได้ หมายความว่า การลงทุนด้านธุรกิจในการโฆษณา เพียงไร และจากการที่คนได้เป็นเจ้าของเครื่องรับวิทยุ มากกว่าสื่อใดๆ นี้เอง ทำให้มีการวางแผนโฆษณาโดยการใช้สื่อทางด้านวิทยุเกิดขึ้น ซึ่งทำให้เกิดความ แตกต่างกับสื่ออื่นๆ ดังนี้

#### คุณสมบัติของสื่อโฆษณา - วิทยุ

##### วิทยุ

- ข้อศ** ๑. สามารถครอบคลุมกลุ่มคนได้เป็นจำนวนมาก ทั้งนี้ เพราะเครื่องรับวิทยุมีราคาถูก แม้คน รายได้ต่ำ ก็อาจซื้อไว้ใช้งานประจำได้ ฉะนั้น โทรศัพท์มือถือจะมีราคาแพง
- ๒. วิทยุเป็นสื่อที่เราต้องใช้ฟังแต่เพียงอย่างเดียว จะนั่งแม้คนเดลี่นั้นจะอ่านหนังสือไม่ออก เช่น คนในชนบท เขาถ้าสามารถที่จะรับข่าวสาร หรือโฆษณาต่างๆ จากวิทยุได้
- ๓. วิทยุเป็นสื่อที่มีการแบ่งสรรผู้ฟังตามขอบเขตทางภูมิศาสตร์ ฉะนั้นผู้ที่โฆษณาจึงสามารถ เลือกใช้สถานีที่เข้าถึงเขตต่างๆ ที่เข้า פרบวนได้เกือบทุกเขต หรือจะใช้เป็นศูนย์กลางที่มี เสียงดังๆ ในการโฆษณาเฉพาะท้องที่ใดท้องที่หนึ่งที่ต้องการเน้นหนักการโฆษณาได้
- ๔. ต้นทุนของการโฆษณาต่ำมาก เมื่อเทียบกับการโฆษณาทางทีวี และถ้าหากจะเปรียบเทียบ กับสื่อโฆษณาชนิดอื่นๆ ก็คงเหมือนกันว่า ต้นทุนต่อพันคนของวิทยุจะอยู่ในอัตราที่ต่ำกว่าพอกควร

ข้อเสีย

๑. วิทยุเป็นสื่อโฆษณาที่ให้เฉพาะเสียงอย่างเดียว ไม่มีภาพ เหมือนอย่างทีวี ซึ่งถือเป็นจุดอ่อน ที่สำคัญของสื่อประเพณี เพราะการฟังเสียงแต่เดียวนั้นไม่อาจก่อให้เกิดความทรงจำในข่าวสารได้ เมื่อมีการเห็นภาพ
๒. แนวความคิดในการสร้างสรรค์โฆษณาบางขั้น หรือการโฆษณาผลิตภัณฑ์บางอย่าง จำเป็นจะต้องอาศัยภาพประกอบ จึงจะทำให้ผู้ชมผู้ฟังเข้าใจได้ จะนั้นการที่จะใช้วิทยุเป็นสื่อในการโฆษณา ต้องกล่าวสั่งไม่อาจกระทำได้
๓. ผู้ฟังสามารถกระทำกิจกรรมอื่นพร้อมกันกับการฟังวิทยุได้ จะนั้นการรับรู้ในข่าวสารต่างๆ ง่ายไม่ได้ผลต่ำที่ควร เพราะความสนใจในการฟังจะถูกแบ่งแยกออกไปโดยยังคงที่กันนั้น
๔. อายุของข่าวสารล้นมาก เสียงข่าวจะเดียวเท่านั้น ถ้าเราพลาดโอกาสที่จะได้ยินไปแล้ว เราอาจจะไม่สามารถจะได้ยินอีก
๕. ในการโฆษณาทางน.s.p. หรือ นิตยสาร เราสามารถวางแผนขึ้นโฆษณาของเราให้ใกล้ชิด หรือ ติดกับคลื่นต่อที่ได้รับความสนใจ เพื่อให้ข้อมูลของเรากnop เห็นได้ แต่ในสื่อประเพณี วิทยุ เราไม่มีคลื่นต่อที่จะคงความสนใจของผู้ฟังให้ฟังข่าวสารการโฆษณาจากวิทยุ เช่น อาจปิดวิทยุ เมื่อมีโฆษณา หรือ เมื่อไม่อยากฟังก็ได้

