

เฉลยโจทย์แบบฝึกหัด บทที่ 8

ความสัมพันธ์ระหว่างต้นทุน—จำนวน—กำไร

8-1

โจทย์ข้อ 8-1 เป็นการทดสอบความเข้าใจแนวความคิดเรื่องต้นทุน—จำนวน—กำไร ในบทเรียน

$$1) \text{ จุดคุ้มทุนต่อเดือน} = \frac{31,800 + 0}{2} = 15,900 \text{ ช่อง/เดือน}$$

$$\text{หรือ} = \frac{31,800 + 0}{.20} = 159,000 \text{ บาท/เดือน}$$

$$2) \text{ ถ้าขายบุหรี่ทั้งสิ้นได้ } 20,000 \text{ ช่อง}$$

$$\text{กำไรสุทธิ} = 20,000 - 15,900 = 4,100 \times 2 = 8,200 \text{ บาท}$$

วิธีการ จุดคุ้มทุนตามข้อ 1 = 15,900 ช่อง ตั้งแต่ยอดขายที่ 15,901 ช่อง กำไรส่วนเกินที่ขายได้ทุกช่องคือกำไรสุทธิของบริษัท ดังนั้น ภายนหลังจุดคุ้มทุนนำกำไรส่วนเกิน 2 บาท คูณได้ทันที

$$3) \text{ ถ้าค่าเช่าสถานที่เพิ่มเป็น } 2 \text{ เท่า}$$

$$\text{ต้นทุนคงที่รวมต่อเดือนจะเท่ากับ} = 31,800 + 5,760 = 37,560 \text{ บาท}$$

$$\text{จุดคุ้มทุนต่อเดือน} = \frac{37,560 + 0}{2} = 18,780 \text{ ช่อง}$$

$$\text{หรือ} = \frac{37,560 + 0}{.2} = 187,800 \text{ บาท}$$

4) ค่าเช่าเครื่องจักรคิดเพิ่มขึ้นในอัตรา .20 บาทต่อการขาย 1 ช่อง เป็นต้นทุนผันแปร กำไรส่วนเกินจะเท่ากับ $10 - 8 - .20 = 1.80$ บาทต่อช่อง

$$\text{จุดคุ้มทุนจะเป็น} = \frac{31,800 + 0}{1.80} = 17,667 \text{ ช่อง/เดือน}$$

$$\text{หรือ} = \frac{31,800 + 0}{.80} = 176,670 \text{ บาท}$$

- 5) สิ่งที่ต้องทำความเข้าใจ ตามโจทย์ข้อนี้ กำไรส่วนเกินจะมีเป็น 2 จำนวน
 คือ กำไรส่วนเกินเท่ากับ 2 บาท สำหรับยอดขายที่ไม่เกินจุดคุ้มทุน
 กำไรส่วนเกินจะลดลงเหลือ ($2 - .20$ บาท) 1.80 บาท สำหรับยอดขายที่เกินจุด

คุ้มทุน

$$\begin{aligned} \text{จุดคุ้มทุนตามโจทย์ข้อนี้ยังคงอยู่ } \text{ณ } \text{จุด } &= \frac{31,800 + 0}{2} = 15,900 \text{ ช่อง/เดือน} \\ \text{กำหนดอุบัติ} \text{ ถ้ายอดขายหักสิ้น } 20,000 \text{ ช่อง } \text{กำไรสุทธิจะ } &= (20,000 - 15,900) \\ &= 4,100 \times 1.80 \text{ บาท} \\ &= 7,380 \text{ บาท} \end{aligned}$$

8—2

ข้อมูล	ยอดขาย	ต้นทุน ผันแปร	กำไร ส่วนเกิน	ต้นทุน คงที่	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ
จากโจทย์ $1,000,000$ กม.	$5,000,000$	$4,000,000$	$1,000,000$	$800,000$	$200,000$
ก. ขายเพิ่ม $10\% = 1,100,000$ กม.	$5,500,000$	$4,400,000$	$1,100,000$	$800,000$	$300,000$
ข. ขายลด $10\% = 900,000$ กม.	$4,500,000$	$3,600,000$	$900,000$	$800,000$	$100,000$
ค. ราคาขายเพิ่ม $4\% = 5.20$ บาท	$5,200,000$	$4,000,000$	$1,200,000$	$800,000$	$400,000$
ง. ราคาขายลดลง $4\% = 4.80$ บาท	$4,800,000$	$4,000,000$	$800,000$	$800,000$	—
จ. ต้นทุนผันแปรเพิ่ม $.20$ บาท/ กม.					
ต้นทุนผันแปร = 4.20 บาท/ กม.	$5,000,000$	$4,200,000$	$800,000$	$800,000$	—
ฉ. ต้นทุนผันแปรลด $.20$ / กม.					
ต้นทุนผันแปร = 3.80 บาท/ กม.	$5,000,000$	$3,800,000$	$1,200,000$	$800,000$	$400,000$
ช. ต้นทุนคงที่เพิ่ม 10%					
ต้นทุนคงที่ = $880,000$ บาท	$5,000,000$	$4,000,000$	$1,000,000$	$880,000$	$120,000$
ฉ. ต้นทุนคงที่ลด 10%					
ต้นทุนคงที่ = $720,000$ บาท	$5,000,000$	$4,000,000$	$1,000,000$	$720,000$	$280,000$
ฌ. ต้นทุนผันแปรลดลง $.20$ บาท/ กม.					
ราคาขายลดลง $.80$ บาท/ กม.					
3.80 บาท, 4.20 บาท	$4,200,000$	$3,800,000$	$400,000$	$800,000$	$(400,000)$
ญ. ราคาขายลดลง $.80$ บาท/ กม.					
ยอดขายเพิ่ม 10%					
4.20 บาท, $1,100,000$ กม.	$4,620,000$	$4,400,000$	$220,000$	$800,000$	$(580,000)$
ฉ. ต้นทุนคงที่เพิ่ม 10%					
ยอดขายเพิ่ม 10%					
$880,000$ บาท, $1,100,000$ กม.	$5,500,000$	$4,400,000$	$1,100,000$	$880,000$	$220,000$

โจทย์ข้อ 8-2 ให้ตัวอย่างที่ชัดเจนในการวางแผนซ่องทางการจำหน่ายเพื่อทำกำไรเพิ่มขึ้น จะเห็นว่าจากข้อมูลเดิม บริษัทมีกำไร 200,000 บาท การที่จะทำกำไรให้เพิ่มขึ้นอีก 100% วิธีการก็คือเพิ่มราคายา ลดต้นทุนผันแปร การเพิ่มราคายาอีก 4% มีผลให้กำไรเพิ่มขึ้นทันทีเป็น 400,000 บาท แต่ก็มีข้อพึงระวังก็คือถ้าคูณไปข้างหน้ามิได้ขึ้นราคามาตาม ลูกค้าก็จะหันไปใช้บริการการขนส่งของบริษัทอื่น วิธีที่น่าจะปลดภัยและควบคุมภัยในกิจการก็คือการพยายามลดต้นทุนผันแปร การลดต้นทุนผันแปรเพียง 5% จะทำให้กำไรสูงขึ้น 100% คือจาก 200,000 บาทเป็น 400,000 บาท

จากรายการทั้งหมดของ 8-2 สรุปได้ว่า การควบคุมต้นทุนของกิจการไม่ว่าจะเป็นต้นทุนผันแปร หรือต้นทุนคงที่มีความสำคัญอย่างมากแก่กิจการ กล่าวคือ มีผลให้กำไรสูงขึ้นเปลี่ยนแปลงมาก การที่ต้นทุนเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นแม้เพียงเล็กน้อย จะมีผลกระทบต่อกำไรสูงขึ้นมาก ดังข้อ จ., ข้อ ช.

ข้อ จ. ต้นทุนผันแปรแม้เพียง 5% กำไรสูงขึ้น 100% คือกำไรเท่ากับ 0 บาท
ข้อ ช. ต้นทุนคงที่เพิ่มขึ้น 10% กำไรสูงขึ้น 40%

ตัวอย่างข้อ ภ. เป็นไปได้ว่าบริษัทเพิ่มยอดขายด้วยการจ่ายค่าโฆษณาเป็นจำนวนเงิน ก้อนหนึ่งคือ 10% มีผลให้ยอดขายเพิ่มขึ้น 10% กำไรเพิ่มขึ้น 10% เช่นกัน

8-3

$$1. \text{ จุดคุ้มทุน} = \frac{700,000 + 0}{10} = 70,000 \text{ ขาด/ปี}$$

$$\begin{aligned} 2. \text{ กำไรสูง} & \text{ ณ ยอดขาย } 100,000 \text{ ขาด} \\ & = (100,000 - 70,000) \\ & = 30,000 \text{ ขาด} \times 10 \text{ บาท} = 300,000 \text{ บาท} \end{aligned}$$