คุณสมบัติของสื่อโฆษณา - หนังสือพิมพ์หนังสือพิมพ์ข้อดี

๑. เป็นสื่อที่มองเห็นได้ จะนั้นก่อให้ข้อความที่ศักดิ์ความสนใจสูง เป็นสื่อที่กระทำได้ ซึ่งเป็น คุณสมบัติที่ น.s.p. ได้เปรียบกว่าสื่อโฆษณาบางประเภท เช่น วิทยุ
๒. เป็นสื่อที่มีการแบ่งสรรความชอบของทางภูมิศาสตร์ เช่น เป็น น.s.p.ระดับท้องถิ่น หรือ น.s.p.ระดับชาติ ศังนั้นผู้ที่โฆษณาชั่งสามารถเลือกใช้ น.s.p.ที่เข้าถึงเขตต่างๆ ที่ เข้าประมาณได้ ก็จะถูก เขต หรือจะใช้ น.s.p.ระดับท้องถิ่น เป็นสื่อสนับสนุนการโฆษณา จากสื่ออื่นในท้องที่ที่เราต้องการเพิ่มน้ำหนักของการโฆษณาได้
๓. เป็นสื่อที่สามารถเลือกผู้รับข่าวสารได้ โดยจะแบ่งพวกผู้อ่านออก เป็นหมู่ๆ ตามอายุ เพศ ความสนใจ ฐานะ การศึกษา ที่เป็นเช่นนี้เพราบุคคล น.s.p.จะต้องเลือกเนื้อหาสาระ ที่แตกต่างกันหลายเรื่อง เพื่อให้เกิดความสนใจในหมู่คนหลายหมู่ เชน หนังสือพิมพ์ หน้าลัตต์ หน้าธุรกิจ หน้าการเมือง จะนั้นการโฆษณาเพื่อให้เข้าถึงบุคคลกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง จึงอาจกระทำได้

โดยการบรรจุข้อมูลลงในหน้า หรือใกล้คอลัมน์ที่บุคคลกลุ่มนั้นๆ สนใจอ่าน เป็นประจำ

๔. เป็นสื่อที่เปิดโอกาสให้ผู้ทำโฆษณาสามารถให้รายละเอียด เกี่ยวกับตัวตนค้า หรือบริการ ได้มากกว่าสื่อโฆษณาประเภทอื่นๆ ทั้งนี้ เพราะไม่มีข้อจำกัดด้านเวลาเข้ามาเกี่ยวข้อง
๕. เป็นสื่อที่มีการกระจายข่าวไว้รวดเร็วและสะดวกกว่าสื่อโฆษณาประเภทอื่นๆ เช่น ศรี ดาจะมีการกระจายข่าวทั่วประเทศต้องถ่ายทอดที่เสียงทางลูกบิน ช่อง
๖. มีการพิมพ์ออกจำหน่ายทุกวัน ฉะนั้นการโฆษณาซึ่งกระท่าได้ทุกวัน ไม่ว่าจะเป็นขนาดเล็ก หรือขนาดใหญ่ การเพิ่มความถี่ของการโฆษณาอาจกระท่าได้อย่างเดิมที่ ในการที่ผู้ทำโฆษณาต้องการ เพิ่มน้ำหนักของการโฆษณาซึ่งเป็นคุณสมบัติที่ น.ส.พ.ม.เห็นว่ามีดังนี้
๗. คุณภาพของการพิมพ์ด้วยเนื้อกระดาษเกรดด้วย ผิดกับนิตยสารซึ่งส่วนใหญ่จะใช้กระดาษ พิมพ์เนื้อศิลป์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งถ้าเป็นพิมพ์สแล็ป คุณภาพที่ได้จะสู้การพิมพ์สีในนิตยสารไม่ได้เลย
๘. เมื่อจาก น.ส.พ.ประกอบด้วยคอลัมน์หลายคอลัมน์ ตลอดจนภาพ เหตุการณ์ต่างๆ ซึ่งมีอยู่อย่างมากมายในแต่ละหน้า คงเป็นผลให้ความสนใจของผู้อ่านที่มีต่อข้อมูลนี้สูง เนื่องจาก หรือถูกทำให้ลืมน้อยลงไปได้
๙. อายุของสื่อโฆษณาประเททหนังสือพิมพ์สั้นมาก เพียงวันเดียว เท่านั้นก็จะถูกโยนทิ้ง เพราะในวันรุ่งขึ้นก็จะมีข่าวใหม่ ซึ่งควรแก่การสนใจมากกว่าแม้แต่ ฉะนั้นถ้าผู้อ่านไม่เห็นโฆษณาของ我们在วันที่ลงโฆษณาแล้ว โอกาสที่เข้าใจกลับมาเห็นอีกแนบจะไม่มีเลย

#### คุณสมบัติของสื่อโฆษณา - มิติสาร

##### มิติสาร

###### ข้อศึกษา

๑. เป็นสื่อที่มองเห็น และสามารถใช้ภาพเพื่อชักจูงความสนใจจากผู้อ่านได้
๒. ขณะอ่านผู้อ่านอยู่ในอารมณ์ที่น่าพอใจ ซึ่งจะทำให้ผู้อ่านมีความสนใจในข่าวสารที่ลงในนิตยสารมากขึ้นและจริงจัง
๓. เป็นสื่อที่สามารถแบ่งสรรกลุ่มผู้อ่านได้ เช่น เป็นนิตยสารสุภาพสตรี นิตยสารสุภาพบุรุษ นิตยสารสถานบัน្ត นิตยสารกีฬา นิตยสารแพทย์ และพยาบาล เป็นต้น จากคุณสมบัติทั้งกล่าว นิตยสารแต่ละฉบับจะมีคุณสมบัติอย่าง เติบโต กัน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อผู้ทำการโฆษณา ที่จะเลือกใช้นิตยสารซึ่งรุ่งโรจน์เฉพาะสุภาพบุรุษ สตรี 医药 และสถาปัตย์ ฯ ได้

๔. คุณภาพในการพิมพ์ ( เมื่อออกจากเครื่องพิมพ์ที่ใช้หมึกภาพตี ) โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพิมพ์สี จะพิมพ์ได้สวยงามมากกว่าใน น.ส.พ. อันจะเป็นประโยชน์ต่อการตึงคุณความสนใจจากผู้อ่าน เป็นอย่างมาก
๕. อายุนานาน เพราะมีคุณภาพที่อ่านแล้ว ผู้อ่านมักเก็บสะสมไว้เพื่อการอ้างอิงหรือการค้นคว้าในภายหลัง ทั้งนี้ เพราะรูปเล่มสวยงามน่าเก็บรักษา จะมีโอกาสที่ผู้อ่านจะพบโฆษณาซ้ำแล้วซ้ำอีกซึ่งมีโอกาสเป็นไปได้มาก
๖. จำนวนผู้อ่านสูง ทั้งนี้ เพราะมีคุณภาพที่อ่านแล้ว ผู้อ่านมักจะถูกส่งอ่านผ่านทางมือทำให้โอกาสในการพบเห็นขึ้นโฆษณาจำนวนมากขึ้นตามลำดับ
๗. มิติสาร เป็นสื่อที่สามารถนำมาใช้ในการโฆษณา เพื่อสร้างอิน เมจที่ดีแก่ตัวสินค้าหรือบริการได้ดังจะเห็นได้ว่า มิติสารบางฉบับถูกตีว่า เป็นมิติสารชั้นสูง และสินค้า หรือบริการ ที่โฆษณาในมิติสารฉบับนั้น มักจะถูกตีว่า เป็นของระดับสูงตามไปด้วย