3. คำนวณโดยวิธีส่วนเพิ่ม

ยอดขายเพิ่มขึ้นอีก 20%	โดยต้องจ่ายค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น 80,000 บาท
กำไรส่วนเกินเพิ่มขึ้น $(20,000 \times 10)$	200,000 บาท
ค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่ม	80,000 บาท
กำไรส่วนเพิ่ม	120,000 บาท
กำไรเพิ่มขึ้นอีก	40%

4. คำนวณโดยวิธีส่วนเพิ่ม

ถ้ากำไรส่วนเกิน = 4 บาท (ข้อมูลตามโจทย์ข้อ 3 ข้างต้น)

กำไรส่วนเกินเพิ่มขึ้น ($20,000 \times 4$)	80,000 บาท
---	------------

ค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่ม	<u>80,000</u> บาท
---------------------	-------------------

กำไรส่วนเพิ่ม	<u><u>=</u></u> บาท
---------------	---------------------

ถ้ากำไรส่วนเกินเพิ่ง 4 บาท การรณรงค์การโฆษณาจะไม่มีผลให้กำไรเพิ่มขึ้น

5. การระดูน้ำให้มีการเพิ่มยอดขายดังกล่าว สิ่งที่โรงงานผลิตเบียร์มิได้คำนึงถึงก็คือ

ต้นทุนคงที่ที่มีอยู่ 700,000 บาทจะยังคงเท่าเดิม เมื่อขายเพิ่มอีก 20% ซึ่งตัวแทนผู้ค้าส่งบางรายอาจมีภาระต้นทุนคงที่เพิ่มขึ้น ตัวอย่างเช่น ราบรรทุกที่มีอยู่อาจไม่เพียงพอแก่การขายส่ง อาจมีผลให้ผู้ค้าส่งจำเป็นต้องจ่ายเงินชื้อรอบบรรทุกเพิ่มขึ้นอีก 1 คัน (ลงทุนเพิ่ม) ผู้ค้าส่งบางรายอาจต้องเข้า去找ดังสำหรับเก็บสินค้าเพิ่มขึ้น เพื่อให้เพียงพอที่จะส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าทันทีที่มีคำสั่งซื้อ นอกจากนี้แล้วอาจต้องว่าจ้างคนงานเพิ่มขึ้นเพื่อดูแลการขนส่ง ส่งมอบให้เรียบร้อย ค่าใช้จ่ายดังที่กล่าวข้างต้น ผู้ค้าส่งบางรายอาจต้องมีภาระเพิ่มขึ้น โดยเหตุที่ว่า อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้รวมทั้งกำลังคนที่มีอยู่นั้นได้ถูกใช้อย่างเต็มที่แล้ว การเพิ่มยอดขายอาจมีผลให้ต้องลงทุนในสินทรัพย์หรือมีภาระต้นทุนคงที่อื่น ๆ เพิ่มขึ้น

8-4

จุดที่ต้องเข้าใจ กำไรส่วนเกิน = ราคาขายหักต้นทุนผันแปร

ต้นทุนผันแปร หมายรวมถึงต้นทุนผันแปรทุกชนิดที่เกิดขึ้นในกิจการ นั่นคือ รวมถึงต้นทุนผันแปรของการผลิต และของการดำเนินงานทั้งหมด

ตามโจทย์ ต้นทุนผันแปร = $12 + 5 = 17$ บาท

กำไรส่วนเกิน = $23 - 17 = 6$ บาท

ต้นทุนคงที่ = $600,000 + 300,000 = 900,000$ บาท

x แทนค่าน่วยที่ขาย ณ จุดคุ้มทุน

$$1. \quad x = \frac{900,000 + 0}{6} = 150,000 \text{ หน่วย/ปี}$$

2. ต้องการกำไร 240,000 บาท/ปี

x แทนค่าน่วยที่ขาย ณ จุดที่กำไร 240,000 บาท

$$\text{คำนวณ } x = \frac{900,000 + 240,000}{6}$$

$$= 190,000 \text{ หน่วย}$$

บริษัทจะต้องขายสินค้าทั้งสิ้น 190,000 หน่วย จึงจะได้กำไร 240,000 บาท หรือคำนวณตามวิธีส่วนเพิ่ม

$$x = \frac{240,000}{6} = 40,000 \text{ หน่วย}$$

บริษัทต้องขายสินค้าเกินจากจุดคุ้มทุนอีก 40,000 หน่วยจึงจะได้กำไร 240,000 บาท

3. วิธีการ (1) จะต้องทราบกำไรสุทธิของบริษัทจากการขาย 185,000 หน่วยว่ามีกำไรสุทธิจำนวนเท่าไร