- ข้อเสีย
๑. มิติสารมักออก เป็นรายสัปดาห์ หรือรายปักษ์ บางฉบับก็เป็นเดือน สักจะต้องกล่าวทำให้ การเน้นน้ำหนักในการโฆษณาโดยอาศัยความที่จำกัดทางมิติสารนั้นทำได้ค่อนข้างยาก
  ๒. ขาดอ่อนโยนอย่างที่นึงของมิติสารก็คือ ผู้ทำโฆษณาเมื่อการแสดงอยามากในการเลือกโฆษณา ตามวัน เวลา ที่ต้องการ

#### คุณสมบัติของสื่อโฆษณา - ศิริ

- ศิริ
- ข้อดี
๑. มีทั้งภาพ เสียง และการเคลื่อนไหว ทำให้ง่ายต่อการจดจำสิ่งที่ปรากฏของมาทางจอโทรศัพท์
  ๒. การครอบคลุมกลุ่มผู้ชมในบ้านมีเป็นจำนวนมาก นอกเหนือนี้ศิริยังมีลักษณะที่สำคัญเด่นต่างจากสื่อประเพทอื่นๆ ก็คือ ผู้ชมที่ร่วมรายการที่ได้คราวละหลายๆ คน ซึ่งฝึกกับมิติสาร หรือ น.ส.พ. ซึ่งจะต้องอ่านทีละคน
  ๓. ศิริ มีการแบ่งสรรผู้ชมออก เป็นกลุ่มค่าๆ โดยแบ่งแยกผู้ชมออกได้ตามวัน เวลา และ รายการที่แตกต่างกันออกไป เช่น เวลาศึกษา เป็นเวลาของเด็กและแม่บ้าน เวลาศึกษา เป็นเวลาของพ่อบ้าน รายการแม่บ้าน เป็นรายการสตรี เป็นต้น สักจะ เช่นนี้ทำให้ผู้ทำโฆษณา สามารถเลือกวัน เวลา และรายการ เพื่อเข้าถึงกลุ่มผู้ชมค่าๆ ตามต้องการได้

๔. เมื่อจากสื่อโฆษณาประ เกทที่ร่วมมารถครอบคลุมผู้ชมได้ทั่วจันวนมากๆ จะนั้นดันทุนในการโฆษณาซึ่งมีราคาค่อนข้างถูก แม้ว่าการโฆษณาทางโทรทัศน์จะเป็นต้องใช้เงินทุนสูงมากก็ตาม
๕. ในขณะที่ผู้ชมจะเพ่งความสนใจทั้งหมดไปยังจอทีวี และละการกระทำกิจกรรมอื่นทั้งหมด จะนั้นผู้ชมจะสามารถรับข่าวสารต่างๆ จากทีวีได้เต็มที่ ซึ่งแตกต่างไปจากสื่อโฆษณาประ เกท หนึ่งสื่อพิมพ์แล้วจะเห็นว่า ข้อโฆษณาในหนังสือพิมพ์อาจถูกแบ่งความสนใจไปโดยข่าวสาร คอลัมน์ หรือหัวข้อโฆษณาอื่นๆ ที่อยู่ข้างเคียงได้ ทำให้หัวข้อโฆษณาของเรามาได้รับความสนใจ เท่าที่ควร ลักษณะตั้งกล่าวมีจะไม่มีในสื่อประ เกทที่ร
๖. ข้อจำกัดทางด้านขนาดของข้อโฆษณาในสื่อประ เกทที่รไม่มีเหมือนสื่อประ เกทลิ่งศิพิมพ์ ในสื่อประ เกทลิ่งศิพิมพ์ ขนาดนับว่ามีล้วนสำคัญมาก ข้อโฆษณาที่ใหญ่มากได้ความสนใจมากกว่า ข้อโฆษณาที่เล็ก แต่ในสื่อประ เกทที่รแล้ว ข้อโฆษณาทุกข้อมีขนาด เท่ากันหมดศิวิเด็มจากการ และตั้งอยู่ ณ จุดศูนย์กลางของทีวี