(2) เข้าใจในแนวความคิดของสูตรจุดคุ้มทุนว่า การขายสินค้าทุก ๆ ชิ้น จะให้กำไรส่วนเกิน กำไรส่วนเกินทุกหน่วยที่ได้มา (ตั้งแต่หน่วยแรกที่ขาย) จะต้องนำมาซดเชยต้นทุนคงที่ก่อน จนกระทั่งซดเชยต้นทุนคงที่หมดเมื่อไร จุดนั้นคือจุดคุ้มทุน กำไรส่วนเกินที่ได้ภายหลังจากจุดคุ้มทุน คือกำไรสุทธิของบริษัท

(3) ข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมให้เกิดความเข้าใจในเรื่องจุดคุ้มทุนนี้ บริษัท ยังคงต้องการกำไร 210,000 บาทตามเดิม

โดยมีเงื่อนไข ยอดขายจะลดลงเหลือเพียง 160,000 หน่วย

วิธีการที่จะคงกำไรก็คือ ต้องควบคุมต้นทุนทั้งต้นทุนผันแปร ต้นทุนคงที่ หรือเพิ่มราคาขาย

คำนวณ กำไรสุทธิจากการขาย 185,000 หน่วย

$$= (185,000 - 150,000 \text{ หน่วย } \times \text{ จุดคุ้มทุน})$$

$$= 35,000 \times 6 = 210,000 \text{ บาท}$$

ต้นทุนคงที่ลดลง 59,000

ต้นทุนคงที่คงเหลือ $900,000 - 59,000 = 841,000$ บาท

ในปีนี้ขายสินค้าไปแล้ว 30,000 หน่วย

สินค้าที่จะต้องขาย $160,000 - 30,000 = 130,000$ หน่วย

กำไรส่วนเกินที่ได้จากการขาย 30,000 หน่วย

$$= 30,000 \times 6 = 180,000 \text{ บาท}$$

ตาม (วิธีการ) ข้อ 2 180,000 บาทนี้จะซดเชยต้นทุนคงที่ก่อน

ตั้งนั้น ต้นทุนคงที่ภายหลังจากการขาย 30,000 หน่วยถูกซดเชย

ต้นทุนคงที่คงเหลืออีก $841,000 - 180,000$

$$= 661,000 \text{ บาท}$$

หากำไรส่วนเกินจากการขาย 130,000 หน่วย โดยให้ชดเชยต้นทุนคงที่ที่เหลืออีก 661,000 บาท และมีกำไรอีก 210,000 บาท

x แทนค่ากำไรส่วนเกินที่ต้องการ

$$\begin{array}{rcl} \text{แทนค่าจากสูตร} & 130,000 & = \frac{661,000 + 210,000}{x} \\ & x & = 6.70 \text{ บาท} \end{array}$$

จำนวน 130,000 หน่วยที่เหลือจะต้องให้ได้กำไรส่วนเกินหน่วยละ 6.70 บาท บริษัท จึงจะได้กำไร 210,000 บาทคงเดิม

คำอธิบายเพิ่มเติมข้างต้น

(1) บริษัทยังคงราคาขายเดิม 23 บาท จะต้องควบคุมต้นทุนผันแปรลงให้เหลือเพียงหน่วยละ 16.30 บาท

$$\text{คือ } 23 - 16.30 = 6.70 \text{ บาท}$$

(2) ตัวต้นทุนผันแปรยังคงเดิมคือ 17 บาท บริษัทก็ต้องเพิ่มราคาขายเป็นหน่วยละ 23.70 บาท

$$\text{คือ } 23.70 - 17 = 6.70 \text{ บาท}$$

(3) บริษัทอาจจะระทำหั้ง 2 ทาง คือ เพิ่มราคาขายและลดต้นทุนผันแปร จนได้สัดส่วนที่ให้กำไรส่วนเกินหน่วยละ 6.70 บาท

8-5

- | | |
|--|----------------------|
| 1. กำไรส่วนเกินจากการขาย 20,000 ใบ ($20,000 \times 275$) | 5,500,000 บาท |
| ต้นทุนคงที่ | <u>2,700,000 บาท</u> |
| กำไรสุทธิ ปี 2529 | <u>2,800,000 บาท</u> |
| 2. รายจ่ายรณรงค์การขายจำนวน 225,000 บาท เป็นต้นทุนคงที่กำไรส่วนเกินจากการขาย 22,000 ใบ ($22,000 \times 275$) | 6,050,000 บาท |
| ต้นทุนคงที่ ($2,700,000 + 225,000$) | <u>2,925,000 บาท</u> |
| กำไรสุทธิที่คาดไว้สำหรับ ปี 2530 | <u>3,125,000 บาท</u> |
| 3. x แทนค่าน้ำหนักที่ขายโดยได้กำไร 2,800,000 บาท | |

$$\begin{array}{rcl} x & = & \frac{2,925,000 + 2,800,000}{275} \\ & = & 20,818 \text{ ใบ} \end{array}$$

ในปี 2530 จะต้องขายกระเบ้า 20,818 ใบ จะได้กำไรเท่ากับปี 2529

4. $x = \text{แทนค่ารายจ่ายโฆษณาสูงสุด (ที่เป็นต้นทุนคงที่)}$

$$22,000 = \frac{2,700,000 + x + 1,200,000}{275}$$

$$x = 2,150,000 \text{ บาท}$$

รายจ่ายค่าโฆษณาที่จ่ายได้สูงสุด 2,150,000 บาท

8-6

ก. แทนค่า x แทนค่าราคาขาย/หน่วย ณ ยอดขาย 9,000 หน่วย

$$9,000 = \frac{480,000 + 600,000}{x - 60}$$

$$x = 180$$

บริษัท เอชี ควรขายสินค้าในราคาน่วยละ 180 บาท ถ้าต้องการกำไรในปีแรกนี้ 600,000 จากการขาย 9,000 หน่วย

ข. ต้นทุนผันแปร คือ ต้นทุนที่ผันแปรไปตามระดับกิจกรรม

ต้นทุนคงที่ คือ ต้นทุนที่ไม่ผันแปรไปตามระดับกิจกรรม เป็นต้นทุนที่กิจกรรมจะยังเป็นจำนวนคงที่ ไม่ว่าระดับกิจกรรมจะอยู่ ณ ระดับใด การจะพิจารณาว่าต้นทุนใดผันแปร ต้นทุนใดคงที่ ให้พิจารณาจากยอดรวมของรายการต้นทุนนั้น

ดังนั้น ต้นทุนค่าน้ำมัน เป็นต้นทุนผันแปร ∵ จำนวนต้นทุนมากน้อยขึ้นอยู่กับระยะทางที่วิ่ง

ต้นทุนเงินเดือนรองประธานาธิการเดินรถ เป็นต้นทุนคงที่ไม่ว่าระยะทางที่รถวิ่งจะเป็นจำนวนกี่เที่ยว, กี่กิโลเมตร

8-7

ก. x แทนค่าราคาขายต่อหน่วย

$$\begin{aligned} \text{ราคาขาย} &= (\text{ต้นทุนผันแปร} + \text{ต้นทุนคงที่}) + (\text{กำไรสุทธิ}) \\ x &= (4.00 + 0.60 + 1.00 + 1.20 + .15x) + (1.02) \\ x &= (6.80 + .15x) + 1.02 \\ x &= 9.20 \text{ บาท} \end{aligned}$$

ข. จากโจทย์ต้นทุนคงที่ = $24,000 + 28,800$ บาท
 $= 52,800$ บาท

$$\begin{aligned}
 \text{ต้นทุนผันแปร} &= 4.00 + 0.60 + .15x \\
 &= 4.00 + 0.60 + 1.38 \\
 &= 5.98 \\
 \text{จุดคุ้มทุน} &= \frac{52,800 + 0}{9.20 - 5.98} \\
 &= 16,398 \text{ หน่วย}
 \end{aligned}$$

8—8

1.	ข้อมูล	ยอดขาย	50,000,000 บาท	100%
		ต้นทุนคงที่	10,000,000 บาท	20%
		กำไรสุทธิ 10%	5,000,000 บาท	10%
	ดังนั้น	ต้นทุนผันแปร	35,000,000 บาท	70%
	และ	กำไรส่วนเกิน	15,000,000 บาท	30%
		จุดคุ้มทุน ปี 2529	= $\frac{10,000,000 + 0}{.30}$	
			= 33,333,333 บาท	
2.	ข้อมูล	ยอดขายลดลง 20% เหลือ	40,000,000 บาท	100%
		ต้นทุนคงที่	11,200,000 บาท	28%
		กำไรสุทธิ	4,800,000 บาท	12%
	ดังนั้น	ต้นทุนผันแปร	24,000,000 บาท	60%
	และ	กำไรส่วนเกิน	16,000,000 บาท	40%
		จุดคุ้มทุนจากการเปลี่ยนช่องทางจำหน่าย	= $\frac{11,200,000}{.40}$	
			= 28,000,000 บาท	