#### ข้อเสีย

๑. การโฆษณาทางสื่อประ เกทที่รต้องใช้บประมาณจำนวนมาก เพราะดันทุนในการโฆษณา มีอัตราสูงมาก
๒. อายุของการโฆษณาสั้นมาก ทั้งนี้ เพราะมีข้อจำกัดทางด้านเวลา และดันทุน ดังนั้นถ้าเรา พลาดการเข้าไปครึ่งหนึ่งแล้ว ( เป็นต้นว่า เข้าท่องน้ำ ) โอกาสที่จะกลับมาเห็นอีกจะไม่มีเลย เว้นเสียแต่ว่าจะมีการแพร่ภาพยังครึ่งหนึ่ง ( ซึ่งหมายความว่าเราจะต้องเสียดันทุนสูง ขึ้นไปอีก )
๓. จำนวนผู้ชมไม่แน่นอน มีอาจจะแตกต่างกันออกไปตามวัน เวลา และรายการ จะนั้นในแต่ ของการโฆษณา ถ้าเราเข้าโฆษณาไม่ เท่ากับวัน เวลา และรายการแล้ว กการ โฆษณาเน้นๆ อาจจะสูญเปล่าอย่างน่าเสียดาย เพราะต้องใช้เงินทุนสูงนั่นเอง
๔. เมื่อจากสื่อประ เกทที่รมีกิจกรรมทางโทรทัศน์ได้อย่างเต็มที่ เพราะทีวีมีทั้งภาพ เสียง และการเคลื่อนไหว จนในบางครั้งผู้ชมที่รต้อง เพลิดเพลินกับหัวข้อโฆษณาอื่นหรือพิศดาร หรือน่าดื่นเด้นเหล่านั้น จนกระทั่งมีได้สนใจกับข่าวสารการโฆษณาของ เราที่สอดแทรกเข้าไป

## ผู้อุปถัมภ์รายการ (Sponsor) คืออะไร

ผู้อุปถัมภ์รายการคือ ผู้ที่ให้โฆษณาแก่รายการต่าง ๆ ของวิทยุ ทำให้วิทยุมีรายได้นำมาใช้จ่ายแก่สถานีและแก่เจ้าหน้าที่สถานี ซึ่งจะเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายในแต่ละรายการนั้น ๆ ตามที่เห็นว่าดูน่องลงทุนจะได้คุ้มค่าในการโฆษณาล้วนก็ หรืออาจจะเป็นความพึงพอใจในการให้รายการนั้น ๆ จัดก็ได้

### อิทธิพลของผู้อุปถัมภ์รายการ

ผู้อุปถัมภ์รายการนั้น นับวันๆ จะมีอิทธิพลอย่างมากในการจัดรายการทางสถานีวิทยุ ทั้งนี้เนื่องจากว่า เป็นผู้ให้เงินโฆษณาแก่สถานีวิทยุในการทำเมินรายการต่างๆ ที่ตนเป็นผู้เห็นชอบในการสนับสนุนค่าใช้จ่าย แก่รายการนั้นๆ นอกจากนั้นสาเหตุอีกอย่างหนึ่งที่สถานีวิทยุจำเป็นต้องฟังพากผู้อุปถัมภ์รายการ จนทำให้ผู้อุปถัมภ์รายการมีอิทธิพลต่อรายการและสถานีเป็นอย่างยิ่งก็คือ สถานีวิทยุนั้นมีมากจนทำให้ต่อสักครู่ต้องหยุด หายใจ

ด้วยสิ่งนี้เองทำให้ผู้อุปถัมภ์รายการ เลือกรายการที่เห็นว่าดูน่องลงทุนไปแล้วควรจะมีรายการให้คนฟังมากที่สุด หรือ กลุ่ม เป้าหมายที่ตนต้องการ ให้มากที่สุด เพื่อที่จะมากได้ ทั้งนี้เพื่อผลลัพธงด้านการขายสินค้าของตน ซึ่งการลงทุนนี้เป็นการลงทุนน้อยๆ แต่หวังผลให้ได้รับมากที่สุด