3. ต้องการกำไร 5,000,000 บาท

x แทนค่ายอดขายที่ต้องการ

$$x = \frac{11,200,000 + 5,000,000}{.4}$$

$$x = 40,500,000 \text{ บาท}$$

บริษัทต้องมียอดขาย 40,500,000 บาทจึงจะคงกำไร 5,000,000 ไว้ได้

ข้อสังเกตจากคำชี้นำไปข้างต้น

(1) กำไรส่วนเกิน คือ ผลรวมของต้นทุนคงที่และกำไรสุทธินั่นเอง

(2) ต้นทุนผันแปร + ต้นทุนคงที่ + กำไรสุทธิ = 100%

โจทย์ข้อ 8-9 นี้เป็นการทดสอบความสามารถในการประยุกต์กรณีเกิดขึ้นในธุรกิจโดยใช้ความเข้าใจในเรื่องต้นทุน-จำนวน-กำไร ช่วยหาคำตอบ

วิธีการ 1. จะต้องแบ่งแยกระหว่างต้นทุนผันแปรและต้นทุนคงที่ให้ได้

2. จากข้อมูลของโจทย์เป็นการหาอัตราค่าเดินทางที่ควรจะได้รับต่อ 1 กม. ดังนี้
ข้อมูลต่าง ๆ ที่เป็นต้นทุนผันแปรจะต้องหาในอัตราต่อ 1 กิโลเมตรตามด้วย

ข้อมูล ต้นทุนผันแปรต่อกิโลเมตร ประกอบด้วย

ค่าน้ำมันเครื่อง (120 บาท/ 3,000 กม.) 0.04 บาท

ค่าดูแลรักษาเครื่องยนต์ (1,560 บาท/ 6,000 กม.) 0.26 บาท

ค่าน้ำมัน (9.60 บาท/ 12 กม.) 0.80 บาท

ต้นทุนผันแปรต่อ 1 กิโลเมตร 1.10 บาท

ต้นทุนคงที่ต่อปี ประกอบด้วย

ค่าเบี้ยประกันภัย 8,000 บาท

ค่าเสื่อมรถรายปี $(90,000 - 12,000) / 3$ ปี 26,000 บาท

ต้นทุนคงที่รวมต่อปี 34,000 บาท

นายประทีปเดินทางรวมระยะทางใน 1 ปี = 230 วัน \times 120 กม.

= 27,600 กม.

คำนวณ (1) x แทนค่าจำนวนระยะทางที่จะต้องเดินทางที่จะคุ้มค่าใช้จ่าย

$$\begin{aligned} \text{แทนค่า } x &= \frac{34,000}{2 - 1.10} \\ &= 37,778 \text{ กิโลเมตร} \end{aligned}$$

ในอัตรา 2 บาทต่อกิโลเมตร นายประทีปจะต้องเดินทางเป็นระยะทางอย่างน้อย 37,778 กิโลเมตรจึงจะคุ้มค่าใช้จ่าย

(2) บริษัทควรจะจ่ายค่าเดินทางอย่างต่ำที่สุด ในการเดินทาง 27,600 กม.

x แทนค่าอัตราค่าเดินทางต่อกิโลเมตร

$$\begin{aligned} 27,600 &= \frac{34,000}{x - 1.10} \\ x &= 2.3318 \text{ บาท/ กม.} \end{aligned}$$

อัตราค่าเดินทางอย่างต่ำที่บริษัทควรจ่ายให้ = 2.33 บาท/ กม.

1. ต้นทุนคงที่รวม	360,000 บาท
ผู้เข้าพั้งประมาณ	5,000 คน
ค่าภาษีและอากร	10% ของบัตรเข้าชม
x แทนค่าราคาบัตรเข้าชม	

$$\text{จำนวน} \quad 5,000 = \frac{360,000}{x - .10x}$$

$$4,500x = 360,000$$

$$x = 80 \text{ บาท}$$

ราคาบัตรเข้าชมอย่างต่ำควรเท่ากับ 80 บาท

2. กำไรจากการจัดรายการดนตรีแสดงดังนี้

กำไรส่วนเกิน P - VC	VC = ค่าภาษีการค้าและอากร 10% ของราคายา
ที่นั่ง 200 บาท กำไรส่วนเกิน = $200 - 20 = 180$ บาท $\times 300$ ที่นั่ง = 54,000	
ที่นั่ง 160 บาท กำไรส่วนเกิน = $160 - 16 = 144$ บาท $\times 700$ ที่นั่ง = 100,800	
ที่นั่ง 120 บาท กำไรส่วนเกิน = $120 - 12 = 108$ บาท $\times 900$ ที่นั่ง = 97,200	
ที่นั่ง 80 บาท กำไรส่วนเกิน = $80 - 8 = 72$ บาท $\times 2,000$ ที่นั่ง = <u>144,000</u>	
กำไรส่วนเกินรวม	= 396,000 บาท
หัก ต้นทุนคงที่	<u>360,000</u> บาท
กำไรของนายวิทยา	<u>36,000</u> บาท

3. หักต้นทุนคงที่ลดลงเหลือ $360,000 - 100,000 = 260,000$ บาท

ต้นทุนแผ่นแปร	= ค่าจ้างนักแสดง 10 บาท/บัตร
	= ค่าภาษีและอากร 10% ของราคาบัตร
x	= แทนค่าราคาบัตรเข้าชมอย่างต่ำ
5,000	= $\frac{260,000}{x - 10 - .10x}$
x	= 68.80 บาท

ค่าบัตรเข้าชมอย่างต่ำบัตรละ 68.80 บาท

1. บริษัทไทรทองครัวติดตั้งเครื่องจักรใจ

x แทนค่าจำนวนหน่วย ณ จุดคุ้มทุน

เครื่องจักร (ใช้แรงงาน)

$$x = \frac{3,000,000}{200 - 140}$$

$$x = 50,000 \text{ หน่วย}$$

เครื่องจักร (ก้าวหน้ากว่า)

$$x = \frac{12,600,000}{200 - 60}$$

$$x = 90,000 \text{ หน่วย}$$

บริษัทไทรทองครัวติดตั้งเครื่องจักรที่ใช้แรงงานมากกว่า เนื่องจากจุดที่เริ่มให้กำไรมีข้อจำกัดได้ 50,000 หน่วย

2. ถ้าความต้องการในตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์นี้ 150,000 หน่วย

กำไรสุทธิจากการใช้เครื่องจักร (ใช้แรงงาน)

$$= (150,000 - 50,000) \times 60$$

$$= 6,000,000 \text{ บาท}$$

กำไรสุทธิจากการใช้เครื่องจักร (ก้าวหน้ากว่า)

$$= (150,000 - 90,000) \times 140$$

$$= 8,400,000 \text{ บาท}$$

ถ้าความต้องการในผลิตภัณฑ์มี 150,000 หน่วยต่อปีแล้ว

บริษัทควรหันมาใช้เครื่องจักร (ก้าวหน้ากว่า) เพราะว่าให้กำไรมากกว่า

3. ถ้าต้องการทำกำไร 1,200,000 บาท หาค่าราคาขาย

x แทนค่าราคาขายผลิตภัณฑ์

เครื่องจักร (ใช้แรงงาน)

$$100,000 = \frac{+}{3,000,000 - 1400,000} \quad 100,000$$

$$x = 182 \text{ บาท;}$$

เครื่องจักร (ก้าวหน้ากว่า)

$$= \frac{12,600,000 + 1,200,000}{x - 60}$$

$$x = 198 \text{ บาท}$$

8-12 1. x = แทนจำนวนลิตรที่จะต้องขาย ณ จุดคุ้มทุน

$$x = \frac{6,500,000}{2}$$

$$x = 3,250,000 \text{ ลิตร}$$

หรือ 6,500,000 บาท

บริษัทต้องขายให้ได้ 3,250,000 ลิตร หรือ 6,500,000 บาทจึงจะคุ้มทุน

2. ถ้าขายได้ 5,000,000 ลิตร

กำไรของบริษัทจะเท่ากับ $(5,000,000 - 3,250,000) \times 2 = 3,500,000$ บาท

3. (1) ต้นทุนคงที่ 6,500,000 บาท + ค่าใช้จ่ายในการทำงานกันน้ำ 400,000 บาท
+ ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ อีก 80,000 บาท = 6,980,000 บาท

(2) บริษัทผลิตและขายในปีนี้แล้ว 2,500,000 ลิตร

$$\begin{aligned} \text{กำไรส่วนเกินเพื่อชดเชยต้นทุนคงที่} &= 2,500,000 \times 2 \\ &= 5,000,000 \text{ บาท} \end{aligned}$$

$$\text{ต้นทุนคงที่คงเหลือ } 6,980,000 - 5,000,000 = 1,980,000 \text{ บาท}$$

$$\text{จำนวน } 2,000,000 \text{ ลิตรที่เหลือ ต้องการกำไร } 3,500,000 \text{ บาท}$$

x = แทนค่าราคาขายต่อลิตร

$$\begin{aligned} \text{จำนวน} \quad 2,000,000 &= \frac{1,980,000 + 3,500,000}{x} \\ x &= 2.74 \text{ บาท} \end{aligned}$$