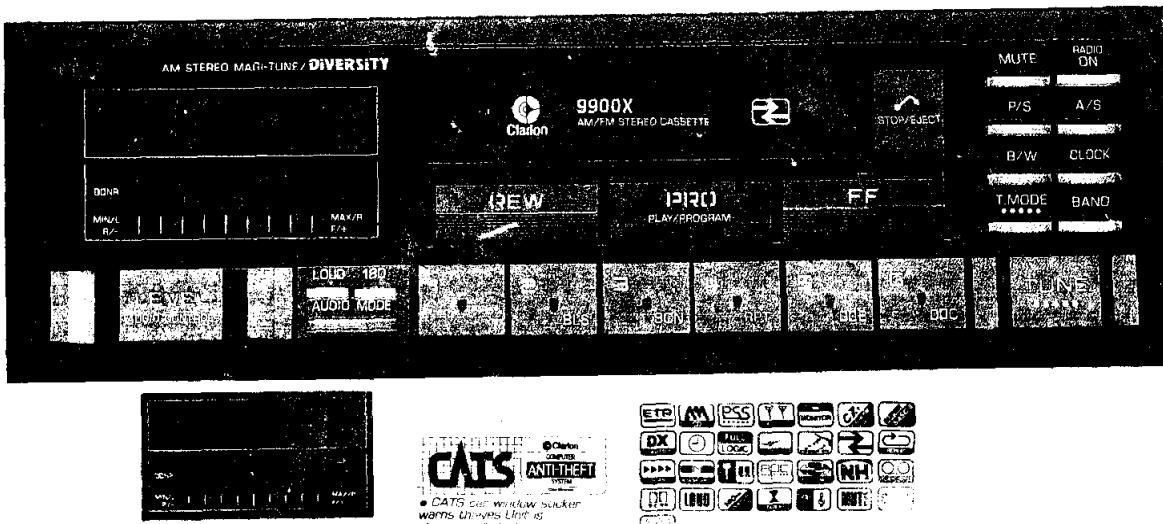
การต้องการรายการ เพื่อให้คนฟังมากที่สุด คงเกิดปัญหาว่า จะได้คุณภาพในการจัดรายการหรือไม่ ในเมื่อผู้ลงทุนให้โฆษณาไม่คำนึงถึงรายการว่าจะมีคุณภาพขนาดไหน แต่ต้องการความใจคนฟัง เพื่อขายสินค้าให้ก็แต่อย่างเดียว

ทางด้านสถานีวิทยุ ก็เกิดปัญหาว่า หากไม่มีบริษัทห้างร้านใด เป็นผู้จัดรายการ ให้เงินสนับสนุนรายการต่างๆ ของสถานีวิทยุตนแล้ว ก็จะทำให้รายได้ของสถานีนั้นไม่มี ไม่สามารถจะดำเนินงานตามต้องการได้ และต้องประ掏อุปสรรคหลายอย่าง โดยเฉพาะอย่างยิ่งรายได้เข้าสถานี ฉะนั้นบางสถานี จึงจำเป็นในการคำ เนินรายการโดยรับการโฆษณาและจัดรายการขึ้นมาตามใจของผู้อุปถัมภ์รายการ (Sponsor) อันประกอบด้วยบริษัทห้างร้านที่ค้า เนินรายการทางธุรกิจและต้องคำนึงถึงผลกำไรเป็นส่วนใหญ่ จากสิ่งนี้ทำให้อิทธิพลของผู้อุปถัมภ์รายการที่มีต่อสถานีวิทยุ เป็นปัญหาสำคัญทางด้านการจัดรายการ