จำนวน 2,000,000 ลิตร, ราคาขายเท่ากับ 2.14 บาท จึงจะได้กำไร 3,500,000 บาท

8-13

หมายเหตุ อัตราค่าเลี้ยงดูเด็ก = 400 บาทต่อสัปดาห์/ คน การคำนวณค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงคำนวณค่าใช้จ่ายต่อสัปดาห์

ต้นทุนผันแปรของการเลี้ยงดูเด็กต่อสัปดาห์/ คน ประกอบด้วย

ค่าอาหารค่านมและค่าเลี้ยงดูเด็ก 1 คนต่อสัปดาห์ 150 บาท

ค่าพี่เลี้ยงต่อเด็ก 1 คน = $400 / 5$ 80 บาท

ค่าคุณครูต่อเด็ก 1 คน = $1,400 / 20$ 70 บาท

ต้นทุนผันแปรของการรับเลี้ยงเด็กต่อสัปดาห์ต่อคน 300 บาท

ต้นทุนคงที่ต่อสัปดาห์

ค่าปรับสภาพบริเวณบ้าน $400,000 / 5 = 80,000 / 50$ 1,600 บาท

1. x แทนค่าจำนวนเด็กที่จะต้องรับเลี้ยงเพื่อคุ้มค่าใช้จ่าย

$$x = \frac{1,600}{400 - 300} = 16 \text{ คน}$$

2. ถ้ารับเด็ก 40 คน นางประจวบจะได้กำไร

$$= (40 - 16) \times 100$$

$$= 2,400 \text{ บาท/ สัปดาห์}$$

8-14

1. กำไร (ขาดทุน) สุทธิตามข้อเสนอใหม่จะเป็นดังนี้

ยอดขาย (200,000 หน่วย + 60,000 หน่วย) × 40	10,400,000 บาท
ต้นทุนผันแปร @ 35 × 260,000	<u>9,100,000</u> บาท
กำไรส่วนเกิน	1,300,000 บาท
ต้นทุนคงที่	<u>2,400,000</u> บาท
ขาดทุนสุทธิ	(1,100,000) บาท

2. x แทนค่าหน่วยที่ขาย ณ จุดคุ้มทุน

$$\begin{aligned} x &= \frac{2,400,000}{40 - 35} \\ &= 460,000 \text{ หน่วย} \end{aligned}$$

3. x แทนค่าหน่วยที่ขาย ณ กำไร 600,000 บาท

$$\begin{aligned} x &= \frac{2,400,000 + 600,000}{5} \\ &= 600,000 \text{ หน่วย} \end{aligned}$$

ตามข้อเสนอใหม่จะต้องขายให้ได้ 600,000 หน่วยจึงจะกำไร 600,000 บาท

8-15

จากข้อมูล ต้นทุนผันแปรต่ออาหาร 1 ชุด ประกอบด้วย

ต้นทุนเครื่องดื่มและอาหาร	7 บาท
ต้นทุนค่าจ้างเร่ขาย (15% ของราคาขาย 20 บาท)	3 บาท
ต้นทุนค่าประมูลอาหาร	<u>x</u> บาท
	<u>10 + x</u> บาท

ต้นทุนคงที่

ค่าเครื่องมือเครื่องใช้ตลอดฤดูกาลแบ่งขั้น

จำนวนผู้เข้าชมตลอดการแบ่งขั้น	
ทีมอุดมศึกษานัดละ 5,000 คน 7 นัด	= 35,000 คน
ทีมสมโสรนัดละ 10,000 คน 7 นัด	= 70,000 คน
จำนวนผู้เข้าชมที่คาดว่าจะซื้ออาหาร	= 105,000 / 2 = 52,500 ชุด
(ผู้เข้าชมการแบ่งขั้น 2 คนจะซื้ออาหาร 1 ชุดตามโจทย์)	

1. นายราม อัญเย็น ควรจ่ายค่าประมูลอาหาร x บาท โดยได้กำไร 260,000 บาท

$$\text{จำนวน} \quad 52,500 = \frac{107,500 + 260,000}{20 - (10 + x)}$$

$$x = 3 \text{ บาท}$$

นายราม อัญเย็น ควรจ่ายค่าประมูลอาหารในราคาราชุดละ 3 บาท

2. x แทนค่าจำนวนราชุดของอาหารที่ขาย ณ จุดคุ้มทุน

$$x = \frac{107,500}{20 - (10 + 3)}$$

$$= 15,357 \text{ ราชุด}$$

นายราม อัญเย็น จะต้องขายอาหาร 15,357 ราชุดจึงจะคุ้มทุน