ສະບູບາພກຮອກອາກາສົວໃຫຍ່

## วิทยุติดรถยนต์แบบหนึ่ง ชั้นนำระบบต่าง ๆ ทุกภาคภูมิ



**180** (Acoustic Compensation Control 180 Hz) ปุ่มกดเพื่อยกเลิกในครื่นเรียงตัวกว่า 180 เน้นเสียงเบสที่มุ่งฟังเสียง

**Mute** (Muting System) ระบบตัดเสียง Volume เพื่อการใช้เมื่อต้องการความเงียบโดยเร็ว

### 2. กากอังกฤษ

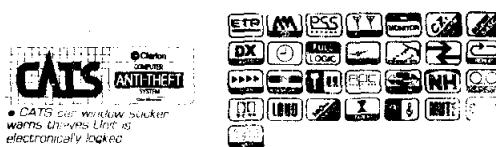
#### A/S AUTOMATIC STATION STORE

**SELECTOR** บุญกดตามอันดับของเครื่องเสียงที่คุณต้องการ ไม่ว่าจะเป็น FM 12 สถานี และ AM 6 สถานี หรือตั้งแต่ 1 สถานีเดียวไปจนถึง 12 สถานี ที่ต้องการ

**วิธีใช้ A/S กดยูนิตไว้ให้ 2 วินาที เครื่องจะหักด้านในโดยอัตโนมัติ**

#### P/S PRESET STATION SCAN SELECTOR

บุญกดเลือกสถานีที่เรา MEMORY ไว้แล้ว ทางสถานี FM 12 สถานี และ AM 6 สถานี โดยอัตโนมัติ **วิธีใช้ P/S กดยูนิตไว้ 2 วินาที ให้เครื่องหักด้านในโดยอัตโนมัติ หลังจากนั้นกดต่อไปอีก 2 วินาที กดอีกครั้ง ให้เครื่องหักด้านในโดยอัตโนมัติ**



**RADIO ON** บุญกดปุ่มนี้ให้ริบบิ้ง ทางเดินเสียงเปิดขึ้นและ

ไฟอัตโนมัติ แสดงผลที่พร้อมใช้งานของสถานะปกติได้

**B/W (AM STEREO)** บุญกดปุ่มนี้ AM เป็นสีขาว

**T MODE (TUNER MODE)** บุญกดปุ่มนี้ Tuner มี 2 แบบคือ Tune หรือ Scan หรือ Turnaround

**BAND** บุญกดปุ่มน AM, FM, FM

**TUNE** บุญกดปุ่มนนี้ ให้เครื่องหักด้านใน

**MEMORY (+ -)** บุญกดล็อกบันลังหน้า FM หรือหน้า AM 6 สถานี

**วิธีใช้ บุญกด บันลังหน้า FM ให้เครื่องหักด้านในโดยอัตโนมัติ หลังจากนั้นกดต่อไปอีก 2 วินาที ให้เครื่องหักด้านในโดยอัตโนมัติ**

**SCN (Music scan)** บุญกดปุ่มนี้เมื่อต้องนิมิต ให้เครื่องหักด้านในโดยอัตโนมัติ 3 วินาที

**R.C.P. Repeat** บุญกดปุ่มนี้เมื่อต้องนิมิต

**A.P.C. (Auto Metric Programme Control)** เมื่อกด เสียงเพลงอัตโนมัติ ทั้งเดินหน้าและออกหลังได้ 1 เสียง

**วิธีใช้ กดปุ่ม FF หรือ REW ต่อๆ กัน จะเป็น A.P.C.**

**BLS (Blankskip)** บุญกดปุ่มนี้เมื่อวิ่งเสียงเพลงได้ติดต่อ กันโดยไม่มีเสียงของว่า

**วิธีใช้ กดปุ่ม BLS จะเป็นการสละเสียงของว่าตามปกติ**

**SCN (Music scan)** บุญกดปุ่มนี้เมื่อต้องนิมิต ให้เครื่องหักด้านในโดยอัตโนมัติ 3 วินาที

**R.C.P. Repeat** บุญกดปุ่มนี้เมื่อต้องนิมิต

### 3. กากอังกฤษ (CASSETTE)

**Auto Loading** บุญกดปุ่มนี้อัตโนมัติ

**Auto Reverse** บุญกดปุ่มนี้ 2 วินาที ให้เครื่องนิมิต

**Dolby B-C** เมื่อกด 2 รอบ Dolby B และ

Dolby C

**Auto Metal** บุญกดปุ่มนี้ห้ามหักด้านในโดยอัตโนมัติ